



Biz gücümüzü, her sabah gökyüzünde parlayan enerji kaynağımızdan alıyoruz. Işığın ve mutluluğun rengini taşıdığımız markamız ve her ihtiyaca özel geliştirdiğimiz teknolojik çözümlerle müşterilerimizin elektrikle ilişkisini yeniden şekillendiriyoruz. Müşterilerimize daha iyi hizmet vermek için, tüm hızımızla en ileri teknolojilerle yenilikçi ürün ve servisler geliştirmeye devam ediyoruz.

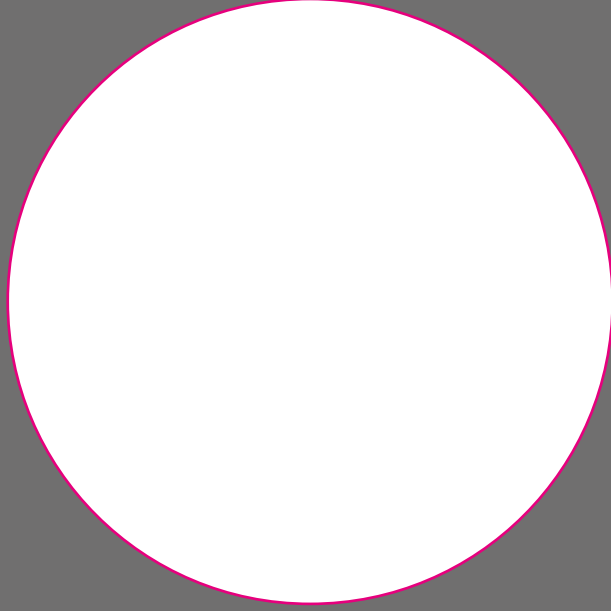
**Çünkü biz Enerjisa'yız!
"Türkiye'nin Enerjisiyiz."**

İnsanı her zaman işimizin odağına alıyoruz. Müşterilerimizin ve çalışanlarımızın her şeyin en iyisine layık olduğuna inanıyor; gittiğimiz her bölgede, yerel ekonomiye ve insana katkı sağlamak için çalışıyoruz.

Hedefimiz; yüksek hizmet kalitesinin enerji sektörüne taşınmasına öncülük ederek, insanımızın hayat kalitesini yükseltmektir. Bunun için enerjinin çok önemli bir rol oynadığına inanıyor, daha iyi bir enerji geleceği için çalışıyoruz.

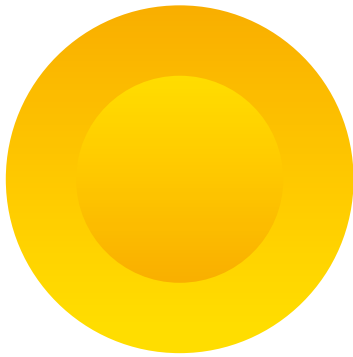
Sektörün lideri olarak bugüne kadar sürdürdüğümüz başarılı performansımızı daha da güçlendirerek, kârlı ve güçlü büyüme sağlayarak, Enerjisa'ya güvenen yatırımcılarımızın beklentilerini en iyi şekilde karşılamak için çalışacağız.

Türkiye'nin geleceğine olan inancımızla ülkemize değer, yaşama enerji katmaya devam edeceğiz.





**Türkiye'nin
Enerjisi**



ENERJISA

e-on | **SABANCI**

01

BİR BAKIŞTA ENERJİSA

- 04 Bir Bakışta Enerjisa
- 06 Enerjisa Hakkında
- 08 Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler
- 10 2017 Yılındaki Önemli Gelişmeler
- 14 Strateji ve Hedefler

15 Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündemi

02

YÖNETİMDEN

- 16 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 18 Yönetim Kurulu
- 20 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 22 CEO'nun Mesajı
- 24 Üst Yönetim

03

OPERASYONEL GELİŞMELER

- 28 Dağıtım Faaliyetleri
- 36 Perakende Satış Faaliyetleri
- 46 İnsan Kaynakları
- 48 AR-GE ve İnovasyon
- 52 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 54 Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 55 Ödüller

04

FİNANSAL GELİŞMELER

- 58 Dağıtım Faaliyetleri
- 61 Perakende Satış Faaliyetleri
- 63 Konsolide
- 65 Finansman

05

KURUMSAL YÖNETİM VE RİSK YÖNETİMİ

- 68 Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu
- 74 Ana Sözleşme'de Yapılan Değişiklikler
- 75 Risk Değerlendirmesi
- 77 Politikalar
- 77 Kâr Dağıtım Politikası
- 77 Ücretlendirme Politikası
- 78 Sorumluluk Beyanı
- 79 Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

06

RAPORLAR VE MALİ TABLOLAR

- 81 31.12.2017 Yılına Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu

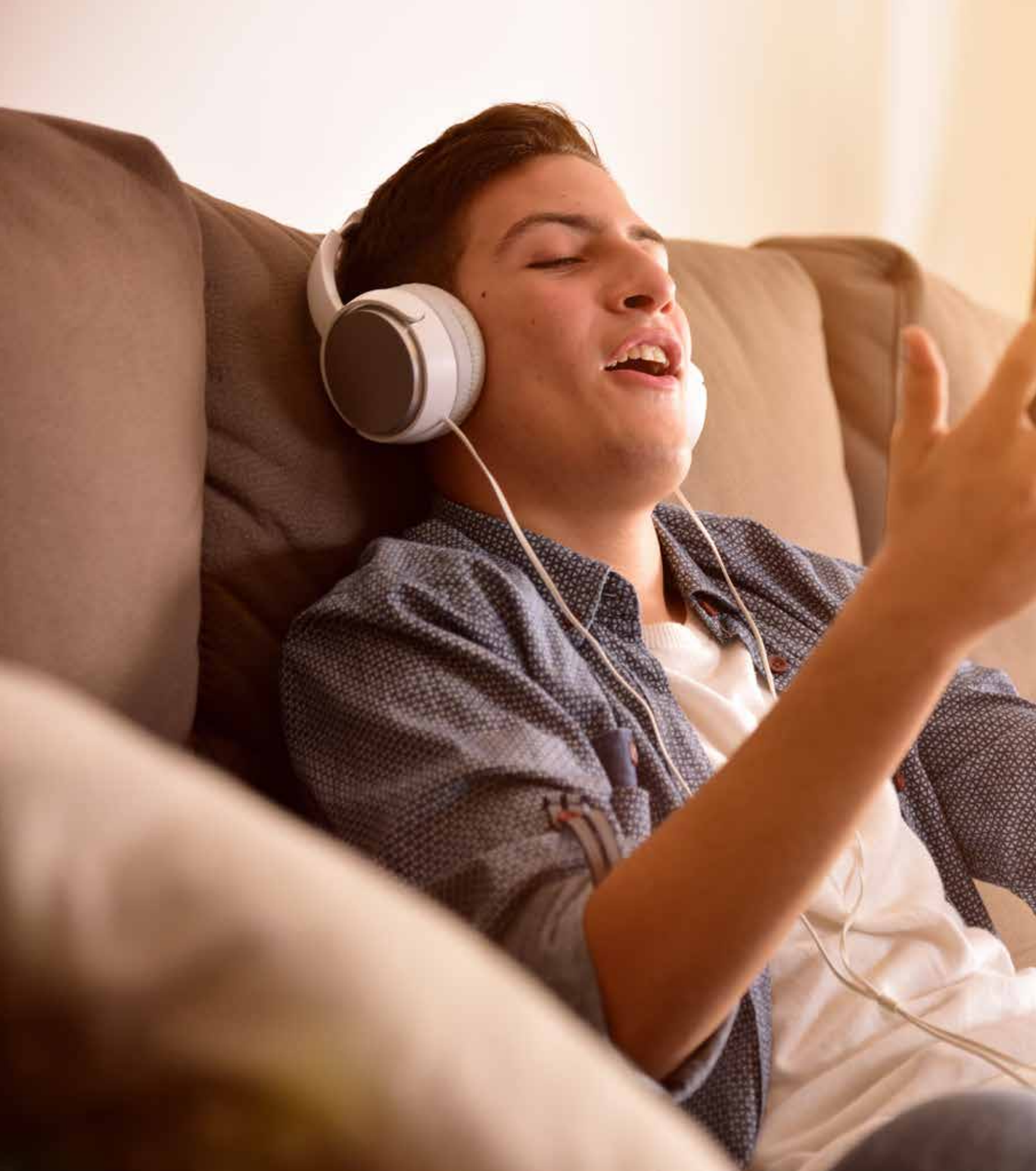
İLETİŞİM

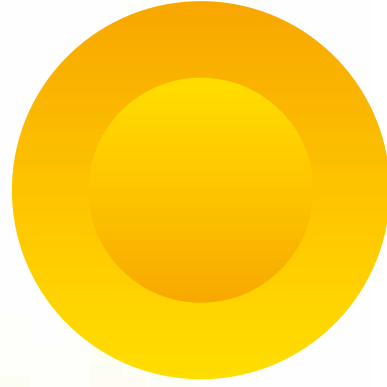
KISALTMALAR VE AÇIKLAMALAR

**20 milyonun üzerinde
müştërimize en iyi hizmeti
sunma hedefiyle Enerjisa
Enerji A.Ş. olarak, elektrik
dağıtım ve perakende satış
sektöründe liderliğimizi
sürdürüyoruz.**

Ülkemize ve sektörümüze değer yaratmak için çalışıyoruz. İşimizin odağına insanı koyuyor, yatırımlarımızı anlamlandıran en önemli şeyin insan olduğuna inanıyoruz. Her sene şebeke iyileştirme ve altyapı yatırımlarımızı yaparken aynı zamanda müşterilerimiz için yenilikçi hizmet ve çözümlere de odaklanıyoruz.

**Çünkü biz Enerjisa'yız!
Türkiye'nin Enerjisiyiz.**





Mutluluk Enerjisi

Hayatın temel gereksinimlerinden olan elektrik enerjisini insanlara ulaştırmak için çalışıyoruz. İnovatif girişimler ve hayata geçirdiğimiz öncü çalışmalarla kendimizi sürekli geliştiriyor, hayatı sürekli yeniliyoruz. İnsanlara sadece enerji değil, hizmet mükemmelliğiyle mutluluk sunuyoruz.

Bir Bakışta Enerjisa

> %30

baz alınan net kâr artışı

1,6
milyar TL
altyapı yatırımları

%68

kâr payı dağıtım önerisi

2,9x

borçluluk oranı
(net borç/faaliyet geliri)

5,3
milyar TL

düzenlenmiş varlık
tabanı +%36

10,9
milyon

dağıtım bağlantı noktası

35,2 TWh

perakende satış hacmi +%7

9,2
milyon

perakende satış müşterisi

Enerjisa Enerji A.Ş. 2017 yılında kurumsal yeniden yapılanmasını tamamlayarak, hisselerinin %20'sini halka arz etmek için çalışmalarını sürdürmüştür.

Enerjisa halka arza hazırlandı

Enerjisa Enerji A.Ş. 2017 yılında kurumsal yeniden yapılanmasını tamamlayarak, hisselerinin %20'sini halka arz etmek için çalışmalarını sürdürmüştür.

Türkiye'nin “En Beğenilen Enerji Şirketi”

Enerjisa, Capital Dergisi tarafından 9. kez “En Beğenilen Enerji Şirketi”, Capital 500 Listesi'nde ise Türkiye'nin 12. büyük şirketi seçilmiştir.

Enerji sektörünün “En İtibarlı Şirketi”

Enerjisa, 6. Türkiye İtibar Araştırması sonuçlarına göre Türkiye enerji sektöründe 3. defa “Türkiye'nin En İtibarlı Markası” seçilmiştir.

Toplamda 840 milyon TL tutarında tahvil ihracıyla en büyük reel sektör tahvil ihracı

2017 yılında gerçekleştirilen TÜFE'ye endeksli özel sektör tahvil ihraçları ile birçok rekora imza atan Enerjisa, bu ihraçlarla Türkiye Sermaye Piyasası'nın gelişimine katkıda bulunurken, aynı zamanda Şirket'i Türkiye'deki en büyük reel sektör tahvil ihracı yapmıştır.

Fitch'ten Enerjisa'ya yüksek kredi notu

Enerjisa Enerji A.Ş. ve Başkent EDAS'ın uzun vadeli kredi notu AA (tur) olarak teyit edilmiştir.

Enerjisa Hakkında

Türkiye'nin en büyük elektrik dağıtım ve perakende satış şirketi

"TÜRKİYE'NİN ENERJİSİ"

Enerjisa Enerji, elektrik dağıtımı ve perakende satışından oluşan iki ana iş kolunda, Türkiye elektrik sektörünün lider şirkettir.

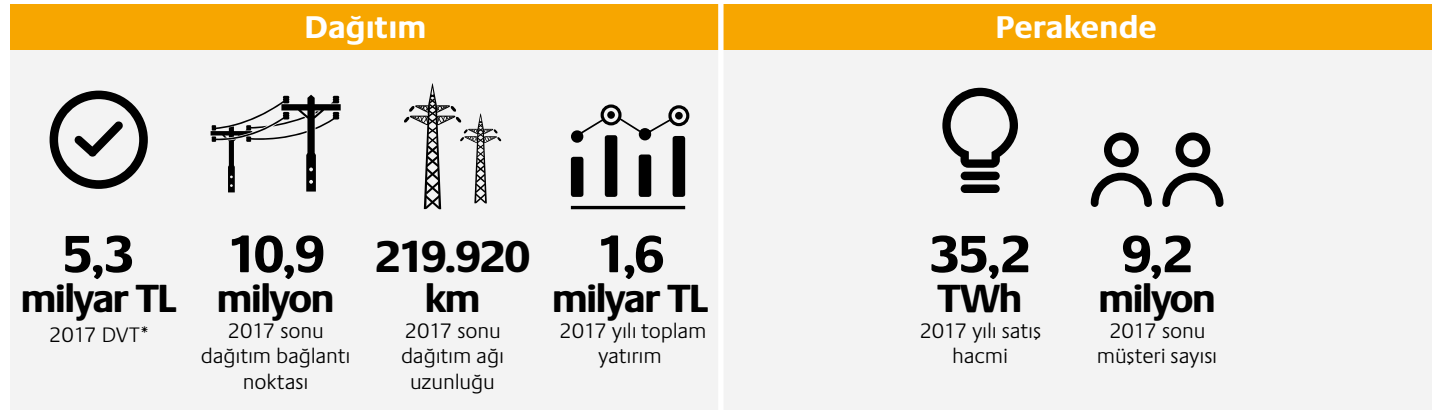
31 Aralık 2017 itibarıyla, Türkiye'deki dağıtım bağlantı noktalarının yaklaşık %26'sını oluşturan 10,9 milyon dağıtım bağlantı noktasına ve elektrik perakende satış alanında ise piyasanın yaklaşık %22'sini oluşturan 9,2 milyon müşteriye sahip olan Şirket, Türkiye'nin en büyük elektrik dağıtım ve perakende satış şirkettir.

Enerjisa; Ankara, Zonguldak, Kastamonu, Kırıkkale, Karabük, Bartın ve Çankırı illerini kapsayan Başkent Bölgesi'nde faaliyet gösteren Başkent EDAS ve Başkent EPSAS; İstanbul ilinin Anadolu yakasındaki ilçelerini kapsayan AYEDAS Bölgesi'nde faaliyet gösteren AYEDAS ve AYEPSAS ile Adana, Gaziantep, Mersin, Hatay, Osmaniye ve Kilis illerini kapsayan Toroslar Bölgesi'nde

faaliyet gösteren Toroslar EDAS ve Toroslar EPSAS aracılığıyla elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetleri yürütmektedir.

Şirket'in elektrik dağıtım faaliyetlerini Başkent EDAS, AYEDAS ve Toroslar EDAS, elektrik perakende satış faaliyetlerini ise Başkent EPSAS, AYEPSAS ve Toroslar EPSAS yürütmektedir. Elektrik dağıtım şirketlerinin faaliyetleri kendi bölgeleriyle sınırlıdır. Elektrik perakende satış şirketleri ise görevli tedarik şirketi olarak münhasıran kendi bölgelerindeki düzenlemeye tabi müşterilerine elektrik satışı yaparken, herhangi bir bölgesel sınırlama olmaksızın da Türkiye genelindeki serbest tüketici olma hakkını kazanan müşterilere elektrik satışı gerçekleştirebilmektedir. Şirket'in faaliyet gösterdiği bölgelerde; başkent Ankara, ülkemizin en büyük kenti olan İstanbul'un Anadolu yakası ve Adana, Gaziantep ve Mersin gibi ülkemizin nüfus yoğunluğu yüksek önemli sanayi ve ticaret kentleri yer almaktadır.

**Dağıtım pazar payı %26
(10,9 milyon dağıtım bağlantı noktası)
perakende satış pazar payı %22 (9,2 milyon müşteri sayısı)**



*DVT: Düzenlenmiş Varlık Tabanı. Aralık 2017 fiyatları ile.

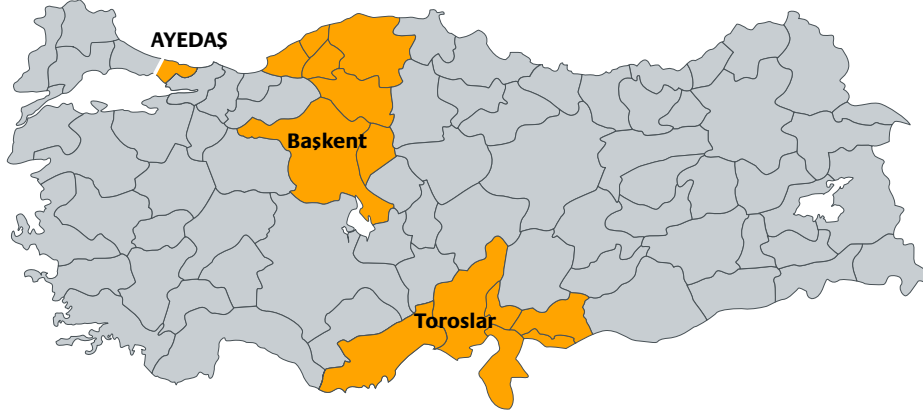
Elektrik dağıtımı ve perakende satışı ile ilgili faaliyetler, çatı şirketi olan Enerjisa Enerji A.S. bünyesindeki Baskent Elektrik Dağıtım A.S., İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.S., Toroslar Elektrik Dağıtım A.S., Enerjisa Başkent Elektrik Perakende Satış A.S., Enerjisa İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Perakende Satış A.S. ve Enerjisa Toroslar Elektrik Perakende Satış A.S. operasyonel şirketleri ile sürdürülmektedir. Bunların yanı sıra, Enerjisa Müşteri Çözümleri A.S. 29 Aralık 2017 tarihinde müşteri çözümleri ve dağıtık üretim konularında faaliyetleri yürütmek üzere kurulmuştur.



Enerjisa, Türkiye'deki her 4 kişiden 1'ine elektrik dağıtmaktadır.



Türkiye'nin en hızlı büyüyen bölgelerindeki faaliyetler



Elektrik dağıtımında, aralarında başkent Ankara, İstanbul'un Anadolu yakası, Gaziantep, Mersin Hatay ve Adana gibi büyük nüfuslu illerin de olduğu toplam 14 ilde, 20,9 milyon kişinin elektrik enerjisine erişiminin altyapısını sağlayan Enerjisa Enerji, operasyonel mükemmellik odaklı yatırımları ve operasyonlarıyla büyüyen ve gelişen elektrik sektöründe öncü rolünü güçlendirerek sürdürmektedir. Serbestleşme sürecinde önemli aşama kaydetmiş olan

elektrik perakende sektörünün de müşteri sayısı ve satış hacmi bakımından lider şirketi olan Enerjisa Enerji, 14 ilde görevli tedarik şirketi olarak, regüle ve serbest tüketicilere ve Türkiye genelinde serbest tüketicilere elektrik satışı gerçekleştirmektedir.

Türkiye'nin OECD ve AB ortalamalarının oldukça altında olan kişi ve hane başına elektrik tüketim rakamları, ekonomik büyüme ve kentleşme

dinamikleri, genç ve dinamik nüfusu, elektrik talebinde önemli bir büyüme potansiyeli yaratmaktadır. Enerjisa Enerji, talepteki hızlı büyümenin verimli, insan ve teknoloji odaklı, yenilikçi altyapı ve müşteri çözümleri ile desteklenmiş, rekabetçi koşullarda, arz güvenliği ve kalitesinin en etkin şekilde güçlendirilmesini temin edecek şekilde karşılanması yönünde yoğun faaliyetleri ile enerji tüketicileri, iş ortakları, hissedarları ve tüm paydaşları için sürdürülebilir değer yaratmayı amaçlamaktadır.

14 ilde 20,9 milyon nüfusa hizmet



3

Dağıtım Bölgesi

Başkent, İstanbul Anadolu Yakası, Toroslar

Başkent
7,3
milyon

AYEDAS
5,3
milyon

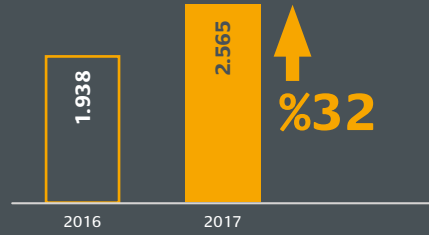
Toroslar
8,3
milyon

Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler

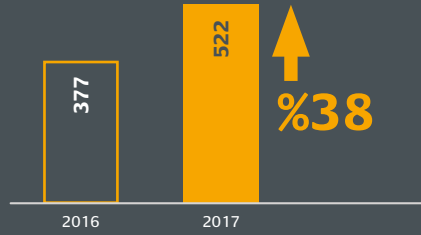
2017’de Enerjisa, yüksek gelir artışı ile geçmiş performansını sürdürmüştür. 2016 yılında 1.938 milyon TL olan **Konsolide Faaliyet Geliri** (FAVÖK + İstisnai kalemler haricinde yatırım harcamaları geri ödemeleri), 2017’de 2.565 milyon TL’ye ulaşarak, %32 oranında artmıştır.

Finansal Göstergeler

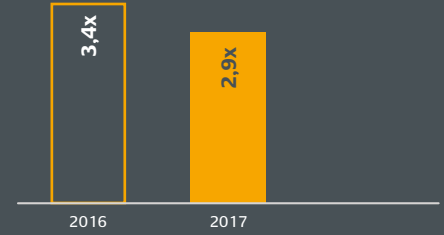
Konsolide Faaliyet Geliri (Milyon TL)



Konsolide Baz Alınan Net Kâr (Milyon TL)



Borçluluk Oranı (Net Borç/Faaliyet Geliri)



	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016	Değişim TL	Değişim %
Konsolide Faaliyet Geliri (milyon TL)	2.565	1.938	627	%32
Konsolide Baz Alınan Net Kâr (milyon TL)	522	377	145	%38
Net Borç (milyar TL)	7,3	6,5	0,8	%12
Borçluluk Oranı (Net Borç/Faaliyet Geliri)	2,9x	3,4x	-0,5x	-

Dağıtım iş kolu

Faaliyet Geliri (milyon TL)	2.344	1.650	694	%42
Düzenlenmiş Varlık Tabanı (milyar TL)	5,3	3,9	1,4	%36
Altyapı Yatırımları (milyar TL)	1,6	1,6	0,0	%0
Dağıtım Bağlantı Noktası (milyon TL)	10,9	10,5	0,4	%3

Perakende iş kolu

Faaliyet Geliri (milyon TL)	247	290	-43	%-15
Perakende Satış Hacmi (TWh)	35,2	32,9	2,3	%7
Müşteri Sayısı (milyon)	9,2	9,0	0,2	%2
Serbest Piyasa Brüt Kârlılığı (%)	%3,5	%6,2	%-2,7	%-44

Enerjisa, 2017 yılında dağıtım iş kolunda 2.344 milyon TL, perakende iş kolunda ise 247 milyon TL faaliyet geliri elde etmiştir.

Dağıtım iş kolundan elde edilen faaliyet geliri (FAVÖK + istisnai kalemler haricinde yatırım harcamaları geri ödemeleri), 2016 yılında 1.650 milyon TL'den 2017'de 2.344 milyon TL'ye %42 oranında artmıştır. Sonuç olarak, dağıtım iş kolunun Enerjisa konsolide faaliyet gelirindeki payı 2016'da %85 seviyesinden, 2017 yılında %91'e çıkmıştır.

Dağıtım iş kolu faaliyet gelirindeki bu artış, ağırlıklı olarak üç bölgemizde elektrik dağıtım altyapısına yüksek yatırım seviyesinin korunmasına bağlı olarak, düzenlenmiş varlık tabanının 2016'daki 3,9 milyar TL seviyesinden %36 artış ile 2017 yılında 5,3 milyar TL'ye yükselmesinin bir sonucudur. Düzenlenmiş varlık tabanındaki bu önemli büyüme, özellikle kentleşme ve bölgemizdeki nüfus artış eğilimlerinin sürmesiyle, 2017 yılı boyunca mevcut elektrik şebekemize 300 binden fazla yeni bağlantının eklenmesiyle sağlanmıştır. Ayrıca, Enerjisa, kesinti sıklık ve süreleri ile teknik ve ticari enerji kayıplarının azaltılması gibi sebeke kalitesinin iyileştirilmesine yönelik önemli yatırımlar yapmıştır.

Enerjisa perakende satış iş kolunda, pazar payını korumuştur. Düşük müşteri kaybı ve net müşteri edinimi ile müşteri tabanı 2017 sonunda 9,2 milyona ulaşmıştır. Ayrıca, Enerjisa, Türkiye'deki yüksek ekonomik büyümeye paralel olarak artan elektrik tüketiminin desteğiyle, 2017 yılı boyunca satış hacmini %7 artırarak 35,2 TWh'ye çıkarmıştır. Yüksek satış hacimlerinin olumlu katkısına rağmen, Perakende satış iş kolu faaliyet geliri 2017'de esas olarak serbest piyasa segment kârlılığının önemli ölçüde düşük gerçekleşmesiyle azalmıştır. Kârlılıktaki

bu düşüş, düzenlemeye tabi ulusal tarifelerin 2016 yıl sonunun bile altında seyrederek, serbest piyasa fiyatlarına tavan oluşturmamasından ötürü, 2017 yılında 2016 yılına göre artan enerji alım maliyetlerinin son kullanıcılara yansıtılmamasından kaynaklanmıştır.

Konsolide baz alınan net kâr (İstisnai kalemler hariç net kâr), 2016 yılında 377 milyon TL'den 2017'de 522 milyon TL'ye %38 oranında artmıştır. Faaliyet gelirindeki artış, net borç ve ağırlıklı ortalama faiz oranlarının yükselmesine bağlı olarak artan finansman giderleri ile kısmi olarak netlenmiştir. Net borç, 2016 yılında 6,5 bin TL iken, 2017 yıl sonunda 7,3 milyar TL'ye yükselmiş, ağırlıklı ortalama faiz oranı, 2016'da %11,6'dan 2017'de %13,3'e 170 baz puan artış göstermiştir. Net borçtaki artış, devam eden yüksek yatırım seviyesinin doğrudan bir sonucu iken, faiz oranları genel pazar gelişimine paralel şekilde yükselmiştir.

Konsolide net borcumuz artmasına rağmen, net borcun faaliyet gelirin'e bölünmesi ile ölçülen borçluluk oranımız, 2016 yılındaki 3,4x seviyesinden 2017 sonunda 2,9x seviyesine gerilemiştir. Sonuç olarak, devam eden yüksek yatırım seviyelerine rağmen, finansal yapımız güçlenmiştir.

Yönetim Kurulu, 2017 mali yılı için 522 milyon TL baz alınan net kâra dayanarak, 29 Mart 2018'de yapılacak Olağan Genel Kurul'a 0,30 TL / hisse kâr payı ödenmesini önermektedir. Bu temettü ödemesi, %68'lik bir temettü ödeme oranına denk gelmektedir ve dolayısıyla baz alınan net kârın %60-70'inin dağıtılması bildirilen kâr dağıtım politikasının üst tavanına yakındır.

%38

Konsolide baz alınan net kâr, 2016 yılında 377 milyon TL'den 2017'de 522 milyon TL'ye %38 oranında artmıştır.

2017 Yılındaki Önemli Gelişmeler

Enerjisa'nın kurumsal yeniden yapılanma öncesinde bünyesinde barındırdığı elektrik üretimi, elektrik ve doğal gaz toptan satışı, elektrik dağıtımı ve elektrik perakende satışına ilişkin birimleri, Enerjisa ve Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş. arasında paylaşmıştır.

2017, Enerjisa için 8 Şubat 2018'de başarılı bir şekilde tamamlanan halka arz hazırlıklarının gündemde olduğu istisnai bir yıl olmuştur.

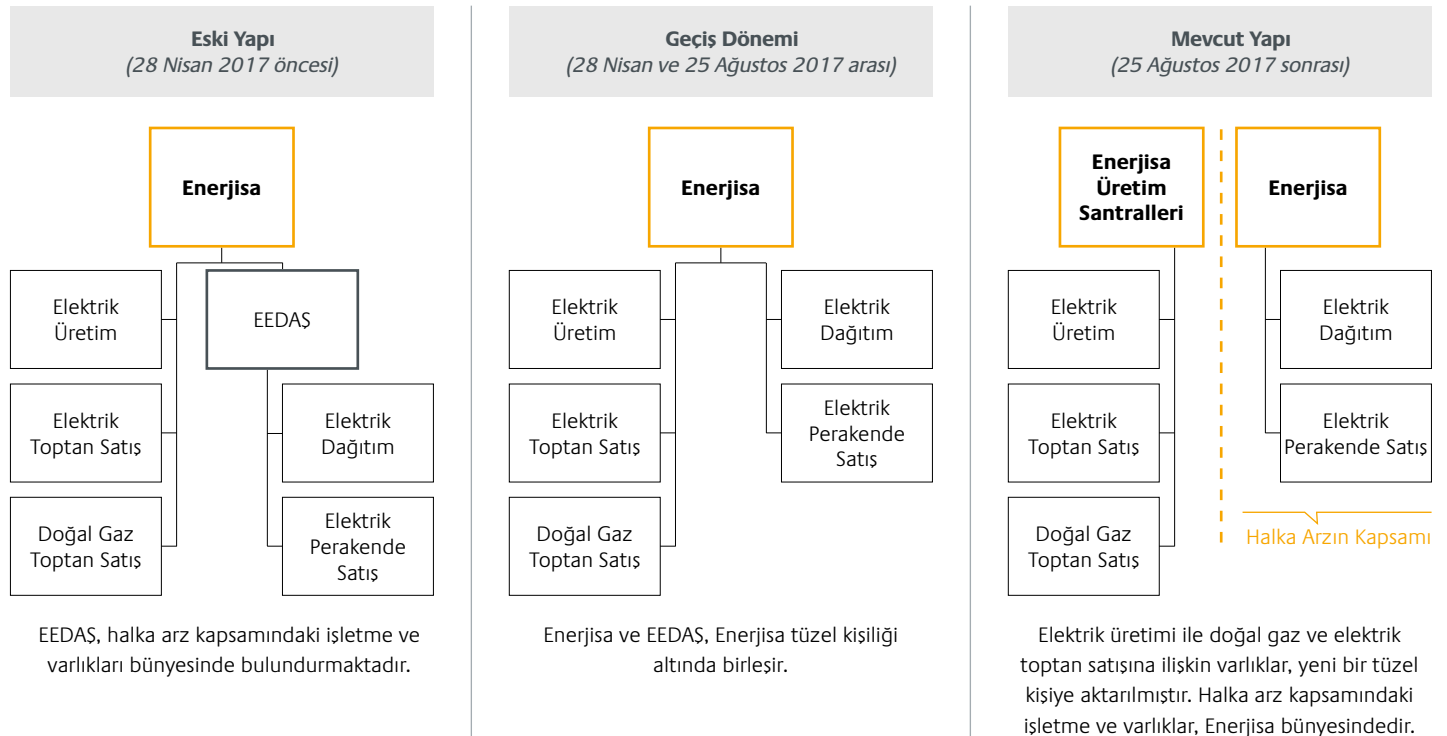
Enerjisa'nın hissedarları Sabancı Holding ve E.ON'un odaklanma stratejisi doğrultusunda stratejik bir dönüşüm yaşanarak pazar ve müşteri ihtiyaçlarına tam olarak odaklanabilecek iki güçlü şirket yaratılması hedeflenmiştir. Bu kapsamda, konvansiyonel elektrik üretim ve

toptan satış faaliyetlerinin müşteri odaklı dağıtım ve perakende satış faaliyetlerinden ayrılarak Enerjisa'nın iki şirkete bölünerek "Kurumsal Yeniden Yapılanma"sına karar verilmiştir.

Bölünme iki ana aşamada gerçekleştirilmiştir. İlk önce Enerjisa, EEDAS ile birleşmiş (geçiş dönemi), daha sonra yeni bir şirket (Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş.) kurularak tüm üretim ve toptan satış faaliyetleri yeni şirkete transfer edilmiş ve

Enerjisa yalnızca elektrik dağıtımı ve elektrik perakende satış iş kollarında yoğunlaşmıştır. Gerçekleşen işlem sonucunda Enerjisa, bir önceki yıl karşılaştırması için kullanılan EEDAS tüzel kişiliğinin halefi olmuştur.

Kurumsal yeniden yapılanma işlemlerinin ve bu işlemlerin varlıklar üzerindeki etkisinin özeti aşağıda yer almaktadır.



Yukarıdaki işlemin ardından, daha önce EEDAS kapsamında sürdürülen dağıtım şirketlerimizin satın alma, ihale ve dış kaynak kullanımı hizmetlerini düzenleyen EPDK düzenlemelerine uyum sağlamak için şebeke bakımı ve onarımları, sayaç işlemleri ve bağlantı-kesme işlemleri dahil tüm iş birimleri ilgili dağıtım şirketlerine taşınmıştır. Sonuç olarak, 1 Ocak 2018 tarihinde, Enerjisa'nın 5.744 çalışanı ilgili dağıtım şirketlerine devredilmiştir.

Enerjisa Enerji, teknoloji ve dijitalleşmede dünyadaki gelişen trendler ve Türkiye elektrik sektörünün güçlü potansiyeli çerçevesinde, çok çeşitli alanlarda yatırım, proje ve sektörün öncü uygulamalarına yoğun şekilde liderlik etmektedir.

Perakende iş kolu içerisinde Enerjisa'nın elektrik enerjisi kaynak operasyonlarının yönetimi için bir ticaret iş birimi kurulmuştur. Enerjisa'ya yönelik bu kaynak yönetim operasyonları, daha önce Enerjisa Elektrik Toptan Satış Şirketi bünyesinde bir birim tarafından yürütülmekteydi ve bu ticaret biriminin kurulmasının ardından Enerjisa, elektrik enerjisi tedarik operasyonlarını kendi başına yönetme kabiliyeti kazanmıştır.

Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş., 29 Aralık 2017 tarihinde müşteri çözümleri ve dağıtık üretim konularında faaliyetleri yürütmek üzere kurulmuştur. Doğrudan Enerjisa'nın sahip olduğu yeni tüzel kişilik, ileriye dönük olarak perakende satış iş koluna raporlanacaktır.

Enerjisa yeniden yapılanması sırasında, birçok önemli sektörel gelişme ile karşı karşıya kalmıştır. Özellikle EPDK'nın (düzenleyici kurum) 2017 yılının sonlarına doğru açıkladığı değişiklikler oldukça önemlidir:

- Dağıtım şirketlerinin gelir gereksinimi hesabında kullanılan ve 3. tarife dönemi için %11,91 olarak belirlenmiş olan düzeltilmiş reel makul getiri oranı (reel ve vergi öncesi), EPDK'nın 7 Aralık 2017 tarihli kararıyla, 2018-2020 yılları için %13,61'e artmıştır.
- EPDK'nın 15 Aralık 2017 tarihli mevzuat değişikliği uyarınca, perakende şirketlerin düzenlenmeye tabi satışları için geçerli olan ve enerji maliyeti üzerinden verilen %2,38 brüt kâr marjı tavanı YEKDEM maliyetlerini de kapsayacaktır.

- EPDK'nın 23 Kasım 2017 tarihli kararı uyarınca, dağıtım şirketlerinin Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından talep edilen arıza, bakım ve onarım personeli için ödenek sağlanmıştır.
- Dağıtım şirketlerinin, kaçak elektrik kullanımına ilişkin tespitlerde tahsilat gözetmeksizin yapılan gelir tahakkuk oranı, 2016 ve 2017 yılları için kaçak elektrik bedelinin %20'si iken, 2016-2020 yılları için %40 oranına yükseltilmiştir.
- Dağıtım şirketlerini çağrı merkezi performansının, iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin yükümlülüklerin ve müşteri memnuniyeti oranlarının iyileştirilmesi ile beraber, yatırım bütçesi karşılama performansı, elektrik kesinti sürelerinin kısaltılması ve teknik kalite standartlarının artırılmasını teşvik eden Kalite İndikatörü, gelir gereksiniminin en yüksek %5'i olacak şekilde güncellenmiştir.
- 2017 yılı için yıllık 2.400 kWh olan serbest tüketici limiti, EPDK'nın 30 Kasım 2017 tarihli kararı ile, 2018 yılı için 2 bin kWh olarak belirlenmiştir.

Öne çıkan AR-GE ve inovasyon projeleri arasında;

- 2017 sonu itibarıyla SCADA sisteminde 1.500'ü aşkın noktaya ulaşılmıştır.
- 2015 yılında sektörde ilk olarak arıza bildirim, arıza takibi ve planlı kesintileri görüntüleme fonksiyonları ile hizmete sunulan dağıtım mobil uygulaması 2017 yılında yenilenen tasarımı ve zenginleşen içeriği ile işletmeye alınmıştır.

- Dağıtım bölgelerinde sayaçların uzaktan okunmasına yönelik Otomatik Sayaç Ölçüm Sistemleri (OSOS) kurulumları hızla sürdürülerek 2016 sonunda 51.010 olan OSOS kapsamındaki tesisat sayısı 2017 sonu itibarıyla 64.471'e ulaşmıştır.

2017 yılında Ar-Ge projelerinde de önemli gelişmeler kaydedilmiştir. Türkiye elektrik dağıtım sektörünün ilk akıllı şehir Ar-Ge projesi olan "Krita Akıllı Park Projesi", Gaziantep Büyükşehir Belediyesi iş birliği ile sürdürülmektedir. Yeni nesil enerji teknolojileri içeren proje, akıllı aydınlatma, elektrikli ulaşım, enerji depolama, güneş takip mekanizmasına sahip güneş enerjisi üretim birimleri, gelişmiş yazılım platformları ve nesnelerin interneti gibi önemli bileşenlerden oluşmaktadır. Projenin 2018 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

Dağıtım sektörünün ihtiyaçları doğrultusunda, %100 yerli üretimle gerçekleştirilen drone projesi İnsansız Hava Aracı (İHA), Enerjisa Enerji saha operasyonlarında özellikle zorlu mevsimsel koşullarda hizmetlerin sürekliliğinin sağlanması ve ilk öncelik olan İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) alanında önemli katkıları ile sektörde bir diğer öncü uygulamadır.

2017 yılı, inovasyon süreçleri bakımından da Enerjisa Enerji'nin kendi bünyesinde ve dış paydaşlarıyla gerçekleştirilen çeşitli projelerle önemli gelişmeler kaydettiği bir dönem olmuştur. Kurumsal Girişimcilik Programı "NAR" çerçevesinde şekillenen çok çeşitli dijitalleşme uygulamaları hayata geçirilmiştir.

2017 Yılındaki Önemli Gelişmeler

2017 yılında, Enerjisa Enerji için en önemli öncelik alanı olan İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre Yönetimi kapsamında 3 dağıtım bölgesi için de OHSAS 18001 İSG Yönetim Sistemi ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kalite belgelerine hak kazanılmıştır.

Müşteri odaklı projeler arasında;

- Perakendede geliştirilen mobil uygulama ile müşterilere elektrik tüketim miktarları, analizleri ve tasarruf önerilerinden oluşan yenilikçi bir içerik sunulmuştur.
- Dijitalleşme, perakendede ana öncelikler arasında konumlandırılmış, büyük müşteri portföyünün, gelişen taleplerine verimli ve rekabetçi çözümler sunan, yenilikçi ürün ve hizmetlerin oluşturulması öncelikleri çerçevesinde çalışmalara devam edilmiştir.

Türkiye ekonomisi ve enerji sektörü bakımından büyük potansiyele sahip enerji verimliliğine verilen önem çerçevesinde, enerji tasarrufu bilincinin artırılması amacıyla başlatılan "Enerjini Korum" kampanyası ile çok olumlu sonuçlar elde edilmiştir.

Enerji verimliliği, dağıtık üretim gibi Türkiye için önemli alanlarda da öncü rolünü sürdürmekte olan Enerjisa Enerji, 2017 yılında müşterileri için ihtiyaçlarına özel geliştirilmiş yerinde çözümler sunan 3 ayrı trijenerasyon (elektrik-ısıtma-soğutma) projesinin yanı sıra, Mersin ve Konya'da 2 güneş enerjisi santralini işletmeye almıştır.

Enerji sektöründe bir ilk olan Mobil Eğitim Tırı, 2017 yılında hayata geçirilen bir diğer önemli uygulamadır. Sektörde güncel olarak kullanılan ekipman ve teknolojik donanıma sahip, saha operasyonlarında ihtiyaç duyulabilecek tüm teorik ve uygulamalı teknik eğitimleri verebilecek özellikteki eğitim tırı, faaliyet gösterilen 14 ilde Milli Eğitim Bakanlığı ile imzalanan Mesleki Eğitim İş Birliği Protokolü kapsamında meslek lisesi öğrencilerinin ve eğitimcilerinin teknik becerilerinin gelişmesine de destek sunmaktadır.

2017 yılında ayrıca, Enerjisa Enerji için en önemli öncelik alanı olan İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre Yönetimi (İSG) kapsamında 3 dağıtım bölgesi için de OHSAS 18001 İSG Yönetim Sistemi ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kalite belgelerine hak kazanılmıştır.

Enerjisa,
sektör öncüsü olarak
pek çok yenilikçi uygulamayı
hayata geçirmiştir.



Strateji ve Hedefler

Amacımız, müşterilerin ihtiyaçlarına odaklanırken, dağıtım bölgelerimizdeki şebeke kalitesini artırmak ve iyileştirmek ve perakende satış faaliyetlerimizin erişimini tüm ülkeye yayarak kârımızı büyütme ve hissedarlarımıza değer yaratmaktır.

2017 yılındaki kurumsal yeniden yapılanma sonucunda şekillenen Enerjisa, Türkiye'nin ilk borsaya kote elektrik dağıtım ve perakende satış şirketi olma yolunda revize stratejisini ve hedeflerini oluşturmuştur.

Amacımız, müşterilerin ihtiyaçlarına odaklanırken, dağıtım bölgelerimizdeki yüksek kaliteli ağıımızı genişletmek ve perakende satış faaliyetlerimizin erişimini tüm ülkeye yayarak kârımızı büyütme ve hissedar değeri yaratmaktır.

Bu amaca ulaşmak için aşağıdaki stratejik girişimlerin uygulanmasını amaçlıyoruz:

- Türkiye elektrik dağıtım piyasası ve düzenleyici çerçevenin imkan tanıdığı yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi,
- Uzun vadeli bir yönetim perspektifi ile operasyonel ve finansal verimliliğe odaklanmak,
- Türkiye elektrik perakende satış piyasasındaki liberalleşme fırsatından yararlanmak,
- Müşteri tabanımızdan ve teknolojik gelişmelerden faydalanarak yeni hizmetler ve müşteri çözümleri sağlamak.

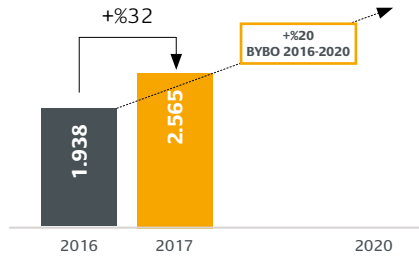
Yukarıda belirtilen stratejik önceliklerimizin uygulanmasını değerlendirmek adına, 2018-2020 dönemi için aşağıdaki orta vadeli finansal hedefleri belirledik:

- Konsolide faaliyet gelirinde (FAVÖK + istisnai kalemler haricinde yatırım harcamaları geri ödemeleri) %20 oranında bir yıllık bileşik büyüme,
- Konsolide baz alınan net kârda (istisnai kalemler haricinde net kâr) %20'den daha fazla bir yıllık bileşik büyüme,
- Konsolide baz alınan net kârın %60-70'inin, 2018 mali yılından başlayarak hissedarlara kâr payı olarak dağıtılması,
- Borçluluk oranının (dönem sonu net borç/konsolide faaliyet geliri) 3,5 katı geçmemesi.

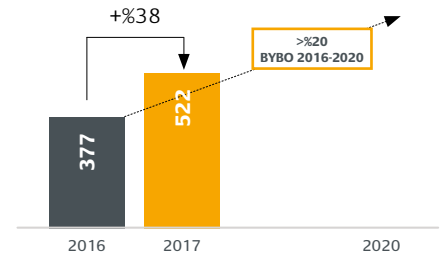
2017 mali yılı, Enerjisa'nın yukarıdaki hedeflere ulaşması açısından çok umut verici bir başlangıç olmuştur.

Orta Vadeli Hedefler

Konsolide Faaliyet Gelirleri (milyon TL)



Konsolide Baz Alınan Net Kâr (milyon TL)

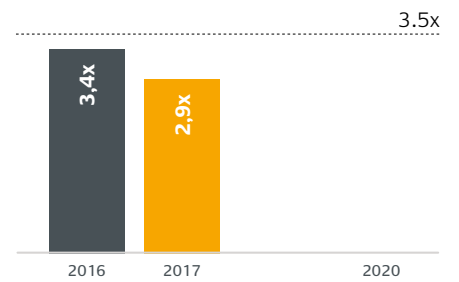


Kâr Dağıtım Politikası: Baz Alınan Net Kârın %60-70'i



*100 hisse başına kâr, mevcut toplam hisse sayısı 118.106.896.712.

Borçluluk Oranı <3,5x Net Borç/Faaliyet Geliri



Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündemi

ENERJİSA ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ'nin 29.03.2018 tarihinde saat 14:00'de toplanacak 2017 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündemi

- (1) Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,
- (2) 2017 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması ve müzakeresi,
- (3) 2017 yılına ait Bağımsız Denetim Raporları'nın özetinin okunması,
- (4) 2017 yılına ait Finansal Tablolar'ın okunması, müzakeresi ve tasdiki,
- (5) 2017 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ibra edilmeleri,
- (6) 2017 yılı kârının kullanım şeklinin, dağıtılacak kâr ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi,
- (7) Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimi ve görev sürelerinin tespiti,
- (8) Yönetim Kurulu Üyeleri'nin aylık brüt ücretlerinin belirlenmesi,
- (9) Denetçi seçimi,
- (10) Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan alınacak izinlere istinaden, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve İşletme Konusu" başlıklı 4. maddesinin değiştirilmesi,
- (11) Kâr Dağıtım Politikası onaylanması,
- (12) Bağış ve Yardım Politikası onaylanması,
- (13) Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası onaylanması,
- (14) 2017 yılı içinde yapılan Bağış ve Yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
- (15) Şirket'in 2018 yılında yapacağı bağışların sınırının belirlenmesi,
- (16) Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri'ne, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Enerjisa, elektrik dağıtımını ve satışından oluşan iki ana iş kolunda sektöre liderlik etmektedir. 2018 Şubat ayında yerli ve yabancı yatırımcıların çok yoğun ilgisiyle gerçekleştirdiğimiz başarılı halka arz ile Enerjisa Enerji yeni bir döneme girmiştir.

Değerli Hissedarlarımız,

2017, Türkiye enerji sektöründe büyüme ve gelişmenin sürdüğü, enerji stratejilerinde yeni açılımların geliştiği, regülasyon çerçevesinde de bazı olumlu adımların atıldığı bir dönem oldu.

2017 yılı Enerjisa için de çok önemli bir yıl oldu. Öncelikle enerji işlerimizi birbirinden farklı dinamikleri olan alanlarda, pazar ve müşteri odaklı olarak, daha yalın ve etkin yönetme stratejimiz çerçevesinde faaliyet bazında ayırıştırma süreci Ağustos ayında başarıyla tamamlandı. Elektrik dağıtımını ve perakende satış faaliyetleri Enerjisa Enerji çatısı altında yönetilmeye başlandı.

2017 yılı, Enerjisa Enerji'yi başarılı bir halka arza hazırlamak üzere yoğun çalışmalar gerçekleştirdiğimiz bir dönem oldu. Aynı zamanda, dinamik piyasa koşullarında, sağlıklı büyüme, operasyonel mükemmellik ve verimlilik odağıyla tüm paydaşlarımız için değer yaratmak önceliğimizi koruduk.

Enerjisa Enerji, büyüyen Türkiye elektrik sektörünün dinamik pazar koşullarında iyi performans ile başarılı bir yılı geride bıraktı. Tümünüyle düzenlemeye tabi olan dağıtım iş kolumuzda, düzenlenmiş varlık tabanını artırmaya yönelik planlanan kapsamlı yatırım planının gerçekleştirilmesi ve aynı zamanda Türkiye'de yükselen faiz oranlarının etkisini azaltmak için finansmanın optimize edilmesi öncelikleri başarıyla yönetildi. Şirket, tahvil ihracında yenilikçi ve öncü uygulamalara imza attı. Dağıtımda verimin ve arz kalitesinin sürekli iyileştirilmesi, müşteri memnuniyetinde iyileştirmelerin sürdürülmesi alanlarında da iyi performans ile değer yaratıldı. Regülasyon çerçevesinin, düzenleyici otorite ile ve azami katılımcı anlayışla oluşturulması çalışmalarına

geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi aktif katılım ve katkı sağlayan Enerjisa Enerji, 2020 sonrası yeni tarife dönemine ilişkin hazırlıklarda da aktif katkısını sürdürdü. Elektrikli ulaşım, akıllı kent parkı gibi alanlarda çeşitli Ar-Ge projelerine devam eden Enerjisa Enerji, dijitalleşme odaklı yatırım ve operasyonlarını da sürdürdü.

Maliyet ve regüle tarife dengelerinin olumsuz seyrettiği ve kısmen regüle olan perakende sektörü için 2017 yılı zorlu bir dönem olmuştur. Bu zorlu pazar koşullarında, sektörün lider oyuncusu Enerjisa Enerji, yaygın marka bilinirliği, süreç, verim ve tahsilat iyileştirmeleri ile değer yaratarak, toplam satış hacmini bir önceki yıla göre artırdı. Enerji verimliliği, dağıtık üretim gibi Türkiye için önemli alanlarda da fırsatlara odaklanan Enerjisa Enerji, 2017 yılında müşterileri için ihtiyaçlarına özel geliştirilmiş yerinde çözümler sunan 3 ayrı trijenerasyon projesinin yanı sıra, Mersin ve Konya'da 2 güneş enerjisi santralini işletmeye almıştır. Bu tür projelere ek olarak, geleceğin enerji dünyasında giderek daha fazla öne çıkacak olan e-mobilite, çatı güneş çözümleri, elektrik depolama, sanayide enerji verimliliği çözümleri, talep yönetimi gibi alanlarda çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Dijitalleşme, Perakende iş kolunda da Şirket'in ana öncelikleri arasında konumlandırılmıştır.

Elektrik dağıtımını ve satışından oluşan iki ana iş kolunda sektöre liderlik eden Enerjisa Enerji, Şubat ayında yerli ve yabancı yatırımcıların çok yoğun talebiyle ve başarıyla gerçekleştirdiğimiz halka arz ile yeni bir döneme girmiştir. Ülke ekonomisine değer yaratılması, sermaye piyasalarının gelişimi, aynı zamanda enerji sektörünün kurumsallaşması bakımından da çok değerli olan bu adımdan aldığı güç ile Enerjisa Enerji, tüm faaliyet alanlarında güçlü büyümesini ve sektörde liderliğini sürdürecektir.

Türkiye'nin OECD ve AB ortalamalarının oldukça altında olan kişi ve hane başına elektrik tüketim rakamları, diğer taraftan OECD ve AB ortalamalarının üzerindeki enerji yoğunluğu rakamları, ekonomik büyüme ve kentleşme dinamikleri, genç ve dinamik nüfusu, e-mobilite fırsatları da dahil olmak üzere dünyadaki çarpıcı elektrifikasyon trendleri, elektrik talebinde önemli bir büyüme ve verim potansiyeli yaratmaktadır. Enerjisa, talepteki hızlı büyümenin insan ve teknoloji odaklı, yenilikçi altyapı ve müşteri çözümleri ile desteklenmiş, rekabetçi ve verimli koşullarda karşılanması için faaliyetleri ile hissedarları, enerji tüketicileri, iş ortakları ve tüm paydaşları için yüksek ve sürdürülebilir değer yaratmaya devam edecektir.

Huzurunuzda başta CEO'muz olmak üzere tüm yönetici ve çalışanlarımıza Şirketimizin başarılarındaki büyük payları sebebiyle en derin teşekkürlerimizi sunuyoruz.

Saygılarımla,

Mehmet GÖÇMEN

Yönetim Kurulu Başkanı



Yönetim Kurulu

Mehmet Göçmen Yönetim Kurulu Başkanı

1957 yılında doğan Mehmet Göçmen, Galatasaray Lisesi ve ODTÜ Endüstri Mühendisliği eğitiminin ardından Amerika'da Syracuse Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği ve Yöneylem Araştırması üzerine yüksek lisans yapmıştır. Çalışma hayatına 1983 yılında Çelik Halat ve Tel San. A.Ş.'de başlayan Göçmen, 1996-2002 tarihleri arasında Lafarge Ekmel Beton A.S. Genel Müdürlüğü ve Lafarge Türkiye İş Geliştirme ve Dış İlişkiler Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. 2003-2008 yılları arasında Akçansa'da Genel Müdür olarak görev yapan Göçmen, 1 Ağustos 2008 tarihinde Sabancı Holding İnsan Kaynakları Grup Başkanı görevine; 20 Temmuz 2009 tarihinde Sabancı Holding Çimento Grup Başkanlığı görevine atanmıştır. Haziran 2014'te Sabancı Holding Enerji Grubu Başkanı olarak atanmış ve 2015 yılında Yönetim Kurulu'na katılmıştır. 30 Mart 2017 tarihinde ise Mehmet Göçmen, Sabancı Holding'in CEO'su olarak atanmıştır.

Keith Plowman Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1958 yılında doğan Keith Plowman, University of Wales'de mühendislik lisans programını, Aston University'de ise işletme alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. Powergen/E.ON bünyesinde, proje geliştirme, kombine ısı ve güç, yenilenebilir enerji ve termal üretim alanlarında birçok mühendislik, operasyon ve liderlik pozisyonlarında bulunmuştur. 2008'de E.ON Kraftwerke GmbH'nin termal güç istasyonlarından sorumlu Yönetici Müdür olarak atanmıştır. 2011'de ise sorumluluğuna Brezilya ve Türkiye'deki yeni işler dâhil edilmiştir. Enerjisa'nın Yönetim Kurulu'na Nisan 2013'te katılmış, Eylül 2015'te ise Başkan Yardımcısı görevini üstlenmiştir.

Fezal Okur Eskil Yönetim Kurulu Üyesi

Fezal Okur Eskil, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş ve Georgia Institute of Technology'de MBA ve Endüstri Mühendisliği'nde yüksek lisans eğitimlerini tamamlamıştır. 2001'de, Şikago'daki AT Kearney'de kariyerine başlamış ve 2005'in sonuna kadar yönetim danışmanı olarak çalışmış ve birçok sektörde strateji ve operasyon ile ilişkili işlere odaklanmıştır. 2006'da katıldığı Eczacıbaşı Baxter'da bir yılına Operasyon Müdürü olarak görev yapmış; 2007'de ise Phillip Morris International'a bölgesel tedarik zincirinde yönetici bir pozisyonda katılmış ve Türkiye, Yunanistan, Sırbistan ve Romanya'dan oluşan bir bölgede tedarik zinciri dönüştürme çalışmalarını yönetmiştir. 2007 yılı sonunda, Sabancı Holding Strateji ve İş Geliştirme Grubu'na katılmış ve 2013'te Strateji ve İş Geliştirme Direktörü olarak atanmıştır. Fezal, enerji, perakende ve sigorta iş birimlerinde strateji ve iş geliştirme çalışmalarına, sair alanlarda Sabancı Holding için yeni büyüme platformlarına ve de stratejik portföy yönetimi çalışmalarına odaklanmaktadır. Su anda Enerjisa ve Carrefoursa Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Eduard Hans Jochen Kley Yönetim Kurulu Üyesi

1959 doğumlu Jochen Kley, University Mannheim (Almanya) İşletme ana dalından mezun olmuştur. 1989'da denetçi olarak çalışmaya başlamıştır. 1990 ile 1992 yılları arasında MMV CEO'sunun yönetici asistanı olarak Mannheim'da görev yapmıştır. Jochen Kley, 1993 yılında PreussenElektra AG, Almanya'ya katılmış ve orada 1997 yılında kadar maliyet muhasebesi ve yatırım kontrolü departman müdürü olarak çalışmıştır. 1998 yılında, PreussenElectra Netz GmbH & Co. KG'nin (Hannover) Yönetici Müdürü olarak atanmıştır. 2000'den 2005'e kadar, E.ON Netz GmbH, Bayreuth'un Yönetici Müdürü; 2006'dan 2012'ye kadar da E.ON AG'nin (Düsseldorf) Planlama ve Kontrolde Sorumlu Kıdemli Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2012'de Západoslovenská energetika, a.s.'nin (Bratislava, Slovakia) CEO'su ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır.

Barış Oran
Yönetim Kurulu Üyesi

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Barış Oran, University of Georgia'da MBA eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1995 yılında PricewaterhouseCoopers'ta denetçi olarak başlayan Oran, 1998-2003 yılları arasında Sara Lee Corp. Chicago IL'da önce denetim daha sonra finans ve hazine/sermaye piyasaları konularında görev almıştır. 2003-2006 yılları arasında Ernst and Young firmasında önce Minneapolis, MN'de, sonrasında Avrupa, Orta Doğu, Afrika ve Hindistan bölgelerinde sorumlu Kıdemli Müdür olarak görev almıştır. 2006 yılında Kordsa Global'de göreve başlayan Oran, sırasıyla İç Denetim Direktörü, Global Finans Direktörü ve CFO görevlerinde bulunmuştur. 2011 yılında Sabancı Holding Finans Direktörü olarak atanan Oran, Sabancı Holding Finans Grup Başkanı, Brisa, Enerjisa, Enerjisa Enerji Üretim, Teknosa, Carrefoursa, Yünsa, Avivasa, Çimsa, Temsa ve TÜSİAD (Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği) Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürütmekte ve Bimsa'nın Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

Eva Maria Verena Volpert
Yönetim Kurulu Üyesi

Verena Volpert, E.ON'un Finans Grubu Kıdemli Başkan Yardımcısı'dır ve İşletme mezunudur. E.ON'a 2006 yılında katılmış olan Verena Volpert, hazine, kurumsal ve yapılandırılmış finans, finansman, kontrol, finansal uzlaşmalar, varlık yönetimi ve sigortalardan sorumludur. Aynı zamanda Verena Volpert, 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla E.ON Energie AG şirketinin denetim kurulunda yer almaya başlamıştır. E.ON'a katılmadan önce medya şirketi Bertelsmann'ın finans departmanını yönetmiştir.

Alan Richard Bevan
Yönetim Kurulu Üyesi

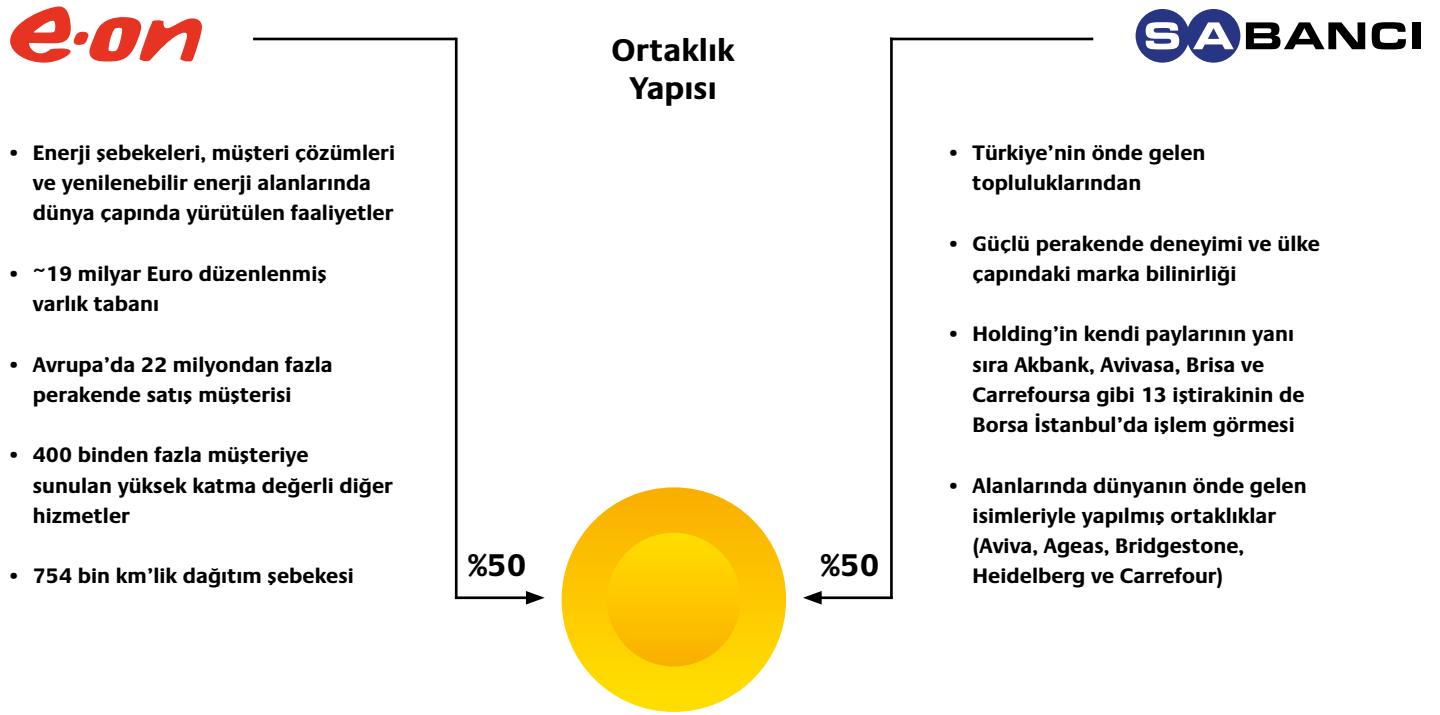
2002 yılında, Birleşme ve Satın Alma Faaliyetlerinden Sorumlu Kıdemli Başkan Yardımcısı olarak E.ON UK bünyesinde çalışmaya başlamış, 2010 yılında Birleşme ve Satın Alma Faaliyetlerinden Sorumlu Kıdemli Başkan Yardımcısı olarak E.ON SE'de görevlendirilmiştir. 2002 yılında E.ON'da çalışmaya başlamadan önce 1999 ve 2002 yılları arasında Powergen plc'de dağıtım ve karar alma destek biriminin başı olarak görev almıştır. Kasım 2017'de Enerjisa Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Levent Demirağ
Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunu olan Levent Demirağ, 1994 yılından beri Sabancı Holding'de üst düzey yönetimde görevlerde bulunmuştur. Hâlihazırda, Sabancı Holding'de Mali İşler, Muhasebe, Hukuk Bölüm Başkanı olarak görev almaktadır. Kasım 2017'de Enerjisa Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Bu görevinin yanında Bimsa, Temsa Otomotiv, Temsa İş Makinaları, Temsa Ulaşım ve Exsa şirketlerinin Yönetim Kurulları'nda da görev yapmaktadır.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı*

Enerjisa, güçlü sermayedarları; enerji alanında dünya çapında faaliyetler yürüten E.ON ve Türkiye'nin önde gelen topluluklarından Sabancı Topluluğu'ndan aldığı güçle operasyonlarını ve yatırımlarını sürdürmektedir.

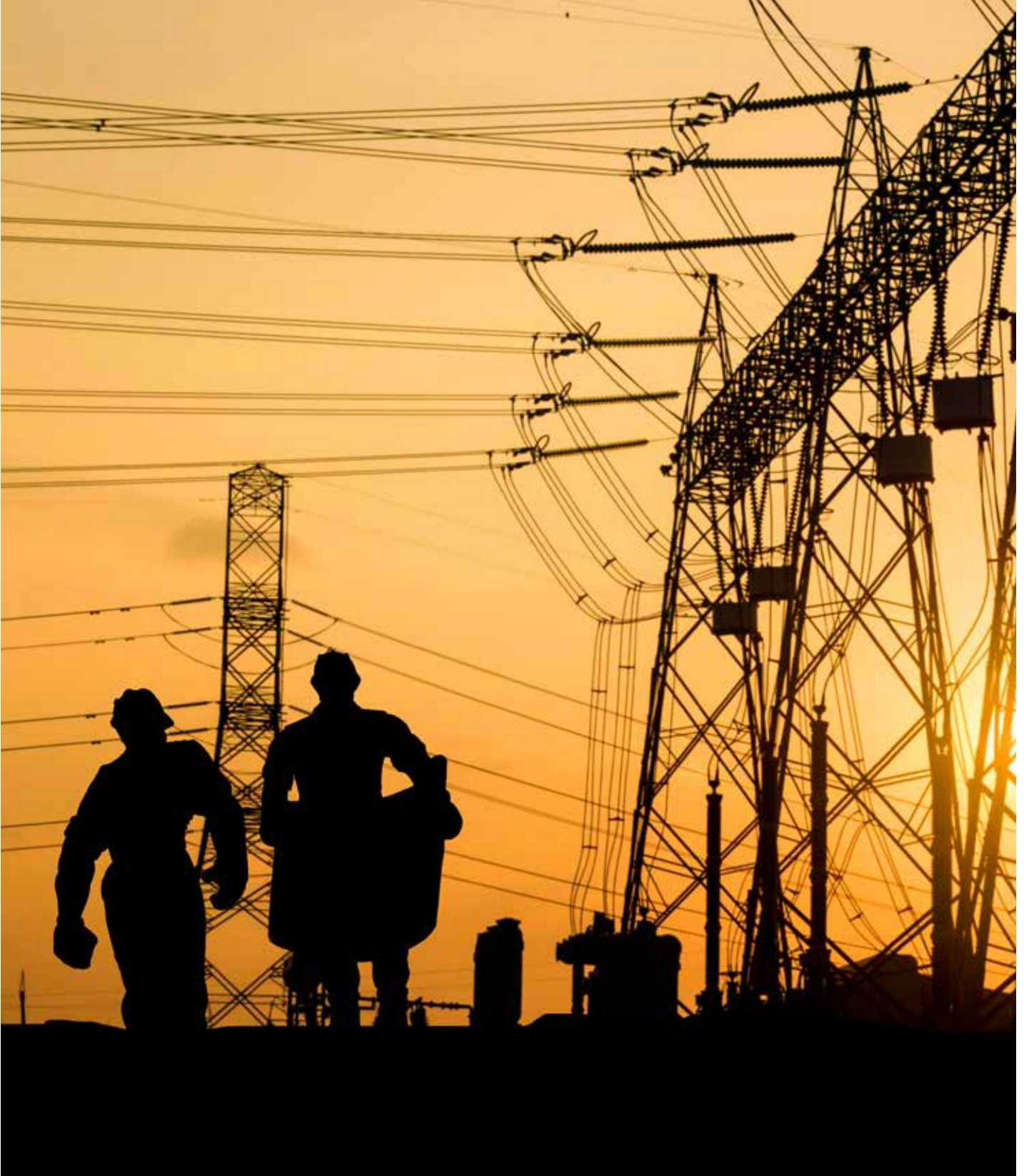


Ortağın Ticaret Unvanı

Sermaye Payı / Oy Hakkı

	27.03.2017		15.11.2017	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.S.	4.795.342.710,00	50,0	590.534.483,56	50,0
DD Turkey Holdings S.A.R.L.	4.795.342.710,00	50,0	590.534.483,56	50,0
TOPLAM	9.590.685.420,00	100,0	1.181.068.967,12	100,0

*Halka arz öncesi ortaklık yapısı gösterilmiştir.



CEO'nun Mesajı

Bugüne dek, elektrik ve ilgili hizmetler ile ulaştığımız 9 milyondan fazla müşterimizin bize duyduğu güven ile Türkiye'nin tartışmasız 1 numaralı elektrik dağıtım ve perakende şirketi olduk.

Değerli hissedarlarımız,

2017 yılı Enerjisa için yeni bir dönemin başlangıcı oldu. İki ana iş kolumuz olan elektrik dağıtım ve perakende satışına odaklanarak, Enerjisa olarak tüm kaynaklarımızın müşteri odaklı çalışmalara tahsis edilmesini sağladık. Her zaman olduğu gibi, müşterilerimize en iyi hizmet ve ürünleri sunma hedefimiz, tüm organizasyonumuzun odağında ve ana hedefinde olacaktır.

Bugüne dek, elektrik ve ilgili hizmetler ile ulaştığımız 9 milyondan fazla müşterimizin bize duyduğu güven ile Türkiye'nin tartışmasız 1 numaralı elektrik dağıtım ve perakende şirketi olduk.

Gururla ifade etmek isterim ki, 8 Şubat 2018 tarihinde başarı ile tamamlanan halka arzımız ile sadece müşterilerimizin hizmetlerimize duyduğu güvenin yanı sıra, yerel ve yabancı yatırımcıların Şirketimizin gelecekte daha yüksek bir büyüme ve kâr yaratma kabiliyetine de güvendiklerini gördük.

2017 yılına baktığımızda, hem büyüme hem de kârlılık açısından çok başarılı bir yılı geride bıraktığımızı görüyoruz. Kaynaklarımızın çoğu Enerjisa'nın yeniden yapılandırılması ve halka arz hazırlıklarına odaklanmış olmamızla birlikte, yaklaşık 10 bin çalışanımızla kilit stratejik hedeflerimizi gerçekleştirebildik.

Mevcut elektrik sebekemize 300 binden fazla yeni bağlantının sağlanması, kesinti sıklık ve süreleri ile teknik ve ticari elektrik kayıpların azaltılması gibi şebeke kalitesinin iyileştirilmesine yönelik 1,6 milyar TL'lik yüksek yatırım seviyemizi koruduk. Sonuç olarak, 2017 yılı sonunda düzenlenmiş varlık tabanımız 5,3 milyar TL'ye yükseldi.

Finansmanımızı, TÜFE'ye endekli tahvil ihraçlarıyla çeşitlendirerek, toplamda 1,2 milyar TL ihrac hacmiyle, Türkiye'nin en büyük reel sektör tahvil ihracçısı olduk.

Müşteri ilişkileri uygulamalarına ve şebeke izleme ve operasyonlarına odaklanarak, operasyonel mükemmellik ve dijitalleştirilmiş süreçlere yatırım yapmayı sürdürdük.

Yeni ticari müşteri portföyümüzü geliştirdik, yüksek kaliteli ürünler ve hizmetler sunarak düşük müşteri kayıp oranları ile rakiplerimizden farklılaştık. Ayrıca, kârlılığı artırmak için serbest kurumsal müşteri portföyümüze odaklandık. Son olarak, serbest mesken ve ticarethane müşteri segmentindeki daralan kâr marjlarının etkisini sınırlamak için risk yönetim süreçlerimizden faydalandık.

Sürekli teknolojik yeniliklere uyum sağlayan, dinamik enerji sektöründe yeni hizmetler ve müşteri çözümleri geliştirebilmek için akıllı şehirler, e-mobilite, dağıtık üretim ve elektrik depolama alanlarında yenilikçi pilot projeler tamamladık.

Tüm bu faaliyetler, 2017 yılında da büyümeyi sürdürmemizi ve halka arz kapsamında taahhüt ettiğimiz hedeflere ulaşmamızı sağlamıştır. Ayrıca, bu faaliyetler, Türkiye enerji sektörünün sunduğu fırsatların da değerlendirilmesi ile bu büyük şirketin geleceğini de güvence altına almaktadır.

Enerjisa olarak, hem müşterilerin hem de yatırımcıların bize duydukları güvene layık olmak için tüm gücümüzle çalışmalarımıza devam edeceğiz. Ayrıca, önde gelen elektrik dağıtım ve perakende şirketi olarak, Türkiye için daha iyi bir enerji geleceği yaratmayı hedefliyoruz.

Saygılarımla,

Kıvanç Zaimler
CEO



2017 yılına baktığımızda,
hem büyüme hem de
kârlılık açısından çok
başarılı bir yılı geride
bıraktığımızı görüyoruz.



Üst Yönetim



Kıvanç Zaimler
CEO

1969 doğumlu olan Kıvanç Zaimler, İstanbul Erkek Lisesi, İstanbul Teknik Üniversitesi ve Berlin Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümleri'nde öğrenim görmüştür. Kariyer hayatına 1992 yılında Koç Topluluğu'nda adım atarak, 2008 yılına kadar sırasıyla Türk Elektrik Endüstrisi, RAM Dış Ticaret ve Aygaz şirketlerinde çeşitli yönetici pozisyonlarında bulunmuştur. 2008 yılında Ticaret Direktörü olarak Enerjisa'ya katılan Zaimler, 2013 yılına kadar Enerjisa'nın doğal gaz iş kolunun koordinasyonunu üstlenmiştir. 2013-2015 yılları arasında Enerjisa Dağıtım Şirketleri Genel Müdürü olarak görev alan Zaimler, bu görevinde 14 ili kapsayan 3 dağıtım bölgesinde, 9 milyon müşteri ve 20 milyon nüfusa elektrik dağıtımını üstlenen bir organizasyonun yeniden yapılanma ve entegrasyon sürecini yönetmiştir. Ağustos 2015-Mart 2016 tarihlerinde Enerjisa Satış Şirketleri Genel Müdürlüğü görevinde Enerjisa'nın serbest piyasaya hazırlık sürecinde tüketici odaklı yeni marka konumlandırma çalışmalarını yürütmüştür. 1 Mart 2016 tarihinden itibaren elektrik üretimi, dağıtım, ticareti ve satışında büyük bir portföy yöneten Enerjisa'da CEO olarak görev yapmaktadır. Enerji sektöründe muhtelif sivil toplum kuruluşlarında aktif görev yapan Zaimler, geçmişindeki profesyonel basketbol hayatı ve katıldığı birçok profesyonel gelişim programlarının yanı sıra, kişisel farkındalık ve bireysel gelişim konularında da eğitim almış, gönüllü olarak mentorluk ve koçluk yapmaktadır.



Sascha Bibert
CFO

Amerika ve Almanya'daki lise mezuniyetinin ardından üniversite için Londra, Paris ve Dortmund'a giden Sascha Bibert, finans ile ilgili konularda eğitim almıştır. Kariyerine 1999'da bankacılık sektöründe, analist ve portföy yöneticisi olarak başlamıştır. 2005'te Yatırımcı ve Kredi Derecelendirme Kuruluşu İlişkileri Yöneticisi olarak Munich Re'ye katılmış; daha sonra 2009'da aynı sorumluluklarla E.ON'a katılarak enerji sektörüne giriş yapmıştır. Enerjisa'ya CFO olarak Eylül 2014'te katılmadan önce, E.ON'da muhasebe ve kontrol grubundan sorumlu olarak görev yapmıştır. Bunun ardından ise %51'i EQT isimli özel sermaye şirketine ait olan bir atıktan enerji şirketinde Denetim ve Danışma Kurulu Üyeliği yapmıştır.



Hakan Timur*
İK ve Kurumsal Yetkinlikler Başkanı
(CHRO)

Hakan Timur'un İstanbul Üniversitesi'nden Ekonomi alanında lisans ve Sabancı Üniversitesi'nden Enerji ve Teknoloji Yönetimi alanında yüksek lisans derecesi bulunmaktadır. Hakan Timur, kendi alanında birçok sektör ve uluslararası sorumlulukları kapsayan 20 yılı aşkın tecrübesiyle, Nisan 2016'da Enerjisa'ya CHRO olarak katılmıştır ve Ekim 2017'den beri Enerjisa'da İK ve Kurumsal Yetkinlikler Başkanı olarak görev yapmaktadır. Yetenek yönetimi, karşılıklar yönetimi, endüstriyel ilişkiler yönetimi, idari ilişkiler yönetimi gibi tüm insan kaynakları fonksiyonları görevi kapsamındadır. Ayrıca, iletişim, süreç geliştirme ve tedarik fonksiyonlarını da yönetmektedir.

*Hakan Timur, 1 Şubat 2018 itibarıyla görevinden ayrılmıştır. 27.03.2018 itibarıyla henüz yerine atama yapılmamıştır.



Gül Erol
Teknoloji ve Müşteri Çözümleri
Başkanı (CTO)

ODTÜ Endüstri Mühendisliği lisans mezunu olan Gül Erol, Sabancı Holding'de 21 yıldır çalışmaktadır. Daha önce 1996 ile 2009 yılları arasında Bimsa'da çeşitli pozisyonlarda görev yapmış, 2009'dan itibaren ise Enerjisa'da çalışmıştır. Gül Erol, şu anda Enerjisa'nın Teknoloji Başkanı olarak, inovasyon stratejisi ve kültürünü yönlendirmek, kurumsal girişimleri yönetmek, müşteri çözümlerini yürütmek ve şirket çapında bilgi teknolojisi faaliyetlerinde bulunmaktan sorumludur.



Abdullah Köksal
Pazarlama Başkanı (CMO)

Abdullah Köksal'ın Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nden Makine Mühendisliği lisans derecesi, City University of New York'tan da MBA derecesi bulunmaktadır. Abdullah Köksal, 16 yıllık deneyimiyle EEDAS'a 2009'da katılmıştır. Enerji yönetimi, stratejik pazarlama, fiyatlandırma ve tarife yönetimi, ürün yönetimi, müşteri yönetimi, işletme analizi, veri yönetimi ve pazarlama iletişiminden sorumludur.



Hüseyin Çağlar
Satış Başkanı (CSO)

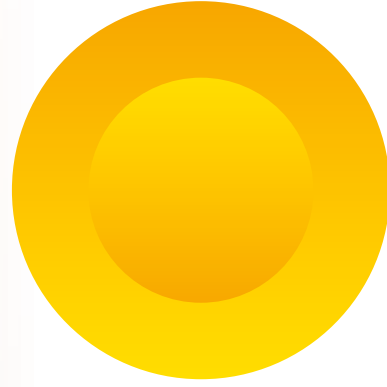
Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü mezunu olan Hüseyin Çağlar, Enerjisa'ya 2016 yılında Satış Başkanı olarak, üç bölgedeki perakende şirketlerini yönetmek üzere katılmıştır. Procter & Gamble ve Vodafone'dan 20 yıllık yerel ve global perakende deneyimi bulunmaktadır.



Murat Pınar
Dağıtım İş Birimi Başkanı (GM)

Karadeniz Teknik Üniversitesi'nden Elektrik ve Elektronik Mühendisi olarak mezun olduktan sonra profesyonel kariyerine Siemens'te başlamış ve burada 1998-2006 yılları arasında farklı yönetim pozisyonlarda görev almıştır. Daha sonra, Nokia Siemens Networks şirketine Doğu Avrupa, Orta Asya ülkeleri ile Türkiye, Azerbaycan ve Gürcistan'ın da aralarında bulunduğu 13 farklı ülkede, saha operasyonundan sorumlu yönetici görevini üstlenmiştir. Nokia Siemens Networks'de Program Direktörü iken Nisan 2010 tarihinde Baskent EDAS'a katılmıştır. 2015 yılı Ağustos ayına kadar Baskent, AYEDAS ve Toroslar'ın Grup Direktörlüğü görevini üstlenmiştir.





Hayat Enerjisi

Dünyadaki 180 ülkenin coğrafyasından daha büyük bir alanda, daha yüksek bir nüfusu elektrik enerjisi ile buluşturuyoruz. 3 dağıtım bölgesindeki 14 ilde 20 milyonun üzerinde nüfusa hizmet veriyoruz. Türkiye'deki her 4 kişiden birine hayat enerjisi veriyoruz.

Dağıtım Faaliyetleri

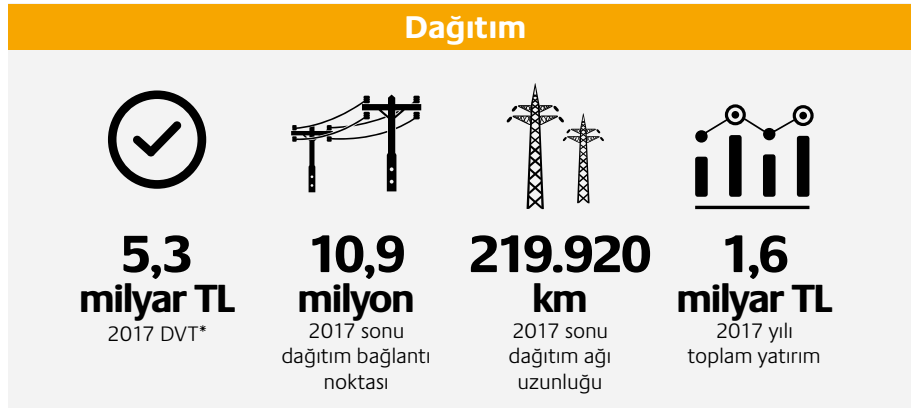
Enerjisa Başkent, AYEDAŞ ve Toroslar olmak üzere faaliyet gösterdiği 3 dağıtım bölgesinde 10,9 milyon dağıtım bağlantı noktası ile 20,9 milyon nüfusa hizmet vermektedir.

Dağıtım, gerilim düzeyi 36 kV'nin altında olan hatlar vasıtasıyla son tüketiciye elektriğin nakli olarak tanımlanmaktadır. EPDK düzenlemeleri uyarınca Türkiye'deki elektrik dağıtım sebekesi, 21 dağıtım bölgesine bölünmüştür. 2009 ve 2013 yılları arasında gerçekleştirilen özelleştirme uygulamaları sonrasında tüm dağıtım bölgeleri özel şirketler tarafından işletilmeye başlamıştır.

Bölgesel dağıtım sebekesi işletmecilerinden her biri, kendi bölgesinde gerekli bakım, onarım, çevre, güvenlik, yenileme ve genişleme yatırımlarını yapmak, elektrik sayaçlarının bakımını yapmak ve bu sayaçları okumak, talep projeksiyonlarını ve yatırım planlarını hazırlamak, kayıp kaçak elektrik oranlarını takip etmek, teknik ve teknik olmayan kayıpları karşılamak için elektrik tedarik etmek, kayıp kaçak oranlarını azaltmak için gerekli teknik ve operasyonel tedbirleri almak ve kamuya açık alanların aydınlatmasını sağlamaktan sorumludur.

Şirket, bu üç dağıtım bölgesindeki operasyonlarının tamamını merkezi olarak yönetmekte ve izlemekte, dağıtım şebekeleri ile ilgili operasyonlarını planlamakta ve gerçekleştirmektedir. Şirket, sebeke yönetimi süreçlerinin bir parçası olarak, sebekeyi büyütmeye, yenileme, sebekenin operasyonel verimliliğini artırma, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde de bulunmakta ve bahse konu faaliyetler Şirket'in her üç bölgede sebeke yönetim süreçlerini standardize etmesine, merkezileştirilmiş prosedürler hazırlamasına, EPDK'nın teknik ve ticari standartları ile tedarik güvenilirliği standartlarına, OKSİK ve OKSÜRE hedeflerine ve kayıp kaçak hedeflerine uyum gibi önemli performans göstergelerini tespit etmesine, sistem iyileştirmelerini planlamasına, yerel şebekeleri kontrol etmesine ve izlemesine ve müşterilerle bağlantılı faaliyetlerini yürütmesine imkân tanımaktadır.

**Enerjisa Enerji,
Türkiye dağıtım bağlantı
noktalarının
%26'sını
oluşturmaktadır.**



*DVT: Düzenlenmiş varlık tabanı. Aralık 2017 fiyatları ile.

Dağıtım Şirketleri

Başkent

Başkent Elektrik Dağıtım A.S. (Başkent), Başkent Elektrik Dağıtım Bölgesi'nde yer alan iller kapsamındaki elektrik dağıtım şebekesi inşa, bakım ve işletme faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket, Ankara, Bartın, Çankırı, Karabük, Kastamonu, Kırıkkale ve Zonguldak illerini kapsayan Başkent Elektrik Dağıtım Bölgesi'ndeki 7,3 milyon nüfusun elektrik dağıtımına erişimini sağlamaktadır. Başkent, 2017 yılında 109.718 km uzunluğunda dağıtım hattında yaklaşık 15,01 TWh elektrik dağıtımını gerçekleştirmiştir.

Enerjisa, Başkent Elektrik Dağıtım A.S.'nin hisselerinin %100'ünün blok satışı yöntemiyle özelleştirilmesi için yapılan ihaleyi 1 Temmuz 2008 tarihinde 1.225 milyon ABD doları bedelle kazanmıştır. 28 Ocak 2009 tarihinde ise hisselerin devri tamamlanmıştır. Başkent EDAS, Ankara, Kırıkkale, Kastamonu, Zonguldak, Bartın, Çankırı ve Karabük dahil toplam 7 ilde, Türkiye Elektrik Dağıtım A.S. (TEDAS) ile imzalanan İşletme Hakkı Devir Anlaşması'nın (İHD) imzalanma tarihi olan 31 Mart 2006 tarihinden başlamak üzere 30 yıl boyunca elektrik dağıtım hakkına sahiptir.

AYEDAS

İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.S. (AYEDAS), İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım Bölgesi'nde yer alan ilçeler kapsamındaki elektrik dağıtım şebekesi inşa, bakım ve işletme faaliyetlerini sürdürmektedir. İstanbul Anadolu Yakası'nda yaşayan yaklaşık 5,3 milyon nüfusun elektrik dağıtımına erişimini sağlayan AYEDAS, 2017 yılında 23.520 km uzunluğunda dağıtım hattında yaklaşık 11,54 TWh elektrik dağıtımını gerçekleştirmiştir.

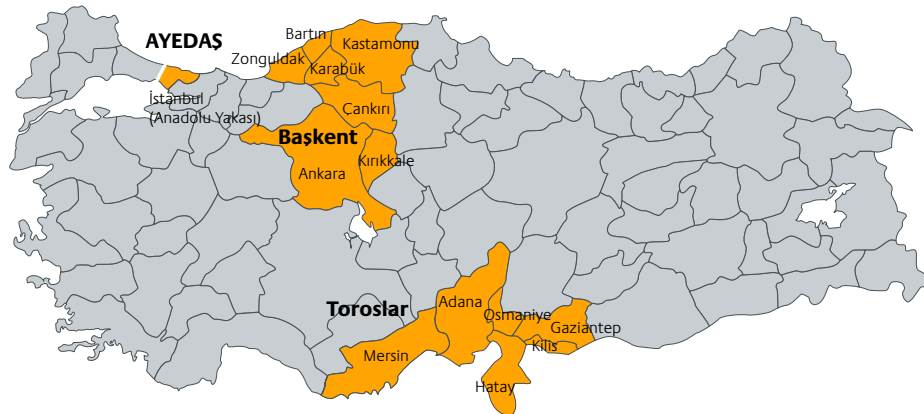
Enerjisa, AYEDAS'ın hisselerinin %100'ünün blok satışı yöntemiyle özelleştirilmesi için yapılan ihaleyi 1.227 milyon ABD doları bedelle kazanmıştır. 31 Temmuz 2013 tarihinde ise hisselerin devrini tamamlamıştır. AYEDAS, İstanbul Anadolu Yakası'nda, TEDAS ile imzalanan İHD imzalanma tarihi olan 24 Temmuz 2006 tarihinden başlamak üzere 31 Aralık 2042 tarihine kadar elektrik dağıtım hakkına sahiptir.

Toroslar

Toroslar Elektrik Dağıtım A.S., bölgesinde yer alan illerin elektrik dağıtım şebekesi inşa, bakım ve işletme faaliyetlerini sürdürmektedir. Adana, Osmaniye, Gaziantep, Mersin, Kilis ve Hatay illerini kapsayan Toroslar Elektrik Dağıtım Bölgesi'ndeki 8,3 milyon nüfusun, elektrik dağıtımına erişimini sağlamaktadır.

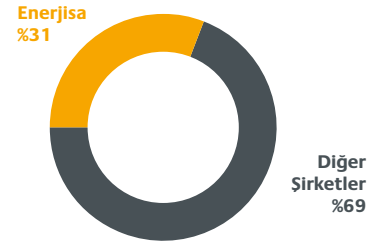
Toroslar, 2017 yılında 86.682 km uzunluğunda dağıtım hattında yaklaşık 15,23 TWh elektrik dağıtımını gerçekleştirmiştir.

Enerjisa, Toroslar'ın hisselerinin %100'ünün blok satışı yöntemiyle özelleştirilmesi için yapılan ihaleyi 1.725 milyon ABD doları bedelle kazanmıştır. 30 Eylül 2013 tarihinde ise hisselerin devrini tamamlamıştır. Toroslar EDAS, Adana, Gaziantep, Hatay, Kilis, Mersin ve Osmaniye illerinde, TEDAS ile imzalanan İHD imzalanma tarihi olan 24 Temmuz 2006 tarihinden başlamak üzere 31 Aralık 2042 tarihine kadar elektrik dağıtım hakkına sahiptir.

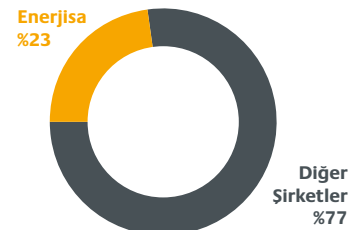


14 ilde 20,9 milyon nüfusa hizmet

Türkiye Düzenlenmiş Varlık Tabanındaki Enerjisa Payı (2016)



2017-2020 Türkiye Yatırım Harcamaları Tavanındaki Enerjisa Payı (Toplam 18 Milyar TL)



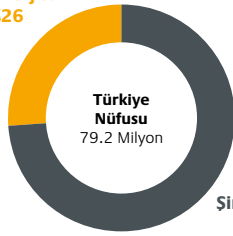
Dağıtım Faaliyetleri

Sayılarla Dağıtım Şirketleri

Nüfus 20,9 milyon

Başkent	7,3 milyon
AYEDAŞ	5,3 milyon
Toroslar	8,3 milyon

Enerjisa
%26

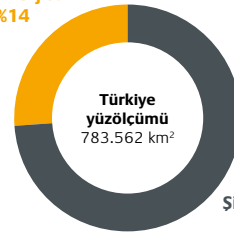


Diğer Şirketler
%74

Alan 109.663 km²

Başkent	61.141 km ²
AYEDAŞ	1.926 km ²
Toroslar	46.596 km ²

Enerjisa
%14

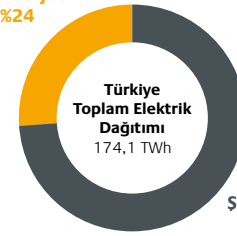


Diğer Şirketler
%86

Dağıtılan Elektrik (Net) 41,78 TWh

Başkent	15,01 TWh
AYEDAŞ	11,54 TWh
Toroslar	15,23 TWh

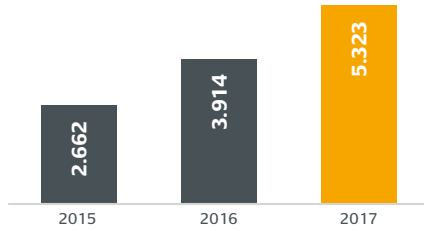
Enerjisa
%24



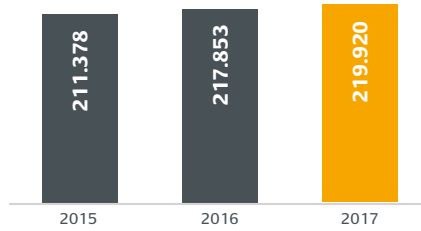
Diğer Şirketler
%76

Kaynak: Enerjisa, EPDK, Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK)

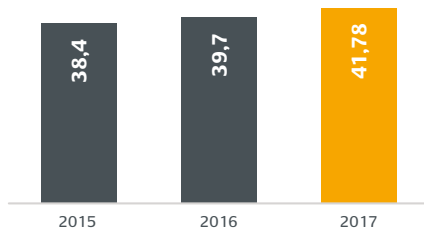
Düzenlenmiş Varlık Tabanı (Milyon TL)



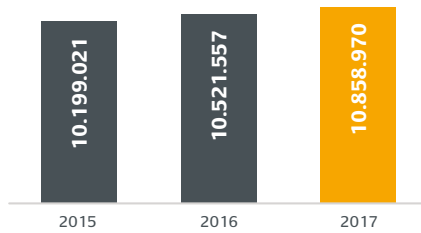
Toplam Dağıtım Ağı Uzunluğu (Km)



Dağıtılan Elektrik Miktarı (TWh)



Toplam Dağıtım Bağlantı Noktası Sayısı



2017 yılında EPDK dağıtım sektörünü etkileyecek birçok önemli sektörel gelişme açıklamıştır.

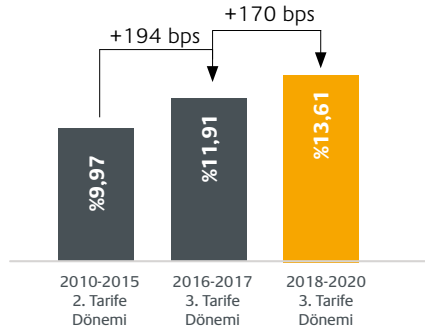
Sektörel Gelişmeler

Mevzuat

2017 yılı içerisinde EPDK'nın açıkladığı değişiklikler aşağıda yer almaktadır:

- Dağıtım şirketlerinin gelir gereksinimi hesabında kullanılan ve 3. tarife dönemi için %11,91 olarak belirlenmiş olan düzeltilmiş reel makul getiri oranı (reel ve vergi öncesi) EPDK'nın 7 Aralık 2017 tarihli ve 7501-12 numaralı kararıyla, 2018-2020 yılları için %13,61'e artırılmıştır.

Düzeltilmiş Reel Makul Getiri Oranı



- EPDK'nın 15 Aralık 2017 tarihli mevzuat değişikliği uyarınca, perakende şirketlerin düzenlenmeye tabi satışları için geçerli olan %2,38 brüt kâr marjı tavanı YEKDEM maliyetlerini de kapsayacaktır.
- EPDK'nın 23 Kasım 2017 tarihli kararı uyarınca, dağıtım şirketlerinin Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından talep edilen arıza, bakım ve onarım personeli için ödenek sağlanmıştır. İşe alınan bakım ve onarım personeline yıllık ek 63 bin TL işletme gideri ödeneği verilmiştir.
- Dağıtım şirketlerinin, kaçak elektrik kullanımına ilişkin tespitlerde tahsilat gözetmeksizin yapılan gelir tahakkuk oranı, 2016 ve 2017 yılları için kaçak elektrik bedelinin %20'si iken, 2016-2020 yılları için %40 oranına yükseltilmiştir. Yasal süresi içerisinde tahsil edilemeyen alacaklar için gerekli yasal işlem başlatıldıktan sonra gerçekleşen tahsilatların %75'i dağıtım şirketlerine kalmaktadır.
- EPDK, 2018 yılı birinci çeyreğini kapsayan döneme ilişkin ulusal tarifede, müşteri gruplarına göre reaktif enerji bedelinde %6,9-7,1, dağıtım bedelinde de %12-13 arasında artış yapıldığını duyurmuştur.
- Dağıtım şirketlerinin çağrı merkezi performansının, iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin yükümlülüklerin ve müşteri memnuniyeti oranlarının iyileştirilmesi ile beraber, yatırım bütçesi karşılama performansı, elektrik kesinti sürelerinin kısaltılması ve teknik kalite standartlarının artırılmasını teşvik eden kalite indikatörü, gelir gereksiniminin en yüksek %5'i olacak şekilde güncellenmiştir.

Dağıtım Faaliyetleri

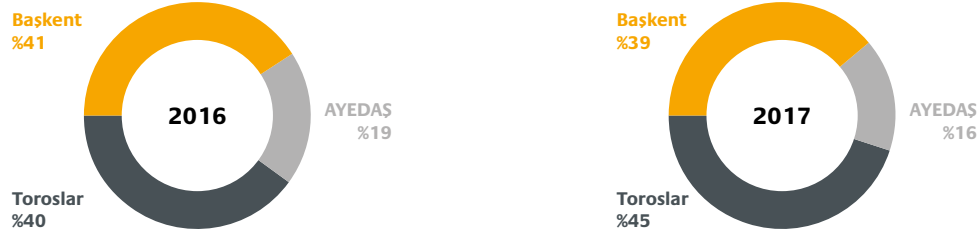
Dağıtım şirketleri müşterilerine en iyi hizmeti vermek için, enerji talepleri ve şebeke ihtiyaçlarını dikkate alarak yatırım ihtiyaçlarını planlamak ve takip etmek ile yükümlüdür.

Yatırımlar

Dağıtım şirketleri; enerji talepleri, şebeke ihtiyaçları ve Şirket bünyesindeki diğer tüm yatırım ihtiyaçlarını değerlendirerek yatırım planlarının oluşturulmasından ve gerçekleştirilmesinden sorumludur. Bunun yanında yatırım bütçesinin takip etme, beş yıllık yatırım bütçesi ve gerekçe raporlarının ve EPDK'ya sunulan yatırım raporlarının hazırlanması da görevleri arasındadır.

1,6 milyar TL
2017 Yılı Toplam
Yatırımları

Yapılan Yatırımların Bölgesel Dağılımı (2017 Haziran TÜFE Fiyatları ile)



Müşteri memnuniyetini artırmak için hizmet kalitesini hep daha iyiye taşımayı amaçlayan dağıtım şirketlerimiz, kalite ve sürdürülebilirlik odağında çalışmalarını yürütmektedir.

Müşteri Odaklı Çalışmalar

Müşterilerine sunduğu yeni uygulamalar ve hayata geçirdiği yatırımlar ile hizmet kalitesini hep daha iyiye taşıyan Enerjisa Dağıtım Şirketleri, operasyonel süreçlerini de kalite ve sürdürülebilirlik esasına göre sürekli iyileştirmektedir.

Müşteri başvurularını ve şikayetlerini mümkün olan en kısa sürede yanıtlamak için titiz ve yoğun bir çalışma yürütülmektedir. Bu doğrultuda dilekçe, mail, telefon, web sitesi, Kayıtlı Elektronik Posta (KEP), mobil uygulama, şikayetvar.com, twitter destek hesabı, facebook hesabı ve whatsapp muhtar hizmet hattı gibi farklı kanallardan gelen başvuru ve şikayetler SAP CRM modülü üzerinden kayda alınarak operasyonel birimler ile paylaşılmaktadır.

Müşteri ilişkileri yönetiminin çok daha etkin yürütülebilmesi adına 2017 yılında aşağıda belirtilen çalışmalar hayata geçirilmiştir:

- Müşteri odaklı çalışmalar uluslararası bir kuruluş tarafından değerlendirilerek Şirket, ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi Belgesi sahibi olmaya hak kazanmıştır.
- Mobil 186 uygulaması tamamen yenilenerek hem tasarım hem de içerik yönünden zenginleştirilmiştir. Konum paylaşımların arıza kaydı oluşturma, fotoğraf paylaşımı ile aydınlatma talebinde bulunma ve birçok farklı konuda (şayac, açma-kesme, endeks, yeni bağlantı vb.) yapılacak başvuruların takibini sağlama gibi özellikler eklenmiştir.
- Müşterilere iletilen yazı kalitelerinin artırılması ile ilgili çalışmalar yaparak, yazı şablonlarımız daha anlaşılır ve daha müşteri odaklı hale getirilmiştir.

- Müşteri memnuniyet bilincinin artırılması amacıyla, talep yönetiminde görev alan tüm çalışanlara yetkinlik geliştirme ve müşteri odaklılık eğitimleri verilmiştir.
- Müşteri yolculukları hazırlanarak, müşterilerin Şirket'le yaşadığı deneyimin daha olumlu hale gelmesi için iyileştirilmeye açık alanların ve sistemsel geliştirme ihtiyaçlarının analizi yapılmıştır. Sürdürülebilir iyileştirmelerin gözlemlenebilmesi adına düzenli olarak müşteri memnuniyeti takip edilmektedir.
- Müşterilerin Şirket'e farklı kanallardan ulaşabilmesi için iletişim kanalları çeşitlendirilmiştir. 2017 yılında online kanallara twitter destek, facebook, whatsapp muhtar hizmet hattı ve yenilenen mobil uygulaması eklenmiştir.
- Tüm bu çalışmaların sonucunda, Enerjisa Dağıtım Şirketleri dünyanın en başarılı kurumlarını değerlendiren Stevie Uluslararası İş Ödülleri 2017'de 'Yılın Müşteri Hizmetleri' bronz ödülünü kazanarak, bu ödülü Türkiye'ye getiren ilk şirket olmuştur.

Her geçen yıl artan müşteri sayısı ile kapsamlı bir müşteri ilişkileri operasyonu yürüten Enerjisa Dağıtım Şirketleri, 2017 yılı içerisinde 11.408.420 adet müşteri başvurusu almıştır. Müşteriler taleplerini 7 gün 24 saat tüm kanallardan ulaştırabilmektedirler.

186 Çağrı Merkezi 2017 yılını dijitalleşme adımları atarak, müşteri odaklı yaklaşım ve mükemmel iş sonuçları ile tamamlamıştır.

Çağrı Merkezi, Ankara, Adana ve Rize'de toplam 800 kişi ile hizmet vermektedir. Hizmet kalitesinin artırılması amacıyla 2017 yılında aşağıdaki çalışmalar hayata geçirilmiştir:

- Tüm enerji kesintilerinin ve diğer hizmet konularının müşteri temsilcileri tarafından kolaylıkla takip edilebildiği bir ekran olan Web Portal geliştirilmesi yapılmıştır.
- Çağrı Merkezi performanslarının anlık olarak izlenebildiği dashboard ekranı olan Satürn devreye alınmıştır.
- Müşteri taleplerinin daha iyi analiz edilebilmesi için text to speech – speech to text (yazının ses, sesin yazıya dönüştürülmesi) teknolojileri üzerine çalışmalar yürütülmektedir.
- Mükerrer çağrılarının analizi, CRM ve Sesli Yanıt Sistemi geliştirmeleri gibi müşteri deneyimini artıracak çalışmalar yapılmıştır.
- Müşteri verilerinin zenginleştirilmesine yönelik bilgi güncellemeleri yapılmıştır. Bu sayede Şirket'le iletişime geçen müşterilerin talepleri daha hızlı ve doğru bir şekilde kayda alınmaktadır.
- Müşterilerin beklentilerini anlayabilmek, memnuniyetini ölçümleyebilmek ve hizmet kalitesini artırmak amacıyla Çağrı Merkezi üzerinden anketler yapılmaktadır.
- Yerel yönetimlerdeki bilgi akışını artırmak adına muhtar bilgilendirme aramaları düzenli olarak yürütülmektedir. Memnuniyetlerinin ölçülmesi amacıyla whatsapp muhtar anketi yapılmaktadır.
- Kaçak ve sayac gibi teknik konularda verilen hizmetin kalitesini artırmak adına teknik destek uzman ekibi oluşturulmuştur.

Dağıtım Faaliyetleri

Enerjisa Dağıtım Şirketleri, 2017 yılında 21.622.621 çağrı almıştır. Cevaplama oranı %97,5 ve servis seviyesi değeri %89,1 olarak gerçekleşmiş olup, Çağrı Merkezi sektör ortalamasının çok üzerinde tamamlanmıştır.

Çağrı Merkezi Performansı

Enerjisa Dağıtım Şirketleri, Çağrı Merkezleri üzerinden 2017 yılında 21.622.621 çağrı almıştır. Cevaplama oranı %97,5 ve servis seviyesi değeri %89,1 olarak gerçekleşmiştir. Bu oranlar, sektör ortalamalarının oldukça üzerinde olup EPDK kalite ölçütlerini karşılamaktadır.

Endeks Okuma Sürecinde Yapılan İyileştirmeler

Dağıtım sistemine giren ve son kullanıcı endeksinde okunan enerji miktarları arasındaki fark teknik ve teknik olmayan kayıp olarak adlandırılmaktadır ve faturalamaya esas olan endeks okuma kayıplarının azaltılması için kritiktir. Endeks okumalarına neden olabilecek sistem hataları analiz edilmiştir. Sonrasında hatalı tesisatlar tespit edilmiştir. Bu sayede endekslerin canlı sisteme doğru olarak aktarılması sağlanmıştır.

Kayıp Kaçak Yönetimi

Elektrik dağıtımındaki kayıplar iki temel bileşenden oluşmaktadır:

(i) Teknik Kayıplar:

- Elektrik kablo ve iletkenler aracılığıyla dağıtım sırasında meydana gelen kayıplar.
- Trafolarda gerilim dönüşümü sırasında meydana gelen kayıplar.
- Hatalı bağlantı noktaları nedeniyle oluşan kayıplar.

(ii) Teknik Olmayan Kayıplar:

Dağıtım şebekesine yetkisiz erişim sağlanması veya sayaçlarla oynanması yoluyla elektrikliğin kullanılmasından kaynaklanan kayıplar.

Teknik kayıpların azaltılması sebebe ağının geliştirilmesini gerektirmektedir. Şirket, Başkent Bölgesi'ndeki teknik kayıpları düşürmek için 2009 ile 2014 yılları arasında havai hatları, kabloları ve elektrik dağıtım ekipmanlarında iyileştirmeler yapmıştır. AYEDAS ve Toroslar

Bölgeleri'nin devralınmasını takip eden 2014 yılından itibaren bu bölgelerde iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir.

Bu iyileştirmelerin sonucunda Şirket, AYEDAS Bölgesi'nin devralınmasını takip eden üç yıl sonunda EPDK'nın belirlemiş olduğu hedefleri yakalamıştır (2014'te %0,96'dan 2016 ve 30 Eylül 2017'de sona eren dokuz aylık dönemde sırasıyla %0,83 ve %1,18 verimliliğe ulaşmıştır).

Şirket, kaçak elektrik kullanımını azaltmak amacıyla sayaç yönetimi dengesinin kısıtlanmasına (örneğin bozuk, kalibre edilmemiş veya eski sayaçların değiştirilmesi) önem vermektedir.

Buna ek olarak, saha ekipleri, sayaçların düzenli olarak okunması için yönlendirilmektedir. Daha kesin ölçüm yapıyor olması nedeniyle tercih edilen elektronik sayaç, kaçak kullanımını tespit etme kabiliyetini artırmıştır. Bunun nedeni, bu noktalarda dağıtım aşamalarının tamamındaki amperaj ve voltaj değerlerinin, geriye doğru ölçüm değerleriyle birlikte gösterilmesidir. Buna ek olarak, elektronik sayaçlara izinsiz müdahale etmek (örneğin sayaçın çalışmasını engellemek veya kayıt yapmasını durdurmak) daha zor olduğu için de elektronik sayaçları elektrikliğin hukuka aykırı şekilde kullanılmasını engellemede daha etkili olmaktadır. Kayıp kaçak yönetimi için Şirket kayıp kaçak oranlarını sürekli olarak izlemekte ve EPDK'nın belirlemiş olduğu hedeflere ve bu hedeflerin altına çekmektedir.

Sayaç Operasyonları Sürecinde Yapılan İyileştirmeler

Sistemde geçmişten kalan veri kirliliğini azaltmak ve ayrışma sonrasına yeni sisteme düzgün veri ile geçilmesini sağlamak için "sayaç güncelleme programı", "OTR primer-sekonder" ve "tesisat carpan kontrolü" çalışmaları yapılmıştır.

Sayaçlarda meydana gelen faz arızaları sebebiyle eksik tüketim kaydetmelerini saptayarak, değişimlerini gerçekleştirmek için Şirket mühendisleri tarafından tasarlanan cihazlar kullanılmaya başlanmıştır.

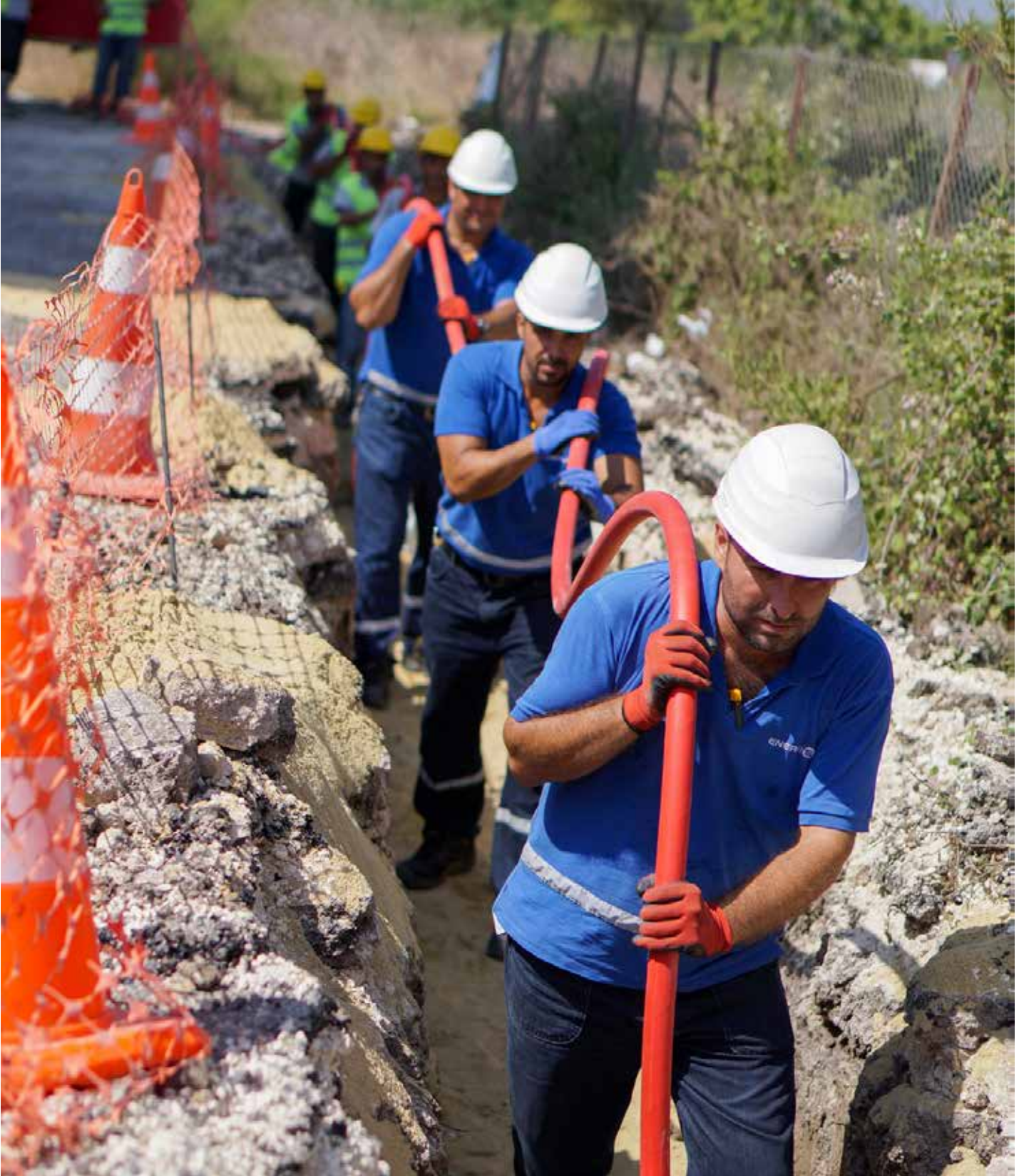
Yeni Bağlantı Sürecinde Yapılan İyileştirmeler

Bir tesisatın perakende sistemleri, aboneliği için uygunluğu yapılan geliştirmelerle kontrol edilmektedir. Bu sayede herhangi bir tesisatın yeni bağlantı süzgecinden geçmeden perakende sistemlerine geçilmesi engellenmiştir.

Geçici kullanım amaçlı bağlantılar için kullanım-gün sayısı girilmesi sağlanmıştır. Bu sayede abonelik, hat bağlantısı ve hat kesme işlemlerinin daha kolay ve doğru şekilde yapılması beklenmektedir. Ayrıca tesisat muayenesinin uygun olmadığı veya sayaç okuma biriminin hatalı girildiği durumlarda ana veri yaratılmasını engelleyecek kontroller konulmuştur. Bunun yanı sıra, yetkili elektrikçilere iç tesisat projelerinin onaylanması veya reddedilmesi durumlarında otomatik eposta gönderme işlemi sağlanmıştır. Bu çerçevede, projesi onaylanmayan elektrikçilere eposta ekinde ret kriterlerinin yazılı olduğu bir ek gönderilmektedir.

Endeks Okuma Sürecinde Yapılan İyileştirmeler

Okuma yapıldığı anda terminal üzerinde çalışan ve okuyucuya uyarı vererek kontrol edilmesini sağlayan, ikinci girişin de hatalı olması durumunda okuma sonucuna blokaj koyan endeks validasyon geliştirmesi yapılmıştır. Geliştirme sırasında SAS ve SAP sistemleri üzerinde çalışılmıştır. Tesisat bazlı limitler hesaplanırken geçmiş 12 aylık okumalar, kurulu güç gibi bilgiler dikkate alınmıştır. Tüm perakende satış şirketlerinden ve dağıtım şirketinde yer alan diğer birimlerden gelen okuma, araştırma gibi endeks okuma faaliyetlerine ilişkin taleplerin takibi için "vaka entegrasyonu" sağlanmıştır.



Perakende Satış Faaliyetleri

Enerjisa Başkent, AYEDAS ve Toroslar olmak üzere faaliyet gösterdiği 3 dağıtım bölgesinde 9,2 milyon müşteriye hizmet vermektedir.

Perakende satış şirketleri, görevli tedarik şirketi olarak münhasıran Şirket'in dağıtım bölgelerinde bulunan serbest tüketici limiti altındaki müşterilere perakende elektrik satış hizmeti vermekte; buna ek olarak hem kendi bölgelerindeki hem de Türkiye'nin diğer bölgelerindeki serbest tüketicilere, herhangi bir bölge kısıtlaması olmaksızın elektrik satışı yapabilmektedirler.

Enerjisa Perakende Satış Şirketleri, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından verilen tedarik lisansı çerçevesinde 3 bölgede, 14 ilde görevli tedarik şirketi olarak düzenlemeye tabi elektrik piyasasında faaliyet göstermektedir. Bu piyasada faaliyet gösteren Enerjisa'nın görevli şirketleri ve faaliyet bölgeleri aşağıdaki gibidir:

- Enerjisa Başkent Elektrik Perakende Satış A.Ş. - Ankara, Kırıkkale, Çankırı, Kastamonu, Karabük, Bartın, Zonguldak
- Enerjisa İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Perakende Satış A.Ş. - İstanbul Anadolu Yakası
- Enerjisa Toroslar Elektrik Perakende Satış A.Ş. - Adana, Mersin, Gaziantep, Hatay, Osmaniye, Kilis

Şirket, perakende satış faaliyetlerini yürütürken, görevli tedarik şirketi konumunda bulunduğu bölgelerdeki mesken müşterileri ile endüstriyel ve ticari müşterilerden oluşan bir müşteri portföyünden faydalanmaktadır. Bunun yanında Enerjisa, tüm Türkiye'deki serbest tüketicilere de toptan ve perakende elektrik satışı gerçekleştirmektedir.

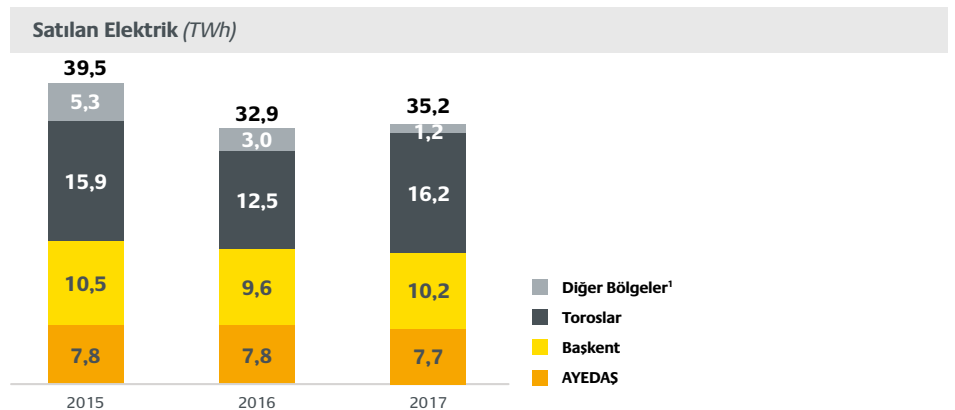
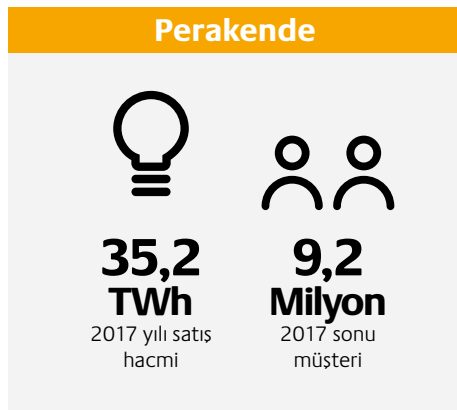
Yaklaşık 9,2 milyon müşterisi ile 20,9 milyonu aşkın kullanıcıya fiziksel ve dijital kanallar üzerinden hizmet veren Enerjisa, müşterilerinin ihtiyaçlarını en iyi şekilde karşılamak, elektrik tedarikinde değer yaratmak ve satış sonrasında destek sağlamak için var gücüyle çalışmaktadır.

Enerjisa Perakende Satış Şirketleri, müşterilerinin elektrik enerjisine erişimini sağlamakta, abonelik, sözleşme işlemleri, faturalama ve fatura tahsilatının yanı sıra müşterilerinin hayatını kolaylaştıracak projelere de yatırım yapmaya devam etmektedir. Yenilikçi, pazar ve müşteri odaklı iş modeli ve yaklaşımı, uzmanlığı, yüksek teknolojiye dayalı altyapısı ile müşterilerinin talep ve ihtiyaçlarına uygun ürün, hizmet ve çözümler üretmektedir.

Enerjisa, ana hissedarları olan Sabancı ve E.ON'un markaya sağladığı güçle müşterilerinin elektrik tedarikinde güvencesi konumundadır.

35,2 TWh

satış hacmiyle
perakende satış
sektöründe lider



Enerjisa perakende satış faaliyetlerini Başkent EPSAŞ, AYEPSAŞ ve Toroslar EPSAŞ şirketleri ile yürütmektedir.

Perakende Satış Şirketleri

Enerjisa Başkent Elektrik Perakende Satış A.Ş.

Enerjisa Başkent Elektrik Perakende Satış A.Ş., “mülga” 4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu’nun 3’üncü; Elektrik Piyasasında Gelir ve Tarife Düzenlemesi Kapsamında Düzenlemeye Tabi Unsurlar ve Raporlamaya İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ’in 39’uncu maddeleri uyarınca elektrik dağıtım şirketlerinin 01.01.2013 tarihi itibarı ile dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayrıştırmasına yönelik yasal zorunluluk kapsamında kurulan bir şirkettir. Söz konusu faaliyetleri ayrıştırma işlemi Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu tarafından onaylanmış “Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerinin Hukuki Ayrıştırılmasına İlişkin Usul ve Esaslar”a ve ilgili diğer yasal mevzuata göre yapılmıştır.

Başkent Bölgesi’nde (Ankara, Kırıkkale, Çankırı, Kastamonu, Karabük, Bartın, Zonguldak) 3,6 milyonu aşkın önemli kısmı mesken ve ticarethane müşteri grubuna hizmet veren Enerjisa Başkent Elektrik Perakende Satış A.Ş.’nin sahip olduğu sistemin yenilenmesi ve özellikle müşteri hizmetlerinin gelişimi amacıyla önemli yatırımlar yapılmaktadır.

Enerjisa İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Perakende Satış A.Ş.

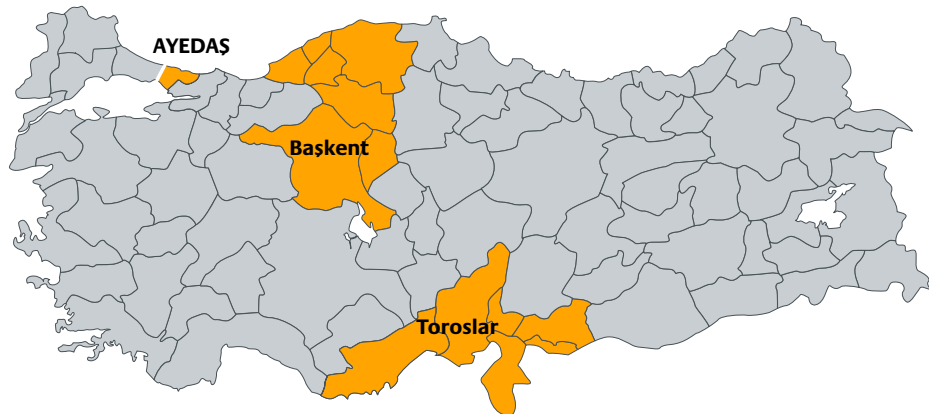
Enerjisa İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Perakende Satış A.Ş. şirketinin hisselerinin özelleştirme kapsamında Enerjisa’ya devri, 31 Temmuz 2013 tarihinde hisse satış sözleşmesinin imzalanmasıyla birlikte tamamlanmıştır.

İstanbul’un Anadolu Yakası’nda yaşayan 2,2 milyonu aşkın önemli kısmı mesken ve ticarethane müşteri grubuna hizmet veren Enerjisa İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Perakende Satış A.Ş.’nin sahip olduğu sistemin yenilenmesi ve özellikle müşteri hizmetlerinin gelişimi amacıyla önemli yatırımlar yapılmaktadır.

Enerjisa Toroslar Elektrik Perakende Satış A.Ş.

Enerjisa Toroslar Elektrik Perakende Satış A.Ş. şirketinin hisselerinin özelleştirme kapsamında Enerjisa’ya devri, 30 Eylül 2013 tarihinde hisse satış sözleşmesinin imzalanması ile tamamlanmış bulunmaktadır.

Toroslar Bölgesi’nde (Adana, Mersin, Gaziantep, Hatay, Osmaniye ve Kilis) 3,4 milyonu aşkın önemli kısmı mesken ve ticarethane müşteri grubuna hizmet veren Enerjisa Toroslar Elektrik Perakende Satış A.Ş.’nin sahip olduğu sistemin yenilenmesi ve özellikle müşteri hizmetlerinin gelişimi amacıyla önemli yatırımlar yapılmaktadır.



Perakende Satış Faaliyetleri

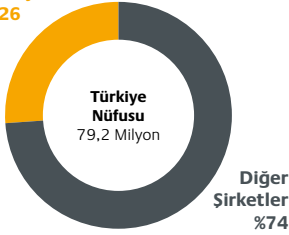
Yaklaşık 3 milyon müşteri tarafından ziyaret edilen toplam 69 müşteri hizmet merkezinde 350'nin üzerinde deneyimli müşteri temsilcisi ile yılda yaklaşık 2 milyon işlem gerçekleştirilmektedir.

Nüfus (milyon)

Nüfus 20,9 milyon

Başkent	7,3 milyon
AYEDAŞ	5,3 milyon
Toroslar	8,3 milyon

Enerjisa
%26

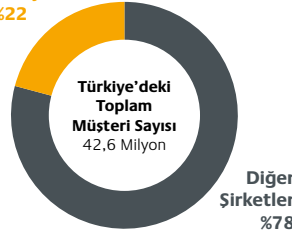


Müşteri Sayısı (milyon)

9,2

Başkent	3,6
AYEDAŞ	2,3
Toroslar	3,4
Diğer	0,01

Enerjisa
%22

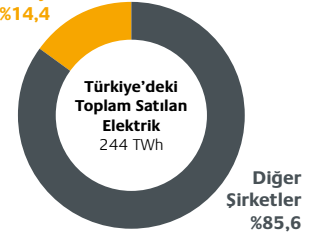


Satılan Elektrik (TWh)

35.2

Başkent	10,2
AYEDAŞ	7,7
Toroslar	16,2
Diğer	1,2

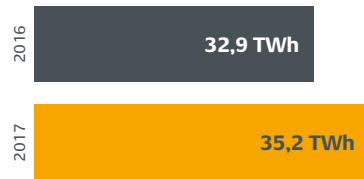
Enerjisa
%14,4



Kaynak: Enerjisa, EPDK, Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK)

Satış Hacmi

Satış hacmi satış şirketinin görevli tedarik şirketi statüsünde olduğu 3 bölgedeki serbest ve serbest olmayan satışlarını ve diğer bölgelerdeki serbest piyasa satışlarını içermektedir. 2017 yılında, 2016 yılına göre %5,7 artış göstermiştir.



Fatura Adedi

Sahada ve merkezi olarak yılda 80 milyon adetten fazla fatura basılmaktadır.

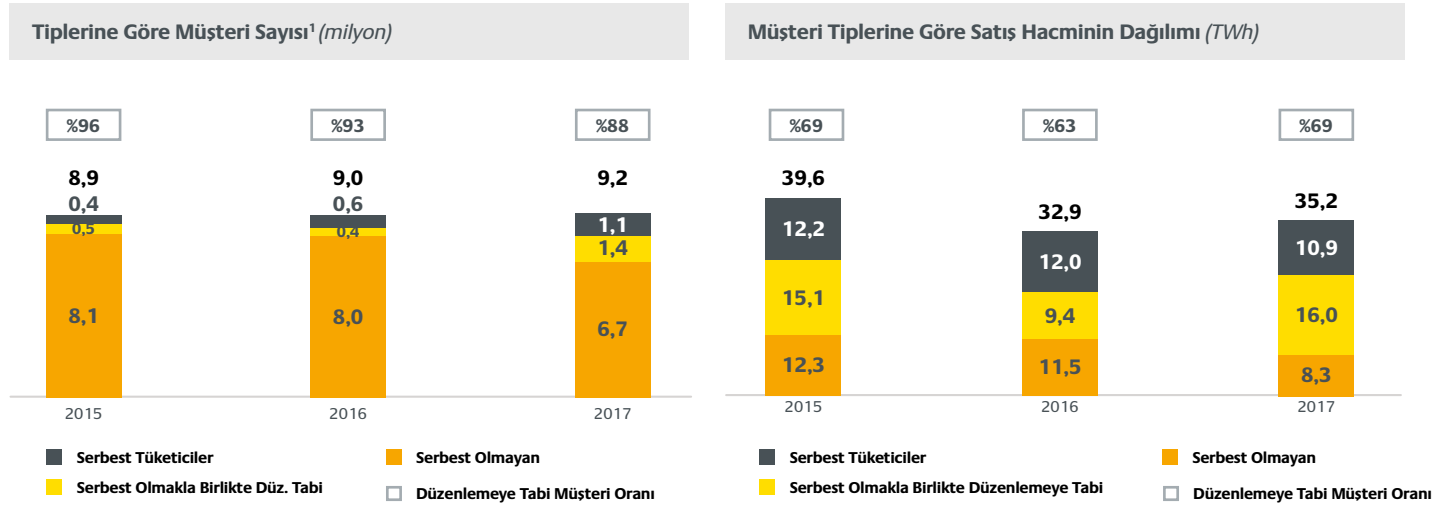
2017: 81,6 milyon adet
Aylık ~ 6,8 milyon adet

Tahsilat Oranı

Etkin alacak yönetimi çözümleri ile tahsilat oranları 2016 yılından 2017 yılına %0,37 yükselerek %99,49 seviyesine gelmiştir.



Etkin alacak yönetimi çözümleri ile tahsilat oranları 2016 yılından 2017 yılına %0,37 yükselerek %99,49 seviyesine gelmiştir.



Liberalleşme süreciyle birlikte piyasada ortaya çıkan tüketici ve tedarikçi tipleri

Tüketiciler

Serbest Tüketiciler

Serbest Olma Hakkını Kullanan

- ✓ Serbest tüketici limitini geçen ve tedarikçisini seçme esnekliğine sahip tüketicilerdir.
- ✓ Fiyatlar, serbest piyasa koşulları doğrultusunda oluşmaktadır.
- ✓ Yüksek tüketime sahip meskenler ile ticarethane ve sanayi tipi tüketicilerdir.

Düzenlemeye Tabi

- ✓ Serbest tüketici limitini geçtiği halde düzenlemeye tabi tarifeden elektrik almaya devam eden tüketicilerdir.
- ✓ Sadece görevli tedarik şirketlerinden ve düzenlemeye tabi tarife ile elektrik alan tüketicilerdir.
- ✓ Genelde yüksek tüketime sahip meskenler ile ticarethane ve sanayi tipi tüketicilerdir.

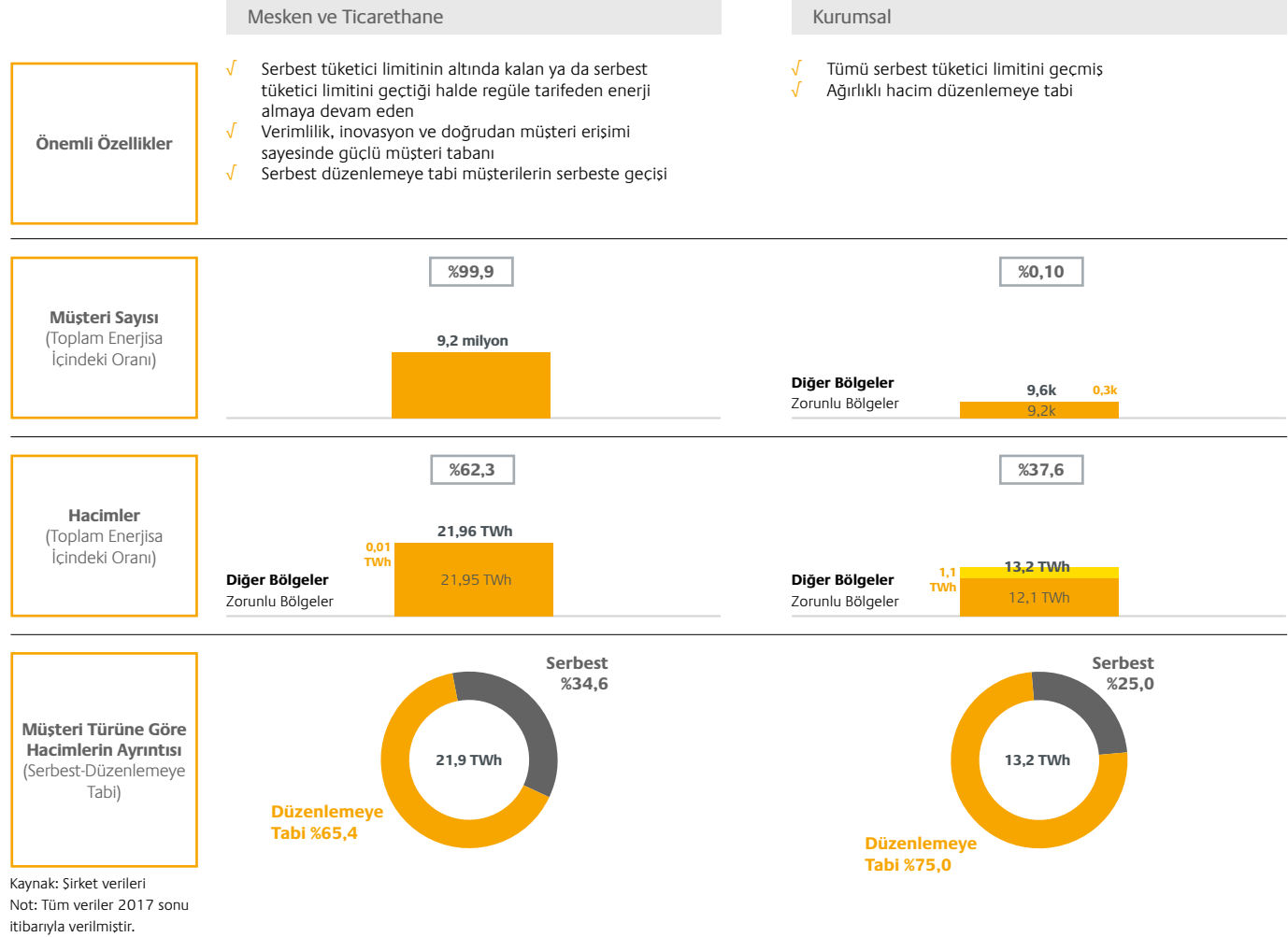
Serbest Olmayan Tüketiciler

Düzenlemeye Tabi

- ✓ Sadece görevli tedarik şirketlerinden ve düzenlemeye tabi tarife ile elektrik alan tüketicilerdir.
- ✓ Genelde mesken tipi tüketicilerdir.
- ✓ 2017 yılında satış hacminin yaklaşık %10'unu ve müşteri sayısının yaklaşık %75'ini oluşturmuştur.

Perakende Satış Faaliyetleri

Müşteri segmenti bazında tanımlanmış strateji



Enerjisa, müşterilerinin ihtiyaçlarına göre elektrik satışına ve farklı enerji çözümlerine yönelik ürün ve hizmetler sunmaktadır. Enerjisa'nın müşteri yaklaşımının en başında, müşteriye fayda sağlamak yer almaktadır.

Ürün ve Hizmetler

Enerjisa, müşterilerinin ihtiyaçlarına göre elektrik satışına ve farklı enerji çözümlerine yönelik ürün ve hizmetler sunmaktadır. Enerjisa'nın müşteri yaklaşımının en başında, müşteriye fayda sağlamak yer almaktadır.

Enerjisa, ürün ve hizmetlerini bireysel ve kurumsal müşteri segmentlerinde yöneterek müşterilere sunmaktadır.

Bireysel segmentte bulunan müşterilere dönemsel bazlı olarak farklı kampanyalar ve sabit ve değişken fiyatlandırma yöntemleri ile oluşturulan avantajlı teklifler sunulmaktadır.

Kurumsal müşterilerde ise müşterilerin beklenti ve ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik şekillendirilen sabit ve değişken fiyatlı olan ticari ürünler sunulmaktadır. Ayrıca, proje bazlı ve teknolojidenden bağımsız olarak tüketim noktasında elektrik üretimi, enerji verimliliği gibi elektrik satışı dışında enerji çözümleri de müşterilere sunulmaktadır.

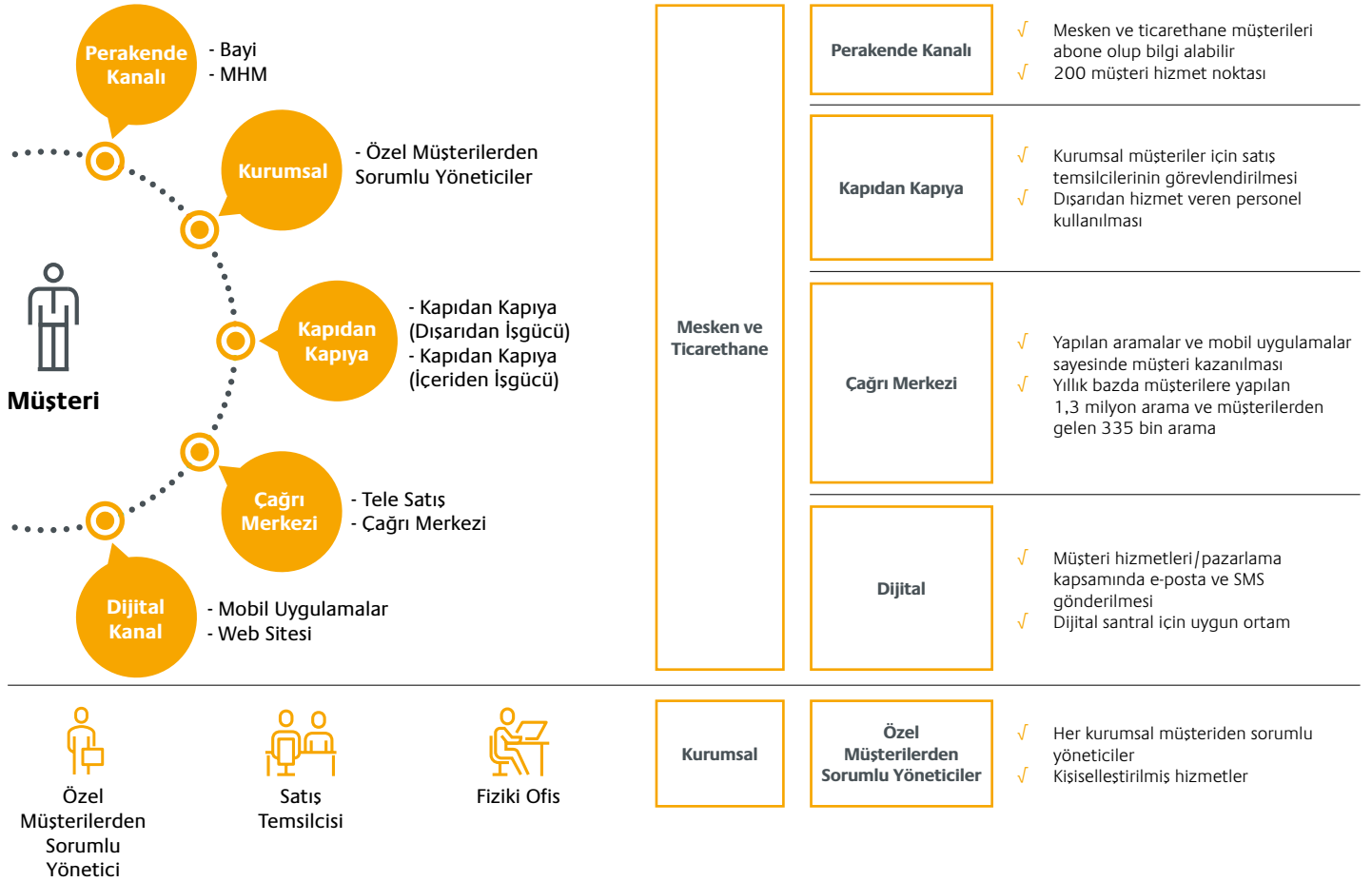


Perakende Satış Faaliyetleri

Enerjisa Mobil ile başvuru işlemlerinden online randevuya, fatura ödemedeki tüketim miktarlarının bölgesel ve dönemsel karşılaştırmasına kadar birçok işlem hızlı ve kolayca gerçekleştirilmektedir.

Satış Kanalları ve Müşteri Segmentleri

Çoklu kanallar aracılığıyla nihai müşteriye güçlü bir şekilde ulaşılır.



Fiziksel Kanallar

Müşteri Hizmet Merkezi ve Bayi

Yaklaşık 3 milyon müşteri tarafından ziyaret edilen toplam 69 müşteri hizmet merkezinde 350'nin üzerinde deneyimli müşteri temsilcisi ile yılda yaklaşık 2 milyon işlem gerçekleştirilmektedir.

Müşteriler online randevu sistemi ile Müşteri Hizmet Merkezi'ne gelmeden önce www.enerjisa.com.tr, Enerjisa Mobil uygulaması ve Online Hizmet Merkezi'nden randevularını oluşturarak sıra beklemeden işlemlerini hızlıca tamamlayabilmektedir.

Müşteri Hizmet Merkezleri'nde gerçekleştirilen işlemler;

- Abonelik ve sözleşme işlemleri
- Fatura işlemleri
- Dilekçe işlemleri

Müşteri Hizmet Merkezleri'nin olmadığı ve şehir merkezinden uzak lokasyonlarda ulaşılabilirliği artırmak için 9 mobil hizmet aracı ile Başkent ve Toroslar Bölgeleri'ndeki müşterilere Mobil MHM aracılığıyla kaliteli hizmet sağlanmaktadır.

Kurumsal Çözümler ve Kurumsal Müşteriler

Kurumsal müşterilere elektrik enerjisi satışı yapılırken aynı zamanda enerji ihtiyaçlarının yerinde üretim tesisleri ile karşılanması, enerji verimliliğinin artırılması ve tarife danışmanlığı ile enerji tasarrufuna yönelik çözümler sunulmaktadır. Diğer yandan, kurumsal müşterilerin satış destek ve operasyonel süreçlerinin yönetilmesi, kârlılık analiz ve raporlaması, satış hedeflerini destekleyecek projelerin yürütülmesi ve merkez saha koordinasyonu sağlanmaktadır.

Kurumsal Müşteri Çözümleri ve Kurumsal Müşteriler Kanalı'nda gerçekleştirilen işlemler;

- Elektrik enerjisi satışı
- Yerinde üretim
- Enerji verimliliği ve tarife danışmanlığı

Dijital Kanallar

Alternatif Satış Kanalları

Müşterilerin telefon, whatsapp, mobil uygulama, www.enerjisa.com.tr ve Online Hizmet Merkezi gibi alternatif kanallardan Şirket'e ulaşması sağlanarak müşteriye özel çözümlerle müşteri memnuniyet artışına katkıda bulunmaktadır.

Alternatif Satış Kanalları Müdürlüğü'nde gerçekleştirilen işlemler;

- Sözleşme işlemleri
- Sözleşme yenilemeleri
- Müşteri elde tutma ve geri kazanım
- Telefonda abonelik işlemleri
- Elektronik fatura arşivleme onay işlemleri
- Whatsapp, mobil uygulama ve Enerjisa online kanalından sözleşme talep yönetimi

OHM

Hem bireysel hem de kurumsal müşteriler için; fatura incelemelerden tüketim karşılaştırmaya, randevu işlemlerinden fatura ödemeye, şikayet ve başvuru işlemlerine kadar elektrikle ilgili birçok işlem Enerjisa Online Hizmetler Merkezi (online.enerjisa.com.tr) üzerinden gerçekleştirilebilmektedir. Kullanıcı sayısı yaklaşık 462 bine ulaşmıştır. 2017 yılının sonunda aktif kullanıcı sayısı 2016 yılına göre %85 artmıştır.



Mobil

Enerjisa mobil uygulaması App Store veya Google Play'den ücretsiz indirilerek tüm işlemler kolayca yapılmaktadır.

- Geçmiş tüketimler incelenerek, bölgedeki kullanıcılarla tüketim karşılaştırması yapılabilmektedir.
- Elektrik işlemleri için başvuru yaparak, online randevu alınabilmektedir.
- Faturalar online olarak ödenebilmekte, ya da en yakın ödeme noktası bulunabilmektedir,
- Enerjini Korumada tasarruf önerileri incelenebilmektedir.
- Bölgedeki planlı enerji kesintileri takip edilebilmektedir.

Perakende Satış Faaliyetleri

Marka Gücü

Enerjisa, E.On ve Sabancı gibi iki güçlü hissedarın, uzun vadeli bakış açısı ile yaptıkları yatırımların sonucunda Türkiye'nin en tanınmış ve en güvenilir markalarından biri olmuştur. Bunun sonucunda Capital Dergisi tarafından 2009 yılından bu yana Türkiye enerji sektöründeki en beğenilen şirket olarak seçilmektedir.

Enerjisa marka yatırımının temel amaçları (i) piyasadaki en yüksek farkındalık ve imaj seviyesine sahip olmak, (ii) müşterilerin anlayışını "müşterilerini önemseyen ve onlara değer yaratan bir marka" olarak şekillendirmek ve (iii) güvenilir ve yenilikçi bir marka olarak algılanmak olan uzun dönemli bir marka stratejisi belirlemiş ve bu stratejiyi uygulamaya başlamıştır.

Enerjisa, marka relansman sürecinin ilk adımı olarak Aralık 2015 tarihinde ulusal bir reklam kampanyası gerçekleştirmiştir. Bu kampanya ile markanın görsel dünyası ve iletişim tonu tamamıyla değişerek marka stratejisi ile uyumlu olarak tüketiciye daha yakın bir noktaya ulaşmıştır. Ayrıca marka varlıklarına "Enerji Butonu" ve "Türkiye'nin Enerjisi" markaları da eklenmiştir. 2016 ve 2017 yıllarında ise bir diğer geniş kapsamlı iletişim kampanyası hayata geçirilmiş olup enerji tasarrufu ve teknoloji olguları sahiplenilmeye başlanmıştır. "Enerjini Koru" sloganıyla gerçekleşen pazarlama ve iletişim çalışmaları ilave marka varlıklarına "Pozitip" isimli bir marka maskotu eklemiştir.

Bu iletişimin ve marka yatırımlarının ardından, her ikisi de Future Bright tarafından yapılan Enerjisa Marka Bilinirliği Araştırmaları'na göre Enerjisa markasının ilk aklı gelen marka

farkındalık skoru Nisan 2015'teki %22'den Ocak 2017'de %75'e, spontane farkındalık skoru ise Nisan 2015'teki %47'den Ocak 2017'de %93'e yükselmiştir.

Bununla birlikte Enerjisa, 2017'de One Awards "Enerji Sektöründe 2016 Yılında İtibarını En Çok Artıran Marka", 2016'da Effie "2016'da Sektörde En İyi İletişim Kampanyası Stratejisi", 2017'de Dijital Kampanyalara İlişkin Mixx Avrupa Gümüş Ödülü ile Mena 2017 Arama Motoru Optimizasyonu Ödülleri'nde "En İyi Yerel Kampanya" ödülleri de aralarında bulunduğu çeşitli ödüller kazanmıştır.

2017'de ayrıca Enerjisa tarafından 2010 yılından bu yana düzenlenen Enerjimi Koruyorum isimli sosyal sorumluluk projesi ile "Avrupa Sosyal Sorumluluk Programı" alanında Gümüş Stevie Ödülü kazanılmıştır.

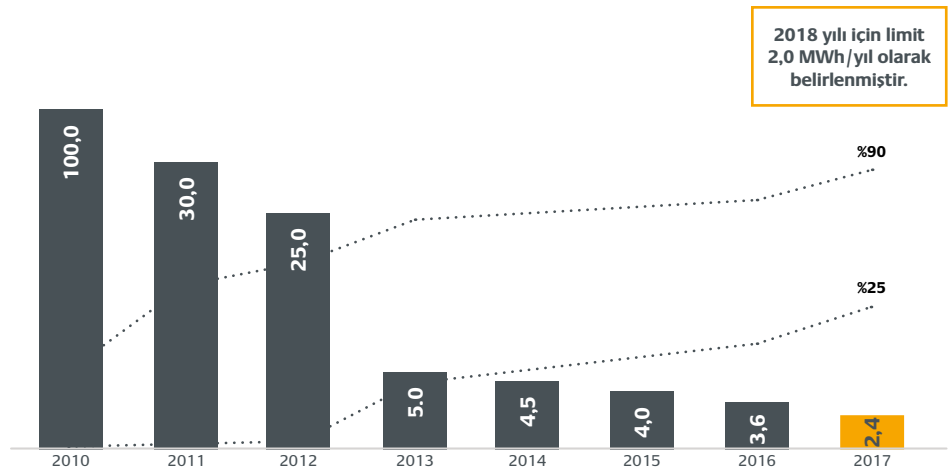
Sektörel Gelişmeler

Serbest tüketici limitinin gelişiminde 2013 öncesi ve sonrası olmak üzere iki dönemi ayrı olarak ele almak doğru olacaktır. 2013 yılında serbest tüketici limitinin 25 bin kWh'tan 5 bin kWh'a inisi serbestleşme sürecindeki en ciddi adım olarak ele alınabilir. Bu değişim özellikle serbest tüketiciliğin büyük ve orta büyüklükteki ticarethane ve sanayi tesislerinden esnaf ve hanelere inisi ve adetçe yoğun serbestleşme hakkına haiz bir pazarın oluşması yönünde çok önemli bir adımdır. Müşteri sayısı bazında; 2016 yılında %10 pazar açıklığı var iken 2017 yılında serbest tüketici limitinin 2.400 kWh'e düşmesiyle bu oran %25'e yükselmiştir. EPDK'nın 30 Kasım 2017 tarihli ve 7474 sayılı kararı ile 2018 yılı için serbest tüketici limiti 2 bin kWh'a indirilmiştir. Serbest tüketici limiti gelişimi yandaki grafikte gösterilmektedir.

Şirket, perakende satış faaliyetlerini yürütürken, görevli tedarik şirketi konumunda bulunduğu bölgelerdeki mesken müşterileri ile endüstriyel ve ticari müşterilerden oluşan müşteri portföyünden faydalandığına inanmaktadır. 31 Aralık 2017'de sona eren yılda gerçekleşen 35,2 TWh elektrik satış hacmi ile Türkiye'nin lider elektrik perakende şirketi konumunda bulunmaktadır.

Şirket, aktif olan ve olmayan müşterilerinin sayısını da izlemektedir. Son 12 ay içerisinde fatura kesilen müşteriler "aktif müşteriler", aynı dönemde fatura kesilmemiş olanlar ise "aktif olmayan müşteriler" olarak adlandırılmaktadır.

Serbest Tüketici Limitinin Gelişimi (MWh/yıl)

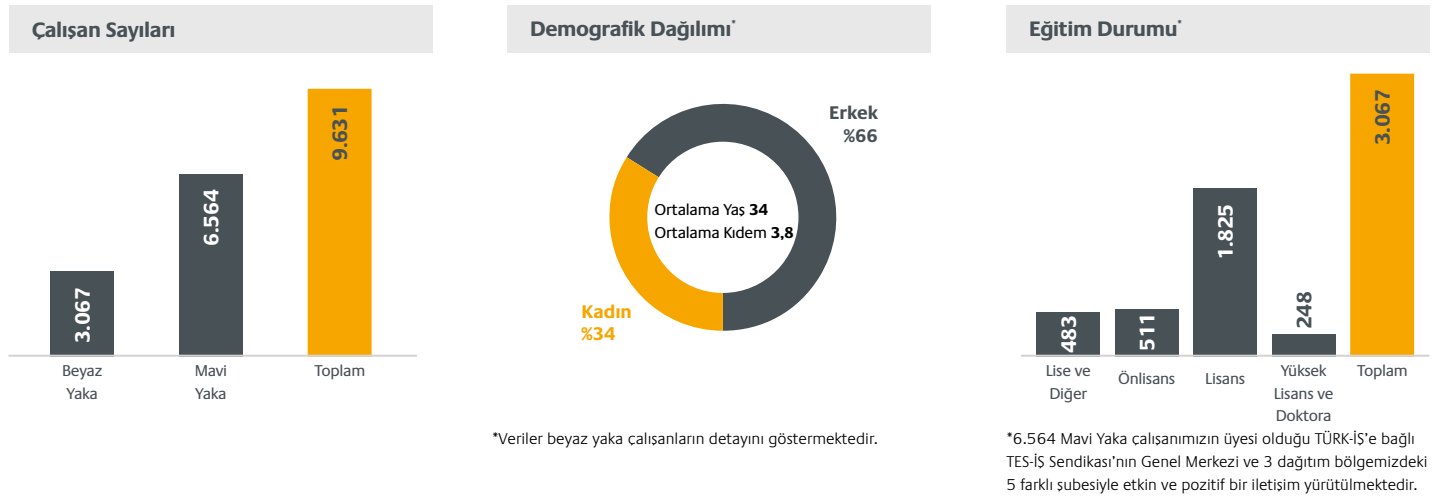




İnsan Kaynakları

Enerjisa, “kendi sektöründe sürekli tercih edilen işveren olmak ve tüm sektörler içinde ilk 15 içinde yer almak” vizyonuyla, müşterek olarak sahiplenilen ve insanlara dokunan İnsan Kaynakları süreç ve uygulamalarına odaklanmaktadır.

Demografik Bilgiler



Enerjisa, “kendi sektöründe sürekli tercih edilen işveren olmak ve tüm sektörler içinde ilk 15 içinde yer almak” vizyonuyla, müşterek olarak sahiplenilen ve insanlara dokunan İnsan Kaynakları süreç ve uygulamalarına odaklanmaktadır.

Bu uygulamalarla;

- Pozitif organizasyonel iklimi, iletişimi ve kültürü ile öne çıkan anlamlı bir çalışma ortamı yaratmayı,
- Liderleri ve iyi yönetim uygulamalarını geliştirmeyi,
- Farklı büyüme ve ilerleme imkânlarını sağlayan eğitim ve gelişim fırsatlarını sunmayı,
- Kurumsal itibarını da artırarak yeteneği çekmeyi ve elde tutmayı,
- Paydaş bağlılığı ve memnuniyetini maksimize edecek operasyonel mükemmelliği sağlamayı hedeflemektedir.

Yetenek Yönetimi

Enerjisa için Yetenek Yönetimi; tüm çalışanların kendilerini anlama, fark etme, yeteneklerini en doğru ve verimli şekilde kullanma fırsatları sağlayarak, kendilerini gerçekleştirme süreçlerine destek olmak ve bu şekilde Şirket'e değer yaratmaktır.

Enerjisa, yaklaşık 10 bin kişilik 4 farklı kuşağın bir arada çalıştığı çok geniş ve çeşitlilik içeren bir çalışan portföyüne sahiptir. Her çalışanın yetenek olduğu kabulüyle farklı çalışan profilleri için birçok farklı alanda dünyadaki yeni trendleri takip eden Enerjisa, öncelikleri doğrultusunda yeni yaklaşımları hayata geçirmektedir.

Vizyonunu destekleyen yetenek yönetimi uygulamalarıyla nitelikli gençleri ve tecrübeli profesyonelleri bünyesine katma ve sahip olduğu yetenekleri geliştirmeyi hedefleyen Şirket'te organizasyonel başarının temelinde bireysel başarıların olduğuna inanılmakta, bu doğrultuda çalışanların performans ve yetkinliklerini tespit etmek ve değerlendirmek için farklı yetenek yönetimi sistemleri kullanılmaktadır.

Liderlik Gelişim Programları ve Araçları

Gelişim yönetimi kapsamında 2017 yılında üst düzey liderlerin, bugünün ve geleceğin zorlukları ile başa çıkabilmeleri için gerekli yeni araç ve yöntemleri öğrenmelerini sağlamak ve liderlik gelişim süreçlerini hızlandırmak amacıyla deneyimsel öğrenme yöntemiyle LEAP (Leadership Acceleration Program) gelişim programı tasarlanmıştır. Yaklaşık 18 ay sürecek olan program Aralık ayında 18 katılımcı ile başlatılmıştır.

Benzer şekilde, yönetsel pozisyonlara atanmış Enerjisalıların, mevcut rollerindeki etkinliğini artırmalarını desteklemek ve liderlik becerilerini geliştirmek için karma öğrenme metodu ile JUMP gelişim programı tasarlanmıştır. Uzaktan öğrenme içerikleri, pratik yapmak için çalıştaylar, simülasyonlar gibi farklı öğrenme tekniklerini bir arada kullanarak esnek, sosyal ve bireysel gelişim dünyası sunan ve yaklaşık 1 yıl sürecek olan programda 400 katılımcı gelişim yolculuğuna başlamıştır.

Kariyerinin basındaki, yüksek potansiyelli, genç Enerjisalıların gelişimini desteklemek ve hızlandırmak amacı ile tasarlanan Young Energy programının 4. nesli 18 katılımcı ile eğitimlerine devam etmiştir.

Enerjisalı yöneticiler aynı zamanda Sabancı Holding tarafından düzenlenen liderlik gelişim programlarına katılım fırsatına da sahip olmuşlardır. Potansiyeli yüksek genç çalışanların katıldığı, network imkanı sağlayan ve simülasyon eşliğinde firma yönetiminin deneyimlendiği Genç Sabancılar programından 7 çalışan mezun olurken, SALT, Sa-EXE ve SA-LAB programlarına da 4 Enerjisalı yönetici katılmıştır.

Yeni Bir Lider Derneği'nin Boğaziçi Üniversitesi iş birliği ile hazırlayan sunduğu, eğitim, mentorluk, koçluk ve network buluşmalarından oluşan liderlik gelişim programına 2017 yılında 4 çalışanın katılımı sağlanmıştır.

Bireysel Gelişim Programları ve Araçları

2017 yılında tasarlanan YODA Mentorluk ve YODA Tersine Mentorluk programları ile Enerjisa'daki farklı nesillerin birbirlerinden öğrenmelerini sağlayacak bir platform oluşturulmuştur. YODA mentorluk programı 2017'de 36 mentorle başlatılmıştır. Sektördeki ilklerden olan YODA Tersine Mentorluk programı kapsamında da Enerjisa Üst Yönetimi'ne mentorluk yapacak 14 yeni nesil çalışanın seçimi tamamlanmıştır.

Enerjisalı kadın ve erkek liderlerin, hayatın her alanında dengeli ve eşitlikçi bir yaklaşım sahiplenmelerini amaçlayan Wings Up programı 2016 yılında 64 Enerjisalı kadın ile başlatılmış ve 2017 yılında toplam 130 Enerjisalı kadına ulaşılmıştır. Aynı zamanda 2017 yılında erkek liderler için de Wings Up programı tasarlanmış ve 110 erkek liderin katılımı hedeflenerek yolculuk başlatılmıştır.

Profesyonel Gelişim Programları ve Araçları

Sabancı Holding topluluk şirketlerinden olan katılımcılarına pazar ve müşteri odaklı bakış açısı ile sektör ve pazar sınırlarının ötesinde düşünebilme becerisini kazandırmayı hedefleyen Holding gelişim programlarımızdan Future Forums'un 2017 yılında gerçekleşen 7. dönemine 4 Enerjisa çalışanı katılmıştır.

İnovasyon projelerinin sağlıklı bir şekilde hayata geçirilmesi için doğru düşünce biçiminin kullanılmasını amaçlayan I-Champ programına 2017 yılında 3 çalışmamız katılmıştır. Enerjisa, bu programla inovasyon projelerinin sayısını



artırmayı ve Şirket içinde yenilikçilik kültürünü yaygınlaştırmayı hedeflemektedir.

Müşteri odaklılık bakış açısı ve satış becerilerini geliştirmeyi amaçlayan gelişim programı olan Satış Okulu kapsamında, 2017 yılı içerisinde toplam 512 çalışan müşteri ve satış odaklılık konularında eğitimlerini tamamlamış ve aynı zamanda sahaya inerek tüm satış kanallarını deneyimleme ve öğrenme fırsatı bulmuşlardır.

Dağıtım Şirketleri eğitim ve gelişim süreçlerinin yürütüldüğü Pusula gelişim programıyla toplam 8.493 çalışana kişisel gelişim, mesleki gelişim ve İSG eğitimlerine katılma fırsatı sağlanmıştır.

Enerjisa, 2017 yılında enerji sektöründe bir ilk olan Mobil Eğitim Merkezi ile Türkiye'nin yollarını okula dönüştürmeye başlamıştır. Sektörde güncel olarak kullanılan ekipman donanımına sahip, saha operasyonlarında ihtiyaç duyulabilecek tüm teorik ve uygulamalı teknik eğitimleri verebilecek özellikteki eğitim tırıyla sadece Enerjisalıların gelişimine katkıda bulunmakla kalmayıp, Milli Eğitim Bakanlığı ile imzalanan Mesleki Eğitim İş Birliği Protokolü kapsamında dağıtım şirketlerinin faaliyet göstermekte olduğu 14 ilde meslek lisesi öğrencilerinin ve eğitimcilerinin yanı sıra yükseköğrenim görmekte olan öğrencilerin teknik becerilerinin gelişimine de destek vermektedir.

Dağıtım Şirketleri'nde hedef üniversitelerin 4. sınıf veya yüksek lisans öğrencilerine yönelik düzenlenen yeni yetenek programımız Enter kapsamında ODTÜ, TOBB, Gazi Üniversitesi, İTÜ, Yıldız Teknik Üniversitesi ve Çukurova Üniversitesi öğrencilerinden oluşan 27 kişilik bir grup işe başlamıştır. Yine dağıtım şirketlerimiz İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörlüğü'ne bağlı

olarak mühendislerden oluşan Teknik Eğitim Ekibi kurulmuş ve çalışmalarına başlamıştır. Aynı zamanda Mavi Yaka çalışanlarımıza yönelik etkin müşteri yönetimi kültürünün ve bilincinin yaygınlaştırılması için 3 bölgede örnek vaka bazı müşteri eğitimleri yapılmaya başlanmıştır.

Bunların yanı sıra yüksek lisans, online yabancı dil, bilgi güvenliği, rekabet hukuku, konferans, etik ve diğer mesleki teknik ve eğitimlerle Enerjisalıların profesyonel/kişisel gelişimleri 2017 yılında da desteklenmeye devam edilmiştir.

Çalışan Grubu	Toplam Eğitim Saat
Beyaz Yaka	113.450
Mavi Yaka	269.999
Toplam	383.449

İnsan Yönetiminde Dijital Dönüşüm

Enerjisa, tüm İK süreçlerinde dijitalleşmeye odaklanarak bu anlamda kendisini sürekli yenilemekte ve geliştirmektedir. Dijital odaklı çalışma biçimi ile daha hızlı sonuçlar almakta ve uzun zaman alan operasyonel işlerden uzaklaşarak operasyonel mükemmelliğe odaklanmaktadır.

Kariyer yönetimi sürecinde online potansiyel ölçme testlerinden yararlanan Enerjisa, 2017 yılı itibarıyla kullanmaya başladığı online sistem sayesinde yedekleme operasyonunu %50 azaltarak zaman kazanmaktadır.

İşe alım süreçlerinde pozisyonun gerekliliği doğrultusunda online özgeçmiş veri tabanından, online mülakatlardan ve online testlerden yararlanılmaktadır. Bu sayede hem süreçler hızlandırılmakta hem de farklı lokasyonlardaki adaylara ulaşırken maliyet avantajı sağlamaya devam edilmektedir.

AR-GE ve İnovasyon

Teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek, insana değer katan yeni inovatif fikirleri hayata geçirmek, müşteri odaklı çözümlerle büyümek, müşterilere inovatif, özel hizmet ve çözümler sunmak Enerjisa'nın öncelikli hedefleri arasında yer almaktadır.

Enerjisa Dağıtım Şirketleri, dünya standartlarında bir hizmet kalitesi sunma hedefiyle, gerçekleştirdiği tüm projelerde ve tüm süreçlerinde teknolojiye etkin şekilde faydalanmaktadır. Teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek, insana değer katan yeni inovatif fikirleri hayata geçirmek, müşteri odaklı çözümlerle büyümek, müşterilere inovatif, özel hizmet ve çözümler sunmak Enerjisa'nın öncelikli hedefleri arasında yer almaktadır.

Dağıtım Alanındaki İnovasyon, Dijitalleşme ve Ar-Ge Çalışmaları

Sektörün verimli bir şekilde sürdürülebilirliği için inovasyon ve dijitalleşmeye yatırım yapmanın önemine inanıyoruz. Bu noktada Bakanlığın ve EPDK'nın teşvik edici uygulamalarının olması sektörün geleceği için çok anlamlıdır. Enerjisa, ETKB'nin (Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı) bu noktadaki öngörüsü ve yol haritasını destekleyerek projelerini geliştirmektedir.

Projeler

Elektrikli Araçlar

Ülkemizde elektrikli araç kullanımının yaygınlaşması durumunda gerekli şarj altyapısının dağıtım şebekesine etkilerini araştırıp analiz etmek amacıyla proje gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında 18 adet elektrikli araç kiralanmış ve farklı kullanıcı grupları tarafından belirli sürelerde kullanılmıştır. Elde edilen verilerle oluşturulan model, elektrikli araçların şebekeye entegrasyon senaryolarını analiz ve simüle etmek için kullanılmıştır.

Türkiye'deki dağıtım trafosu yüklenmeleri ile elektrikli araç kullanıcı profilini gerçek saha verileri doğrultusunda entegre eden ilk çalışma olan proje süresince toplamda 160 bin km yol kat edilmiş ve böylece proje süresi boyunca 35 bin Kg CO₂'nin atmosfere salınımı engellenmiştir.

Baskent EDAS Bölgesi'nde büyük çoğunluğu mesken tipinde olmak üzere 543 adet müşterinin beslendiği pilot bir dağıtım trafosunda her 10 aboneden birinin elektrikli aracı olduğu senaryo için aşağıdaki sonuçlar elde edilmiştir.

- Trafo yüklenmeleri %17'den %30'a çıkmıştır.
- Hat / kablo yüklenmeleri %45'ten %80'e çıkmıştır.
- Toplam enerji kayıpları %2'den %3,5'e çıkmıştır.
- Gerilim düşümü %5'den %9'a çıkmıştır.

Türkiye Akıllı Şebekeler Vizyon Projesi (TAŞ2023)

Bugün tüm dünyada akıllı şebekeler geleceğin dağıtım şebekeleri olarak görülmektedir. Avrupa başta olmak üzere gelişmiş ülkelerin çoğu akıllı şebeke alanında bilimsel ve teknik çalışmalar yapmakta ve pilot projeler yürütmektedir. Türkiye'nin bu gelişmiş teknolojileri yakından takip etmesi ve serbestleşen elektrik piyasası için bugünden sektörü yönlendirmesi, strateji ve yol haritaları belirlemesi gerekmektedir. Türkiye'de yapılacak akıllı şebeke uygulamaları elektrik dağıtım şirketlerinin ortaklaşa belirleyeceği "Akıllı Şebeke Stratejisi" temeline dayanacaktır. Tüketicilerin elektrik piyasasına aktif katılımını sağlayacak yeni nesil akıllı şebeke uygulamalarını değerlendirmek ve maliyet etkin bir akıllı

şebekeye kavusmak için belirli bir metodoloji ile her EDAS'ın farklı ihtiyaçlarını dikkate alan stratejik bir zaman planı içerisinde gerçekleştirmek gerekmektedir. Bu gereklilikleri sağlamak amacıyla; akıllı şebeke teknolojilerinin EDAS'lara uygulanması öncesinde, mevcut durum analizi yapılarak kullanılan ve kullanılacak sistemlerin uygunluk ve yeterlilik seviyesinin belirlenmesi ve Türkiye şebekesine özgü Akıllı Şebeke Yol Haritası'nın oluşturulması hedeflenmektedir. Akıllı şebekeler yol haritasının oluşturulması amacıyla bütün dağıtım şirketleri ve ELDER bir araya gelerek TAŞ2023 projesini gerçekleştirmiştir. EPDK'nın desteğiyle 2016 yılında başlamış olan projede bugüne kadar akıllı şebeke bileşenleri incelenmiş, dünya örnekleri analiz edilmiş, Türkiye'deki tüm dağıtım şirketleri çeşitli konu başlıklarında gruplandırılarak gelecek dönem yatırımları değerlendirilmiştir. Bu kapsamda yapılan tüm araştırma ve raporlama faaliyetleri tamamlanmış durumdadır. ELDER'in koordinatörlüğünde ve Baskent EDAS'ın proje yöneticiliğinde hayata geçen projenin son aşamasında akıllı şebekeye geçiş için ortaya konan strateji ve yol haritasının sektör paydaşlarıyla paylaşılması ve yayınlanması gerçekleştirilecektir. Elektrik dağıtım sektörünün geleceğini şekillendirecek bu projedeki yönlendirici rolü ile Enerjisa Dağıtım Şirketleri sektördeki öncü konumunu bir kez daha ortaya koymuştur.



Akıllı Şehirlerde Kritik Altyapının Yönetimi (KRİTA)

KRİTA projesi, 2015 yılında EPDK AR-GE fonu desteğiyle Toroslar bölgesinde başlamıştır. Uygulama alanının Gaziantep olarak belirlendiği KRİTA projesi, Gaziantep Büyükşehir Belediyesi ile iş birliği çerçevesinde yürütülmektedir.

2018 yılının ilk yarısında tamamlanması hedeflenen projenin odağında;

- 'Akıllı Şehir' bileşenlerinin entegrasyonu ve yeni nesil enerji sistemlerinin birlikte çalışabilirliği,
- Altyapı işletmecileri ve yerel yönetimler arasındaki bilgi alışverişini sağlayacak yazılım altyapısının ve dijital servislerin geliştirilmesi,
- Uygulama aşamasında, pilot uygulama bölgesinde akıllı sayaç altyapısı, yenilenebilir enerji sistemleri, enerji depolama sistemi, elektrikli ulaşım ve şarj altyapısı, akıllı aydınlatma sistemlerinin bütünlük uygulaması

yer almaktadır.

Kentsel ölçekte kurulabilecek 'Akıllı Şebeke' uygulamaları ile teknik kurallar belirlenecek ve mevzuata yönelik tavsiyeler oluşturulacaktır. Bütünsel yaklaşımı ve yenilikçi yönlerinin yanı sıra KRİTA projesinin, Türkiye'nin 'Akıllı Şehir' ve 'Akıllı Şebeke' vizyonuna önemli katkılar vermesi hedeflenmektedir.

2017 yılı içerisinde proje bölgesi olan Gaziantep Masal Park'ta güneş ışınlarının konumuna göre yön değiştirerek güneşten enerji üreten 'Akıllı Çiçek Smart Flower' kurulumu yapılmış ve elde edilen enerji engelli araç şarj istasyonları ve akıllı banklar ile aktif olarak halkın kullanımına sunulmuştur. Şehir içerisinde yoğun olarak kullanılan bir otobüs hattında TEMSA iş birliği ile elektrikli otobüs seferlerine başlanmıştır. 2018 yılı içerisinde akıllı aydınlatma ve depolama sistemlerinin kurulması ve geliştirilmekte olan yazılımın tamamlanması planlanmaktadır.

İnsansız Hava Araçları İle Dağıtım Hatlarının İzlenmesi

İnsansız hava araçları teknolojisi gün geçtikçe farklı sektörlerde kendine yer bulmaktadır. Gerçekleştirilen proje ile elektrik dağıtım sektöründe İHA'ların kullanılması amaçlanmıştır. Dağıtım şebekesinin temel taşı olan dağıtım hatlarının insansız hava aracı ile yakından görüntülenmesi ve görüntülerin çeşitli görüntü işleme teknikleri ile anlamlandırılması ve ilgili bölgelerin envanter bilgisinin koordinat bazlı olarak takip ve kontrol edilmesi hedefiyle proje gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında alımı yapılan multikopter ve kanatlı tip İHA olmak üzere alımı yapılan cihazlar ön saha çalışmaları ve eğitimleri sonrası Şebeke Operasyonları Müdürlüğü'ne devredilmiştir. Sahada çalışmalar havai hatların GPS bazlı takibi ve elde edilen farklı tip görüntülerin (termal ve optik) anlamlandırılmasıyla devam etmektedir. Yapılan başlıca işler;

- Bakım hizmetlerinin zor coğrafya ve dağlık alanda görüntülenmesi ihtiyaçların belirlenmesi,
- Kırsal şebekemizdeki zorlu doğa şartlarında arızalı noktaların tespiti,
- Ağaç kesim ihtiyaçlarının arızalar meydana gelmeden tespit edilerek metrajlarının belirlenmesi,
- Kabin giriş-cıkışlarında ve direklerdeki izolatör bağlantı noktalarında termal ölçümlerin yapılması,

- Yeni hat güzergahları için havadan tespitler yapılması,
- Dikilecek direklerin (ulaşım sağlanamayan, yabani hayvan tehlikesi olan vs.) noktasal yer koordinatlarının alınmasıdır.

Elektrik Dağıtım Operasyonlarına Özgü İnsansız Hava Aracı Tasarımı ve Prototipi Üretimi Projesi

Enerji dağıtım hatlarının yakından görüntülenmesi, görüntülerin çeşitli modelleme ve analiz teknikleriyle bilgisayar ortamına aktarılması, dağıtım şebekesi havai hatlarında hava koşullarına bağlı zaman içerisinde oluşabilecek korozyon, hat sarkması ve buzlanma gibi olayların en kısa sürede tespit edilip canlı görüntü (termal ve optik) aktarımı ile anında aksiyon alınması, düzenli hat takibiyle şebeke envanter bilgilerinin güncel tutulması, yüksekte çalışmanın gerekli olduğu çalışma koşullarında İSG riskleri bertaraf edilmesi amaçlanarak Enerjisa AR-GE Müdürlüğü bünyesinde dağıtım şebekesine özgü İnsansız Hava Aracı geliştirilmiştir. Şebekenin farklı ihtiyaçlarına cevap vermesi, havai hatların bakım ve onarımı için gereksinimleri ortaya çıkarmak konusunda hassas bir şekilde çalışması, dikey-iniş kalkış yapabilmesi, yatay düzlemde uçup tek bir noktada asılı kalıp 360 gözlem yapabilmesi, en az 30 dk uçuş süresi ve 6,5 kg uçuş ağırlığıyla oldukça verimli tasarıma sahiptir. Türkiye elektrik dağıtım sektöründe ilk olma niteliği taşımakta ve geleceğe yön vermektedir.



AR-GE ve İnovasyon

Enerjisa Müşteri Çözümleri alanında son 1 yıl içerisinde müşteriler için yerinde enerji üretim çözümleri sağlayacak 3 trijenerasyon santral projesini ve 2 büyük güneş enerjisi santralini devreye almıştır.

Dağıtım 186 Mobil Uygulama

2015 yılında sektörde ilk olarak arıza bildirim, arıza takibi ve planlı kesintileri görüntüleme fonksiyonları ile 3 dağıtım bölgesinde dağıtım mobil uygulaması devreye alınmıştır. 2017 yılında yürütülen proje ile mevcut mobil uygulamanın tasarımı yenilenmesi ve birçok yeni fonksiyonun daha uygulama üzerinden yapılabilmesi amaçlanmıştır. Bu kapsamda tasarlanan yeni uygulama 20 Aralık 2017 tarihinde canlıya alınmıştır.

Yenilenen dağıtım mobil uygulaması aşağıdaki özellikleri içermektedir.

- Arıza - Aydınlatma - Planlı Kesinti
- Talep Sorgulama İşlemleri (Hizmet Bileti ve Kaçak Sipariş Numarası)
- Duyurular
- Sayaç İşlemleri
- Endeks İşlemleri (Bildirim ve Endeks Girişi)
- Kesme-Açma İşlemleri
- Widget Bildirim Özelliği
- Yeni Bağlantı ve Yetkili Elektrikçi İşlemleri
- Sıkça Sorulan Sorular

Otomatik Sayaç Okuma Sistemi

3 dağıtım bölgesinde dağıtım bağlantı noktalarının uzaktan okunması için otomatik sayaç okuma sistemi (OSOS) kurulumları yapılmaktadır. Yasal yükümlülükler sebebi ile genel aydınlatma, yüksek tüketim ve üretici tesisatlarının OSOS kapsamına alınması gerekmektedir. 2017 yılı başında 51.010 olan OSOS kapsamındaki tesisat sayısı, yıl sonunda 64.471'e çıkarılmıştır.

Coğrafi Elektrik Şebeke Bilgisi

İyileştirme Projeleri

Dağıtım operasyonel bilgi sistemleri ve tedarik sürekliliği raporlamaları için kritik önemde olan coğrafi elektrik şebeke bilgisinin toplanması ve iyileştirilmesi için 3 bölgede saha çalışmaları yapılmıştır. Yapılan bu çalışmalar sonucunda AYEDAŞ ve Baskent Bölgeleri'nin tamamı için veri toplama faaliyetleri tamamlanmış olup, Toroslar Bölgesi için yürütülmekte olan proje %55 oranında tamamlanmış ve çalışmalar devam etmektedir.

SCADA Projesi

Tüketicilerin ihbarını beklemezsizin yüksek gerilim seviyesinde SCADA noktalarının bulunduğu lokasyonlarda meydana gelen kesintilerden anında haberdar olunmaktadır. 2017 yılı itibarıyla Baskent EDAS bölgesindeki 7 ilde 1.228 nokta, AYEDAŞ'ta Anadolu Yakası'nda 168 nokta ve Toroslar EDAS'ta 6 ilde 478 nokta SCADA Sistemi üzerinden gerçek zamanlı olarak takip ve kontrol edilmektedir. Sistem şu an için Baskent EDAS'ta bulunan modern SCADA Kontrol Merkezi'nden yönetilmektedir. Yeni merkezlerin 2018 yılı içerisinde AYEDAŞ ve Toroslar EDAS'ta da faaliyete alınması hedeflenmektedir.

Çağrı Merkezi Portalı

"Dağıtım Çağrı Merkezi Portalı" anlık arızaların Enerjisa telsiz operatörlerinin bilgilendirmesi ile kayıt edilip görüntülenebileceği, planlı kesinti bilgilerinin servis vasıtasıyla aktarılıp görüntülenebileceği, Çağrı Merkezi operatörlerinin karşılaştıkları sorunlar için başvurabilecekleri sözlük/bilgi bankası formatında bir kütüphane ortamı sağlayacaktır.

Kayıp Kaçak Projesi

Projeyle, Enerjisa Dağıtım Şirketleri'nde, kaçak elektrik kullanan tesisatların, ileri analitik algoritmaları kullanılarak tespit edilmesini sağlayan bir altyapı kurulmuştur. Teknik olmayan kaçak oranlarını veriyi baz alarak azaltmayı hedefleyen projeye, ihbarla gelen kaçak başarı oranları yakalanmıştır. Kaçak ekiplerine proaktif yeni bir yaklaşım kazandırılmıştır. Sahadaki sayac arızası gibi farklı sorunların da tespit edilmesine yardımcı olunmuştur.

Projenin yeni fazında, sahaya atanan işlerin operasyon merkezi bazında, en optimum bir güzergahla atanması sağlanmaktadır.

Satış Alanındaki İnovasyon Çalışmaları

Enerjisa 2017 yılı içinde müşterilerini daha iyi anlamak, birçok farklı hizmet kanalından kesintisiz, güvenli ve yüksek kalitede hizmetler sunmak, inovasyon, dijitalleşme, büyük veri analizi ve gelişmiş analitiği vazgeçilmez bir kültür haline getirmek için farklı program ve çalışmaları başlatmış olup hali hazırda bu çalışma ve programları devam ettirmektedir;

Dijital Dönüşüm: 2017 Kasım ayında başlatılan dijital dönüşüm programı kapsamında 2 yıllık bir yol haritası oluşturulup, iş, insan, müşteri, süreç ve teknoloji perspektiflerinde dijital fırsat, inisiyatif ve vizyon belirlenip öngörülen plan ve yönetim çerçevesinde hayata geçirilecektir.

İnovasyon Ekosistemi: NAR Kurumsal Girişimcilik Programı, İTÜ Çekirdek Scouting, Plug and Play Global Scouting, Yenilikçi startuplar ile gerçekleştirilen anlaşmalar gibi birçok çalışma 2017 yılı içinde gerçekleştirilmiş olup inovasyonun Enerjisa'nın vazgeçilmez bir parçası haline getirilmesi doğrultusunda önemli adımlar atılmıştır.

Gelişmiş Veri Analitiği ve Nesnelerin

İnterneti: Günümüzün teknolojik gelişmeleri sonucu etrafımızdaki akıllandırılmış birçok nesneden ihtiyaç duyulan sıklıkta verileri akıskan olarak alabilmek, bu verileri gerçek zamanlı olarak işleyip anlamlandırmak ve iş kararlarında kullanabilmek için sektöründe ilk olan Nesnelerin İnterneti, Büyük Veri ve Gelişmiş Analitik altyapısı oluşturulmuş olup birçok farklı projemizde kullanılmaya başlanmıştır.

Bilgi Güvenliği: Müşterilere hizmeti en üst kalitede ve kesintisiz bir şekilde sunmak hedefinde gerçekleştirilen iş ve projelerde bilgi güvenliğini de en üst seviyede korumak hedefi ile yıl içinde ISO Sertifikasyonları, Siber Güvenlik ve Kullanıcı Verilerinin Korunması, Güvenlik Değerlendirmeleri gibi kapsamlı çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Yukarıda bahsedilen program ve hedeflere paralel olarak 2017 yılı içinde 70'in üzerinde projeye başlanmış ve hayata geçirilmiştir. Hayata geçen projelerimizin bazıları;

Serbest Tüketiciler Kısa Dönemli Talep Tahmini Projesi

Gün öncesi enerji ticaretine temel teşkil eden ve Piyasa Mali Uzlaştırma Merkezi ile paylaşılan müşteri tüketim tahminleri manuel süreçlerden çıkartılarak tamamen analitik algoritmalar kullanılarak hesaplanmaya başlanmıştır. Sistem, makine öğrenmesi yöntemleri kullanarak, binlerce analitik model içerisinden her ay en iyi tahmini yapacak modelleri otomatik seçmektedir.

Kısa dönemli talep tahmini çalışması, öncelikle serbest tüketici portföyüne uygulanmış ve önemli iyileşmeler sağlanmıştır. 2018'de güüle müşteri tahminleri de makine öğrenmesi yöntemleri kullanılarak hesaplanmaya başlanacaktır.

Perakende E-Arşiv Projesi

E-arşiv projesi; Vergi Usul Kanunu uyarınca kâğıt ortamında düzenlenme, muhafaza ve ibraz edilme zorunluluğu bulunan faturaların, 433 sıra numaralı Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği'nde yer alan şartlara uygun olarak elektronik ortamda düzenlenmesi ve ikinci nüshasının elektronik ortamda muhafaza ve ibraz edilmesine imkân sağlayan uygulamanın Enerjisa Perakende Şirketleri'ne uyarlanmasıdır.

E-Arşiv Projesi kapsamında her ay yaklaşık 7 milyon adet fatura üretilmekte olup, elektronik posta yoluyla, elektronik posta adresi sistemde kayıtlı olan müşterilere iletilmektedir.

Enerjisa Müşteri Çözümleri Uygulamaları

Enerjisa Müşteri Çözümleri kanalında son 1 yıl içerisinde müşteriler için yerinde enerji üretim çözümleri sağlayacak 3 trijenerasyon santral projesini ve 2 büyük güneş enerjisi santralini devreye almıştır. Bunlar devreye alınma sırasıyla Sheraton Adana, Hilton Ankara ve Hilton Adana trijenerasyon santralleri ile Konya ve Mersin'de tamamlanan güneş enerjisi santralleridir.

EUROGIA 2020

Enerjisa, hükümetler arası düzeyde kabul edilmiş uluslararası bir organizasyon olan ve Ar-Ge projelerine etiket vererek fonlanmalarına destek olan EUREKA enerji kümesi EUROGIA2020 Yönetim Kurulu'na seçilmiştir. Yönetim Kurulu'nda Enerjisa'yı Dağıtım İş Birimi Başkanı Murat Pınar Başkan Vekili olarak temsil etmektedir. Enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik alanında sektördeki inovatif yatırımları ile ilklere imza atan Enerjisa böylece, Pınar'ın üstlendiği bu önemli pozisyon ile Avrupa'nın geleceğini hangi Ar-Ge projelerinin şekillendireceğine karar verecek firmalar arasında olacaktır. Avrupalı şirketlerin düşük karbonlu enerji teknolojileri geliştirme konusundaki işbirliklerini destekleyen EUROGIA2020, mevcut teknolojilerin yaygınlaştırılmasını sağlamak ve inovatif teknolojik çözümlerin geliştirilmesi konusunda çalışmalar yapmaktadır. Avrupa Birliği ülkeleri başta olmak üzere 40 ülkenin kamusal olarak fonladığı ve hükümetler arası düzeyde kabul edilmiş uluslararası bir organizasyondur.



E-Arşiv Projesi kapsamında her ay yaklaşık 7 milyon adet fatura üretilmekte olup, elektronik posta yoluyla, elektronik posta adresi sistemde kayıtlı olan müşterilere iletilmektedir.



İş Sağlığı ve Güvenliği

Enerjisa, her türlü iş kazasının ve meslek hastalığının önlenabilir olduğuna inanarak; çalışanların sağlık bütünlüğünü bozabilecek tüm riskleri önceden tespit ederek gerekli tedbirleri almaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği Politikamız

İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre konularında gösterdiği hassasiyetle, sektörün ve dünyanın öncü enerji şirketlerinden olmayı hedefleyen Enerjisa Enerji A.S. olarak; dağıtım ve satış faaliyetlerimizde;

- İş Sağlığı, Güvenliği'ni işimizin doğal bir parçası olarak benimseriz.
- İş Sağlığı, Güvenliği kültürümüzü ve Çevre bilincimizi geliştirmeyi ve sürdürmeyi hedefleriz.
- Faaliyetlerimizi gerçekleştirirken sürdürülebilir kalkınma ve kirliliğin önlenmesi ilkelerini benimseriz.
- İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre ile ilgili yasal ve diğer yükümlülüklerimizi yerine getiririz.
- Her türlü iş kazasının ve meslek hastalığının önlenabilir olduğuna inanarak; çalışanların sağlık bütünlüğünü bozabilecek tüm riskleri önceden tespit eder ve gerekli tedbirleri alırız.
- Faaliyetlerimizin çevresel etkilerini periyodik olarak denetleyip kontrol altında tutarız.
- Faaliyetlerimiz sonucu oluşan atıkları mümkün olduğu kadar kaynağında azaltarak; atıkların doğaya zarar vermeyecek şekilde geri dönüşümünü, geri kazanımını ve bertarafını sağlarız.
- Sektördeki ve dünyadaki iyi uygulamaları da dikkate alarak, İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre ile ilgili ölçülebilir hedefler oluşturur, gerçekleşmesini düzenli olarak gözden geçirir ve bu alandaki performansımız ile yönetim sistemlerimizi sürekli iyileştiririz.
- Yönetiminin desteği ile İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre uygulamalarının iyileştirilmesi çalışmalarına, organizasyonumuzun her kademesinden çalışanlarımızın ve paydaşlarımızın iş birliği ile katılımını sağlarız.

İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre'den taviz vermeyiz.

2017 Yılı Dağıtım ve Satış İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre İyileştirme Çalışmaları

NO	HEDEF	AKSİYON
1	İSG Liderlik Eğitimi	Dağıtım şirketleri bünyesindeki yönetici ve mühendislere İSG liderlik eğitimi verilmiştir.
2	İSG Kültür Çalışması	"Dupont Safety" firması ile yöneticilerin katılımı İSG kültür geliştirme çalışması gerçekleştirilmiştir.
3	Görünür İSG Liderliği	İSG kültür geliştirme projesi kapsamında "Dupont Safety" firması ile saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.
4	Trafik Güvenliği	Dağıtım ve satış şirketleri kapsamında iş sağlığı ve güvenliği iyileştirme planı kapsamında yönetici ve mühendislerin katılımı ile saha çalışmalarına ziyaretler gerçekleştirilmiştir.
5	Trafik Güvenliği	Satış şirketleri genelinde tüm araç kullanan çalışanlar için defansif sürüş eğitimleri düzenlenmiştir.
6	ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgelendirme çalışması	Dağıtım şirketleri, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgelendirme çalışmalarını tamamlayarak TÜV-NORD firması denetimi ile belgelendirilmiştir.
7	Ofis çalışmalarında ergonomi	Satış şirketleri bünyesinde, ofis çalışanlarının ergonomik koşulları gözden geçirilerek iyileştirme çalışmaları yapılmıştır.
8	İlkyardım Eğitim Merkezi kurulumu	Dağıtım şirketleri bünyesinde Delta İlkyardım Eğitim Merkezi adı altında İlkyardım Eğitim Merkezi kurulmuştur.
9	İSG yazılım süreci	Dağıtım şirketlerinde, İSG yazılım programı modülleri ile ilgili eğitimler verilerek canlıya alınmıştır.
10	E.ON Romanya elektrik dağıtım şirketi saha ziyareti	E.ON şirketinin Romanya'da faaliyet gösteren elektrik dağıtım şirketine, İSG ile ilgili çalışmaların karşılaştırılması için saha ziyareti gerçekleştirilmiştir.
11	A+A İş Sağlığı ve Güvenliği Fuarı'na katılım	Almanya'nın Düsseldorf şehrinde gerçekleşen uluslararası A+A İş Sağlığı ve Güvenliği Fuarına katılım sağlanmıştır.
12	İSG Haftası etkinlikleri	İSG Haftası nedeniyle (4-10 Mayıs) tüm lokasyonlarda etkinlikler gerçekleştirilmiştir.

Enerjisa, iş sağlığı ve çevre konularında gösterdiği hassasiyetle sektörün ve dünyanın önde gelen enerji şirketlerinden biri olmayı hedeflemektedir.

İyi Uygulamalar

İSG Liderlik Eğitimi

Dağıtım şirketleri, bünyesinde yönetici ve mühendis pozisyonlarında çalışanlara İş Sağlığı ve Güvenliği konusunda 1 günlük ve 2 günlük eğitim gruplarında İSG Liderlik Eğitimi verilmiştir.

Görünür İSG Liderliği

İş birimlerinin, İş Sağlığı ve Güvenliği süreçlerinin sahada etkinliğinin değerlendirilmesi ve saha çalışanlarında farkındalığın artırılması amacı ile belirli periyotlarda saha ziyaretleri gerçekleştirilmesi hedeflenmiştir. Bu kapsamda yöneticilerin ve mühendislerin saha ziyaretleri ile birlikte 2017 yılı içerisinde dağıtım ve satış şirketleri bünyesinde yaklaşık 11 bin saha ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Trafik Güvenliği

Özellikle sahalarda sıkça araç kullanan ekiplerin olduğu satış şirketleri kapsamında, çalışanların trafikte güvenli araç kullanımı farkındalığının artırılması hedeflenerek 2017 yılı içerisinde profesyonel bir çözüm ortağı ile trafikte güvenli sürüş eğitimleri düzenlenmiştir. Teorik ve uygulama olarak gerçekleştirilen eğitimlerde, trafikte karşılaşılması muhtemel tehlikeler simüle edilmiştir.

Ofis Çalışmalarında Ergonomi

Satış şirketleri bünyesinde ergonomik riskleri en aza indirerek çalışan sağlığını koruma amaçlı bir gözden geçirme çalışması yapılmıştır. Yapılan çalışma sonucunda; ofis ergonomisinde kolay ve herkesin yapabileceği anlaşılır egzersizler belirlenerek duyurular yapılmıştır. Ayrıca tüm çalışanlar için ergonomik şartları daha iyi bir seviyeye getirmek adına çalışma ortamlarına uygun ofis araç gereçleri belirlenerek, ihtiyaç duyulan yerler için temin edilmiştir.

ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgelerinin alınması

Dağıtım şirketleri bünyesinde ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgelendirme çalışmaları kapsamında iç tetkikçi ekibi oluşturulmuştur. İç tetkikçi ekibine ISO 14001 ve OHSAS 18001 kapsamında baş tetkikçi ve iç tetkikçi eğitimleri aldırılmış ve iç tetkikçi çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmaların devamında TÜV-NORD firması tarafından ISO 14001 ve OHSAS 18001 yönetim sistemleri için dış tetkikler yapılmış ve 3 dağıtım şirketi için, ISO 14001 ve OHSAS 18001 yönetim sistemleri belgeleri alınmıştır.

İlkyardım Eğitim Merkezi Kurulumu

Dağıtım şirketleri bünyesinde, Delta İlkyardım Eğitim Merkezi adı altında eğitim merkezleri kurulmuştur. T.C. Sağlık Bakanlığı'na yapılan başvuru ile ilkyardım eğitimlerinin verilebilmesi için ilgili onaylar alınarak eğitimlerin verilmesine başlanmıştır.



Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk

“Dünya’nın Enerjisini Ben Koruyorum” mottosu ile toplumda sürdürülebilir değer yaratmak hedefiyle çocuklara her yıl enerji verimliliği anlatılmaktadır.

Hayata değer katmak için hizmet veren Enerjisa, ülkemizin enerji alanında en önemli konularından biri olan enerji verimliliği hakkında sosyal sorumluluk faaliyetlerini sürdürmekte ve sosyal sorumluluk projeleri ile sürdürülebilir bir gelecek için çalışmaktadır. Sürdürülebilirlik için attığı her adımda hayata ve çevreye karşı sorumluluk bilinciyle hareket etmektedir.

Sosyal Sorumluluk Yaklaşımı

Şirketlerin en önemli başarılarından biri insana dokunan sosyal sorumluluk projeleridir. Enerjisa, sosyal sorumluluk yaklaşımı doğrultusunda çevre, eğitim ve enerji alanında mümkün olan en yüksek katma değerli iyileştirme ve yenilikleri hayata geçirerek ortak yaşam kalitesini artırmayı hedeflemektedir. Şirket çalışanları tarafından gelen önerileri ve toplumun ihtiyaçlarını göz önünde bulundurarak, kurumsal sosyal sorumluluk faaliyet alanları dışındaki özel durumlarda da varlık göstermektedir.

Sosyal Sorumluluk Projeleri

Enerjisa, Enerji Verimliliği Projesi’yle, faaliyette bulunduğu yerlerdeki ilkökul öğrencilerine eğitimler vererek, 2010’dan beri çocuklar arasında enerji verimliliği ve tasarrufu konusunda farkındalığını artırmayı amaçlamaktadır. Bu amaçla, “Dünyanın Enerjisini Ben Koruyorum” isimli sosyal sorumluluk çalışması ile 2010 yılından bugüne 316 enerjik gönüllü Enerjisa çalışanının verdiği destek sayesinde 14 ilde 520 okuldan yaklaşık 250 bin ilköğretim öğrencisine, enerji verimliliği ve tasarrufu konusunda bilinçlendirmeye yönelik eğitimler verilmiştir. Her geçen yıl, yenilikler ve katılan değerlerle proje sürdürülmektedir. Proje ile ilgili detaylı bilgi www.enerjimikoruyorum.org adresinde yer almaktadır.

Enerji Verimliliği Tiyatrosu

Enerji verimliliğini sanatla aşılacak fikrinden yola çıkan Enerjisa, kültür sanat alanlarında planladığı sosyal sorumluluk projelerini geliştirmeye devam etmektedir. Profesyonel tiyatro oyuncuları tarafından sergilenen Enerji Verimliliği Tiyatrosu, Bremen Mızıkacıları’nın enerji verimliliği teması ile uyarlanması sonucu hayata geçirilmiştir.

2015 yılında bir yeniliğe imza atılarak gönüllü çalışanlardan oluşan Enerji Verimliliği Tiyatrosu kurulmuş ve Minik Enerjisalılar için de oyun sergilenmiştir. İzleyen çocuklara keyifli anlar yaşatan oyun, eğitimlerde anlatılan konuları da kapsayarak eğlenceli bir şekilde sunulmuştur.

Sektörün İlk Uluslararası KSS Stevie Ödülü

Enerjimi Koruyorum Sosyal Sorumluluk Projesi, Stevie Ödülleri’nde bu yıl “Avrupa Yılın Sosyal Sorumluluk Programı” kategorisinde Gümüş Stevie Ödülü’ne layık görülmüştür.

En iyi dağıtım hizmeti vermek hedefiyle çalışmalarını yürüten Enerjisa, hayata geçirdiği sosyal sorumluluk çalışmalarından Enerjimi Koruyorum Sosyal Sorumluluk Projesi ile

dünyanın en başarılı kurumlarını ödüllendiren Stevie Ödülleri’nde 2016’da Gümüş Stevie Ödülü kazanmıştır. Enerjisa Dağıtım Şirketleri’nin 6 yıldır 14 ilde yürüttüğü proje, “Avrupa Yılın Sosyal Sorumluluk Programı” kategorisinde ödüle layık görülmüştür. Proje kapsamında bugüne kadar 250 bin öğrenciye enerji verimliliği ve tasarrufu eğitimi verilmiştir.

Topluma katkı sağlayacak sosyal sorumluluk faaliyetlerine her zaman önem veren Enerjisa Dağıtım Şirketleri ülkemizin enerji alanında en önemli konularından biri olan enerji verimliliği hakkında kamuoyunda ve özellikle de geleceğimizin elçileri ilkökul öğrencilerinde enerji tasarrufu algısını uyandıracak ve yaygınlaştıracak çalışmalarını sürdürmeye büyük önem vermektedir. Bu kapsamda daha küçük yaşlarda olan çocuklara eğlenceli eğitimler ve tiyatro sanatı ile ulaşılarak onların enerji tasarrufu hakkında bilinçlenmeleri amaçlanmaktadır. 2016 yılında da devam eden bu anlamlı projenin uluslararası alanda Stevie Awards’a layık görülmesi çok gurur verici olduğu kadar aynı zamanda da ne kadar anlamlı bir çalışma yürütüldüğünün en önemli kanıtı olmuştur.



Ödüller

Capital 500 Listesi'nde Türkiye'nin 12. büyük şirketi olan Enerjisa, 2017 yılında aldığı ödüllerle sürdürülebilir başarısını kanıtlamıştır.

- 
Capital
 9. kez En Beğenilen enerji şirketi
- 
Capital 500
 Türkiye'nin 12. büyük şirketi
- 
Mobile Marketing Association (MMA) 2017 The Smarties Ödülleri
 Dünyanın ilk enerji tasarrufu sağlayan dijital uygulaması ile 2 ödül
- 
Kristal Elma 2017
 'Dünya'nın Enerji Tasarrufu Yaptıran İlk Dijital Reklamı' ile Kristal Elma ve web kullanımı kategorisinde Gümüş Ödül
 'Enerjini Boşa Harcama' filmiyle Kristal Elma Ödülü
- 
Mixx Awards Europe
 Responsive Display Advertising kategorisinde Gümüş MIXX Ödülü
- 
6. Türkiye İtibar Araştırması sonuçlarına göre
 "Türkiye'nin En İtibarlı Markası"
- 
MIXX Awards
 Rich Media Display Reklamları kategorisinde Altın Ödül
 Mobil Rich Media Display Reklamları kategorisinde Bronz Ödül
 Deneysel ve Yenilikçi kategorisinde Bronz Ödül
- 
Reklamcılar Derneği yarışmasında
 Emlak Kategorisi'nde Silver Effie Ödülü
- 
Stevie Ödülleri 2017
 Yılın Müşteri Hizmetleri kategorisinde dağıtım şirketlerine Bronz Stevie Ödülü
- 
TKSSD
 "Sorumlu Tüketim ve Üretim" kategorisinde ödül
- 
Uluslararası Stevie Ödülleri
 'Avrupa'da Yılın Sosyal Sorumluluk Programı' kategorisinde Gümüş Stevie Ödülü
- 
Avrupa'da son 10 yılın en iyi inovasyon projesi
 SEAS-Gölbaşı mikroşebeke demonstrasyon projesi





Gelecek Enerjisi

Türkiye'nin Enerjisi olarak ülkemiz için çalışıyor, sektörümüzdeki dönüşüme liderlik ediyoruz. İnsanımıza ve ülkemize daha iyi bir enerji geleceği sunma hedefi ile çalışıyoruz. Çünkü insanımızın bunu hak ettiğine inanıyoruz.

Dağıtım Faaliyetleri

Dağıtım is kolundan elde ettiğimiz faaliyet geliri (FAVÖK + istisnai kalemler haricinde yatırım harcamaları geri ödemeleri), 2016 yılında 1.650 milyon TL'den 2017'de 2.344 milyon TL'ye %42 oranında artmıştır. Sonuç olarak, dağıtım iş kolunun Enerjisa konsolide faaliyet gelirindeki payı 2016'da %85 seviyesinden, 2017 yılında %91'e çıkmıştır.

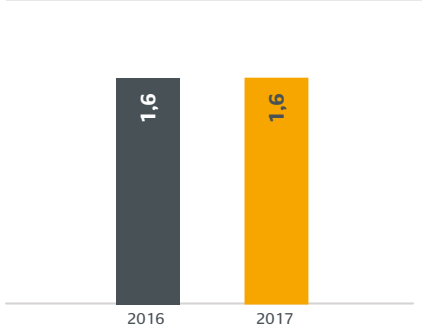
Dağıtım: Faaliyet Gelirleri (milyon TL)

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016	Değişim TL	Değişim %
Hasılat	4.934	3.477	1.457	%42
<i>Finansal Gelir</i>	1.014	610	404	%66
<i>Dağıtım Hasılatı</i>	3.146	2.166	980	%45
<i>İletim Sistemi Kullanım Hasılatı</i>	597	558	39	%7
<i>Aydınlatma Satış Hasılatı</i>	177	143	34	%24
Satışların Maliyeti	-1.402	-1.337	-65	%5
<i>Elektrik Alımı (Aydınlanma, Kayıp Kaçak)</i>	-795	-779	-16	%2
<i>Sistem Kullanım Bedeli</i>	-597	-558	-39	%7
<i>Diğer</i>	-10	0	-10	
Brüt Kâr	3.532	2.140	1.392	%65
İşletme Giderleri	-1.072	-837	-235	%28
Diğer Gelirler/(Giderler)	-143	-87	-56	%64
Finansman Gelirleri/(Giderleri) Öncesi Faaliyet Kârı	2.317	1.217	1.100	%90
Amortisman Giderlerine İlişkin Düzeltmeler	16	9	7	%78
Gelir Tavanı Düzenlemesiyle İlgili Olarak Faiz Gelirine İlişkin Düzeltmeler	1	-19	20	%-105
FAVÖK	2.334	1.207	1.127	%93
Yatırım Harcamaları Geri Ödemeleri	592	443	149	%34
FAVÖK + Yatırım Harcamaları Geri Ödemeleri	2.926	1.650	1.276	%77
Finansal varlıkların gerçeğe uygun değerindeki değişimi	-467	0	-467	
2016 mali yılına ilişkin tek seferlik gelirler	-115	0	-115	
Faaliyet Gelirleri	2.344	1.650	694	%42

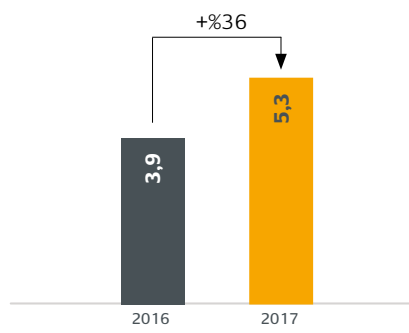
Hasılattaki önemli artış finansal gelirin 2016 yılında 610 milyon TL'den 2017'de 1.014 milyon TL'ye yükselmesinden kaynaklanmıştır. Yatırımlar üzerinden elde edilen getirideki bu önemli yükseliş, ağırlıklı olarak düzenlenmiş varlık tabanını artıran yüksek yatırım seviyesinin devam ettirilmesi ve yüksek seyreden enflasyon oranlarının sonucudur. Enflasyon artışı hem nominal yatırım getirisinin, hem de varlık tabanının yükselmesine neden olmaktadır. Düzenlenmiş varlık tabanı, 2017'de %36 artarak 2016 sonunda 3,9 milyar TL'den, 5,3 milyar TL'ye yükselmiştir. Toplam yatırım harcamaları yine 1,6 milyar TL olarak gerçekleşerek, 2017 yılı için açıklanan yatırım harcamaları tavanının yaklaşık %60 üzerinde gerçekleşmiştir. Enflasyon oranı 2016 yılı için %8,5 iken, 2017 yılında %11,9 olarak açıklanmıştır, bu artış hem nominal yatırım getirisine, hem de nominal düzenlenmiş varlık tabanına yansımaktadır.

Anaparanın geri dönüşünü temsil eden yatırım gelirlerinin garanti edilen ikinci unsuru olan yatırım harcamaları geri ödemeleri, daha önceki tarife dönemlerinde gerçekleşen yatırım harcamaları ve mevcut tarife döneminde ilk açıklanan yatırım harcamaları tavanı doğrultusunda 2016'da 443 milyon TL iken 2017'de %34 oranında artarak 592 milyon TL'ye çıkmıştır. Ayrıca, bu yüksek enflasyon oranının da bir sonucudur.

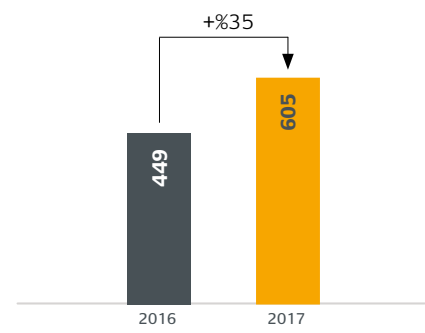
Yatırım Harcamaları (milyar TL)



Düzenlenmiş Varlık Tabanı (milyar TL)



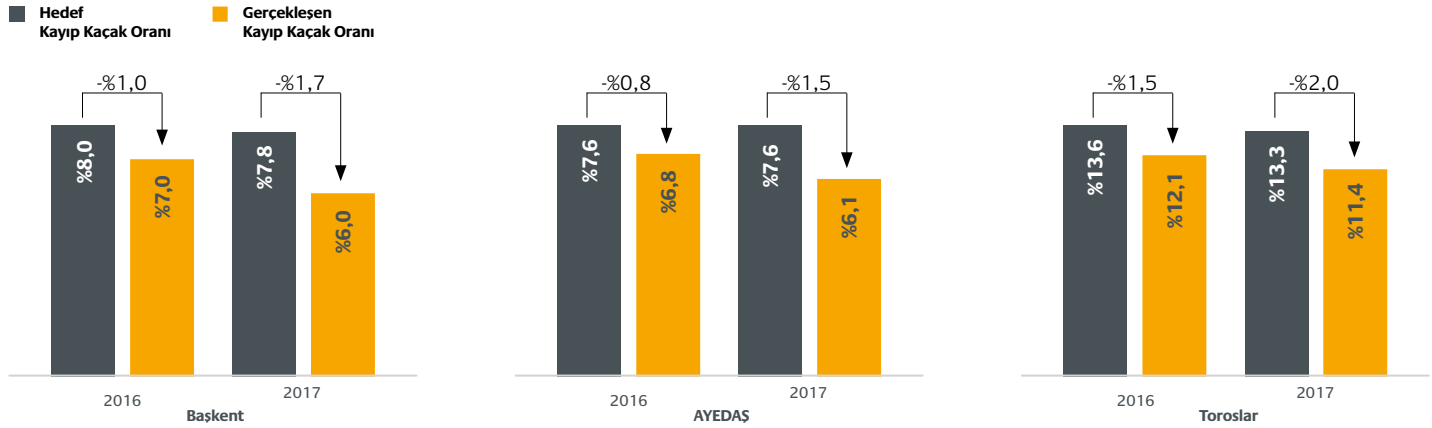
Verimlilik ve Kalite (milyon TL)*



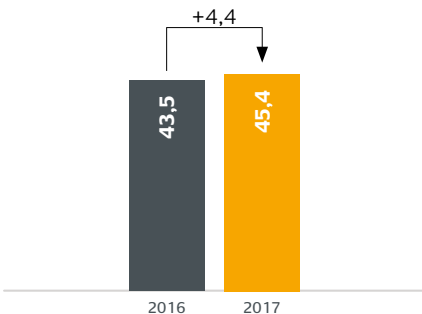
*Yatırım harcamaları, operasyonel giderler ve kayıp kaçak verimlilikleri ile kaçak tahakkuku ve tahsilatını içermektedir.

Garanti yatırım getirilerinin yanı sıra, verimlilik ve kaliteden elde edilen gelirlerde de artış görülmüştür. Yatırım harcamaları, operasyonel giderler ve kayıp kaçak verimliliklerine ek olarak, kaçak tahakkuku ve tahsilat gelirlerinin toplamı, 2016'da 449 milyon TL'den 2017'de 605 milyon TL'ye %35 oranında artmıştır. Bu, büyük oranda, toplam verimlilik ve kalite gelirleri içerisinde kaçak tahakkuku ve tahsilat gelirinin 2016'daki katkısının %12'lik seviyesinden 2017'de yaklaşık %50'ye artmış olmasının bir sonucudur. Bu önemli artış, dağıtım şirketlerinin, kaçak elektrik kullanımına ilişkin tespitlerde tahsilat gözetmeksizin yapılan gelir tahakkuk oranının, 2016 ve 2017 yılları için kaçak elektrik bedelinin %20'sinden, 2016-2020 yılları için %40 oranına yükseltilmesinden kaynaklanmıştır. 2016 yılında mevcut tarife dönemine geçişle açıklanmış olan düzenleme, ilk yılda kaçak tespit faaliyetlerini hızlandırmak ve önemli miktarda kaçak tahakkuku oluşturmak için kullanılırken, 2017 yılında bu tahakkuktan elde edilen ilk önemli tahsilatlar gerçekleştirilmiştir. Buna ek olarak, düzenleyici kurum, 2017 Aralık ayında tesvikleri artırmış, 2016 yılı için de geriye dönük uygulamaya karar vermiştir.

Kayıp Kaçak Oranı



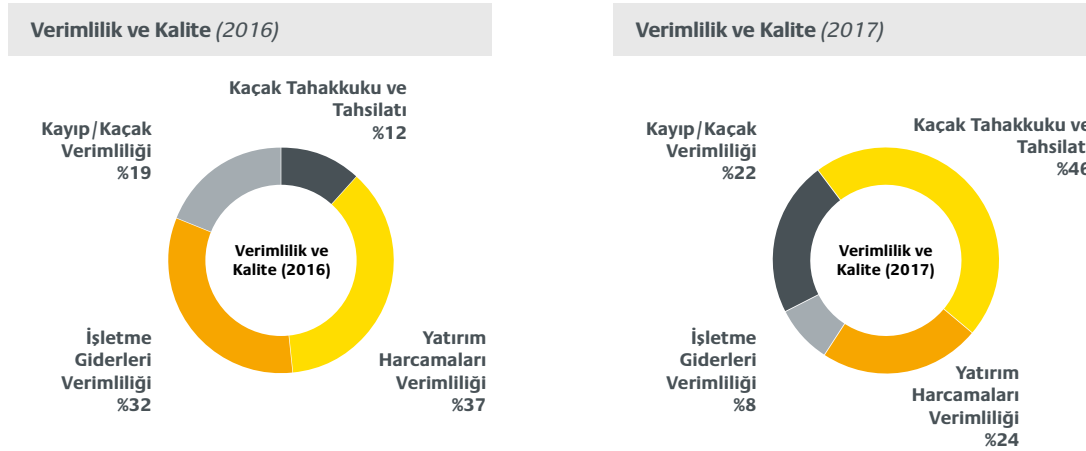
Brüt Dağıtılan Enerji (TWh) Konsolide



Dağıtım Faaliyetleri

Verimlilik ve kalite gelirindeki artışın ikinci nedeni, 2016'dan 2017'ye %60'ın üzerinde büyüyen kayıp kaçak verimliliğidir. Bu temel olarak, her üç dağıtım bölgesinde gerçekleşen kayıp kaçak oranlarının hedeflerin üzerinde olmasından ve toplam dağıtılan elektriğin 2017 yılında %4,4 oranında artmasından kaynaklanmıştır.

Hem nominal yatırım seviyesi değişmediğinden, hem de satın almada sağlanan verimliliklerden dolayı yatırım harcamaları verimliliği istikrarlı seyrini sürdürmüştür. İşletme gideri verimliliğinden elde edilen katkı, toplam verimlilik ve kalite gelirinin yaklaşık üçte birinden %10'un altına düşmüştür.



Faaliyet gelirindeki artışa rağmen, faiz ve vergi öncesi operasyonel nakit akışı 2017'de 2016'ya kıyasla aynı seviyelerde kalmıştır. Bunun ana nedenlerinden biri, ilk açıklanan yatırım harcamaları tavanının üstünde gerçekleşen herhangi bir yatırımın harcamasının düzenlenen tarifelere hemen yansımadağı gerçeğidir ve dolayısıyla tahakkuk eden ilgili finansal gelir ancak bir sonraki tarife döneminin başında nakit girişi yaratmaktadır.

Dağıtım sebekemizin önemli ihtiyaçları doğrultusunda, 2016 yılında olduğu gibi 2017 yılında da tarifenin üzerinde yatırım yapıldığından, tahakkuk eden finansal gelir ile nakit gelirler arasındaki fark, mevcut tarife döneminin sonuna doğru artmaktadır. İkincisi, tamamen nakit etkisi olmasına rağmen, yatırım harcamaları verimliliği işletme nakit akışına değil, yatırım nakit akışına olumlu bir katkı sağlamakta ve buna göre yeniden sınıflandırılmaktadır. Son olarak, yıl sonunda tahsilat ve ödemelerin değişimiyle, mali yıllar arasında işletme sermayesi nakit akışı değişimlerine yol açmaktadır. Tarife ile belirlenen nominal yatırım harcamaları ve satın alım verimlilik oranı 2017'de 2016'ya kıyasla aynı seviyede olmasına rağmen, yatırım harcamaları nakit efektif bazda 2016 yılında 1.512 milyon TL seviyesinden, 2017'de 1.705 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu, temel olarak ödemesi yapılmamış 2016 mali yılına ilişkin yatırım giderlerinin 2017 yılına kaydırılmasından kaynaklanmaktadır.

Sonuç olarak, Dağıtım iş kolu için faiz ve vergi öncesi Serbest Nakit Akışı, 2016'da 121 milyon TL iken, 2017'de -59 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Dağıtım: Faaliyet Geliri Kırılımı ve Vergi ve Faiz Öncesi Serbest Nakit Akışı Hesaplaması (milyon TL)	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016	Değişim TL	Değişim %
Finansal gelir	1.014	610	404	%66
Yatırım harcamaları geri ödemeleri	592	443	149	%34
Verimlilik ve kalite	605	449	156	%35
Vergi düzeltmesi	86	43	43	%100
Diğer	47	105	-58	%-55
Faaliyet Geliri	2.344	1.650	694	%42
Henüz nakit etkisi olmayan finansal gelir	-577	-265	-312	%118
Yatırım harcamaları verimliliği	-142	-165	23	%-14
Diğer (Nakit etkisi olmayan işletme sermayesindeki değişim ve KDV)	21	413	-392	%-95
Faiz ve Vergi Öncesi Operasyonel Nakit Akışı	1.646	1.633	13	%1
Gerçekleşen yatırım harcamaları (nominal)	-1.573	-1.599	26	%-2
Yatırım harcamaları verimliliği	142	165	-23	%-14
Ödenmemiş/geçmiş yıl yatırım harcamaları ve KDV	-274	-78	-196	%251
Nakit Etkisi Olan Yatırım Harcamaları	-1.705	-1.512	-193	%13
Faiz ve Vergi Öncesi Serbest Nakit Akışı	-59	121	-180	%-149

Perakende Satış Faaliyetleri

Perakende satış iş kolundan elde ettiğimiz faaliyet geliri (FAVÖK), 2016'da 290 milyon TL'den 2017'de 247 milyon TL'ye düşerek %15 oranında azalmıştır. Sonuç olarak, perakende iş kolu Enerjisa'nın konsolide faaliyet gelirinin %10'undan daha azını içermektedir.

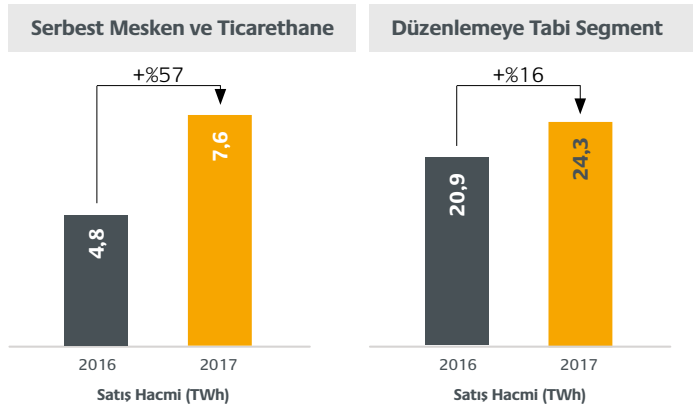
Perakende Satış: Faaliyet Gelirinin Hesaplanması (milyon TL)	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016	Değişim TL	Değişim %
Hasılat	10.520	8.495	2.025	%24
<i>Düzenlemeye Tabi</i>	5.075	4.052	1.023	%25
<i>Serbest</i>	2.256	1.587	669	%42
<i>Dağıtım Sistemi Kullanım</i>	3.189	2.856	333	%12
Satışların Maliyeti	-10.109	-8.030	-2.079	%26
<i>Düzenlemeye Tabi</i>	-4.740	-3.739	-1.001	%27
<i>Serbest</i>	-2.180	-1.434	-746	%52
<i>Dağıtım Sistemi Kullanım</i>	-3.189	-2.856	-333	%12
Brüt Kâr	411	465	-54	-%12
İşletme Giderleri	-253	-223	-30	%13
Diğer Gelirler/(Giderler)	4	24	-20	-%83
Finansman Gelirleri/(Giderleri) Öncesi Faaliyet Kârı	161	266	-105	-%39
Amortisman Giderlerine İlişkin Düzeltmeler	8	0	8	
Enerjisa Elektrik Toptan ile İlgili FAVÖK Düzeltmeleri ¹	0	-16	16	%-100
Depozito ve Teminatların Makul Değerleme Farklarına İlişkin Düzeltmeler	79	40	39	%98
Faaliyet Geliri (FAVÖK)	247	290	-43	-%15

¹ Enerjisa Elektrik Toptan ile ilgili FAVÖK düzeltmeleri, daha önceden Enerjisa Elektrik Toptan müşteri portföyünde bulunan büyük kurumsal müşterilerin, 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Sirket'in perakende satış şirketlerinin portföylerine devredilmesi sonucu gerçekleştirilen uyarlamalardır.

Gelirler, sebekeye ilişkin dağıtım sistemi kullanım hasılatı hariç olmak, 2016 yılında 5,6 milyar TL'den 2017'de 7,3 milyar TL'ye yükselirken, faaliyet gelirlerindeki düşüş esas olarak serbest piyasa segment kârlılığının önemli ölçüde düşük gerçekleşmesinden kaynaklanmıştır.

Kârlılıktaki bu düşüş, düzenlemeye tabi ulusal tarifelerin 2016 yıl sonunun bile altında seyrederek, serbest piyasa fiyatlarına tavan oluşturmamasından ötürü 2017 yılında 2016 yılına göre artan enerji alım maliyetlerinin son kullanıcılara yansıtılmamasından kaynaklanmıştır. Serbest piyasada marjların düşmesine bağlı olarak, düzenlemeye tabi piyasadan serbest piyasaya geçen müşteri sayısı yıl içerisinde oldukça azalmasına rağmen, serbest mesken ve ticarethane segmentinde hacimler 4Ç 2016 ve 1Ç 2017 dönemleri arasında imzalanan mevcut abonelik sözleşmeleri sayesinde 2016'da 4,8TWh seviyesinden, 2017 yılında 7,6TWh'a çıkmıştır.

Öte yandan düzenlemeye tabi segment kârlılığın katkısı görülme devam edilmiştir. Serbest tüketici limitinin giderek azalması nedeniyle düzenlemeye tabi segment satış hacminin azalması beklense de, 2017 yılında satış hacminin %16 artışla 24,3 TWh'ye ulaştığı görülmüştür. Bu hacimdeki artış, daha önce kaybedilen kurumsal müşterilerin görevli düzenlemeye tabi tedarikçisine dönmelerinden bir sonucudur. Çünkü rakipler mevcut ulusal tedarik ücretleri seviyesiyle düzenlenen ulusal tarifeden daha düşük fiyatlarla liberal segmentte sözleşmeler sunamamaktadır. Düzenlemeye tabi kurumsal satışlardaki artışın bir sonucu olarak, toplam satış hacmi 2016'da 32,9 TWh iken, 2017'de %7 oranında artarak 35,2 TWh olmuştur.



Perakende Satış Faaliyetleri

Perakende Satış: Satış Hacmi (TWh)	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016	Değişim %
Düzenlemeye Tabi	24,3	20,9	%16
<i>Kurumsal</i>	9,9	5,2	%90
<i>Mesken ve Ticarethane</i>	14,4	15,7	%-8
Serbest Tüketici	10,9	12,0	%-9
<i>Kurumsal</i>	3,3	7,2	%-54
<i>Mesken ve Ticarethane</i>	7,6	4,8	%58
Toplam Satış Hacmi	35,2	32,9	%7

Perakende Satış: Brüt Kâr Marjı (%)	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016	Değişim %
Düzenlemeye Tabi	%6,4	%6,8	%-6
Serbest Tüketici	%3,5	%6,2	%-44
<i>Kurumsal</i>	%1,5	%-0,7	%-314
<i>Mesken ve Ticarethane</i>	%4,1	%15,4	%-73
Toplam	%5,6	%8,2	%-32

Önemli oranda daralan serbest marjlar doğrultusunda, işletme giderlerinin enflasyonun altında büyümesini sağlayan verimlilik önlemleri başlatılmıştır.

Tahsilat oranlarının yüksek seyretmesi ve vadesi geçmiş elektrik alacaklarından elde edilen faiz gelirinün şüpheli alacaklar giderlerini büyük oranda ortadan kaldırması nedeniyle, şüpheli alacağa bağlı gelir ve giderler net gelir katkısı sağlamaya devam etmektedir. 2016'ya benzer şekilde, 2017 yılında geçmiş yıllara ait vadesi geçen alacaklardan da 93 milyon TL tahsilat gerçekleştirilmiştir.

Perakende satış iş kolunda 2017 yılında faiz ve vergi öncesi operasyonel nakit akışında gerçekleşen düşüş, faaliyet gelir değişimine kıyasla daha az olmuştur. Bu temel olarak, 2017'de işletme sermayesinin 2016'ya göre daha fazla azalması ve aktifleştirilen Bilgi Teknolojileri yatırım harcamaları sebebiyle yatırım harcamalarının azalması ile ilgilidir.

Perakende Satış: Faaliyet Geliri Kırılımı ve Faiz ve Vergi Öncesi Serbest Nakit Akışı Hesaplaması (milyon TL)	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016	Değişim TL	Değişim %
Düzenlemeye Tabi Brüt Kâr	335	312	23	%7
Serbest Kâr	76	145	-69	%-48
İşletme Giderleri	-246	-231	-15	%6
Şüpheli Alacağa (Bad Debt) Bağlı Gelir ve Gider	82	64	18	%28
Faaliyet Geliri	247	290	-43	%-15
Net İşletme Sermayesindeki Değişim	82	68	14	%21
Faiz ve Vergi Öncesi Operasyonel Nakit Akışı	329	358	-29	%-8
Yatırım Harcamaları	-30	-35	5	%-14
Faiz ve Vergi Öncesi Serbest Nakit Akışı	299	323	-24	%-7

Konsolide

Enerjisa'nın konsolide faaliyet geliri (FAVÖK + istisnai kalemleri haricinde yatırım harcamaları geri ödemeleri), 2016'da 1.938 milyon TL'den 2017'de 2.565 milyon TL'ye %32 artış göstermiştir. Faaliyet gelirindeki bu artış esas olarak dağıtım iş kolundan gelmektedir; dağıtım gelirleri 2017 yıl sonunda konsolide faaliyet gelirine %91'i oranında katkıda bulunmuştur.

Konsolide: Faaliyet Gelirleri Hesaplaması (milyon TL)	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016	Değişim TL	Değişim %
Finansman Gelirleri/(Giderleri) Öncesi Faaliyet Geliri	2.241	1.272	969	%76
Amortisman giderlerine ilişkin düzeltmeler	235	218	17	%8
Enerjisa Elektrik Toptan ile ilgili FAVÖK düzeltmeleri*	0	-16	16	%-100
Depozito ve teminatların makul değerlendirme farklarına ilişkin düzeltmeler	79	40	39	%98
Gelir tavanı düzenlemesiyle ilgili faiz gelirine ilişkin düzeltmeler	0	-19	19	%-100
FAVÖK	2.555	1.495	1.060	%71
Yatırım Harcamaları Geri Ödemeleri	592	443	149	%34
FAVÖK + Yatırım Harcamaları Geri Ödemeleri	3.147	1.938	1.209	%62
Finansal varlıkların gerçeğe uygun değerindeki değişimi	-467	0	-467	
2016 mali yılına ilişkin tek seferlik gelirler	-115	0	-115	
Faaliyet Gelirleri	2.565	1.938	627	%32

* Enerjisa Elektrik Toptan ile ilgili FAVÖK düzeltmeleri, daha önceden Enerjisa Elektrik Toptan müşteri portföyünde bulunan büyük kurumsal müşterilerin, 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in perakende satış şirketlerinin portföylerine devredilmesi sonucu gerçekleştirilen uyarlamalardır.

Dağıtım iş kolu faaliyet gelirindeki artış, 404 milyon TL daha yüksek gerçekleşen finansal gelirin bir sonucudur. Finansal gelir değişimi, 2016 yılı sonunda 3,9 milyar TL'den 2017 yılı sonunda 5,3 milyar TL'ye yükselen düzenlenmiş varlık tabanı ve nominal yatırım getiri oranlarını artıran yüksek enflasyon oranlarından etkilenmiştir. Ayrıca, geçtiğimiz yıllarda yatırım harcamalarında sürekli artış göz önüne alındığında, yatırım harcamaları geri ödemeleri 148 milyon TL artarak 2016'da 443 milyon TL'den 2017'de 592 milyon TL'ye yükselmiştir.

Yatırım getirilerinin artmasının yanında, verimlilik ve kaliteden elde edilen gelirler de, özellikle kaçak tahakkuk ve tahsilat gelirleri ve kayıp kaçak verimliliğinden dolayı 156 milyon TL artmıştır.

Diğer taraftan perakende iş kolunun katkısı 2017'de, serbestleşen pazardaki marjların daralmasına bağlı olarak brüt kârdaki 69 milyon TL düşüğe bağlı olarak azalmıştır. Kârlılıktaki bu düşüşün sebebi, 2016 yılına göre artan enerji alım maliyetlerinin, düzenlemeye tabi ulusal tarifelerin 2016 yıl sonunun bile altında seyrederek, serbest piyasaya fiyatlarına tavan oluşturulmasından ötürü son kullanıcılara yansıtılamamasından kaynaklanmıştır.

Konsolide

Konsolide baz alınan net kâr (istisnai kalemler hariç net kâr), 2016 yılında 377 milyon TL'den 2017'de 522 milyon TL'ye %38 oranında artmıştır. Net finansman giderlerindeki artış, hem 2016 yılında 6,5 bin TL iken, 2017 yıl sonunda 7,3 milyar TL'ye yükselen net borç, hem de nominal piyasa faiz oranlarının artmasına bağlı olarak yükselen ağırlıklı ortalama faiz oranlarından kaynaklanmıştır. Enerjisa'nın kredi portföyünün ağırlıklı ortalama faiz oranı, 2016'da %11,6'dan 2017'de %13,3'e 170 baz puan artış göstermiştir.

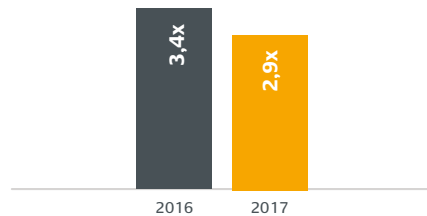
Konsolide: Baz Alınan Net Kâr Hesaplaması (milyon TL)	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016	Değişim TL	Değişim %
Finansman Geliri/(Gideri) Öncesi Faaliyet Kârı	2.241	1.272	969	%76
Finansman Geliri/(Gideri)	-957	-758	-199	%26
Vergi Öncesi Kâr	1.284	514	770	%150
Vergi	-296	-137	-159	%116
Net Kâr	988	377	611	%162
Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değerindeki Değişimi	-374	0	-374	
2016 Mali Yılına İlişkin Tek Seferlik Gelirler	-92	0	-92	
Baz Alınan Net Kâr	522	377	145	%38

Net borçlardaki artış esas olarak faiz ve vergi öncesi serbest nakit akışının, konsolide Grup bazında faiz ve vergi ödemelerini karşılamak için yeterli olmamasından kaynaklanmaktadır. 2017 yılı faiz ve vergi öncesi serbest nakit akışı 176 milyon TL iken, konsolide net faiz ve vergi ödemeleri sırasıyla 885 milyon TL ve 65 milyon TL'dir ve -775 milyon TL faiz ve vergi sonrası serbest nakit akışına neden olmuştur. Bu nakit açığı ağırlıklı olarak Dağıtım'daki yatırım profilinin bir sonucudur ve sonuç olarak henüz nakit etkisi olmayan yüksek finansal gelir tahakkukları ortaya çıkmasına sebep olmaktadır.

Konsolide: Net Borç Gelişimi	milyon TL
Net Borç (31 Aralık 2016)	-6.493
Faiz ve Vergi Öncesi Serbest Nakit Akışı	176
Net Faiz Ödemeleri	-885
Vergi Ödemeleri	-65
Diğer (Kur Gideri, Faiz Tahakkuku)	-78
Net Borç (31 Aralık 2017)	-7.345

Konsolide net borcumuz 852 milyon TL artmasına rağmen, net borcun faaliyet gelirine bölünmesi ile ölçülen borçluluk oranımız, 2016 yılındaki 3,4x seviyesinden 2017 sonunda 2,9x seviyesine gerilemiştir. Sonuç olarak, devam eden yüksek yatırım seviyelerine rağmen, finansal yapımız güçlendirilmiştir.

Borçluluk Oranı



Finansman

Operasyonlardan elde edilen nakit akışlarına ek olarak, Enerjisa, Dağıtım yatırım harcamalarını finanse etmek, AYEDAŞ ve Toroslar Bölgeleri'ndeki işletme haklarının edinilmesi ile ilgili yükümlülüklerini yerine getirmek ve işletme sermayesi ihtiyacının finansmanına gerekli sermayeyi sağlamak için banka kredileri ve tahvil ihracılarına başvurmuştur. Hem krediler hem de tahviller için birtakım hedeflere ulaşmaya çalışmaktayız:

- Finansmanımızı gelir akışlarımızla uyumlu hale getirmek
- Kredi vadelerini yatırımların geri ödeme süresiyle eşleştirmek
- Finansmanda karşı taraflarımızı çeşitlendirmek

Banka kredisi söz konusu olduğunda, öncelikle Türk bankalarından kredi kullandığımızdan, finansmanlarımızı nakit akışımızla uyumlu şekilde yerli para birimi cinsinden gerçekleştirdik. Tarihsel olarak, AYEDAŞ ve Toroslar Bölgeleri'nin satın alınmasıyla ilgili olarak Özelleştirme İdaresi'ne olan borç 2016 yılı sonunda refinance edilmiştir. Finansman anlaşmalarımıza göre, borçlanmalar kapsamında teminat veya üçüncü kişilere herhangi bir garanti verilmemiştir.

Finansman araçlarımızı çeşitlendirmek amacıyla, 2016 yılında yerel borçlanma araçları piyasasında TÜFE'ye endeksli tahvil ihracılarına başladık. 2017 yılı sonu TÜFE'ye endeksli tahvil ihracılarımızı, SPK tarafından onaylanmış ihrac belgeleri kapsamında Enerjisa Enerji A.Ş. ve Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş. tüzel kişilikleri ile gerçekleştirdik. Yatırımcılar için bu tahviller enflasyon endekslemesi yoluyla cazip bir reel getiri sunarken, ihracı olarak da bize de finansman maliyetini enflasyona endeksli dağıtım gelirleriyle eşleştirme imkânı sunarak, ihtiyatlı finansman stratejimizi desteklemiştir.

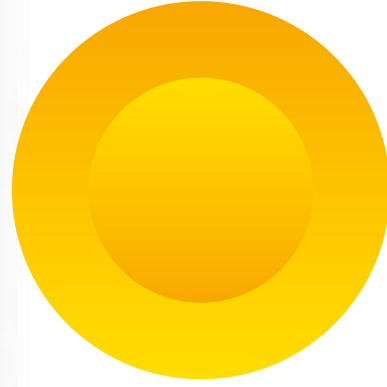
2017 yılında gerçekleştirdiğimiz ihracılarımız ile birçok rekora imza attık ve bu ihracılar bizi Türkiye'deki en büyük reel sektör tahvil ihracı yaptı. 2 Mart 2017 tarihinde, 405 milyon TL tutarında ve 4 yıl vadeli TÜFE'ye endeksli tahvil ihracı gerçekleştirdik. Bu işlem, Türkiye reel sektör tahvil piyasasında şimdiye kadar gerçekleşen en büyük tahvil ihracıdır. 1 Ağustos 2017 tarihinde, 335 milyon TL tutarında ve 5 yıl vadeli, Türkiye'nin en uzun vadeli özel sektör tahvil ihracını yaptık. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası ("EBRD") bu ihraca en büyük yatırımcı olarak katılmıştır. 20 Ekim 2017 tarihinde, Enerjisa 100 milyon TL tutarında ve 4 yıl vadeli TÜFE'ye endeksli tahvil ihracı gerçekleştirmiştir. Toplam tahvil ihrac büyüklüğü 840 milyon TL gerçekleşirken, 2017 yıl sonu tahvil stoğu 1,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Böylelikle, tahvillerin toplam borç portföyündeki payı 2017 sonu itibarıyla %18'e yükselmiştir.

İhraççı	İhraç Tutarı (milyon TL)	Reel Kupon Oranı	Valör Tarihi	İtfa Tarihi
Başkent EDAS	200	%4,00	15.8.16	12.8.19
Başkent EDAS	150	%4,00	30.9.16	27.9.19
Enerjisa Enerji	405	%4,75	2.3.17	23.2.21
Enerjisa Enerji	335	%5,00	1.8.17	26.7.22
Enerjisa Enerji	100	%4,75	20.10.17	15.10.21
Toplam	1.190			

Tahviller, finansman araçlarının çeşitlendirilmesinin yanı sıra, toplam kredi portföyümüzün ortalama vadesinin uzatılmasına yardımcı olmuştur; zira Türk bankaları borçlanma piyasasında, uzun vadeli finansman için sınırlı likidite sağlayabilmektedir. Borç portföyümüz, kur riski içermemektedir, tüm borçlar ve tahviller direk olarak Türk Lirası alınmıştır veya Türk Lirası'na çevrilmiştir. Tek istisna, Aralık 2017 itibarıyla bakiyesi 68,6 milyon avro olan TEDAS'a borçlardır.

Borçlanma araçları piyasasında aktif rol oynayan Enerjisa, şirket tahvillerini ihraç eden tüm tüzel kişiler için 2016 yılında Fitch Ratings tarafından derecelendirilmiştir. 19 Aralık 2017 tarihinde Fitch Ratings, Enerjisa Enerji A.Ş.'nin uzun vadeli ulusal kredi notunu, Başkent EDAS'ın daha önce alınan kredi notuyla aynı şekilde "AA(tur)" ve görünümünü durağan olarak teyit etmiştir.





Büyüme Enerjisi

Daha iyisi, daha yenisi ve hep daha ileriye gitmek için her sene yatırımlarımıza ara vermeden büyütüyoruz. Bu sayede şebekemizi büyütüyor, yenileyip, iyileştiriyor, müşterilerimiz için kullanıcı dostu ürün, hizmet ve yenilikçi çözümler geliştiriyoruz.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Enerjisa 31.12.2017 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.01.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ilgili olan bölümlerini uygulamış ve halka arz hazırlık çalışmaları çerçevesinde henüz zorunlu olmayan ilkeleri 2018 başı itibari ile uygulamak için altyapı çalışmalarında bulunmuştur. Enerjisa, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verilebilirlik ve sorumluluk prensiplerini ilke edinmiştir.

BÖLÜM I -PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, Enerjisa ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlamak amacıyla Finans Başkanı'na (CFO) bağlı olarak çalışacak Yatırımcı İlişkileri Departmanı'nın kurulmasına Yönetim Kurulu tarafından karar verilmiştir. Yatırımcı ilişkileri Departmanı'nın 1 Ocak 2018 itibari ile faaliyete geçmesi için gerekli altyapı çalışmalarında bulunulmuştur.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Kapsam dışında kalır. Payları borsada işlem görmeyen şirketlerin bilgi taleplerini değerlendirme yükümlülüğü yoktur. Pay Sahipliği Haklarını kullanacak bir taraf bulunmamaktadır.

4. Genel Kurul Toplantıları

Enerjisa ve iştiraklerinin Genel Kurul toplantıları Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ile uyumlu olarak gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, SPK tarafından onaylı ihraç belgeleri kapsamında, Enerjisa ve Baskent EDAS tarafından ihraç edilmiş ve tedavülde bulunan yurt içi özel sektör tahvilleri sebebi ile SPK'nın II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği gereklilikleri uygulanmış, Genel Kurul Toplantı tutanakları KAP ve şirketin internet sitesinde yayınlanmıştır.

5. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Oy haklarının kullanımına yönelik olarak Esas Sözleşme'de imtiyaz bulunmamaktadır.

6. Kâr Payı Hakkı

2017 yılında dağıtılmış bir temettü bulunmamaktadır.

7. Payların Devri

Enerjisa paylarının devri Türk Ticaret Kanunu, SPK mevzuatı, elektrik piyasası mevzuatı hükümlerinin saklı tutulması kaydıyla serbesttir.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Bilgilendirme Politikası

SPK'nın II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği ve II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Bilgilendirme Politikası'nın oluşturulması ile ilgili gerekli altyapı çalışmaları halka arz hazırlıkları kapsamında yürütülmüş ve 22.12.2017 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Enerjisa Bilgilendirme Politikası onaylanmıştır.

Ayrıca, 2017 faaliyet döneminde SPK tarafından onaylı ihraç belgeleri kapsamında, Enerjisa ve Baskent EDAS tarafından ihraç edilmiş ve tedavülde bulunan yurt içi özel sektör tahvilleri sebebi ile SPK'nın II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği 20, 21 ve 22. maddeleri göz önünde bulundurularak gerekli KAP açıklamaları yapılmıştır. Bu açıklamalar eşzamanlı olarak şirket internet sitesinde de yayınlanmıştır.

9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Enerjisa kurumsal internet sitesine (www.enerjisa.com.tr) adresinden ulaşılabilir ve bu adres etkin olarak kullanılır. İnternet sitesi ve mevcut potansiyel uluslararası yatırımcıların faydalanması açısından Türkçe ile uyumlu içerikte olacak şekilde İngilizce olarak da hazırlanır. İnternet sitesinin geliştirilmesine yönelik faaliyetlere sürekli olarak devam edilir.

10. Faaliyet Raporu

Kapsam dışında kalır.

BÖLÜM III -MENFAAT SAHİPLERİ

11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket çalışanları uzmanlık alanlarında ve ilgili oldukları genel konularda yapılan toplantılar, düzenlenen seminerler, eğitimler, e-posta ve mobil uygulama kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtasıyla bilgilendirilmektedir.

Müşteri bilgilendirme politikamızı, müşteri odaklılığa en uygun olacak şekilde tasarlamaktayız. Müşterilerimize kusursuz bir müşteri deneyimi yaşatmak için bize ulaştığı iletişim kanallarımız olan Çağrı Merkezi, satış kanalları, SMS ve dijital kanallar olarak adlandırdığımız Enerjisa mobil uygulaması ve web sitesi müşterilerimizin bilgilendirilmesi ve Enerjisa ile irtibata geçebilmeleri için aktif olarak kullanılır.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Müşteriler

Enerjisa müşteri iç görüşünü daha iyi anlamak ve memnuniyetini artırmak için aylık olarak kalitatif müşteri memnuniyeti ve tavsiye skoru araştırmaları yapmaktadır. Bu araştırmaların sonucunda hazırlanan raporlar her ay şirket üst yönetiminin katıldığı Müşteri Deneyimi Komitesi ile şirket içindeki tüm paydaşlarla paylaşılmakta, tespit edilen gelişmeye açık alanlar bu toplantılarda gündeme alınarak konular önceliklerine göre projelendirilmekte ve takip edilmektedir. Bu vesile ile müşteri odaklı yaratıcı projeler geliştirilmektedir. Projelerin ana yaklaşımı ise tamamen, uçtan uca müşteri deneyimine odaklanmak ve müşteri memnuniyetini arttırmak olacaktır. Diğer menfaat sahipleri (tedarikçiler, iş ortakları vb.) için de iletişim kanalları açık tutulmaktadır.

Çalışanlar

Çalışanların yönetime katılımı; Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar, yıllık hedef belirleme ve performans değerlendirilmesi toplantıları ve yetki ve sorumlulukları çerçevesinde karar alma mekanizmalarına, komitelere ve projelere dahil edilmeleri ile yapılmaktadır. Ayrıca çalışanlar intranet, yazılımlar, mobil uygulamalar, iletişim formları, öneri sistemi (Fikir Kumbarası), 360 ve 180 derece geribildirim mekanizmaları ve anketler gibi farklı platformlardan talep, öneri ve görüşlerini paylaşabilmektedir. Bu platformlar aracılığı ile elde edilen sonuçlar analiz edilerek, gerekli değişimler için aksiyon planları oluşturulmaktadır.

Öneri, Tanıma ve Takdir sistemlerimiz doğrultusunda, katılım sağlayan çalışanlarımız, yetkili takımlar tarafından ele alınmakta ve gerektiğinde ödüllendirilmektedir.

Bu yaklaşımlar ile çalışanların Şirket'in etkin yönetimini temin için gerekli katılım ve katkıları sağlanmaktadır.

13. İnsan Kaynakları Politikası

Kendi sektöründe sürekli "Tercih edilen İşveren" olmak ve tüm sektörler içinde "İlk 15" içinde yer almak vizyonumuz doğrultusunda, alanında en iyi, etkin, müşterek olarak sahiplenilen ve insanlara dokunan İnsan Kaynakları ve Kurumsal Yeterlilik süreç ve uygulamaları ile;

- Pozitif organizasyonel iklimi, iletişimi ve kültürü ile öne çıkan "anamlı bir çalışma ortamı" yaratmak,
- Liderler ve iyi yönetim uygulamaları geliştirmek,
- Farklı büyüme ve ilerleme imkanlarını sağlayan, mümkün kılan Eğitim ve Gelişim fırsatları sunmak,
- Kurumsal itibarımızı da artırarak yeteneği çekmek ve elde tutmak,
- Paydaş bağlılığı ve memnuniyetini maksimize edecek operasyonel mükemmelliği sağlamak misyonuna uygun olarak hareket ederiz.

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Enerjisa çalışanları işlerini her durumda etik ve insani değerler ışığında yapmakla sorumludur. Enerjisa'nın içerisinde bulunduğu dinamik ortam göz önünde bulundurularak hazırlanan İş Etiği Kuralları, iş yapış süreçlerinin her adımında çalışanları aynı sorumlu yaklaşım etrafında birleştirecek bir kaynak görevi görmektedir.

Buna ek olarak, Enerjisa çevre, eğitim ve enerji alanında mümkün olan en fazla katma değerli iyileştirme ve yenilikleri hayata geçirerek ortak yaşam kalitesini arttırmayı hedef alan sosyal sorumluluk bilinci ile hareket etmektedir.

BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU

15. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Enerjisa Yönetim Kurulu, Şirket'in stratejik hedeflerini tanımlar, Şirket'in ihtiyaç duyacağı işgücü ve finansal kaynakları belirler ve yönetimin performansını denetleyerek Şirket'i idare ve temsil eder. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süresi en fazla üç yıldır ve süresi biten üye yeniden seçilebilir. Şirketin Esas Sözleşmesi'ne uygun olarak belirlenen Yönetim Kurulu Üyeleri adları ve soyadları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/Kalan Görev Süresi
Mehmet Göçmen	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Başkanı	2015 yılında seçilmiştir. 2018 yılında görev süresi sona erecektir.
Keith Plowman	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	2015 yılında seçilmiştir. 2018 yılında görev süresi sona erecektir.
Eduard Hans Jochen Kley	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	2015 yılında seçilmiştir. 2018 yılında görev süresi sona erecektir.
Eva-Maria Verena Volpert	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	2016 yılında seçilmiştir. 2018 yılında görev süresi sona erecektir.
Barış Oran	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	2015 yılında seçilmiştir. 2018 yılında görev süresi sona erecektir.
Fezal Okur Eskiil	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	2017 yılında seçilmiştir. 2018 yılında görev süresi sona erecektir.
Alan Richard Bevan	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	2017 yılında seçilmiştir. 2018 yılında görev süresi sona erecektir.
Levent Demirağ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	2017 yılında seçilmiştir. 2018 yılında görev süresi sona erecektir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

Mehmet Göçmen Yönetim Kurulu Başkanı

1957 yılında doğan Mehmet Göçmen, Galatasaray Lisesi ve ODTÜ Endüstri Mühendisliği eğitiminin ardından Amerika'da Syracuse Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği ve Yöneylem Araştırması üzerine yüksek lisans yapmıştır. Çalışma hayatına 1983 yılında Çelik Halat ve Tel San. A.Ş.'de başlayan Göçmen, 1996-2002 tarihleri arasında Lafarge Ekmel Beton A.S. Genel Müdürlüğü ve Lafarge Türkiye İş Geliştirme ve Dış İlişkiler Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. 2003-2008 yılları arasında Akçansa'da Genel Müdür olarak görev yapan Göçmen, 1 Ağustos 2008 tarihinde Sabancı Holding İnsan Kaynakları Grup Başkanı görevine; 20 Temmuz 2009 tarihinde Sabancı Holding Çimento Grup Başkanlığı görevine atanmıştır. Haziran 2014'te Sabancı Holding Enerji Grubu Başkanı olarak atanmış ve 2015 yılında Yönetim Kurulu'na katılmıştır. 30 Mart 2017 tarihinde ise Mehmet Göçmen, Sabancı Holding'in CEO'su olarak atanmıştır.

Keith Plowman Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1958 yılında doğan Keith Plowman, University of Wales'de mühendislik lisans programını, Aston University'de ise işletme alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. Powergen/E.ON bünyesinde, proje geliştirme, kombine ısı ve güç, yenilenebilir enerji ve termal üretim alanlarında birçok mühendislik, operasyon ve liderlik pozisyonlarında bulunmuştur. 2008'de E.ON Kraftwerke GmbH'nin termal güç istasyonlarından sorumlu Yönetici Müdür olarak atanmıştır. 2011'de ise sorumluluğuna Brezilya ve Türkiye'deki yeni işler dâhil edilmiştir. Enerjisa'nın Yönetim Kurulu'na Nisan 2013'te katılmış, Eylül 2015'te ise Başkan Yardımcısı görevini üstlenmiştir.

Fezal Okur Eskil Yönetim Kurulu Üyesi

Fezal Okur Eskil, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş ve Georgia Institute of Technology'de MBA ve Endüstri Mühendisliği'nde yüksek lisans eğitimlerini tamamlamıştır. 2001'de, Şikago'daki AT Kearney'de kariyerine başlamış ve 2005'in sonuna kadar yönetim danışmanı olarak çalışmış ve birçok sektörde strateji ve operasyon ile ilişkili işlere odaklanmıştır. 2006'da katıldığı Eczacıbaşı Baxter'da bir yılına Operasyon Müdürü olarak görev yapmış; 2007'de ise Phillip Morris International'a bölgesel tedarik zincirinde yönetici bir pozisyonda katılmış ve Türkiye, Yunanistan, Sırbistan ve Romanya'dan oluşan bir bölgede tedarik zinciri dönüştürme çalışmalarını yönetmiştir. 2007 yılı sonunda, Sabancı Holding Strateji ve İş Geliştirme Grubu'na katılmış ve 2013'te Strateji ve İş Geliştirme Direktörü olarak atanmıştır. Fezal, enerji, perakende ve sigorta iş birimlerinde strateji ve iş geliştirme çalışmalarına, sair alanlarda Sabancı Holding için yeni büyüme platformlarına ve de stratejik portföy yönetimi çalışmalarına odaklanmaktadır. Su anda Enerjisa ve Carrefoursa Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Eduard Hans Jochen Kley Yönetim Kurulu Üyesi

1959 doğumlu Jochen Kley, University Mannheim (Almanya) İşletme ana dalından mezun olmuştur. 1989'da denetçi olarak çalışmaya başlamıştır. 1990 ile 1992 yılları arasında MMV CEO'sunun yönetici asistanı olarak Mannheim'da görev yapmıştır. Jochen Kley, 1993 yılında PreussenElektra AG, Almanya'ya katılmış ve orada 1997 yılında kadar maliyet muhasebesi ve yatırım kontrolü departman müdürü olarak çalışmıştır. 1998 yılında, PreussenElektra Netz GmbH & Co. KG'nin (Hannover) Yönetici Müdürü olarak atanmıştır. 2000'den 2005'e kadar, E.ON Netz GmbH, Bayreuth'un Yönetici Müdürü; 2006'dan 2012'ye kadar da E.ON AG'nin (Düsseldorf) Planlama ve Kontrolde Sorumlu Kıdemli Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2012'de Západoslovenská energetika, a.s.'nin (Bratislava, Slovakia) CEO'su ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır.

Barış Oran
Yönetim Kurulu Üyesi

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Barış Oran, University of Georgia'da MBA eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1995 yılında PricewaterhouseCoopers'ta denetçi olarak başlayan Oran, 1998-2003 yılları arasında Sara Lee Corp. Chicago IL'da önce denetim daha sonra finans ve hazine/sermaye piyasaları konularında görev almıştır. 2003-2006 yılları arasında Ernst and Young firmasında önce Minneapolis, MN'de, sonrasında Avrupa, Orta Doğu, Afrika ve Hindistan bölgelerinde sorumlu Kıdemli Müdür olarak görev almıştır. 2006 yılında Kordsa Global'de göreve başlayan Oran, sırasıyla İç Denetim Direktörü, Global Finans Direktörü ve CFO görevlerinde bulunmuştur. 2011 yılında Sabancı Holding Finans Direktörü olarak atanan Oran, Sabancı Holding Finans Grup Başkanı, Brisa, Enerjisa, Enerjisa Enerji Üretim, Teknosa, Carrefoursa, Yünsa, Avivasa, Çimsa, Temsa ve TÜSİAD (Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği) Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürütmekte ve Bimsa'nın Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

Eva Maria Verena Volpert
Yönetim Kurulu Üyesi

Verena Volpert, E.ON'un Finans Grubu Kıdemli Başkan Yardımcısı'dır ve İşletme mezunudur. E.ON'a 2006 yılında katılmış olan Verena Volpert, hazine, kurumsal ve yapılandırılmış finans, finansman, kontrol, finansal uzlaşmalar, varlık yönetimi ve sigortalardan sorumludur. Aynı zamanda Verena Volpert, 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla E.ON Energie AG şirketinin denetim kurulunda yer almaya başlamıştır. E.ON'a katılmadan önce medya şirketi Bertelsmann'ın finans departmanını yönetmiştir.

Alan Richard Bevan
Yönetim Kurulu Üyesi

2002 yılında, Birleşme ve Satın Alma Faaliyetlerinden Sorumlu Kıdemli Başkan Yardımcısı olarak E.ON UK bünyesinde çalışmaya başlamış, 2010 yılında Birleşme ve Satın Alma Faaliyetlerinden Sorumlu Kıdemli Başkan Yardımcısı olarak E.ON SE'de görevlendirilmiştir. 2002 yılında E.ON'da çalışmaya başlamadan önce 1999 ve 2002 yılları arasında Powergen plc'de dağıtım ve karar alma destek biriminin başı olarak görev almıştır. Kasım 2017'de Enerjisa Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Levent Demirağ
Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunu olan Levent Demirağ, 1994 yılından beri Sabancı Holding'de üst düzey yönetimde görevlerde bulunmuştur. Hâlihazırda, Sabancı Holding'de Mali İşler, Muhasebe, Hukuk Bölüm Başkanı olarak görev almaktadır. Kasım 2017'de Enerjisa Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Bu görevinin yanında Bimsa, Temsa Otomotiv, Temsa İş Makinaları, Temsa Ulaşım ve Exsa şirketlerinin Yönetim Kurulları'nda da görev yapmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

16. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Enerjisa Yönetim Kurulu faaliyetlerini seffaf, hesap verilebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Faaliyet dönemi içerisinde altı kere toplantı yapılmıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri arasındaki görev dağılımına göre Mehmet Göcmen Yönetim Kurulu Başkanlığı, Keith Plowman Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

17. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

İç Denetim Komitesi:

İç denetim biriminin faaliyetleri düzenli olarak Denetim Komitesi ile paylaşılmaktadır. Bu kapsamda 2017 yılında beş adet Denetim Komitesi toplantısı gerçekleştirilmiş ve denetim/danışmanlık faaliyetlerine ilişkin tespitler ile aksiyon planları, bulgu takip çalışmalarına ilişkin sonuçlar, gerçekleştirilen etik inceleme çalışmalarına ilişkin bilgilendirmeler, diğer faaliyetlere ilişkin önemli hususlar gibi konularda Denetim Komitesi'ne bilgi akışı sağlanmıştır. Denetim Komite Üyeleri aşağıdaki tabloda paylaşılmıştır.

Adı Soyadı	Görevi
Keith Plowman	Denetim Komite Üyesi
Barış Oran	Denetim Komite Üyesi

İnsan Kaynakları Komitesi:

Aday gösterme ve ücretlendirme komitelerini de içeren Enerjisa İnsan Kaynakları Komitesi, ödüllendirme ve personel politikaları konusunda Yönetim Kurulu'na yardımcı olmak amacıyla kurulmuştur.

2017 yılında üç kere komite toplantısı yapılmıştır. Bu toplantılarda yıllık performans hedeflerinin belirlenmesi ve yıl sonu gerçekleştirmelerinin değerlendirilmesi, yedekleme planlarının paylaşılması, organizasyonel gözden geçirme sonuçları ve aksiyon planları, ödüllendirme uygulamaları ile ilgili bilgilendirmeler ve diğer faaliyetlere ilişkin önemli hususlar hakkında komite üyelerine bilgi akışı sağlanmıştır.

İnsan Kaynakları Komitesi Üyeleri aşağıdaki tabloda paylaşılmıştır.

Adı Soyadı	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Mehmet Göcmen	Yönetim Kurulu Başkanı
Keith Plowman	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Riskin Erken Tespit Komitesi:

Enerjisa Yönetim Kurulu risklerin yönetilmesi için Riskin Erken Tespiti Komitesi'ni görevlendirmiştir. Kurul, Enerjisa Finans Başkanı'nın yanı sıra Yönetim Kurulu'ndan atanan üyelerden oluşur.

Toplantı gündeminde Risk ve Fırsatlar Raporu'nun yanı sıra kritik öneme sahip önceliklendirilmiş bir konunun incelenmesi bulunur. Komite, her toplantı sonrasında Enerjisa Yönetim Kurulu'na doğrudan raporlama yapar.

2017 yılında Enerjisa Risk Komitesi dört kere toplanmıştır. Toplantı tarihleri ve detaylı inceleme konuları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	Toplantı Tarihi	Detaylı İnceleme Konusu
1	08/02/2017	2016 Risk Raporlama Performansı
2	17/05/2017	Kredi Risk Yönetimi
3	25/07/2017	Bilgi Teknolojileri - Siber Risk Yönetimi
4	08/11/2017	Enerjisa Risk İştah Yaklaşımı

22 Aralık 2017 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu toplanarak 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve Şirketimiz Esas Sözleşmesi uyarınca, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen (i) Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, (ii) Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin ve (iii) Denetimden Sorumlu Komite'nin kurulmasına ve bahsi geçen komitelerin, Şirket paylarının halka arzını takiben SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum çerçevesinde atanacak olan bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin göreve başladığı tarih itibarıyla veya en geç Şirket paylarının halka arzından sonra yapılacak ilk Olağan Genel Kurul toplantısının gerçekleştirildiği tarih itibarıyla faaliyete geçmesine karar vermiştir.

18. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Risk Yönetimi:

Enerjisa'nın Risk Yönetim sistemi operasyonel, stratejik ve finansal planlarını etkileyebilecek tüm risk ve fırsatların tanımlanmasını, çeşitli metodolojiler kullanarak değerlendirilmesini, sınıflandırılmasını ve risklerin azaltılmasını hedefler.

Bu sistemin nihai amacı yönetim organlarına şeffaflık sağlamak ve düzenli raporlamalar ile karar alma süreçlerine etki etmektir.

Enerjisa'nın maruz kaldığı risk ve fırsatlar detaylı bir tanımlama çalışması ile kimliklendirilir. Her bir risk ve fırsat için en iyi ve en kötü değerler gerçekleşme olasılıkları ile birlikte modellenir. Sayısal olarak ifade edilmesi mümkün olmayan, ancak Şirket'in stratejik ve operasyonel faaliyetlerinde olumsuzluk yaratma potansiyeli olan riskler etki seviyelerine ve gerçekleşme beklentilerine göre önceliklendirilerek Kalitatif Riskler olarak takibe alınır. Bu çalışmalar yönetim organlarına ve Riskin Erken Tespiti komitesine düzenli olarak sunulan Risk ve Fırsatlar raporunun temelini oluşturur.

İç kontrol Mekanizması:

Enerjisa İç Denetim Başkanlığı, bağımsızlık ilkesi gereği Yönetim Kurulu Üyeleri'nden oluşan Denetim Komitesi'ne doğrudan bağlı olarak ve idari olarak da CEO'ya raporlamaktadır. İç Denetim faaliyetleri ile Yönetim Kurulu'na Şirket ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerinin kanun ve ilgili diğer mevzuat ile kurum içi strateji, politika ve prosedürler doğrultusunda gerçekleştirildiği ve iç kontrol ile risk yönetimi sistemlerinin etkinliği ve yeterliliği hususlarında makul güvence verilmesi amaçlanmaktadır. Bu çalışmalar ve yapılanma ile önleyici tedbirlerin alınması, kurum varlıklarının korunması ve operasyonel verimliliğin artırılması yönünde görüş ve öneriler sunulması yoluyla iş süreçlerinin geliştirilmesi ve Kurum'a katma değer sağlanması hedeflenmektedir. Bu hedef doğrultusunda iç denetim faaliyetleri onaylı denetim komitesi yönetmeliği ve iç denetim yönetmeliklerine uygun olarak yürütülmektedir.

Şirket'in her yıl güncellenen risk değerlendirmesi sonuçları ve ilgili yöneticilerin görüşleri dikkate alınarak hazırlanan risk bazlı yıllık iç denetim planı, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmakta olup onaylanan denetim planı kapsamında denetim faaliyetleri, her yıl uluslararası denetim standartlarına uygun şekilde gerçekleştirilmektedir. Bu uygunluk 2013 yılında gerçekleştirilen bağımsız kalite güvence değerlendirmesi ile belgelendirilmiştir.

İç Denetim; çalışanlar ve diğer paydaşlar (hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler, kamu kurumları) ile ilgili gelen etik bildirimlerin değerlendirilmesi ve incelenmesi süreçlerinden de sorumludur. Denetim faaliyetlerinin yanı sıra, vizyonu ve misyonuna doğrultusunda "güvenilir iş ortağı" ilkesi uyarınca ve üst yönetimden gelen talepler kapsamında danışmanlık faaliyetleri de gerçekleştirilmektedir.

19. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Enerjisa'nın vizyon, misyon ve stratejik hedefleri Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve onaylanır. Onaylanan stratejik hedeflerin gerçekleşme oranları her Yönetim Kurulu toplantısında gözden geçirilir ve gerekli görülen durumlarda revize edilir.

20. Mali Haklar

Enerjisa'nın Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilerine sağlanan mali menfaatlere toplu olarak finansal tablo dipnot açıklamalarında ve yıllık faaliyet raporunda yer verilmektedir. Bu kapsamda 31.12.2017 tarihinde sona eren 12 aylık dönemde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki tabloda paylaşılmıştır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar	22.039	9.985
Üst düzey yöneticilere sağlanan uzun vadeli faydalar	293	55
İsten çıkarılma nedeniyle sağlanan faydalar	181	741
	22.513	10.781

Enerjisa 2017 yılı içerisinde herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi'ne veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış, şartlarını iyileştirmemiş, üçüncü bir kişi aracılığı ile şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

Ana Sözleşme’de Yapılan Değişiklikler

10 Mayıs 2017 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul’da alınan kararlar, Şirket Enerjisa Elektrik Dağıtım A.Ş.’yi Türk Ticaret Kanunu’nun 136, 155/1 a ve 156/1 maddeleri hükmü ile Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 19 ve 20’nci maddeleri gereğince devir alması dolayısı ile esas sözleşmenin 4. Maddesi (“Amaç ve İşletme Konusu”) ve 8. Maddesi (“Tahvil ve Diğer Belgeler İhracı”) değiştirilmiştir.

25 Ağustos 2017 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul’da kısmi bölünme dolayısıyla Şirket sermayesinin azalması nedeniyle esas sözleşmenin 7. Maddesi’nin (“Sermaye ve Payları”) değiştirilmesine karar verilmiştir.

13 Eylül 2017 tarihinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurul’da esas sözleşmenin 4. Maddesi (“Amaç ve İşletme Konusu”), 10. Maddesi (“Yönetim Kurulu Toplantıları ve Şirketin Yönetimi”), 13. Maddesi (“Genel Kurul”), 22. Maddesi (“Hisselerin Devri”) ve 23. Maddesi (“Sabancı Üniversitesi’ne ve Sabancı Vakfı’na Yapılacak Katkılar”) değiştirilmiştir.

14 Kasım 2017 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul’da esas sözleşmenin

- Maddesi (“Kurulus”),
- 4. Maddesi (“Amaç ve İşletme Konusu”),
- 6. Maddesi (“Merkez ve Şubeler”),
- 7. Maddesi (“Sermaye ve Payları”),
- 8. Maddesi (“Tahvil ve Diğer Belgeler İhracı”),
- 9. Maddesi (“Yönetim Kurulu ve Görev Süreleri”),
- 10. Maddesi (“Yönetim Kurulu Toplantıları”),
- 11. Maddesi (“Şirketin Temsili”),
- 12. Maddesi (“Denetçi”),
- 13. Maddesi (“Genel Kurul”),
- 14. Maddesi (“Bakanlık Temsilcisinin Toplantıda Hazır Bulunması”),
- 15. Maddesi (“Finansal Tabloların Yetkili Mercilere Gönderilmesi”),
- 16. Maddesi (“Faaliyet Dönemi”),
- 17. Maddesi (“Kârın Taksimi ve Yedek Akçeler”),
- 19. Maddesi (“Şirkete Ait İlanlar”),
- 20. Maddesi (“Esas Sözleşme Değişikliği”),
- 21. Maddesi (“Birleşme Hükümleri”),
- 22. Maddesi (“Hisselerin Devri”) ve
- 23. Maddesi (“Sabancı Üniversitesi’ne ve Sabancı Vakfı’na Yapılacak Katkılar”) değiştirilmiş,
- 24. Madde (“Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum”),
- 25. Madde (“Şirketin Sona Ermesi ve Tasfiyesi”) ve 26. Madde (“Kanuni Hükümler”)

ilave edilmiştir.

Risk Değerlendirmesi

1. Enerjisa Risk Yönetim Sistemi

Enerjisa'nın Risk Yönetim Sistemi operasyonel, stratejik ve finansal planlarını etkileyebilecek tüm risk ve fırsatların tanımlanmasını, çeşitli metodolojiler kullanarak değerlendirilmesini, sınıflandırılmasını ve risklerin azaltılmasını hedefler.

Bu sistemin nihai amacı yönetim organlarına şeffaflık sağlamak ve düzenli raporlamalar ile karar alma süreçlerine etki etmektir.

2. Temel Risk ve Fırsatlar

Elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetlerinin doğası gereği, Enerjisa değer zincirinde çeşitli risk ve fırsatlara tabi olunur. Kaynaklarına göre maruz kalınan risk ve fırsatlar dört ana başlıkta sınıflandırılır ve bu doğrultuda yönetilir.

2.1. Regülasyon Risk ve Fırsatları

Elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetleri EPDK denetiminde yürütülen düzenlemelere tabi faaliyetlerdir ve Elektrik Piyasası Kanunu ve ikincil mevzuat tarafından belirlenen esaslara göre düzenlenir. Enerjisa düzenlemeye tabi müşterilerine EPDK'nın üçer aylık dönemler için belirlediği Ulusal Tarife'yi uygulamaktadır. Ulusal Tarife, diğer kalemlerin yanı sıra, Perakende Satış Tarifesi'nden ve Dağıtım Tarifesi'nden oluşmaktadır. EPDK, her tarife dönemi için (Dağıtım Tarifesi'ni ve Perakende Satış Tarifesi'ni de kapsamakta olan) Ulusal Tarife'nin kalemlerini tespit etmektedir. İçinde bulunduğumuz üçüncü tarife dönemi, 2016 ila 2020 yılları arasındaki dönemi kapsamaktadır. Ancak tüketicilerin faturalarına yansıtılan son Dağıtım Tarifesi ve Perakende Satış Tarifesi tutarları, piyasa maliyetlerindeki değişikliklerin tarifelere yansıtılabilmesi amacıyla, EPDK tarafından üçer aylık dönemler için belirlenmektedir.

Şirket gelirinin büyük çoğunluğu EPDK tarafından belirlenen tarife ile ilişkili olan elektrik dağıtım faaliyetlerinden ve düzenlemeye tabi müşterilere gerçekleştirilen perakende satışlardan elde edildiği için bu tarifenin herhangi bir bileşenindeki değişiklik Enerjisa'nın planlarından önemli ölçüde sapmaya yol açabilir.

Ayrıca EPDK tarafından düzenlenen yönetmelikler, diğer hususların yanı sıra, perakende satış ve dağıtım faaliyetlerine ilişkin organizasyonel ve operasyonel gereklilikler ve sınırlamalar da içerir. Bu gereklilik ve sınırlamalar regülasyon otoriteleri tarafından (çoğunlukla EPDK) denetlenir ve herhangi bir uyumsuzluk saptanması Enerjisa'nın finansal ve operasyonel planlarını olumsuz etkileyebilir.

Enerjisa regülasyon risk ve fırsatlarını yönetebilmek için sektör katılımcıları ile düzenli ve yapıcı inceleme çalışmalarında bulunur. Ayrıca sistematik projeler ve şeffaf raporlamalar aracılığı ile piyasa lideri olarak diğer piyasa katılımcıları ile rasyonel ve gerçeğe dayalı görüşmeler yapar.

2.2. Piyasa Risk ve Fırsatları

Enerjisa finansal borçları sebebi ile finansal piyasalardaki faiz oran dalgalanmalarına ve YEKDEM mekanizması sebebi ile de kur dalgalanmalarına maruz kalır.

Enerjisa perakende satış faaliyetleri kaynak bulma stratejisi sebebi ile emtia piyasalarındaki tezgahüstü piyasa fiyat ve hacim dalgalanmalarına, dağıtım faaliyetlerindeki malzeme alımları sebebi ile de (alımlar TL bazında gerçekleşir ancak fiyatları emtia piyasalarındaki fiyatlar ile yüksek korelasyona sahiptir) diğer ürün fiyat dalgalanmalarına maruz kalır.

Enerjisa fiyat, kur, talep vb. gibi piyasa parametrelerini en gerçekçi şekilde tahmin edebilmek için sistematik yaklaşımlar kullanır. Mevcut ve beklenen pozisyonlar düzenli olarak kontrol edilir ve hedging işlemleri ile optimum bir seviyede tutulur. Hedging stratejileri ve bu stratejilerin verimliliği düzenli olarak finans ve emtia ürünleri ile ilgili komitelerde görüşülür.

2.3. Kredi Risk ve Fırsatları

Enerjisa Perakende Şirketleri düzenlemeye tabi ve düzenlemeye tabi olmayan satışları sebebi ile kredi riskine maruzdur.

Enerjisa Dağıtım Şirketleri ise kendi dağıtım bölgelerinde bulunan ve genel aydınlatma kullanan dağıtım sistemi kullanıcıları (belediyeler ve il özel idareleri) sebebi ile kredi riskine maruzdur. Ancak dağıtım şirketleri vadesi geçmiş alacaklar için iki yıl sonunda geri ödeme alabildikleri için maruz kalınan kredi riski gelir üzerinde değil nakit akışı üzerinde olumsuz bir etki doğurur.

Enerjisa ayrıca finansal taraf (çoğunlukla kreditorler) işlemleri sebebi ile kredi riskine maruzdur.

Risk Değerlendirmesi

Enerjisa düzenlemeye tabi müşterilerden güvence bedeli, serbest müşterilerinden ise teminat mektubu ya da diğer türlerde teminatlar olarak mevcut ve ileriye dönük faturalarını güvence altına alır ve kredi riskini yönetir. Zamanında faturalama, etkin çalışan bir alacak yönetimi ve büyük müşterilerin kredi derecelendirmesi Enerjisa'nın kredi riskini mümkün olduğunca azaltmasına yardımcı olur.

Finansal taraflardan doğan kredi riskini azaltmak için raporlama ve takip faaliyetlerinin yanı sıra banka portföyünün çeşitlendirilmesi ve kredi portföyündeki finansal enstrümanlar kullanılır.

2.4. Operasyonel Riskler

Enerjisa'nın değer zincirindeki tüm süreçler Bilgi Teknolojileri, İş Sağlığı ve Güvenliği, Çevre ve Reputasyon ile ilgili operasyonel risklere maruz kalır. Tüm operasyonel riskler için ilgili prosedürler ve politikalar oluşturulur ve Enerjisa'nın kalite sistemlerinde yayınlanır. Gerçekleşmeleri gözden geçirmek ve riski azaltıcı faaliyetleri yönetmek için görevlendirilmiş komiteler bulunur.

3. Enerjisa Risk Yönetimi Prosedürü

Enerjisa'nın maruz kaldığı risk ve fırsatlar detaylı bir tanımlama çalışması ile kimliklendirilir. Her bir risk ve fırsat için en iyi ve en kötü değerler gerçekleşme olasılıkları ile birlikte modellenir. Sayısal olarak ifade edilmesi mümkün olmayan, ancak şirketin stratejik ve operasyonel faaliyetlerinde olumsuzluk yaratma potansiyeli olan riskler etki seviyelerine ve gerçekleşme beklentilerine göre önceliklendirilerek Kalitatif Riskler olarak takibe alınır. Bu çalışmalar yönetim organlarına ve Riskin Erken Tespiti komitesine düzenli olarak sunulan Risk ve Fırsatlar raporunun temelini oluşturur.

3.1. Enerjisa Riskin Erken Tespiti Komitesi

Enerjisa Yönetim Kurulu risklerin yönetilmesi için Riskin Erken Tespiti Komitesi'ni görevlendirmiştir. Kurul Enerjisa Finans Başkanı'nın yanı sıra Yönetim Kurulu'ndan atanan üyelerden oluşur.

Toplantı gündeminde Risk ve Fırsatlar Raporu'nun yanı sıra kritik öneme sahip önceliklendirilmiş bir konunun incelenmesi bulunur. Komite her toplantı sonrasında Yönetim Kurulu'na doğrudan raporlama yapar.

2017 yılında Enerjisa Riskin Erken Tespiti komitesi 4 kere toplanmıştır. Toplantı tarihleri ve detaylı inceleme konuları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	Toplantı Tarihi	Detaylı İnceleme Konusu
1	08/02/2017	2016 Risk Raporlama Performansı
2	17/05/2017	Kredi Risk Yönetimi
3	25/07/2017	Bilgi Teknolojileri - Siber Risk Yönetimi
4	08/11/2017	Enerjisa Risk İstah Yaklaşımı

Politikalar

Kâr Dağıtım Politikası

Enerjisa Enerji A.S. ("Şirket") kâr dağıtım politikası ("Politika"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kâr Payı Tebliği (II-19.1), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve esas sözleşmemiz hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır. Bu çerçevede Şirket, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (IFRS) çerçevesinde hazırlanan ve bağımsız denetimden geçmiş yıllık konsolide finansal tablolarda yer alan, istisnai kalemler hariç tutularak hesaplanan net kârın %100'üne kadar oranda nakit kâr payı dağıtmayı hedeflemektedir.

Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri ve yukarıda yer alan hedefler çerçevesinde, yıllık olarak dağıtılacak olan nakit kâr miktarı, öncelikle 'dağıtılabilir kârın' hesaplanması ile bulunacaktır. Bu politikanın uygulaması ve nakit dağıtılacak olan kâr payının oranı, Şirket'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri, sermaye ve yatırım gereksinimleri, kârlılık, finansal durum, borçluluk ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere bir takım unsurlara bağlıdır. Bu şartlar doğrultusunda dağıtılabilir kârın oranı, her yıl Yönetim Kurulu'nun önerisi ve genel kurulun onayıyla azaltılabilir veya yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kâr dağıtımını yapılmamasına karar verilebilir. Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır. Kâr payı dağıtımını tek bir seferde yapılabileceği gibi taksitler halinde de dağıtılabilir.

Şirket Ana Sözleşmesin'de kâr payı avansı dağıtımını hususuna yer verilmiş olup, yürürlükteki mevzuat hükümlerinde belirtilen usul ve esaslara uymak suretiyle kâr payı avansı dağıtılabilir. Kanunen ayrılması gereken yedek akceler ve Ana Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça başkaca yedek akce ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ve ortaklık çalışanlarına kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen kâr payı ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Genel Kurul, kanunen ayrılması gereken yedek akceler ve Ana Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen kâr payının ayrılmış olması şartıyla net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Şirket Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım sekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir.

Ücretlendirme Politikası

Enerjisa Enerji A.S. ("Şirket") Ücret Politikası ("Politika"), 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve diğer T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve diğer Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında idari sorumluluğu bulunanlar kapsamındaki Yönetim Kurulu Üyelerimiz ve üst düzey yöneticilerimizin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretlendirmesinde kâr payı, pay opsiyonları veya Şirket'in performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket'e sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı giderler (ulasım, telefon, sigorta vb. giderleri) Şirket tarafından karşılanabilir.

Politikamız; ücret ve yan hakları yönetimi; adil, objektif, yüksek performansı takdir eden, rekabetçi, ödüllendirici ve motive edici kriterler ana hedefleri doğrultusunda düzenlenmekte ve uygulanmaktadır.

Politikamızın ana hedefleri; iş büyüklüğü, performans, işe katkı, bilgi/beceri ve yetkinlikler kavramlarının öne çıkartılarak ücretlendirmenin yapılması, şirket içi ve şirketler arası ücret dengesinin ve piyasada rekabet edilebilirliğin sağlanarak çalışanların motive edilmesi ve bağlılıklarının artırılması ve Şirketimiz hedeflerine ulaşılmasını sağlayacak uygun yetkinlikteki işgücünün Şirketimize kazandırılmasıdır.

Şirketimiz bünyesinde uyguladığımız iş ailesi modeli⁽¹⁾, organizasyondaki roller, temel sorumluluk örnekleri, performans göstergeleri, bilgi/beceri/deneyim ve yetkinlikleri tanımlamaktadır ve Politikamız da İş Ailesi Modelimiz üzerine kurulu objektif bir sisteme dayanmaktadır.

Üst düzey yönetici ücretleri, sabit (baz) ve performansa dayalı olmak üzere 2 (iki) temel bileşenden oluşmaktadır:

Sabit ücret olarak; yılda toplam 12 baz ücret sistemi mevcuttur. Üst düzey yöneticilere, Şirket ve bireysel performans sonuçlarına bağlı olarak, yıllık brüt ücretlerinin belli bir oranı kapsamında ilgili mali yılın kapanmasını izleyen üç ay içinde değişken ücret (başarı primi) ödemesi yapılabilmektedir. Şirketimizde uygulanan değişken ücret yönetiminin amacı, Şirketimizin bütçe hedeflerini gerçekleştirmelerini ve hedeflerinin üzerinde iş sonuçlarını elde etmelerini desteklemek için, başarıyı ödüllendirerek çalışanlarımızı üstün performans göstermeye teşvik etmek ve Şirketimizde hedef odaklı performans kültürünü yerleştirmektir.

Ücret yönetiminin ek faydalarla desteklenmesi için "yan haklar" (yan menfaatler) toplam ödül yönetiminin önemli bir parçası olarak ele alınmaktadır. Şirket olarak sağladığımız yan haklar, piyasa koşullarına uygun, rekabetçi ve adil olma esaslarını içermektedir. Bu paralelde, üst düzey yöneticilere, diğer menfaatler yanı sıra özel sağlık ve hayat sigortası ile şirket katkılı bireysel emeklilik sigortası, kurumsal hat ve şirket aracı gibi menfaatler de sağlanabilmektedir.

⁽¹⁾ "İş Ailesi Modeli" aynı tür iş ile uğraşan birden fazla farklı rolü ifade eder. Her İş Ailesi, bir organizasyon bünyesinde belli bir rolü doldurmak için çalışan ve benzer nitelikler taşıyan homojen bir iş pozisyonu grubunu oluşturmaktadır. (örneğin, operasyon yönetimi, profesyonel, idari, teknolojik)

Sorumluluk Beyanı

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 21.02.2018

KARAR SAYISI : 132

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ" NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizin 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren Hesap Dönemi'ne ait Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II, N 14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ni hükümlerine göre hazırlanmış;

- Konsolide Finansal Tablolar ve Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiş olup,
- İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Finansal Tablo ve Faaliyet Raporu'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarla birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığı bilgisini sunar, yapılan açıklamalardan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

ENERJİSA ENERJİ A.Ş.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu



Güney Bağımsız Denetim ve
SMMM AŞ
Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak No:27
Maslak, Sarıyer 34398
İstanbul - Turkey

Tel : +90 212 315 30 00
Fax: +90 212 230 82 91
ey.com
Ticaret Sicil No: 479920-427502

Enerjisa Enerji A.S. Genel Kuruluna

1) Görüş

Enerjisa Enerji A.S. ("Şirket") ile bağlı ortaklığının ("Topluluk") 1 Ocak 2017 – 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Topluluğun durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Topluluktan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Topluluğun 1 Ocak 2017 – 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 21 Şubat 2018 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Topluluk yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; topluluğun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabileceği şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, topluluğun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra toplulukta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Topluluğun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Topluluğun denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtabileceği hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtabileceğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandırılan sorumlu denetçi Erdem Tecer'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



21 Şubat 2018
İstanbul, Türkiye

ENERJISA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**



Güney Bağımsız Denetim ve
SMMM AŞ
Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak No:27
Maslak, Sarıyer 34398
İstanbul - Turkey

Tel : +90 212 315 30 00
Fax: +90 212 230 82 91
ey.com
Ticaret Sicil No: 479920-427502

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Enerjisa Enerji A.Ş. Genel Kurulu'na:

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Enerjisa Enerji A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Topluluk") 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Topluluğun 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına ("TMS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Topluluktan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



Kilit Denetim Konusu	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
Denetçi geçişi ve açılış bakiyelerinin denetlenmesi	
<p>İlk sene denetimleri tekrar eden denetimlerden daha farklı hususlar içermektedir. Buna göre uygun bir denetim stratejisi ve denetim planı oluşturmak için ek planlama faaliyetleri ve değerlendirmeler gerçekleştirilmelidir. Bunlar başlıca aşağıdakileri içermektedir;</p>	<p>Topluluğun 30 Haziran 2017 tarihli ara dönem konsolide finansal tablolarının sınırlı denetim çalışmalarına başlamadan önce Mayıs 2017'den başlamak üzere bir geçiş planı yapılmış ve denetim rapor tarihimize kadar bu geçiş planı uygulanmıştır.</p>
<ul style="list-style-type: none"> - Topluluğun yaptığı iş, kontrol çevresi ve bilgi sistemleri hakkında yeterli bilgi edinilerek denetim risklerinin belirlenmesi ve buna bağlı olarak denetim planlamasını oluşturulması. - Açılış bakiyelerinin hakkında yeterli denetim kanıtının elde edilmesi, muhasebe politikalarının uygunluğu ve doğruluğunun kontrolleri ve önceki denetçi ile iletişimin sağlanması ve dosya incelemesinin yapılması. - Bir önceki denetçiler ile iletişime geçilmesi. 	<p>Bu geçiş planı aşağıdakileri içermektedir;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Profesyonel standartlarımızda belirlendiği üzere dosya incelemelerinin ve resmi devir prosedürlerinin süreçlendirilmesi de dahil olmak üzere bir önceki denetçi ile yakın iletişim. - Önceki denetçi ile iletişime geçilerek önceki seneye ait dosya incelemelerinin yapılması. - Önceki denetçi ile Topluluğa ait önemli denetim ve muhasebe konularının görüşülüp, denetim esnasında tespit edilmiş düzeltilmemiş farkların anlaşılması. - Geçiş planı ile ilgili olarak üst yönetimden sorumlu olanlara bilgi verilmesi. - Risklerin, iç kontrollerin ve önemli denetim bulgularının daha iyi anlaşılabilmesi için yönetim kadrosu ile çeşitli toplantıların yapılması. - Konsolide finansal tablo dipnotu 1'de detayları anlatılan, yeniden yapılanma işlemleri sonucunda Topluluğun konsolide finansal tablolarının Topluluğun esas itibarıyla aynı faaliyeti ve varlıkları temsil eden EEDAS'ın varisi olduğu göz önünde bulundurularak, EEDAS'ın 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait konsolide finansal tabloları ile karşılaştırılabilir olarak hazırlanmasının, TFRS açısından değerlendirilmesi.
TFRS Yorum 12 - Hizmet İmtiyaz Sözleşmeleri	
<p>Topluluk, devlet ile olan hizmet imtiyaz anlaşmasının şartlarını göz önünde bulundurarak, TFRS Yorum 12 finansal varlık modelini uygulaması ve bir finansal varlığı mali tablolarında tanımlamıştır.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Hizmet İmtiyaz Sözleşmesi'nin temin edilerek söz konusu sözleşme şartları okunmuştur. - İlgili hesaplama modelinin uygunluğu değerlendirilmiştir. - Faiz gelirleri iç verim oranına bağlı olarak hesaplandığı için, iç verim oranının hesaplaması kontrol edilmiştir. - Yapılan yatırımlar sonucu Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ("EPDK")'nın ödemeyi taahhüt ettiği tutarlar gelir gereksinimi tebliğleriyle kontrol edilmiştir. - Söz konusu makul getiri oranları Resmi Gazete'de yayımlanmış olan tebliğden kontrol edilmiştir. - Hizmet imtiyaz sözleşmeleri modelinde oluşan dönem sonu finansal varlık rakamı, dönem sonu finansal tablolarıyla karşılıklı olarak teyit edilmiştir. - Ayrıca, yukarıda sayılan özellikli muhasebeleştirilmeler kapsamında, finansal tablolarda ve açıklayıcı dipnotlarda yer alan bilgilerin uygunluğu ve açıklanan bilgilerin finansal tablo okuyucuları açısından yeterliliği tarafımızca değerlendirilmiştir.
<p>Topluluk, etkin faiz yöntemine göre hesapladığı geliri ise "Hizmet imtiyaz sözleşmesinden elde edilen faiz geliri" olarak muhasebeleştirilmektedir. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Topluluğun finansal durum tablosunda 6.438.431 bin TL tutarında finansal varlığı, 1 Ocak – 31 Aralık 2017 tarihleri arasındaki gelir tablosunda ise 1.013.557 bin TL tutarında hizmet imtiyaz sözleşmesinden elde edilen faiz geliri bulunmaktadır. Söz konusu işlemlerin karmaşıklığı ve uygulanan varsayımlar (temel olarak enflasyon oranlarına ilişkin tahminleri içermektedir) dolayısıyla denetimimiz için önem arz etmektedir ve bu nedenle tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	



Taşınan vergi zararları üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabilirliği

Topluluk, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnot 23'te belirtildiği üzere taşınan vergi zararları üzerinden hesaplanan 144.143 bin TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı taşımaktadır. Hesaplanan ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı Topluluk Yönetimi tarafından mevcut koşullar altında varsayımlara dayanarak tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki iş planları, son 5 yılda oluşan zararlar, kullanılmamış zararların son kullanılabilirliği tarihler göz önünde bulundurulmuştur. Söz konusu varlıkların hangi ölçüde muhasebeleştirileceği, Topluluk Yönetimi'nin tahminlerine bağlı olduğundan, bu varlıklar kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir.

Görevli tedarik şirketlerinin gelirlerin muhasebeleştirilmesi

Görevli tedarik şirketleri, dağıtım bölgesinde bulunan serbest olmayan tüketicilere (düzenlemeye tabi tüketiciler), serbest tüketici niteliğine haiz olup bu hakkını kullanmayan tüketicilere ve son kaynak tedarikçisi olarak serbest tüketicilere EPDK tarafından belirlenen düzenlemeye tabi perakende satış tarifesi üzerinden elektrik satmakla görevlendirilmiştir. Bununla birlikte, bölgedeki serbest tüketicilere, şartları tamamıyla serbest piyasa koşullarına göre belirlenmiş elektrik enerjisi tedarikini ikili anlaşma yoluyla sağlamaktadır.

Görevli tedarik şirketlerinin tarifesi düzenlemeye tabi tüketicilerden olan gelirleri, enerji satışına ilişkin faaliyetlerini yürütebilmeleri için gerekli olan maliyetlerinden hareketle belirlenir. Bu kapsamda; faaliyetin yürütülmesi için gerekli olan yatırım harcamalarına ilişkin amortisman giderleri, faturalama ve müşteri hizmetleri, perakende satış hizmetleri gibi işletme giderleri, aktif enerji maliyetleri ile faaliyetin sürdürülebilmesi için katılan tüm maliyet ve hizmetleri karşılayacak bedeller ve maruz kalınan risklerden hareketle belirlenen brüt kâr marjı dikkate alınır. Dolayısıyla Topluluk TMS uyarınca hazırlanmış konsolide finansal tablolarındaki hasılat tutarını, maliyetlerinden hareket ile, mevzuat ile belirlenmiş olan brüt kar marjını dikkate alarak hesaplayıp muhasebeleştirmektedir.

Ayrıca, serbest olan mesken ve ticarethane grupları dışındaki abonelerin tüketimleri her ayın sonunda aylık olarak tarafından faturalanırken, mesken abonelerinin sayılarının çok fazla olması sebebiyle söz konusu abonelerin tüketimleri her ay içerisinde değişken tarihlerde devamlı olarak okunarak faturalandırılmaktadır. Bu sebeple, her ay mesken ve ticarethane abonelerine sağlanan elektriğin tamamı, dönem sonlarında faturalandırılmamakta ve bu gruba ilişkin faturalanmamış tüketimleri tahmin edilmekte ve tüketimleri gelir tahakkuku hasılat olarak muhasebeleştirilmektedir.

Söz konusu hesaplamaların karmaşıklığı dolayısıyla denetimimiz için önem arz etmektedir ve bu nedenle tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.

Denetimimiz esnasında, yönetim tarafından onaylanmış iş planlarını ve taşınan vergi zararlarının son kullanılabilirliği tarihleri kontrol ederek vergi varlığının geri kazanılabilirliği konusundaki yönetim değerlendirmelerini sorguladık.

Yönetimin konu ile ilgili varsayımlarını incelemek üzere denetim ekibine kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahil olan bir başka kuruluşun vergi uzmanlarını da dâhil ettik. İlgili ertelenmiş vergi aktiflerinin hesaplanması vergi uzmanlarının incelemesine ve değerlendirilmesine sunulmuştur. Ayrıca finansal tablolarda yer alan açıklamaların TMS'ye uygunlukları da değerlendirilmiştir.

Topluluğun gelirini hesaplamada kullandığı müşteri sınıflandırmasını, EPDK tebliğini ve bu tebliğde belirtilen hesaplamaların doğruluğunu, yapılan faturalamaların hesaplamalarını ve dönemliliğini inceledik. Ayrıca, bu hesaplamalarda kullanılan bilgilerin temin edildiği bilgi teknoloji sistemlerine ilişkin anahtar kontrollerin örnek testleri de tarafımızdan gerçekleştirilmiştir. Yapılan hesaplamalara konu olan girdilerin ve hesaplamada kullanılan parametrelerin genel tutarlılığı da tarafımızdan değerlendirilmiştir.

Uygulanan hesaplamaların gerek tebliğe, gerekse TMS'ye uygunluklarını değerlendirmek amacıyla gelirlerin muhasebeleştirilmesine ilişkin yapılan muhasebe düzeltme kayıtlarına özellikle odaklanılmıştır. Bu kayıtlara ilişkin kullanılan kaynaklar ve düzeltme kayıtlarının geçmiş yıllar ile de uyumlu olup olmadığı da kontrol edilmiştir.

Ayrıca finansal tablolara ilişkin dipnot 18'te yer alan açıklamaların yeterliliği ve TMS'ye uygunlukları da değerlendirilmiştir.



Serefiye değer düşüklüğü testi

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal durum tablosunda, önceki satın almaların bir sonucu olarak 2.730.031 bin TL şerefiye yer almaktadır. TMS uyarınca, Topluluk, şerefiyenin değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirmek için her bir nakit yaratan birim için bir değer düşüklüğü testi gerçekleştirmektedir.

Gerçekleştirilen testlere ilişkin varsayımlar, duyarlılıklar ve sonuçlar konsolide finansal tablo dipnotu 2’de açıklanmaktadır. Bu testler yönetimin tahminleri ve gelecekteki piyasa koşullarına bağımlılık dolayısıyla kilit denetim konuları olarak değerlendirilmektedir. Nakit yaratan birim için indirim oranlarının xtest edilmesinde ve gelecekteki nakit akışını hesaplayan modelin değerlendirilmesinde Topluluk tarafından kullanılmış olan varsayım ve yöntemlere ilişkin değerlendirmemizi desteklemek için denetimimize kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahil olan bir başka kuruluşun değerlendirme uzmanlarını da dâhil ettik.

Buna ek olarak, beklenen büyüme oranları ve ilgili beklenen gelecekteki nakit akışlarını da test ettik. Bu gelecekteki nakit akışlarının, diğerleri arasında, yönetim tarafından hazırlanan stratejik plana dayanıp dayanmadığını değerlendirdik.

Ayrıca yukarıda sayılan özellikli muhasebeleşmeler kapsamında, finansal tablolarda yer alan açıklamaların uygunluk ve hassasiyeti ile bu bilgilerin finansal tablo okuyucuları açısından önemi tarafımızca sorgulanmıştır.

4) Diğer Husus

Topluluğun 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ait düzenlenmiş konsolide finansal tabloları başka bir bağımsız denetçi tarafından denetlenmiş ve 10 Kasım 2017 tarihinde bu finansal tablolara ilişkin olumlu görüş verilmiştir.

5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Topluluk yönetimi; konsolide finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Topluluğun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Topluluğu tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı süreç işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Topluluğun finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)



- Topluluğun iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Topluluğun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Topluluğun sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, topluluk içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Topluluk denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını asacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 21 Şubat 2018 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2017 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Erdem Tecer'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



21 Şubat 2018
İstanbul, Türkiye

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**İÇİNDEKİLER**

	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	88-89
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	90
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	91
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	92-93
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR	94-151
NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	94-95
NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	96-114
NOT 3 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR	114
NOT 4 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	114-117
NOT 5 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	118-122
NOT 6 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	122-123
NOT 7 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	124-125
NOT 8 STOKLAR	125
NOT 9 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	125-126
NOT 10 FİNANSAL VARLIKLAR	126
NOT 11 MADDİ DURAN VARLIKLAR	127
NOT 12 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	128-129
NOT 13 KARŞILIKLAR	129
NOT 14 TAAHHÜTLER VE YÜKÜMLÜLÜKLER	130
NOT 15 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	131-132
NOT 16 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	133
NOT 17 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ	133-134
NOT 18 HASILAT	134
NOT 19 SATIŞLARIN MALİYETİ	135
NOT 20 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	135
NOT 21 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	136
NOT 22 FİNANSAL GELİRLER VE GİDERLER	136
NOT 23 GELİR VERGİLERİ	137-140
NOT 24 FİNANSAL ARAÇLAR	140-142
NOT 25 TÜREV ARAÇLAR	143
NOT 26 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	143-149
NOT 27 NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	150-151
NOT 28 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	151

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHLİ

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

	Not	Bağımsız denetimden geçmiş / cari dönem 31 Aralık 2017	Bağımsız denetimden geçmiş / önceki dönem 31 Aralık 2016
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		4.101.617	2.939.550
Nakit ve Nakit Benzerleri	27	172.750	74.570
Finansal Varlıklar	10	691.860	653.754
Ticari Alacaklar	6	2.382.440	1.720.529
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	5	<i>40.859</i>	<i>15.801</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>		<i>2.341.581</i>	<i>1.704.728</i>
Diğer Alacaklar	7	439.967	393.471
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	5	<i>598</i>	<i>2</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		<i>439.369</i>	<i>393.469</i>
Türev Araçlar	25	44.054	3.886
Stoklar	8	101.754	74.459
Peşin Ödenmiş Giderler	9	199.638	14.156
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	23	11.215	238
Diğer Dönen Varlıklar	16	57.939	4.487
Duran Varlıklar		14.484.361	12.191.898
Diğer Alacaklar	7	473.505	230.735
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		<i>473.505</i>	<i>230.735</i>
Finansal Varlıklar	10	5.746.571	3.639.552
Maddi Duran Varlıklar	11	137.925	58.010
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	7.703.430	7.891.350
<i>Serefiye</i>		<i>2.730.031</i>	<i>2.730.031</i>
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>		<i>4.973.399</i>	<i>5.161.319</i>
Peşin Ödenmiş Giderler	9	4.840	1.516
Ertelenmiş Vergi Varlığı	23	209.957	247.703
Diğer Duran Varlıklar	16	208.133	123.032
TOPLAM VARLIKLAR		18.585.978	15.131.448

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHLİ

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Not	Bağımsız denetimden geçmiş / cari dönem 31 Aralık 2017	Bağımsız denetimden geçmiş / önceki dönem 31 Aralık 2016
Kısa Vadeli Yükümlülükler		4.855.222	4.950.759
Kısa Vadeli Finansal Yükümlülükler	24	795.658	1.556.770
Uzun Vadeli Finansal Yükümlülüklerin Kısa Vadeli Kısımları	24	1.143.282	1.541.024
Diğer Finansal Yükümlülükler	24	30.009	25.087
Ticari Borçlar	6	1.512.499	1.117.668
<i>İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar</i>	5	145.093	126.061
<i>İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar</i>		1.367.406	991.607
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15	49.983	39.230
Diğer Borçlar		185.990	160.238
<i>İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar</i>	7	185.990	160.238
Türev Araçlar	25	1.797	-
Ertelenmiş Gelirler	9	605.658	165.733
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	23	3.725	6.316
Kısa Vadeli Karşılıklar		203.150	167.879
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	15	45.912	29.462
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	13	157.238	138.417
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	16	323.471	170.814
Uzun Vadeli Yükümlülükler		7.850.353	5.433.861
Uzun Vadeli Finansal Yükümlülükler	24	5.269.080	3.200.000
Diğer Finansal Yükümlülükler	24	279.657	245.134
Diğer Borçlar		1.140.458	880.004
<i>İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar</i>	7	1.140.458	880.004
Ertelenmiş Gelirler	9	1.161	25.617
Uzun Vadeli Karşılıklar		69.544	56.442
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	15	69.544	56.442
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	23	1.090.453	1.026.664
Özkaynaklar		5.880.403	4.746.828
Kayıtlı Sermaye	17	1.181.069	3.964.528
Sermaye Düzeltme Farkları	17	2.836.364	-
Toplam Sermaye		4.017.433	3.964.528
Diğer Fonlar		4.340	4.340
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Giderler		(5.241)	(7.209)
<i>Tanımlanmış Fayda Planlarının Birikmiş Yeniden Ölçüm Kayıpları</i>		(5.241)	(7.209)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	17	185.265	139.190
Geçmiş Yıllar Karları		690.597	268.586
Net Dönem Karı		988.009	377.393
TOPLAM KAYNAKLAR		18.585.978	15.131.448

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

	Not	Bağımsız denetimden geçmiş / cari dönem 1 Ocak-31 Aralık 2017	Bağımsız denetimden geçmiş / önceki dönem 1 Ocak-31 Aralık 2016
Hasılat	18	12.344.818	9.103.380
Satışların Maliyeti (-)	19	(8.412.327)	(6.500.956)
BRÜT KAR		3.932.491	2.602.424
Genel Yönetim Giderleri (-)	20	(1.518.648)	(1.227.836)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21	187.056	144.651
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	21	(360.189)	(246.929)
FİNANSMAN GELİRLERİ / (GİDERLERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI		2.240.710	1.272.310
Finansman Gelirleri	22	88.491	39.729
Finansman Giderleri (-)	22	(1.045.483)	(797.837)
VERGİ ÖNCESİ KAR		1.283.718	514.202
Vergi Gideri		(295.709)	(136.809)
Dönem Vergi Gideri	23	(51.342)	(148.215)
Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	23	(244.367)	11.406
DÖNEM KARI		988.009	377.393
DİĞER KAPSAMLI GELİR VE GİDERLER			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		1.968	3.604
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları</i>	15	2.460	4.505
<i>Diğer Kapsamlı Gelirlere İlişkin Vergiler</i>	23	(492)	(901)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		989.977	380.997
Hisse başına kazanç			
Hisse başına kazanç (kr)	17	0,84	0,10

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

	Kayıtlı Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	Diğer Fonlar	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Giderler	Geçmiş Yıllar Karları	Dönem Karı	Özkaynaklar Toplamı
					Tanımlanmış Fayda Planlarının Birikmiş Yeniden Ölçüm Kayıpları			
1 Ocak 2016 itibarıyla bakiye	4.389.585	-	53.303	4.340	(10.813)	(406.886)	336.302	4.365.831
Transferler	(425.057)	-	85.887	-	-	675.472	(336.302)	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	3.604	-	377.393	380.997
31 Aralık 2016 itibarıyla bakiye	3.964.528	-	139.190	4.340	(7.209)	268.586	377.393	4.746.828
1 Ocak 2017 itibarıyla bakiye ⁽¹⁾	3.964.528	-	139.190	4.340	(7.209)	268.586	377.393	4.746.828
Transferler	-	-	46.075	-	-	331.318	(377.393)	-
Ortak kontrole tabi şirketlerin yapılanma etkisi	(2.783.459)	2.836.364	-	-	-	90.693	-	143.598
<i>Ortak kontrole tabi şirketlerin yapılanma etkisi ⁽²⁾</i>	<i>(2.783.459)</i>	<i>2.836.364</i>	-	-	-	<i>(52.905)</i>	-	-
<i>Ortak kontrole tabi işletmelerin birleşme etkisi ⁽³⁾</i>	-	-	-	-	-	<i>143.598</i>	-	<i>143.598</i>
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	1.968	-	988.009	989.977
31 Aralık 2017 itibarıyla bakiye	1.181.069	2.836.364	185.265	4.340	(5.241)	690.597	988.009	5.880.403

⁽¹⁾ Şirket Yönetim Kurulu tarafından 30 Kasım 2016 tarihinde alınan 14 sayılı karar ile zararlar sonrası bilançoda oluşan açığı kapatmak amacıyla Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 474'üncü maddesi uyarınca sermaye azaltımına gidilmesine karar verilmiştir. Söz konusu işlem neticesinde sermaye azaltımı geçmiş yıl zararlarına mahsup edilmiş olup özkaynaklar toplamında herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

⁽²⁾ 20 Nisan 2017 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Enerjisa Enerji A.Ş., Enerjisa Elektrik Dağıtım A.Ş. ("EEDAŞ") ile EEDAŞ bağlı ortaklıkları olan şirketlerle beraber tüm aktif ve pasifleriyle birlikte devir alma yöntemiyle birleşme kararı almıştır. Ayrıca 25 Ağustos 2017 tarihinde Grup'un elektrik üretim ve toptan satış iş alanları ayrılarak başka bir şirket altında toplanmıştır. Bu işlemler sonucunda kayıtlı sermayede gerekli düzeltmeler yapılarak birleşme ve bölünme sonrası oluşan yasal sermaye bakiyesine ulaşılmıştır. Ayrıca sermaye düzeltme farkları, yasal mevzuata göre birleşme ve ayrılma işlemlerinden sonra yasal kayıtlarda sermaye yedeği niteliğindeki kayıtlı sermaye tutarını ifade etmektedir (Not 1). Bu tutar, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") gerekliliklerine uymak için sermaye düzeltme farkları olarak sınıflandırılmıştır.

⁽³⁾ 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla daha önce Enerjisa Enerji A.Ş. bünyesinde farklı bir iş kolu olarak faaliyet gösteren ve dağıtım hizmetlerine ait operasyonları yürüten iş kolu dağıtım şirketlerine devrolmuştur. Ortak kontrol altındaki işletmelerin birleşme muhasebeleştirilmesinden kaynaklı 143.598 TL ertelenmiş vergi varlığı özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

	Not	Bağımsız denetimden	Bağımsız denetimden
		geçmiş / cari dönem	geçmiş / önceki dönem
		1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
İşletme Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları		1.859.021	1.859.439
Dönem karı		988.009	377.393
Dönem karı		988.009	377.393
Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		960.029	800.945
Maddi ve maddi olmayan duran varlık amortismanı ve itfası ile ilgili düzeltmeler	11,12	235.331	217.938
Maddi duran varlık amortismanı ile ilgili düzeltmeler	11	18.674	8.552
Maddi olmayan duran varlık itfası payı ile ilgili düzeltmeler	12	216.657	209.386
Değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	6	399.382	264.351
Süpheli alacak karşılığı ile ilgili düzeltmeler	6	399.382	264.351
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		59.561	20.999
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		40.740	27.802
Kıdem tazminatı ve kullanılmamış izin karşılık gideri ile ilgili düzeltmeler		33.455	23.198
İkramiye karşılıkları ile ilgili düzeltmeler		7.285	4.604
Dava karşılık/tahsilatları ile ilgili düzeltmeler		18.821	(6.803)
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler, net		880.120	695.445
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	22	(88.491)	(39.729)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	22	968.611	735.174
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler	22	62.406	54.114
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	23	295.709	136.809
Gerçeğe uygun değer kazançları ile ilgili düzeltmeler		(38.371)	-
Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer kazançları ile ilgili düzeltmeler		(38.371)	-
Kar (zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler	27	(934.109)	(588.711)
Gelir tavanı uygulamasından kaynaklanan faiz (geliri) / gideri ile ilgili düzeltmeler	21	934	(19.370)
Hizmet imtiyaz sözleşmesinden elde edilen finansal gelir ile ilgili düzeltmeler	18	(1.013.557)	(609.628)
Depozito ve teminatlar değerlendirme farkları	21	78.514	40.287
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(978.525)	(7.081)
Ticari alacaklardaki artış ile ilgili düzeltmeler		(1.061.293)	(439.549)
İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili ticari alacaklardaki (artış)		(25.058)	(9.677)
İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili ticari alacaklardaki (artış)		(1.036.235)	(429.872)
Stoklardaki (artış) ile ilgili düzeltmeler		(27.295)	(10.988)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki (artış) ile ilgili düzeltmeler		(1.106.123)	62.507
İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış		(596)	-
İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki (artış)		(1.105.527)	62.507
Ticari borçlardaki (artış) ile ilgili düzeltmeler		394.831	290.678
İlişkili taraflara ticari borçlardaki (azalış)		19.032	(3.938)
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki (azalış) / artış		375.799	294.616
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış ile ilgili düzeltmeler		821.355	90.271
İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış		821.355	90.271

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU (devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		969.513	1.171.257
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	15	(24.821)	(18.332)
Vergi ödemeleri	23	(64.910)	(145.032)
Ödenen gelir vergisi		(64.910)	(145.032)
Diğer nakit girişleri	27	979.239	851.546
Hizmet imtiyaz sözleşmesiyle ilgili yatırım harcamaları geri ödemeleri	10	591.706	443.235
Hizmet imtiyaz sözleşmesiyle ilgili makul değer getiri tutarı geri ödemeleri	10	437.167	344.804
Geçmiş tarife dönemi düzeltmeleri	10	(49.634)	63.507
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		(1.682.425)	(2.709.132)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	11,12	(126.611)	(64.192)
Maddi duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	11	(98.589)	(35.712)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	12	(28.022)	(28.480)
Alınan faiz		65.445	39.729
Diğer nakit çıkışları	27	(1.621.259)	(2.684.669)
Hizmet imtiyaz sözleşmesiyle ilgili yatırım harcamaları		(1.621.259)	(1.496.213)
Özelleştirme İdaresi'ne yapılan ödemeler		-	(1.188.456)
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		(78.416)	772.160
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		32.064.342	21.337.887
Finansal yükümlülüklerden nakit girişleri		32.064.342	21.337.887
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(31.191.933)	(19.924.143)
Finansal yükümlülüklerden geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(31.191.933)	(19.924.143)
Ödenen faiz		(950.825)	(641.584)
Nakit ve nakit benzerlerindeki artış		98.180	(77.533)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	27	74.570	152.103
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	27	172.750	74.570

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Enerjisa Enerji A.Ş. (“Şirket”) ve bağlı ortaklıkları hep birlikte konsolide finansal tablolar için “Grup” olarak anılacaktır. Şirket, 26 Aralık 2011 tarihinde Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. (“Sabancı”) ile Verbund International GmbH’nin (“Verbund International”) ortak girişimi olarak kurulmuştur. 4 Aralık 2012 tarihinde, Verbund ve DD Turkey Holdings S.A.R.L., E.ON SE (“E.ON”), Şirket’in hisselerinin satışı ve devri üzerine “Hisse Satış Anlaşması” imzalamışlardır. Hisselerin transferinin tamamlanması 24 Nisan 2013 tarihinde gerçekleşmiştir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kuruluna (“SPK”) kayıtlıdır ve hisseleri 8 Şubat 2018 tarihinden itibaren ENJSA.E ismi ile Borsa İstanbul A.Ş.’de (“BİST”) işlem görmektedir. Şirket, Türkiye’de kayıtlı olup merkezi aşağıdaki adreste bulunmaktadır:

Sabancı Center, Kule 2, Kat 5, 4. Levent, 34330, İstanbul, Türkiye.

Şirket, 25 Ağustos 2017 tarihine kadar elektrik üretimi, ticareti, satışı, dağıtımı ile perakende servis hizmeti iş kollarında ana şirket olarak hizmet vermiştir. Şirket, yeniden yapılanmanın ilk aşaması olarak 28 Nisan 2017 tarihinde hisselerinin tamamına sahip olduğu Enerjisa Elektrik Dağıtım A.Ş. (“EEDAS”) ile EEDAS’ın bağlı ortaklıkları olan şirketlerle (dağıtım ve perakende hizmeti şirketleri) beraber tüm aktif ve pasifleriyle birlikte devralma yöntemiyle birleşmiştir. İkinci aşamayı temsil eden 25 Ağustos 2017 tarihinde ise aktifinde mevcut bulunan üç adet bağlı ortaklığı (elektrik üretimi, toptan ticaret ve gaz ticareti şirketleri) kısmi bölünme yoluyla yeni kurulan Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş.’ye (“EÜSAS”) devretmiştir. 25 Eylül tarihinde ise aktifinde bulunan ve güneş enerjisi üretimi ile iştirak eden şirketini EÜSAS’ın sahip olduğu üretim şirketine satmıştır. Bu işlemler sonucunda, Şirket’in yeni yapıda ana faaliyet konusu müşteri odaklı elektrik dağıtım ve perakende servis hizmetleridir.

Grup’un konsolide finansal tabloları Şirket’in esas itibarıyla aynı faaliyeti ve varlıkları temsil eden EEDAS’ın varisi olduğu göz önünde bulundurularak, EEDAS’ın 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait konsolide finansal tabloları ile karşılaştırılabilir olarak hazırlanmıştır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıklar ve faaliyet konuları aşağıdaki gibidir:

Baskent Elektrik Dağıtım A.Ş. (“BAŞKENT EDAS”)	Elektrik dağıtım hizmetleri
İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş. (“AYEDAS”)	Elektrik dağıtım hizmetleri
Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş. (“TOROSLAR EDAS”)	Elektrik dağıtım hizmetleri
Enerjisa Baskent Elektrik Perakende Satış A.Ş. (“EPS”)	Perakende servis hizmetleri
Enerjisa İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Perakende Satış A.Ş. (“AEPSAS”)	Perakende servis hizmetleri
Enerjisa Toroslar Elektrik Perakende Satış A.Ş. (“TOROSLAR EPSAS”)	Perakende servis hizmetleri
Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş.	Müşteri çözümleri ve dağıtım üretim hizmetleri

Grup, faaliyetlerini yalnızca Türkiye’de yürütmektedir.

Grup’un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 9.712’dir (31 Aralık 2016: 9.085).

Konsolide finansal tablolar yayınlanmak üzere 21 Şubat 2018 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel kurul ve belirli düzenleyici kurullar yasal mevzuata göre düzenlenmiş finansal tabloları değiştirme hakkına sahiptir.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

BAŞKENT EDAS ve EPS:

Şirket, 28 Ocak 2009 tarihinde BAŞKENT EDAS'ın %100 hissesini özelleştirme yoluyla, 1.225 bin ABD Doları karşılığında satın almıştır. BAŞKENT EDAS, Ankara, Kırıkkale, Kastamonu, Zonguldak, Bartın, Çankırı ve Karabük dahil toplam 7 ilde, Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. ("TEDAS") ile imzalanan İşletme Hakkı Devir Anlaşması'nın ("İHD") imzalanma tarihi olan 31 Mart 2006 tarihinden başlamak üzere 30 yıl boyunca elektrik dağıtım hakkına sahiptir.

BAŞKENT EDAS, elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini Elektrik Piyasası Kanunu uyarınca 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren ayrı tüzel kişilikler altında sürdürmek zorunda olduğundan aynı ortaklık yapısıyla 12 Eylül 2012 tarihinde EPS adında ayrı bir tüzel kişilik kurulmuş olup, BAŞKENT EDAS 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kısmi bölünme yoluyla bölünerek bir kısım aktif ve pasifini EPS'ye devretmiştir ve bölünme işlemleri 31 Aralık 2012 tarihinde tescil edilerek tamamlanmıştır. Söz konusu kanun kapsamında EPS, elektrik perakende satış faaliyetine 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren başlamış olup Şirket bu tarihten itibaren elektrik dağıtımına ilişkin faaliyetlerini sürdürmektedir. Ayrıca, Enerji Piyasası Denetleme Kurumu ("EPDK") tarafından yapılan düzenleme ile BAŞKENT EDAS 1 Nisan 2013 tarihinden itibaren perakende satış faaliyetlerini yalnızca aydınlatma abonelerine gerçekleştirmektedir.

AYEDAS ve AEPSAS:

AYEDAS, 31 Temmuz 2013 tarihinde 1.227 bin ABD Doları karşılığında EEDAS tarafından satın alınmıştır. AYEDAS, İstanbul Anadolu Yakası'nda, TEDAS ile imzalanan İHD imzalanma tarihi olan 24 Temmuz 2006 tarihinden başlamak üzere 31 Aralık 2042 tarihine kadar elektrik dağıtım hakkına sahiptir.

1 Ocak 2013 itibarıyla, AYEDAS elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini Elektrik Piyasası Kanunu uyarınca farklı tüzel kişilikler altında yürütmeye başlamıştır. Aynı ortaklık yapısıyla 13 Aralık 2012 tarihinde AEPSAS adında ayrı bir tüzel kişilik kurulmuş olup, AYEDAS 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kısmi bölünme yoluyla bölünerek bir kısım aktif ve pasifini AEPSAS'a devretmiştir ve bölünme işlemleri 31 Aralık 2012 tarihinde tescil edilerek tamamlanmıştır. Söz konusu kanun kapsamında AEPSAS, bölünmeye bağlı olarak elde ettiği Tedarik Lisansı gereği, elektrik perakende satış faaliyetine 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren başlamış olup AYEDAS bu tarihten itibaren yalnızca elektrik dağıtımına ilişkin faaliyetlerini sürdürmektedir. Ayrıca, EPDK tarafından yapılan düzenleme ile AYEDAS 1 Nisan 2013 tarihinden itibaren perakende satış faaliyetlerini yalnızca aydınlatma abonelerine gerçekleştirmektedir.

TOROSLAR EDAS ve TOROSLAR EPSAS:

TOROSLAR EDAS, 30 Eylül 2013 tarihinde 1.725 bin ABD Doları karşılığında EEDAS tarafından satın alınmıştır. TOROSLAR EDAS, Adana, Gaziantep, Hatay, Kilis, Mersin ve Osmaniye illerinde, TEDAS ile imzalanan İHD imzalanma tarihi olan 24 Temmuz 2006 tarihinden başlamak üzere 31 Aralık 2042 tarihine kadar elektrik dağıtım hakkına sahiptir.

1 Ocak 2013 itibarıyla, TOROSLAR EDAS elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini Elektrik Piyasası Kanunu uyarınca farklı tüzel kişilikler altında yürütmeye başlamıştır. Aynı ortaklık yapısıyla 13 Aralık 2012 tarihinde TOROSLAR EPSAS adında ayrı bir tüzel kişilik kurulmuştur. TOROSLAR EDAS 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kısmi bölünme yoluyla bölünerek bir kısım aktif ve pasifini TOROSLAR EPSAS'a devretmiştir. Bölünme işlemleri 31 Aralık 2012 tarihinde tescil edilerek tamamlanmıştır. Söz konusu kanun kapsamında TOROSLAR EPSAS, bölünmeye bağlı olarak elde ettiği Tedarik Lisansı gereği, elektrik perakende satış faaliyetine 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren başlamış olup TOROSLAR EDAS bu tarihten itibaren elektrik dağıtımına ilişkin faaliyetlerini sürdürmektedir. Ayrıca, EPDK tarafından yapılan düzenleme ile TOROSLAR EDAS 1 Nisan 2013 tarihinden itibaren perakende satış faaliyetlerini yalnızca aydınlatma abonelerine gerçekleştirmektedir.

2006 yılında EPDK, 1 Ocak 2006 tarihinden 31 Aralık 2012 tarihine kadar geçerli olacak "geçiş dönemi" için Türkiye'deki bütün elektrik dağıtım şirketleri tarafından kullanılan tek bir fiyatlandırma uygulaması belirlemiştir. Bu fiyatlandırma uygulamasına göre; EPDK, geçiş dönemi için, Türkiye'deki dağıtım şirketlerinin bölgesel tarifelerini belirlemiştir. Bu bölgesel tarifeler, EPDK tarafından da yine geçiş döneminde kullanılacak genel tarifeler belirlenirken kullanılmıştır. EPDK, Aralık 2010'da 2011-2015 arasındaki, Aralık 2015'te ise 2016-2020 arasındaki dönemler için geçerli olacak tarifeleri açıklamıştır.

Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş.:

Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş. 29 Aralık 2017 tarihinde müşteri çözümleri ve dağıtık üretim konularında faaliyetleri yürütmek üzere kurulmuştur.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

İlişikteki konsolide finansal tablolar, bazı varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerinden gösterilmesi haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

2.2 TMS'ye Uygunluk Beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup, Tebliğin 5. maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGG") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Konsolide finansal tablolar ve notlar SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

2.3 Kullanılan Para Birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin mali durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir. Bağlı ortaklıkların geçerli para birimi de TL olarak belirlenmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Konsolide finansal durum tablosunda yer alan döviz endeksli parasal varlık ve yükümlülükler finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmektedir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmektedir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar. Yabancı para cinsinden olan kalemlerin düzeltmelerinde ya da çevrimlerinden kaynaklanan gelir veya gider kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilmiştir.

2.4 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihi Konsolide Finansal Tablolarının Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere Grup'un konsolide finansal tabloları esas itibarıyla aynı faaliyeti ve varlıkları temsil eden EEDAŞ'ın varisi olduğu göz önünde bulundurularak EEDAŞ'ın 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait konsolide finansal tabloları ile karşılaştırılabilir olarak hazırlanmıştır.

Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden düzenlenir ya da sınıflandırılır. Grup'un cari yıl içerisinde önemli bir sınıflaması ve düzeltmesi olmamıştır.

2.5 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe politikalarında önemli bir değişikliği olmamıştır.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

2.6 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup’un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Grup’un cari yıl içerisinde finansal tablolarının yeniden düzenlenmesini ya da sınıflandırılmasını gerektirecek bir hata gözlemlenmemiştir.

2.7 İşletmenin Sürekliliği

Grup konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

2.8 Grup Faaliyetlerinin Dönemselliği

Grup’un faaliyetleri sezona göre önemli bir değişim göstermemektedir.

2.9 Konsolidasyona İlişkin Esaslar

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla Şirket’in (31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla EEDAS’ın) bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar

	Kuruluş ve faaliyet yeri	Grup’un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma oranı %		Ana faaliyet konusu
		31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	
Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.	Ankara	100	100	Elektrik Dağıtım Hizmetleri
Enerjisa Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Ankara	100	100	Elektrik Perakende Satış Hizmetleri
İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş.	İstanbul	100	100	Elektrik Dağıtım Hizmetleri
Enerjisa İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Perakende Satış A.Ş.	İstanbul	100	100	Elektrik Perakende Satış Hizmetleri
Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş.	Adana	100	100	Elektrik Dağıtım Hizmetleri
Enerjisa Toroslar Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Adana	100	100	Elektrik Perakende Satış Hizmetleri
Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş. ⁽¹⁾	İstanbul	100	-	Müşteri Çözümleri ve Dağıtık Üretim Hizmetleri

⁽¹⁾ Şirket, müşteri çözümleri ve dağıtık üretim konularındaki faaliyetlerini yürütmek üzere %100 oranında iştiraki olan 52.000 TL sermayeli Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş.’yi 29 Aralık 2017 tarihinde kurmuştur.

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket’in bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket’in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
- yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

Şirket'in yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Şirket'in sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Şirket ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Şirket'in karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Şirket'in bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, öz kaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

Ortak kontrol altında gerçekleşen işletme birleşmelerinin muhasebeleştirilmesinde ise işletme birleşmesine konu olan varlık ve yükümlükler kayıtlı değerleri ile konsolide finansal tablolara alınmıştır. Gelir tabloları ise işletme birleşmesinin gerçekleştiği mali yılın başlangıcından itibaren konsolide edilmiştir. Önceki dönem finansal tabloları da karşılaştırılabilirlik amacıyla aynı şekilde yeniden düzenlenmiştir. Bu işlemler sonucunda herhangi bir serfiye veya negatif serfiye hesaplanmamıştır.

2.10 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Yorumlama Komitesi ("TFRYK") yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

TMS 7 Nakit Akış Tabloları (Değişiklikler)

KGK Aralık 2017'de, TMS 7 Nakit Akış Tabloları standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Değişiklikler, Grup'un, finansal tablo kullanıcılarının finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülüklerdeki değişiklikleri değerlendirebilmeleri için gerekli açıklamaları, nakit akışlarından kaynaklanan değişiklikleri ve nakit akışı yaratmayan değişiklikleri içerecek şekilde sunması için TMS 7'ye açıklık getirilmesini amaçlamaktadır. Not açıklamalarındaki iyileştirmeler, şirketlerin finansal borçlarındaki değişiklikler için bilgi sağlamasını gerektirmektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Grup'un bu değişiklikleri ilk kez uygulamasında, önceki dönemlere ilişkin karşılaştırmalı bilgi sunulmasına gerek yoktur.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

TMS 12 Gelir Vergileri: Gerçekleşmemiş Zararlar için Ertelemiş Vergi Varlıklarının Muhasebeleştirilmesi (Değişiklikler)

KGK Aralık 2017’de, TMS 12 Gelir Vergileri standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Yapılan değişiklikler gerçeğe uygun değeri ile ölçülen borçlanma araçlarına ilişkin ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmesi konusunda açıklık getirmektedir. Değişiklikler; gerçekleşmemiş zararlar için ertelenmiş vergi varlıklarının muhasebeleştirilmesi hükümleri konusunda, uygulamadaki mevcut farklılıkları gidermeyi amaçlamaktadır. Değişiklikler, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geriye dönük olarak uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Ancak, değişikliklerin ilk kez uygulandığı dönem, karşılaştırmalı sunulan ilk dönemin açılış özkaynaklarındaki etki, açılış geçmiş yıllar karları/zararları ve diğer özkaynak kalemleri arasında ayırıştırılmadan, açılış geçmiş yıllar karları/zararlarında (ya da uygun olması durumunda bir diğer özkaynak kaleminde) muhasebeleştirilebilecektir. Grup bu muafiyeti uygulaması durumunda, finansal tablo notlarında açıklama yapacaktır. Söz konusu değişikliklerin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS Yıllık İyileştirmeler – 2014-2016 Dönemi

KGK Aralık 2017’de, aşağıda belirtilen standartları değiştirerek, TFRS Standartları 2014-2016 dönemine ilişkin Yıllık İyileştirmelerini yayınlamıştır:

- TFRS 12 “Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar”: Bu değişiklik, işletmenin, TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler uyarınca satış amaçlı olarak sınıflandırılan ya da elden çıkarılacak varlık grubuna dahil olup satış amaçlı olarak sınıflandırılan bağlı ortaklık, iştirak veya iş ortaklıklarındaki payları için özet finansal bilgileri açıklaması gerekmediğine açıklık getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır.

Değişiklikler, Grup için geçerli değildir ve Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve notlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 15 - Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat

KGK Eylül 2016’da TFRS 15 Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat standardını yayınlamıştır. Yayımlanan bu standart, Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (“UMSK”)’nın Nisan 2016’da UFRS 15’e açıklık getirmek için yaptığı değişiklikleri de içermektedir. Standarttaki yeni beş aşamalı model, hasılatın muhasebeleştirme ve ölçüm ile ilgili gereklilikleri açıklamaktadır. Standart, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılatı uygulanacak olup bir işletmenin olağan faaliyetleri ile ilgili olmayan bazı finansal olmayan varlıkların da (örneğin maddi duran varlık çıkışları) satışının muhasebeleştirilip ölçülmesi için model oluşturmaktadır. TFRS 15’in uygulama tarihi 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleridir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 15’e geçiş için iki alternatif uygulama sunulmuştur; tam geriye dönük uygulama veya modifiye edilmiş geriye dönük uygulama. Modifiye edilmiş geriye dönük uygulama tercih edildiğinde önceki dönemler yeniden düzenlenmeyecek ancak mali tablo notlarında karşılaştırmalı rakamsal bilgi verilecektir. Söz konusu standardın Grup’un finansal durumu veya faaliyet sonuçları üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir. Bununla birlikte Grup, giderleri içerisinde yer alan ve müşteriye aynen yansıtılarak gelir yazılan kalemlerini brüt olarak sunmaktadır ve bu giderlerin net sunulması hususunu halen değerlendirmektedir. Hizmet satışı barındıran müşteri sözleşmeleri genellikle sadece tek edim yükümlülüğü içermektedir ve bu sebeple standardın ilk uygulamasının Grup’un performansı üzerinde önemli bir etki beklenmemektedir. Ayrıca, indirimler ve performans primleri mevcut uygulamada ara dönemlerde de güvenilir bir şekilde ölçülebildiği için hem yılsonu hem de ara dönem mali tablolarda kayıtlara alınmaktadır.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

TFRS 9 Finansal Araçlar

KGK, Ocak 2017’de TFRS 9 Finansal Araçlar’ı nihai haliyle yayınlamıştır. TFRS 9 finansal araçlar muhasebeleştirme projesinin üç yönünü: sınıflandırma ve ölçme, değer düşüklüğü ve finansal riskten korunma muhasebesini bir araya getirmektedir. TFRS 9 finansal varlıkların içinde yönetildikleri iş modelini ve nakit akım özelliklerini yansıtan akılcı, tek bir sınıflama ve ölçüm yaklaşımına dayanmaktadır. Bunun üzerine, kredi kayıplarının daha zamanlı muhasebeleştirilebilmesini sağlayacak ileriye yönelik bir “beklenen kredi kaybı” modeli ile değer düşüklüğü muhasebesine tabi olan tüm finansal araçlara uygulanabilen tek bir model kurulmuştur. Buna ek olarak, TFRS 9, banka ve diğer işletmelerin, finansal borçlarını gerçeğe uygun değeri ile ölçme opsiyonunu seçtikleri durumlarda, kendi kredi değerliliklerindeki düşüşe bağlı olarak finansal borcun gerçeğe uygun değerindeki azalmadan dolayı kar veya zarar tablosunda gelir kaydetmeleri sonucunu doğuran “kendi kredi riski” denilen konuyu ele almaktadır. Standart ayrıca, risk yönetimi ekonomisini muhasebe uygulamaları ile daha iyi ilişkilendirebilmek için geliştirilmiş bir finansal riskten korunma modeli içermektedir. TFRS 9, 1 Ocak 2018 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve standardın tüm gerekliliklerinin erken uygulamasına izin verilmektedir. Alternatif olarak, işletmeler, standarttaki diğer şartları uygulamadan, sadece “gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan” olarak belirlenmiş finansal yükümlülüklerin kazanç veya kayıplarının sunulmasına ilişkin hükümleri erken uygulamayı tercih edebilirler. Grup, TFRS 9 için bir etki değerlendirmesi gerçekleştirmiştir. Bu değerlendirme, halihazırda mevcut olan bilgilere dayanmaktadır ve daha detaylı analizlerden ya da ilave desteklenebilir bilgilerden doğan değişikliklere tabi olabilecektir. TFRS 9’un üç başlığına istinaden oluşan etkiler aşağıda açıklanmıştır:

Finansal Varlıkların Sınıflandırılması ve Ölçülmesi:

Grup, TFRS 9’un sınıflama ve ölçme gerekliliklerine istinaden finansal durum tablosu (bilanço) veya özkaynaklarında önemli bir etki beklememektedir. Hali hazırda makul değerden ölçülen finansal varlıkların makul değerden ölçülmeye devam edilmesi beklenmektedir. Grup’un finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmayacağını öngörmektedir.

Krediler ve alacaklar, kontrata bağlı nakit akışları sağlamak amacıyla elde bulundurulur ve anapara ve faizden oluşan nakit akışlarına yol açar. Grup, bu finansal araçların kontrata bağlı nakit akışı özelliklerini analiz etmiş ve TFRS 9’a göre itfa edilmiş maliyetinden gösterilmesi gerektiğine karar vermiştir. Dolayısıyla, bu finansal araçların sınıflandırılması söz konusu olmayacaktır.

Değer Düşüklüğü:

TFRS 9, Grup’un tüm borçlanma araçları, kredi ve alacaklara ilişkin değer düşüklüğü karşılığını 12 aylık beklenen kredi zararları veya ömür boyu beklenen kredi zararları olarak kayıtlarına almaktadır. Grup, kolaylaştırılmış yöntemi uygulayacak ve ticari alacaklar üzerindeki ömür boyu beklenen zararları muhasebeleştirilecektir. Grup finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmayacağını öngörmektedir.

Korunma Muhasebesi:

Grup’un korunma muhasebesine konu bir işlemi bulunmamaktadır.

TFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri (Değişiklikler)

KGK Aralık 2017’de, TFRS 4 “Sigorta Sözleşmeleri” standardında değişiklikler yayınlamıştır. TFRS 4’te yapılan değişiklik iki farklı yaklaşım sunmaktadır: “örtülü yaklaşım (overlay approach)” ve “erteleyici yaklaşım (deferral approach)”. Değişiklikler, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Standart Grup için geçerli değildir ve Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

TFRS Yorum 22 Yabancı Para Cinsinden Yapılan İşlemler ve Avans Bedelleri

KGK'nın 19 Aralık 2017'de yayımladığı bu yorum yabancı para cinsinden alınan veya yapılan avans ödemelerini kapsayan işlemlerin muhasebeleştirilmesi konusuna açıklık getirmektedir.

Bu yorum, ilgili varlığın, gider veya gelirin ilk muhasebeleştirilmesinde kullanılacak döviz kurunun belirlenmesi amacı ile işlem tarihini, işletmenin avans alımı veya ödemesinden kaynaklanan parasal olmayan varlık veya parasal olmayan yükümlüklerini ilk muhasebeleştirdiği tarih olarak belirtmektedir. İşletmenin bu Yorumu gelir vergilerine, veya düzenlediği sigorta poliçelerine (reasürans poliçeleri dahil) veya sahip olduğu reasürans poliçelerine uygulamasına gerek yoktur.

Yorum, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 2 Hisse Bazlı Ödeme İşlemlerinin Sınıflandırma ve Ölçümü (Değişiklikler)

KGK Aralık 2017'de, TFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler standardında değişiklikler yayınlamıştır. Değişiklikler, belirli hisse bazlı ödeme işlemlerinin nasıl muhasebeleştirilmesi gerektiği ile ilgili TFRS 2'ye açıklık getirilmesini amaçlamaktadır. Değişiklikler aşağıdaki konuların muhasebeleştirilmesini kapsamaktadır;

- nakit olarak ödenen hisse bazlı ödemelerin ölçümünde hakediş koşullarının etkileri,
- stopaj vergi yükümlülükleri açısından net mahsup özelliği bulunan hisse bazlı ödeme işlemleri,
- işlemin niteliğini nakit olarak ödenen hisse bazlı işlemde özkaynağa dayalı hisse bazlı işleme dönüştüren hüküm ve koşullardaki değişiklikler.

Değişiklikler, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklik Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

TMS 28 "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar" da yapılan değişiklikler (Değişiklikler)

KGK Aralık 2017'de, TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Söz konusu değişiklikler, iştirak veya iş ortaklığındaki net yatırımın bir parçasını oluşturan iştirak veya iş ortaklığındaki uzun vadeli yatırımlar için TFRS 9 Finanslar Araçları uygulayan işletmeler için açıklık getirmektedir.

TFRS 9 Finansal Araçlar, TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar uyarınca muhasebeleştirilen iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımları kapsamamaktadır. Söz konusu değişikliklerle KGK, TFRS 9'un sadece şirketin özkaynak yöntemi kullanarak muhasebeleştirdiği yatırımları kapsam dışında bıraktığına açıklık getirmektedir. İşletme, TFRS 9'u, özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirmede ve özü itibarı ile ilgili iştirak ve iş ortaklıklarındaki net yatırımın bir parçasını oluşturan uzun vadeli yatırımlar dahil olmak üzere iştirak ve iş ortaklıklarındaki diğer yatırımlara uygulayacaktır.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Değişiklik Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller: Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Transferleri (Değişiklikler)

KGK Aralık 2017'de, TMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" standardında değişiklik yayınlamıştır. Yapılan değişiklikler, kullanım amacı değişikliğinin, gayrimenkulün 'yatırım amaçlı gayrimenkul' tanımına uymasına ya da uygunluğunun sona ermesine ve kullanım amacı değişikliğine ilişkin kanıtların mevcut olmasına bağlı olduğunu belirtmektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklik Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

TFRS 10 ve TMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları - Değişiklik

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

TFRS Yıllık İyileştirmeler – 2014-2016 Dönemi

KGK Aralık 2017’de, aşağıda belirtilen standartları değiştirerek, TFRS Standartları 2014-2016 dönemine ilişkin Yıllık İyileştirmelerini yayınlamıştır:

- TFRS 1 “Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması”: Bu değişiklik, bazı TFRS 7 açıklamalarının, TMS 19 geçiş hükümlerinin ve TFRS 10 Yatırım İşletmeleri’nin kısa dönemli istisnalarını kaldırmıştır. Değişiklik, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır.
- TMS 28 “İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar”: Bu değişiklik, iştirakteki veya iş ortaklığındaki yatırım, bir girişim sermayesi kuruluşu veya benzeri işletmeler yoluyla dolaylı olarak ya da bu işletmelerce doğrudan elde tutuluyorsa, işletmenin, iştirakteki ve iş ortaklığındaki yatırımlarını TFRS 9 Finansal Araçlar uyarınca gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan olarak ölçmeyi seçebilmesinin, her iştirak veya iş ortaklığının ilk muhasebeleştirilmesi sırasında geçerli olduğuna açıklık getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut UFRS standartlarındaki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir. Fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS’ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS’nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve notlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS’de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

Yıllık İyileştirmeler - 2010–2012 Dönemi

UFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü

Karar Gereçleri’nde açıklandığı üzere, üzerlerinde faiz oranı belirtilmeyen kısa vadeli ticari alacak ve borçlar, iskonto etkisinin önemsiz olduğu durumlarda, fatura tutarından gösterilebilecektir. Değişiklikler derhal uygulanacaktır.

Yıllık İyileştirmeler – 2011-2013 Dönemi

UFRS 16 Kiralama İşlemleri

UMSK Ocak 2016’da UFRS 16 “Kiralama İşlemleri” standardını yayınlamıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayırımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilanço’ya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir. UFRS 16, UMS 17 ve UMS 17 ile ilgili Yorumların yerine geçecek olup 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. UFRS 15 “Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat” standardı da uygulandığı sürece UFRS 16 için erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

UFRYK 23 Gelir Vergisi Muameleleri Konusundaki Belirsizlikler

Yorum, gelir vergisi muameleleri konusunda belirsizlikler olması durumunda, “UMS 12 Gelir Vergileri”nde yer alan muhasebeleştirme ve ölçüm gereksinimlerinin nasıl uygulanacağına açıklık getirmektedir.

Gelir vergisi muameleleri konusunda belirsizlik olması durumunda, yorum:

- işletmenin belirsiz vergi muamelelerini ayrı olarak değerlendirip değerlendirmediyini;
- işletmenin vergi muamelelerinin vergi otoriteleri tarafından incelenmesi konusunda yapmış olduğu varsayımları;
- işletmenin vergilendirilebilir karını (vergi zararını), vergi matrahını, kullanılmamış vergi zararlarını, kullanılmamış vergi indirimlerini ve vergi oranlarını nasıl belirlediğini; ve
- işletmenin bilgi ve koşullardaki değişiklikleri nasıl değerlendirdiğini

ele almaktadır.

Yorum, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. İşletme bu yorumu erken uygulaması durumunda, erken uyguladığına dair açıklama yapacaktır. İşletme, ilk uygulamada, bu yorumu UMS 8’e uygun olarak geriye dönük, ya da ilk uygulama tarihinde birikmiş etkiyi geçmiş yıl kar zararının (veya uygunsa, özkaynak kaleminin diğer bir unsurunun) açılış bakiyesine bir düzeltme olarak kaydetmek suretiyle geriye dönük olarak uygulayabilir.

Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme (UMS 19 Değişiklikler)

UMSK Şubat 2018’de muhasebe uygulamalarını uyumlu hale getirmek ve karar verme sürecinde konuya ilişkin daha fazla bilgi sağlamak için UMS 19 Değişiklikler “Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme”yi yayınlamıştır. Değişiklik; planda yapılan değişiklik, küçülme veya yerine getirme gerçekleşikten sonra yıllık hesap döneminin kalan kısmı için tespit edilen hizmet maliyetinin ve net faiz maliyetinin güncel aktüeryal varsayımları kullanarak hesaplanmasını gerektirmektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. İşletme bu değişiklikleri erken uygulaması durumunda, erken uyguladığına dair açıklama yapacaktır. Söz konusu değişikliklerin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

UFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

UMSK, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan UFRS 17’yi yayınlamıştır. UFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir UFRS 17, 1 Ocak 2021 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Standart Grup için geçerli değildir ve Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

Negatif Tazminli Erken Ödeme Özellikleri (UFRS 9 Değişiklik)

Ekim 2017’de, UMSK, bazı erken ödenebilir finansal varlıkların işletme tarafından itfa edilmiş maliyetinden ölçülebilmeleri için UFRS 9 Finansal Araçlar’da ufak değişiklikler yayınlamıştır.

UFRS 9’u uygulayan işletme, erken ödenebilir finansal varlığı, gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarar yansıtılan varlık olarak ölçmektedir. Değişikliklerin uygulanması ile, belirli koşulların sağlanması durumunda, işletmeler negatif tazminli erken ödenebilir finansal varlıkları itfa edilmiş maliyetinden ölçebileceklerdir.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

Yıllık İyileştirmeler – 2015 - 2017 Dönemi

UMSK Aralık 2017’de, “IFRS Yıllık İyileştirmeler, 2015-2017 Dönemi’ni” yayınlamıştır.

- UFRS 3 İşletme Birleşmeleri ve UFRS 11 Müsterek Anlaşmalar - UFRS 3’teki değişiklikler bir şirketin müsterek faaliyet olarak muhasebeleştirdiği işletmenin kontrolünü elde etmesi sonucu, ilgili işletmede kontrol öncesi sahip olduğu paylarını yeniden ölçmesi gerektiğine açıklık getirmektedir. UFRS 11’deki değişiklikler bir şirketin müsterek faaliyet olarak muhasebeleştirdiği işletmenin kontrolünü elde etmesi sonucu, ilgili işletmede kontrol öncesi sahip olduğu paylarını yeniden ölçmesine gerek olmadığına açıklık getirmektedir.
- UMS 12 Gelir Vergileri - Değişiklikler, temettülere (kar dağıtımı) ilişkin tüm gelir vergisi etkilerinin, vergilerin nasıl doğduğuna bakılmaksızın kar veya zararda muhasebeleştirilmesi gerektiği konusuna açıklık getirmektedir.
- UMS 23 Borçlanma Maliyetleri - Değişiklikler, ilgili varlık amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma geldikten sonra ödenmemiş özel borçlanmaların bulunması durumunda, ilgili borcun şirketin genellikle genel borçlanmalarındaki aktifleştirme oranını belirlerken borçlandırdığı fonların bir parçası durumuna geldiğine açıklık getirmektedir.

Grup, değişikliğin finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

2.11 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İşletme birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, Grup tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve Grup tarafından çıkarılan öz kaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın almaya ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 *Gelir Vergisi* ve TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup’un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da öz kaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 *Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları* standardı uyarınca muhasebeleştirilir ve
- TFRS 5 *Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler* standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5’de belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Serefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki öz kaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme serefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltbildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Varlık ya da borç olarak sınıflandırılan koşullu bedelin Finansal araç niteliğinde olması ve TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında bulunması durumunda, söz konusu koşullu bedel gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıp, kar veya zararda ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. TMS 39 kapsamında olmayanlar ise, TMS 37 Karşılıklar veya diğer uygun TMS uyarınca muhasebeleştirilir.

Serefiye

Satın alım işleminde oluşan serefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, serefiye Grup'un birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Serefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur (Not: 2.12). Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen serefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Serefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu içinde muhasebeleştirilir. Serefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, serefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kar/zararın hesaplamasına dahil edilir.

İlişkili taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,

- raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

Hasılat

Dağıtım hasılatı; dağıtım, sayaç okuma, iletim ve kayıp ve kaçak bileşenlerinden oluşmaktadır. Elektrik dağıtım ve sayaç okuma hizmetleri EPDK’nın düzenlemeleri altında hizmet imtiyaz sözleşmesi kapsamındadır. Elektrik Piyasası Kanunu, Elektrik Piyasası Tarifesi Yönetmeliği ve diğer ilgili düzenlemelere göre, Grup’un dağıtım, iletim ve sayaç okuma hizmetleri ise gelir tavanına tabidir. Gerçekleşen gelir, dağıtım ve sayaç okuma hizmetleriyle ilgili faaliyet giderleri ve yatırım ihtiyaçlarını kapsayacak şekilde belirlenmiştir. Benzer şekilde, iletim geliri tamamen Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (“TEİAŞ”) tarafından yansıtılan iletim maliyetinden oluşmaktadır. Bu düzenlemeler abonelerin tüketim düzeyine bakılmaksızın Grup’un gelirin garanti altına almaktadır. Grup tarafından yapılan fazla veya eksik faturalandırmalar, her yılsonunda hesaplanmakta ve EPDK tarafından iki yıl sonra tarifeler vasıtasıyla düzeltilmektedir.

TFRS Yorum 12 kapsamında hizmet imtiyaz anlaşmaları alacakları olarak sınıflanan varlıklar dışında hasılatla ilgili ilkeler aşağıdaki gibidir:

Hasılat (dağıtım kısmı hariç), elektriğin abonelere teslimi veya hizmetin gerçekleştirilmesi üzerinden muhasebeleştirilir. Teslimat, mülkiyetle ilişkilendirilmiş risk ve kazanımların sözleşmeye bağlı olarak aboneye ulaştırıldığı, bedeli sözleşmeye göre belirlendiği ve işlemten doğan alacakların tahsilinin mümkün olduğu durumlarda tamamlanmış sayılır.

Grup bünyesindeki perakende şirketlerinin regülasyona tabi portföyü üzerinden kazanacağı brüt kar EPDK tarafından belirlenmiş olup, şirketlerin söz konusu portföye ilişkin hasılatı, TMS 18 gereği EPDK tarafından 30 Aralık 2015 tarihinde yayınlanan “Perakende Enerji Satış Fiyatlarının Düzenlenmesi” tebliği ve 20 Aralık 2016 tarihinde yayınlanan “Perakende Enerji Satış Fiyatlarının Düzenlenmesi Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair” tebliğde belirlenen brüt kar marjı ve operasyonel giderleri ile süpheli alacak giderini karşılamaya yönelik gelir gereksinim tutarları dikkate alınarak hesaplanmakta ve konsolide finansal tablolarına bu şekilde yansıtılmaktadır.

Elektrik satışı ve tesliminden doğan hasılat, teslim edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Bütün abone gruplarına sağlanan ancak faturalandırılmamış olan elektriğin tahmini değeri gelirin ölçümünde dikkate alınır.

Gelirler, elektrik teslimatının gerçekleştiği anda, tahakkuk esasına göre, faturalanan tutarlar üzerinden kaydedilir. Net satışlar, dağıtılan elektriğin faturalanan tutarından, TRT enerji katılım payı, satış komisyonları ve satış vergileri düşüldükten sonraki tutarını gösterir.

Faiz geliri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Hasılatın dağıtım, sayaç okuma ve perakende satış hizmeti kısımlarından kaynaklanan hizmet imtiyaz anlaşmaları ile ilgili faiz gelirleri Hizmet İmtiyaz Anlaşmaları’na (“TFRS Yorum 12”) göre muhasebeleştirilir. İmtiyaz anlaşmalarından alacaklar üzerinden elde edilen faiz gelirleri etkin faiz metodu kullanılarak muhasebeleştirilir.

Hizmet imtiyaz anlaşmaları

Hizmet imtiyaz anlaşmaları, TFRS Yorum 12 kapsamında, devlet veya diğer kamu sektörü işletmeleri tarafından sağlanan – yol yapımı, enerji dağıtımı, hastane veya okul yapımı gibi – işlemlerin özel işletmelere devri olarak tanımlanmaktadır. Grup’un elektrik dağıtımı, sayaç okuma ve perakende satış hizmeti operasyonları, hizmet imtiyaz anlaşmaları kapsamına girmektedir.

Grup’un devlet ile olan hizmet imtiyaz anlaşmasının şartları göz önünde bulundurulduğunda; Grup, TFRS Yorum 12’yi finansal varlık modeli olarak kabul etmiş ve bir finansal varlığı hizmetin sunulduğu taraftan herhangi bir şarta bağlı olmaksızın yapılacak olan nakit veya diğer finansal varlık tahsilatı olarak tanımlamıştır. Elektrik dağıtımından, sayaç okuma ve perakende satış hizmetlerinden kaynaklanan söz konusu hak, EPDK tarafından belirlenen dağıtıma, sayaç okuma ve perakende satış hizmetine ilişkin tarifeler baz alınarak abonelere yapılan toplam faturalamalar içinde yansıtılarak muhasebeleştirilir.

Grup, etkin faiz yöntemine göre hesapladığı geliri “Hizmet imtiyaz sözleşmesinden elde edilen faiz geliri” olarak kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda, finansal varlığı ise “Finansal varlıklar” adı altında finansal durum tablosunda muhasebeleştirmektedir.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

Stoklar

Stoklar temel olarak Grup'un elektrik dağıtım işleri ile ilgili olan elektrik ekipman ve malzemelerinden oluşmaktadır. Stoklar, net gerçekleştirilebilir değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Maliyet, ağırlıklı ortalama maliyet metoduna göre hesaplanmaktadır. Stokların kullanılabilir duruma ve pozisyona getirilebilmesi için katlanılan ek maliyetler, maliyetin içine dahil edilmiştir.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

İdari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Bu varlıkların inşası bittiğinde ve kullanıma hazır hale geldiklerinde ilgili maddi duran varlık kalemine sınıflandırılırlar. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortisman tabii tutulurlar.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabii tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, sahip olunan maddi duran varlıklarda olduğu gibi beklenen faydalı ömrüne göre amortisman tabii tutulur. Eğer finansal kiralama döneminin sonunda sahipliğin kazanılıp kazanılmayacağı kesin değil ise beklenen faydalı ömür ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanına göre amortisman tabii tutulur.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu (bilanço) dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Maddi olmayan duran varlıklar

Müşteri sözleşmeleri ve ilişkileri ve İşletme Hakkı Devri

Müşteri sözleşmeleri ve ilişkileri ile İHD maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabii tutulur. Müşteri sözleşmeleri ve ilişkilerinin faydalı ömrü 25-30 yıl arasındadır.

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre amortisman tabii tutulur (3-5 yıl).

Finansal kiralama işlemleri

Kiralama - kiracı durumunda Grup

Faaliyet kiralamaları için yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gelir tablosuna kaydedilir. Faaliyet kiralamaları içindeki sarta bağlı kiralamalar, gerçekleştiği dönemde gider olarak muhasebeleştirilir.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü

Serefiye gibi sınırsız ömrü olan varlıklar itfaya tabi tutulmazlar. Bu varlıklar için her yıl değer düşüklüğü testi uygulanır. İtfaya tabi olan varlıklar için ise defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Serefiye haricinde değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali içinde gözden geçirilir.

Borçlanma maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile direkt ilişki kurulabilen faiz giderleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar maliyetine dahil edilmektedir. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir. 2016 ve 2017 yılları için aktifleştirilecek borçlanma maliyetleri bulunmamaktadır.

Tüm finansman giderleri, oluştukları dönemlerde kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir/gider tablosuna kaydedilmektedir.

Finansal araçlar

Finansal varlıklar

Finansal varlıklar, gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değerinden kayıtlara alınan finansal varlıklar haricinde, gerçeğe uygun piyasa değerinden alım işlemiyle doğrudan ilişkilendirilebilen harcamalar düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden muhasebeleştirilir. Yatırımlar, yatırım araçlarının ilgili piyasa tarafından belirlenen süreye uygun olarak teslimatı koşulunu taşıyan bir kontrata bağlı olan işlem tarihinde kayıtlara alınır veya kayıtlardan çıkarılır.

Finansal varlıklar "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", "vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar", "satılmaya hazır finansal varlıklar" ve "kredi ve alacaklar" olarak sınıflandırılır.

Etkin faiz yöntemi

Etkin faiz yöntemi, finansal varlığın itfa edilmiş maliyet ile değerlendirilmesi ve ilgili faiz gelirinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince tahsil edilecek tahmini nakit toplamının, ilgili finansal varlığın tam olarak net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışında sınıflandırılan finansal varlıklar ile ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanmak suretiyle hesaplanmaktadır.

Krediler ve alacaklar

Sabit ve belirlenebilir ödemeleri olan, piyasada işlem görmeyen ticari ve diğer alacaklar ve krediler bu kategoride sınıflandırılır. Krediler ve alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değer düşüklüğü düşülerek gösterilir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her finansal durum tablosu tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulurlar. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un alacak portföyü için değer düşüklüğüne ilişkin objektif bir kanıt, Grup'un geçmişteki tahsilat deneyimlerini, ortalama vadesi 180 günü geçen ödemelerin portföyündeki artışı, alacaklardaki gecikme ile ilişkilendirilebilen ulusal ve yerel ekonomik koşullardaki gözle görülebilir değişiklikleri içermektedir. Yalnızca sulama alacakları için ortalama vadesi 365 günü geçen ödemelerin portföyündeki artış dikkate alınır.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalır ve azalış değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, değer düşüklüğünün iptal edileceği tarihte yatırımın değer düşüklüğü hiçbir zaman muhasebeleştirilmemiş olması durumunda ulaşacağı itfa edilmiş maliyet tutarını aşmayacak şekilde gelir tablosunda iptal edilir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Finansal yükümlülükler

Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, finansal durum tablosu tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Gelir tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Türev finansal araçlar

Türev işlemler ilk olarak defterlere gerçeğe uygun değerleriyle kaydedilmekte ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Grup, belirli türev araçlarını, gerçeğe uygun değer riskinden korunması olarak kayıtlara alınan varlıklar, yükümlülükler ya da bağlayıcı taahhütler şeklinde tanımlamıştır. Rayiç değerler genellikle organize olmayan piyasalardaki geçerli piyasa fiyatlarından belirlenir. Rayiç değeri pozitif olan türevler varlık olarak, rayiç değeri negatif olan türevler ise yükümlülük olarak bilançoda taşınırlar. Kalan ömrü 12 aydan daha fazla olan ya da 12 ay içinde vadesinin dolması beklenmeyen türev finansal araçlar diğer duran varlık ya da diğer uzun vadeli yükümlülük olarak gösterilir. Bunun dışındaki diğer türev finansal araçlar diğer dönen varlıklar ya da diğer kısa vadeli yükümlülüklerde gösterilir.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

Netleştirme/mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler, şarta bağlı varlıklar

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Şarta bağlı yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu şarta bağlı yükümlülük, güvenilir tahminin yapılmadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin mali tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo notlarında açıklanır.

Grup şarta bağlı yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü notlarda göstermektedir.

Pay başına kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç net dönem karından adi hisse senedi sahiplerine isabet eden kısmın dönem içindeki ağırlıklı ortalama adi hisse senedi sayısına bölünmesiyle hesaplanır.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırmabilmektedirler. Bu tip bedelsiz hisse dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

Bölgümlere göre raporlama

Grup'un, yönetim tarafından performanslarını değerlendirme ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren, elektrik dağıtım ve perakende faaliyet bölümleri bulunmaktadır. Bu bölümler risk ve getiri açısından farklı ekonomik durumlardan ve farklı faaliyetlerden etkilendikleri için ayrı ayrı yönetilmektedir.

Faaliyet bölümleri raporlaması işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercilerine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. İşletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümün performansının değerlendirilmesinden sorumludur.

Devlet teşvik ve yardımları

Grup bünyesindeki elektrik dağıtım şirketleri mevcut yatırımlarının yenilenmesi kapsamında 15 Ocak 2016 tarihinde Ekonomi Bakanlığı'ndan temin edilmiş olduğu yatırım teşvik belgesi ile yurtiçi tedarikçilerden temin edilen makine teçhizat alımları için KDV istisnasından faydalanmaktadır.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari dönem vergisi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kardan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, serfeye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa konsolide finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her finansal durum tablosu tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un finansal durum tablosu tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi, doğrudan özkaynaklar ya da diğer kapsamlı gelirler altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin dönem cari ve ertelenmiş vergisi de) özkaynaklar ya da diğer kapsamlı gelirler altında muhasebeleştirilir, kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, finansal durum tablosu tarihi ile finansal durum tablosunun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, finansal durum tablosu tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

Çalışanlara sağlanan faydalar

Kıdem tazminatları

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı ("TMS 19") uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Finansal durum tablosunda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıpların konsolide finansal tablolar üzerinde önemli bir etkisi yoktur ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

İzin hakkı

Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

Tanımlanan katkı planları

Grup, Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

Nakit akış tablosu

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akım tabloları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır.

Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir. Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman (Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece) kayda alınır.

2.12 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Kritik Muhasebe Kararları ve Hesaplama Belirsizliğinin Ana Kaynakları

Grup'un muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar

Muhasebe Tahminleri

Konsolide finansal tabloların TMS'ye göre hazırlanması sırasında Yönetim'in, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda yer alan varlıklar ve yükümlülüklerin finansal durum tablosu değerlerini, finansal durum tablosu dışı varlık ve yükümlülüklerle ilişkin açıklamaları, dönem içerisinde oluşan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımlarda bulunması gerekmektedir. Gerçek sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilmektedir.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

Serefiye Değer Düşüklüğü Testi

TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü uyarınca, Grup serefiyeyi 31 Aralık 2017 itibarıyla Not: 2.11’de belirtilen muhasebe politikasına uygun olarak test etmiştir. Serefiye değer düşüklüğü testi Perakende ve Dağıtım nakit üreten birimlerine ayrı ayrı uygulanmıştır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, perakende nakit üreten biriminin geri kazanılabilir değerinin belirlenmesinde aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır:

Nakit üreten birim:	Perakende
Geri kazanılabilir değer için kullanılan baz:	Kullanım değeri
Kaynak:	Tahmin edilen nakit akımlar
Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti (TL):	%15,5
Yıllık Ortalama Elektrik Talebi Artış Oranı	%4
Yıllık Ortalama Enflasyon Oranı	%10,7

Perakende nakit üreten biriminin net bugünkü değeri vergi sonrası fonksiyonel para birimi olan TL cinsinden nakit akımlarının iskonto edilmesi yöntemiyle yapılmıştır. Grup yukarıda bahsedilen varsayımlar üzerinden hesaplanan geri kazanılabilir tutarı Perakende nakit üreten biriminin finansal tablodaki değeri ile karşılaştırmıştır ve herhangi bir değer düşüklüğüne rastlanmamıştır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, dağıtım nakit üreten biriminin geri kazanılabilir değerinin belirlenmesinde aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır:

Nakit üreten birim:	Dağıtım
Geri kazanılabilir değer için kullanılan baz:	Kullanım değeri
Kaynak:	Lisans süresince tahmin edilen nakit akımlar
Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti (TL):	%14,3
Yıllık Ortalama Elektrik Talebi Artış Oranı	%4
Yıllık Ortalama Enflasyon Oranı	%10,7

Dağıtım nakit üreten biriminin net bugünkü değeri, BAŞKENT EDAŞ için 2015’den 2036’ya, AYEDAŞ ve TOROSLAR EDAŞ içinse 2015’den 2042’ye kadarki lisans dönemleri boyunca vergi sonrası nakit akımlarının iskonto edilmesi ile hesaplanmıştır. Bu hesaplama, Dağıtım nakit üreten biriminin fonksiyonel para birimi olan TL cinsinden nakit akımlarının iskonto edilmesi yöntemiyle yapılmıştır. Grup, yukarıda bahsedilen varsayımlar üzerinden hesaplanan geri kazanılabilir tutarı Dağıtım nakit üreten biriminin finansal tablodaki değeri ile karşılaştırmıştır ve herhangi bir değer düşüklüğüne rastlanmamıştır.

Hesaplama belirsizliğinin ana kaynakları

Bir sonraki döneme ait varlık ve yükümlülüklerin defter değerinde büyük düzeltmelere neden olacak önemli risklere sahip geleceğe yönelik önemli varsayımlar ile finansal durum tablosu tarihindeki hesaplama belirsizliğinin diğer ana kaynakları aşağıda belirtilmiştir:

Hizmet imtiyaz anlaşmaları

Grup, hizmet imtiyaz sözleşmelerine göre finansal varlık ve finansal gelir bakiyelerini EPDK tarafından açıklanan tarifeler üzerinden oluşturulan nakit akışlarına göre belirlemektedir. Grup’un ikinci (2011 - 2015) ve üçüncü (2016 – 2020) tarife dönemleri boyunca elde edeceği dağıtım gelirleri gereksinimi, EPDK tarafından 2010 ve 2015 yıllarında yayımlanan ilgili tarifeler göz önünde bulundurularak belirlenmiştir. Ayrıca, Grup yönetimi üçüncü tarife döneminin bitiminden başlayıp lisans sürelerinin (BAŞKENT EDAŞ için 2036, AYEDAŞ ve TOROSLAR EDAŞ için 2042) bitimine kadar gereken dağıtım gelirleri gereksinimlerini üçüncü tarife döneminde açıklanan tarife unsurlarını baz alarak tahmin etmektedir. Söz konusu tarifeler Elektrik Piyasası Endeksi’ndeki (“EPE”) değişimler göz önüne alınarak, enflasyon oranına göre yıllık olarak revize edilmektedir (EPE henüz açıklanmadığından Tüketici Fiyat Endeksi (“TÜFE”) baz alınmaktadır). Grup yönetimi, TÜFE tahmininde bulunmakta ve ağırlıklı ortalama sermaye maliyet oranı için ise, içinde bulunulan en son tarife döneminde belirlenmiş bulunan oranı lisans süresinin sonuna kadar aynen kullanmaya devam etmektedir.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

Hasılat

Mesken ve ticarethane grupları dışındaki abonelerin tüketimleri her ayın sonunda aylık olarak perakende şirketleri tarafından faturalanırken, mesken abonelerinin sayılarının çok fazla olması sebebiyle söz konusu abonelerin tüketimleri her ay içerisinde devamlı olarak okunarak faturalandırılmaktadır. Ticarethane grubu aboneleri içinse yüksek hacimli abonelerin tüketimleri ay sonlarında okunmasına rağmen, yüksek sayıda müşterinin bu grupta yer alması sebebiyle ay süresince devamlı olarak okunarak faturalandırılmaktadır. Bu sebeple, her ay mesken ve ticarethane abonelerine sağlanan elektriğin tamamı, dönem sonlarında faturalandırılmamakta ve bu gruba ilişkin faturalanmamış tüketimleri tahmin edilmekte ve tüketimleri gelir tahakkuku hasılat olarak muhasebeleştirilmektedir.

NOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Bağlı ortaklıklar

Bağlı Ortaklıklar	Ana Faaliyet Konusu	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Sermayedeki Pay Oranı (%)	
			31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
BASKENT EDAS	Elektrik Dağıtım Hizmetleri	Ankara	100	100
EPS	Elektrik Perakende Satış Hizmetleri	Ankara	100	100
AYEDAŞ	Elektrik Dağıtım Hizmetleri	İstanbul	100	100
AEPSAS	Elektrik Perakende Satış Hizmetleri	İstanbul	100	100
TOROSLAR EDAS	Elektrik Dağıtım Hizmetleri	Adana	100	100
TOROSLAR EPSAS	Elektrik Perakende Satış Hizmetleri	Adana	100	100
Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş.	Müşteri Çözümleri ve Dağıtık Üretim Hizmetleri	İstanbul	100	-

Grup'un yapısı: Ana Faaliyet Konusu	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Grup'un tamamına sahip olduğu bağlı ortaklık sayısı	
		31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Elektrik Dağıtım Hizmetleri	Ankara, İstanbul, Adana	3	3
Elektrik Perakende Satış Hizmetleri	Ankara, İstanbul, Adana	3	3
Müşteri Çözümleri ve Dağıtık Üretim Hizmetleri	İstanbul	1	-

NOT 4 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un iş faaliyetleri, elektrik piyasasında sağladığı hizmetlere bağlı olarak yönetilmekte ve organize edilmektedir. Grup'un elektrik dağıtım ve perakende olmak üzere iki temel faaliyet bölümü bulunmaktadır. Dağıtım bölümünün başlıca faaliyeti, EPDK tarafından regüle edilen tarifeler kapsamında altyapı yatırımları da yaparak, dağıtım sebekeleri vasıtasıyla elektriği son kullanıcılara iletmektir. Perakende bölümünün başlıca faaliyeti ise müşterilere perakende elektrik satışı gerçekleştirmektir. Grup'un bu piyasada çeşitli kategorilerde faaliyet gösteren şirketleri olduğu için yatırımcıya tarafsız ve şeffaf bilgi verebilmek amacıyla, TFRS 8'e göre bölümlere göre raporlamasını yapmaktadır. Grup yönetimi, faaliyet bölümlerinin performanslarını finansal ve finansal olmayan diğer göstergelerin yanı sıra faaliyet karlılığı ve net dönem karı ile takip etmektedir. Grup yönetimi, bölümlere göre raporlamanın gerekliliklerine ek olarak bazı finansal tablo okuyucularının yaptığı analizlerde bu verileri kullanabileceğinden yola çıkarak bölümlere göre raporlama notlarında bu bilgiye yer vermiştir.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

Aşağıdaki tablo, Grup'un 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin faaliyetlerinden elde edilen kazanç ve kar bilgilerini içermektedir.

1 Ocak - 31 Aralık 2017	Dağıtım	Perakende	Dağıtılmamış ⁽¹⁾	Eliminasyon	Toplam
Hasılat	4.933.635	10.520.293	7.059	(3.116.169)	12.344.818
Satışların maliyeti (-)	(1.402.091)	(10.109.475)	(16.930)	3.116.169	(8.412.327)
Brüt kar / (zarar)	3.531.544	410.818	(9.871)	-	3.932.491
Faaliyet giderleri (-)	(1.071.516)	(253.205)	(243.191)	49.264	(1.518.648)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler / (giderler) - net	(142.898)	3.732	15.297	(49.264)	(173.133)
Faaliyet karı / (zararı)	2.317.130	161.345	(237.765)	-	2.240.710
Finansman gelirleri	5.692	208.936	127.431	(253.568)	88.491
Finansman giderleri (-)	(654.537)	(8.632)	(635.882)	253.568	(1.045.483)
Vergi öncesi kar / (zarar)	1.668.285	361.649	(746.216)	-	1.283.718
Dönem vergi gideri (-)	(34.227)	(17.115)	-	-	(51.342)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	(218.770)	(67.426)	41.829	-	(244.367)
Net dönem karı / (zararı)	1.415.288	277.108	(704.387)	-	988.009

⁽¹⁾ 235.331 TL tutarındaki amortisman ve itfa giderlerinin 208.663 TL'si dağıtılmamış bölüm altındaki faaliyet giderlerinin içinde yer alan maddi olmayan duran varlıkların itfa paylarını göstermektedir (Not 12). Dağıtılmamış bölüm altındaki finansman giderlerinin önemli kısmı dağıtım ve perakende iş kollarının satın alımı için kullanılan kredi maliyetlerini göstermektedir. Grup yönetimi, faaliyet bölümlerinin performanslarını yönetirken söz konusu kredileri hariç tutarak takip ettiği için ilgili tutarlar bölümlere dağıtılmamıştır.

1 Ocak - 31 Aralık 2016	Dağıtım	Perakende	Dağıtılmamış ⁽¹⁾	Eliminasyon	Toplam
Hasılat	3.477.328	8.494.889	1.867	(2.870.704)	9.103.380
Satışların maliyeti (-)	(1.336.748)	(8.029.900)	(1.012)	2.866.704	(6.500.956)
Brüt kar	2.140.580	464.989	855	(4.000)	2.602.424
Faaliyet giderleri (-)	(837.095)	(222.787)	(211.333)	43.379	(1.227.836)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler / (giderler) - net	(86.792)	23.706	187	(39.379)	(102.278)
Faaliyet karı / (zararı)	1.216.693	265.908	(210.291)	-	1.272.310
Finansman gelirleri	17.692	119.281	45	(97.289)	39.729
Finansman giderleri (-)	(460.802)	(5.255)	(429.069)	97.289	(797.837)
Vergi öncesi kar / (zarar)	773.583	379.934	(639.315)	-	514.202
Dönem vergi gideri (-)	(65.025)	(83.190)	-	-	(148.215)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	(33.378)	3.051	41.733	-	11.406
Net dönem karı / (zararı)	675.180	299.795	(597.582)	-	377.393

⁽¹⁾ 217.938 TL tutarındaki amortisman ve itfa giderlerinin 208.663 TL'si dağıtılmamış bölüm altındaki faaliyet giderlerinin içinde yer alan maddi olmayan duran varlıkların itfa paylarını göstermektedir (Not 12). Dağıtılmamış bölüm altındaki finansman giderlerinin önemli kısmı dağıtım ve perakende iş kollarının satın alımı için kullanılan kredi maliyetlerini göstermektedir. Grup yönetimi, faaliyet bölümlerinin performanslarını yönetirken söz konusu kredileri hariç tutarak takip ettiği için ilgili tutarlar bölümlere dağıtılmamıştır.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

Aşağıdaki bilgiler, Grup'un 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin iş alanları hakkındaki finansal durum bilgilerini içermektedir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla	Dağıtım	Perakende	Dağıtılmamış ⁽¹⁾	Eliminasyon	Toplam
Bölüm varlıkları					
Nakit ve nakit benzerleri	16.948	92.250	63.552	-	172.750
Ticari alacaklar	1.261.083	1.443.198	38.993	(360.834)	2.382.440
Stoklar	101.754	-	-	-	101.754
Türev araçlar	27.232	10.042	6.780	-	44.054
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	6.438.431	-	-	-	6.438.431
Maddi duran varlıklar	105.519	-	32.406	-	137.925
Maddi olmayan duran varlıklar	2.242	46.403	7.654.785	-	7.703.430
Diğer alacak ve varlıklar	2.168.984	1.371.448	1.624.770	(3.560.008)	1.605.194
Toplam varlıklar	10.122.193	2.963.341	9.421.286	(3.920.842)	18.585.978
Bölüm yükümlülükleri					
Finansal borçlar	3.619.530	-	3.588.490	-	7.208.020
Diğer finansal yükümlülükler	309.666	-	-	-	309.666
Ticari borçlar	862.860	1.002.664	7.809	(360.834)	1.512.499
Türev araçlar	-	1.797	-	-	1.797
Diğer borçlar ve yükümlülükler	2.739.623	1.396.687	3.097.291	(3.560.008)	3.673.593
Toplam yükümlülükler	7.531.679	2.401.148	6.693.590	(3.920.842)	12.705.575
⁽¹⁾ Dağıtılmamış bölüm altındaki maddi olmayan duran varlıkların önemli kısmı müşteri sözleşmeleri ve ilişkileri, işletme hakkı devri ve şerefiyeyi göstermektedir (Not 12). Dağıtılmamış bölüm altındaki finansal borçların önemli kısmı dağıtım ve perakende iş kollarının alımı için kullanılan kredi bakiyelerini göstermektedir. Grup yönetimi, faaliyet bölümlerinin performanslarını yönetirken söz konusu varlık ve yükümlülükleri hariç tutarak takip ettiği için ilgili tutarlar bölümlere dağıtılmamıştır.					
31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla	Dağıtım	Perakende	Dağıtılmamış ⁽¹⁾	Eliminasyon	Toplam
Bölüm varlıkları					
Nakit ve nakit benzerleri	22.351	52.219	-	-	74.570
Ticari alacaklar	1.030.167	1.005.813	236	(315.687)	1.720.529
Stoklar	74.059	-	400	-	74.459
Türev araçlar	-	3.886	-	-	3.886
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	4.293.306	-	-	-	4.293.306
Maddi duran varlıklar	53.655	-	4.355	-	58.010
Maddi olmayan duran varlıklar	3.106	25.376	7.862.868	-	7.891.350
Diğer alacak ve varlıklar	1.406.108	1.233.365	1.802	(1.625.937)	1.015.338
Toplam varlıklar	6.882.752	2.320.659	7.869.661	(1.941.624)	15.131.448
Bölüm yükümlülükleri					
Finansal borçlar	3.371.943	-	2.925.851	-	6.297.794
Diğer finansal yükümlülükler	270.221	-	-	-	270.221
Ticari borçlar	774.461	657.193	1.701	(315.687)	1.117.668
Diğer borçlar ve yükümlülükler	590.057	1.085.460	2.649.357	(1.625.937)	2.698.937
Toplam yükümlülükler	5.006.682	1.742.653	5.576.909	(1.941.624)	10.384.620
⁽¹⁾ Dağıtılmamış bölüm altındaki maddi olmayan duran varlıkların önemli kısmı müşteri sözleşmeleri ve ilişkileri, işletme hakkı devri ve şerefiyeyi göstermektedir (Not 12). Dağıtılmamış bölüm altındaki finansal borçların önemli kısmı dağıtım ve perakende iş kollarının alımı için kullanılan kredi bakiyelerini göstermektedir. Grup yönetimi, faaliyet bölümlerinin performanslarını yönetirken söz konusu varlık ve yükümlülükleri hariç tutarak takip ettiği için ilgili tutarlar bölümlere dağıtılmamıştır.					

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2017	Dağıtım	Perakende	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
İşletme Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları	1.596.860	314.205	(52.044)	-	1.859.021
Dönem karı	1.415.288	277.108	(704.387)	-	988.009
Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	138.674	47.604	773.751	-	960.029
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	(896.016)	11.169	(93.678)	-	(978.525)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	657.946	335.881	(24.314)	-	969.513
Vergi ödemeleri	(48.912)	(14.763)	(1.235)	-	(64.910)
Diğer nakit girişleri	987.826	(6.913)	(26.495)	-	954.418
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(1.705.002)	156.105	75.002	(208.530)	(1.682.425)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	(83.743)	(29.882)	(12.986)	-	(126.611)
Alınan faiz	-	185.987	87.988	(208.530)	65.445
Diğer nakit çıkışları	(1.621.259)	-	-	-	(1.621.259)
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	102.739	(430.279)	40.594	208.530	(78.416)
Nakit ve nakit benzerlerindeki artış	(5.403)	40.031	63.552	-	98.180
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	22.351	52.219	-	-	74.570
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	16.948	92.250	63.552	-	172.750
31 Aralık 2016	Dağıtım	Perakende	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
İşletme Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları	1.566.407	279.666	13.366	-	1.859.439
Dönem karı	675.180	299.795	(597.582)	-	377.393
Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	64.195	60.521	676.229	-	800.945
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	123.625	(92.271)	(38.435)	-	(7.081)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	863.000	268.045	40.212	-	1.171.257
Vergi ödemeleri	(66.794)	(78.238)	-	-	(145.032)
Diğer nakit girişleri	770.201	89.859	(26.846)	-	833.214
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(1.512.001)	84.132	(1.187.470)	(93.793)	(2.709.132)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	(33.172)	(17.709)	(13.311)	-	(64.192)
Alınan faiz	-	119.225	14.297	(93.793)	39.729
Diğer nakit çıkışları	(1.478.829)	(17.384)	(1.188.456)	-	(2.684.669)
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(32.907)	(462.830)	1.174.104	93.793	772.160
Nakit ve nakit benzerlerindeki artış	21.499	(99.032)	-	-	(77.533)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	852	151.251	-	-	152.103
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	22.351	52.219	-	-	74.570

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Grup'un nihai ortakları Sabancı (Türkiye'de kurulu) ve E.ON (Almanya'da kurulu) gruplarıdır. Şirket ve bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler konsolidasyon sırasında elimine edilmiştir ve bu notta ayrıca gösterilmemiştir.

İlişkili taraflarla işlemler aşağıdaki gruplara göre sınıflandırılmış olup, bu nottaki tüm ilişkili taraf açıklamalarını içermektedir:

- (1) Sabancı Holding ve E.ON grup şirketleri
- (2) Nihai ortak

Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır:

İlişkili taraf mevduat bakiyeleri - Akbank T.A.Ş. (1)	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Vadesiz mevduat	13.943	4.307
Vadeli mevduat	11.407	-
Geri alım sözleşmeleri	2.000	8.614
	27.350	12.921

İlişkili taraflardan kullanılan krediler	Orjinal para birimi	Vade	31 Aralık 2017	
			Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler
Akbank T.A.Ş. (1)	TL	30 Mart 2018	258.396	-
Akbank T.A.Ş. (1)	ABD Doları	6 Temmuz 2018	386.544	-
Akbank T.A.Ş. (1)	TL	29 Temmuz 2019	17.676	297.000
Akbank T.A.Ş. (1)	ABD Doları	5 Ağustos 2019	14.344	239.875
Akbank T.A.Ş. (1)	TL	9 Eylül 2019	1.727	200.000
Akbank T.A.Ş. (1)	ABD Doları	27 Eylül 2019	14.407	377.190
Akbank T.A.Ş. (1)	TL	9 Ocak 2020	31.850	480.000
Akbank T.A.Ş. (1)	TL	2 Haziran 2020	3.882	300.000
Akbank T.A.Ş. (1)	TL	2 Haziran 2020	1.807	150.000
Akbank T.A.Ş. (1)	TL	30 Eylül 2020	10.799	303.000
			741.432	2.347.065

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, ilişkili taraflardan kullanılan TL kredilerin faiz oranları %12,86 - %16,07 aralığındadır (31 Aralık 2016: %10,20 - %14,53). 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, ilişkili taraflardan kullanılan ABD Doları kredilerin faiz oranları %4,88 ve %4,99 aralığındadır (31 Aralık 2016: Bulunmamaktadır).

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla kullanılan kredilere ilişkin herhangi bir teminat verilmemiştir.

İlişkili taraflardan kullanılan krediler	Orjinal para birimi	Vade	31 Aralık 2016	
			Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler
Akbank T.A.S. (1)	TL	2 Ocak 2017	49.800	-
Akbank T.A.S. (1)	TL	2 Ocak 2017	189.650	-
Akbank T.A.S. (1)	TL	28 Ocak 2017	18.000	-
Akbank T.A.S. (1)	TL	29 Mart 2017	19.000	-
Akbank T.A.S. (1)	TL	2 Haziran 2017	404.000	-
Akbank T.A.S. (1)	TL	29 Eylül 2017	494.000	-
Akbank T.A.S. (1)	TL	1 Aralık 2017	162.000	-
Akbank T.A.S. (1)	TL	2 Aralık 2017	150.000	-
Akbank T.A.S. (1)	TL	30 Mart 2018	-	250.000
Akbank T.A.S. (1)	TL	29 Temmuz 2019	-	297.000
Akbank T.A.S. (1)	TL	9 Eylül 2019	-	200.000
Akbank T.A.S. (1)	TL	30 Eylül 2020	-	303.000
Enerjisa Enerji A.S. (2) ⁽¹⁾	TL	23 Ocak 2017	83.502	-
			1.569.952	1.050.000

⁽¹⁾ 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, Grup'un karşılaştırılabilir konsolide finansal tabloları, Şirket'in esas itibarıyla aynı faaliyeti ve varlıklarını temsil eden EEDAS'a ait olduğu için, EEDAS ve Enerjisa Enerji A.S. arasındaki ilişki belirtilmiştir. Not 1'de açıklandığı üzere Şirket, EEDAS'ın varisi olduğu için karşılaştırmalı mali tablolarda EEDAS'ın mali tabloları sunulmuş olup, ilgili bakiye 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla EEDAS'ın Enerjisa Enerji A.S.'ye olan borcunu temsil etmektedir.

İlişkili taraflarla olan türev işlemler – Akbank T.A.S. (1)

	31 Aralık 2017			
	Kontrat tutarı (ABD Doları)	Kontrat tutarı (TL)	Varlıklar	Yükümlülükler
Vadeli döviz alım sözleşmeleri	58.145	34.213	-	(240)
Çapraz döviz swap işlemleri	163.595	617.065	24.187	-
Döviz swap işlemleri	100.000	377.190	6.780	-
	321.740	1.028.468	30.967	(240)
	31 Aralık 2016			
	Kontrat tutarı (ABD Doları)	Kontrat tutarı (TL)	Varlıklar	Yükümlülükler
Vadeli döviz alım sözleşmeleri	35.343	124.380	4.324	-
	35.343	124.380	4.324	-

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

İlişkili Taraflarla Olan Bakiyeler	31 Aralık 2017		
	Alacaklar		Borçlar
	Kısa vadeli		Kısa vadeli
	Ticari	Diğer	Ticari
Akbank T.A.Ş. (1)	2.489	-	-
Bimsa Uluslararası İş ve Bilgi Sistemleri A.Ş. ("Bimsa") ^(*) (1)	-	-	1.978
Çimsa Çimento Sanayi A.Ş. (1)	11.954	-	-
Akçansa Çimento T.A.Ş. (1)	18.464	-	-
Carrefoursa A.Ş. (1)	6.164	-	-
Enerjisa Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (1)	12	-	-
Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş. (1)	872	598	141.130
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. (1)	-	-	61
Temsa Global San. ve Tic. A.Ş. (1)	327	-	-
Aksigorta A.Ş. ^(**) (1)	9	-	1.890
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. (2) ^(*)	325	-	34
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik San. Tic. A.Ş. (1)	243	-	-
	40.859	598	145.093
İlişkili Taraflarla Olan Bakiyeler	31 Aralık 2016		
	Alacaklar		Borçlar
	Kısa vadeli		Kısa vadeli
	Ticari	Diğer	Ticari
Bimsa Uluslararası İş ve Bilgi Sistemleri A.Ş. ^(***) (1)	-	-	7.164
Çimsa Çimento Sanayi A.Ş. (1)	13.518	-	-
Enerjisa Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (1)	2.242	-	111.738
Aksigorta A.Ş. (1) ^(**)	-	-	2.304
Enerjisa Enerji A.Ş. (2)	41	-	2.575
Diğer	-	2	2.280
	15.801	2	126.061

^(*) Nihai ortaklardan Sabancı'nın Grup şirketlerine fatura ettiği kira bedelini içermektedir.

^(**) Sigorta şirketi olarak faaliyet gösteren Aksigorta A.Ş. ve Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. ile imzalanan poliçeler kapsamındaki prim tutarlarını içermektedir.

^(***) Grup şirketlerinden Bimsa'nın Grup şirketlerine fatura ettiği IT danışmanlık ve yazılım bedellerini içermektedir.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

Üst Yönetim, Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, Genel Müdür, Birim Başkanları ve Direktör gibi üst düzey yöneticilerden oluşmaktadır. Üst Yönetime ödenen ya da ödenecek olan şirket çalışanlarına sağlanan hizmetler ile alakalı ücretler aşağıda belirtilmiştir:

	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
Üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar	22.039	9.985
Üst düzey yöneticilere sağlanan uzun vadeli faydalar	293	55
İsten çıkarılma nedeniyle sağlanan faydalar	181	741
	22.513	10.781

İlişkili Tarafarla Olan İşlemler	1 Ocak - 31 Aralık 2017					
	Elektrik satışları	Elektrik alımları	Alınan faizler	Ödenen faizler	Diğer gelirler	Diğer giderler
Akbank T.A.S. (1)	27.523	-	16.512	411.983	-	1.377
Hacı Ömer Sabancı Holding (2) (*)	5.188	-	-	-	-	1.720
Hacı Ömer Sabancı Vakfı (1)	-	-	-	-	-	3.550
Sabancı Üniversitesi (1)	3.914	-	-	-	-	2.450
Bimsa Uluslararası İş ve Bilgi Sistemleri A.Ş. (1) (**)	-	-	-	-	-	5.264
Çimsa Çimento Sanayi A.Ş. (1)	72.520	-	-	-	-	-
Akçansa Çimento T.A.S. (1)	66.896	-	-	-	-	-
Carrefoursa A.Ş. (1)	63.663	-	-	-	-	22
Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş. (1)	318	-	-	-	7.416	1.312
Temsa Global San. ve Tic. A.Ş. (1)	3.074	-	-	-	-	-
Enerjisa Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (1)	-	828.799	-	-	1.082	1.796
Aksigorta A.Ş. (1) (**)	41	-	-	-	-	2.275
Brisa (1)	1.421	-	-	-	-	-
Enerjisa Doğalgaz Toptan Satış A.Ş. (1)	-	-	-	-	48	-
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. (1) (**)	469	-	-	-	-	-
Exsa Export San. Mamülleri Satış ve Araştırma A.Ş. (1)	4	-	-	-	-	-
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş.	3.572	-	-	-	-	3
	248.603	828.799	16.512	411.983	8.546	19.769

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

İlişkili Taraflarla Olan İşlemler	1 Ocak - 31 Aralık 2016					
	Elektrik satışları	Elektrik alımları	Alınan faizler	Ödenen faizler	Diğer gelirler	Diğer giderler
Akbank T.A.Ş. (1)	825	-	14.884	257.432	-	-
Hacı Ömer Sabancı Holding	-	-	-	-	-	7
Bimsa Uluslararası İş ve Bilgi Sistemleri A.Ş. (1) (****)	-	-	-	-	-	6.131
Çimsa Çimento Sanayi A.Ş. (1)	20.988	-	-	-	-	-
Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş. (1)	-	-	-	-	1.000	-
Enerjisa Enerji A.Ş. (1) (****)	-	-	-	11.884	-	13.098
Temsa Global San. ve Tic. A.Ş. (1)	3.711	-	-	-	-	-
Enerjisa Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (1)	40.747	646.862	-	-	-	7.974
Aksigorta A.Ş. (1) (**)	7	-	-	-	-	453
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. (1) (**)	-	-	-	-	-	315
Exsa Export San. Mamülleri Satış ve Araştırma A.Ş. (1)	8	-	-	-	-	-
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş.	118	-	-	-	-	-
	66.404	646.862	14.884	269.316	1.000	27.978

(*) Nihai ortaklardan Sabancı'nın Grup şirketlerine fatura ettiği kira bedelini içermektedir.

(**) Sigorta şirketi olarak faaliyet gösteren Aksigorta A.Ş. ve Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. ile imzalanan poliçeler kapsamında prim tutarlarını içermektedir.

(***) Grup şirketlerinden Bimsa'nın Grup şirketlerine fatura ettiği IT danışmanlık ve yazılım bedellerini içermektedir.

(****) Grup şirketlerinin faturaladığı danışmanlık bedellerini içermektedir.

NOT 6 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

6.1 Ticari Alacaklar:

Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ticari alacaklar	3.617.454	2.737.656
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 5)	40.859	15.801
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(1.275.873)	(1.032.928)
	2.382.440	1.720.529

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, vadesi geçmemiş veya değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların toplamı 1.773.684 TL'dir (31 Aralık 2016: 1.287.924 TL). Vadesi geçmiş alacaklar için aylık %1,40 (31 Aralık 2016: %1,40) gecikme zammı uygulanmaktadır.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, vadesi geçmiş fakat değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların toplamı 608.756 TL'dir (31 Aralık 2016: 432.605 TL). Vadesi geçmiş fakat değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar ile ilgili yaşlandırma tablosu 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Vadesi Geçmiş Fakat Değer Düşüklüğüne Uğramamış Ticari Alacakların Yaşlandırması

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
3 aya kadar	415.290	333.392
3 ila 6 ay arası	122.816	94.918
6 ay ve üzeri	70.650	4.295
	608.756	432.605

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, 1.275.873 TL tutarındaki ticari alacağın değer düşüklüğüne uğradığı tespit edilmiş ve bu alacaklar için karşılık ayrılmıştır (31 Aralık 2016: 1.032.928 TL). Değer düşüklüğüne uğramış ticari alacaklara ayrılması gereken karşılık tutarı belirlenirken faturalama ve tahsilat sisteminden alınan yaşlandırma tablosu kullanılmıştır. Grup yönetimi, geçmiş tecrübelerini dikkate alarak 180 gün ve üzeri vadesi geçmiş ticari alacakları değer düşüklüğüne uğramış ticari alacaklar olarak değerlendirmektedir. Grup yönetimi, 365 gün ve üzeri vadesi geçmiş tarimsal sulama alacakları için karşılık ayırmaktadır.

Ticari alacaklara ayrılan karşılığın hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Açılış bakiyesi	(1.032.928)	(894.662)
Dönem gideri	(406.764)	(264.351)
Tahsilatlar	156.437	126.085
Silinen alacak tutarı	7.382	-
Kapanış bakiyesi	(1.275.873)	(1.032.928)

Grup, tüm elektrik alacakları ile ilgili 1.044.473 TL (31 Aralık 2016: 477.204 TL) tutarında teminat mektubu ve 1.140.458 TL (31 Aralık 2016: 880.004 TL) tutarında depozito ve teminat almıştır.

6.2 Ticari Borçlar:

Kısa Vadeli Ticari Borçlar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ticari borçlar	1.367.406	991.607
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 5)	145.093	126.061
	1.512.499	1.117.668

Ticari borçlar büyük ölçüde Grup'un Türkiye Elektrik Ticaret ve Taahhüt A.Ş. ("TETAS") ve Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. ("EPIAS")'den yaptığı elektrik alımlarından kaynaklanmaktadır. Elektrik alımlarından olan borçların ortalama vadesi 18 - 20 gün arasındadır.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

7.1 Diğer Alacaklar:

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Gelir tahakkukları ⁽¹⁾	403.916	275.666
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar	598	2
Verilen depozito ve teminatlar	20.706	25.624
Personelden alacaklar	213	176
Şüpheli diğer alacaklar karşılığı (-)	(3.123)	(3.123)
Diğer çeşitli alacaklar	17.657	95.126
	439.967	393.471
Uzun Vadeli Diğer Alacaklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Verilen depozito ve teminatlar ⁽²⁾	205.134	161.011
Gelir tahakkukları ⁽¹⁾	204.379	33.879
Diğer çeşitli alacaklar ⁽³⁾	63.992	35.845
	473.505	230.735

⁽¹⁾ Elektrik Piyasası Kanunu, Elektrik Piyasası Tarifesi Yönetmeliği ve diğer ilgili düzenlemelere göre, Grup'un dağıtım, iletim ve sayaç okuma hizmetleri gelir tavanına tabidir. Gerçekleşen gelir, dağıtım ve sayaç okuma hizmetleriyle ilgili faaliyet giderleri ve yatırım ihtiyaçlarını kapsayacak şekilde belirlenmiştir. Benzer şekilde, iletim geliri tamamen Türkiye Elektrik İletim A.Ş. tarafından yansıtılan iletim maliyetinden oluşmaktadır. Bu düzenlemeler abonelerin tüketim düzeyine bakılmaksızın Grup'un gelirini garanti etmektedir. Grup tarafından yapılan fazla veya eksik faturalandırmalar, her dönem sonunda hesaplanmakta ve EPDK tarafından iki yıl sonra tarifeler vasıtasıyla düzeltilmektedir. Söz konusu eksik faturalandırmaların etkileri Grup'un ekli konsolide finansal tablolarına gelir tahakkuku olarak yansıtılmıştır.

⁽²⁾ Söz konusu tutar, EPS için 31 Mart 2006, AEPSAŞ ve TOROSLAR EPSAŞ (Not 1) için 24 Temmuz 2006 tarihinden önce abone olan ve abonelikleri sona eren müşterilere geri ödenen abonelik ücretlerinden oluşmaktadır. Abonelere ödenen bu tutarlar, EPDK tarafından periyodik olarak endekslenmesi öngörülen abonelik ücret bedelleri üzerinden yapılmıştır. Perakende şirketleri (EPS, AEPSAŞ ve TOROSLAR EPSAŞ) ve TEDAS arasında imzalanan İşletim Hakkı İmtiyaz Sözleşmesi'ne göre, perakende şirketleri müşterilere geri ödenen teminat tutarlarını endekslenmiş güncel değerleri ile takip etmekle yükümlü olup, alınan ve geri ödenen teminatların netini lisans süresinin sonunda TEDAS'a geri ödeyecektir.

⁽³⁾ Grup yönetimi, üçüncü tarife dönemi ile değişen tarife yapısına göre, bünyesinde bulunan elektrik dağıtım şirketleri tarafından ayrılan kıdem tazminatı karşılığının gelir gereksinimi ile alınabileceği söz konusu olduğu için şirketler tarafından hesaplanan kıdem tazminatı karşılığı kadar bir alacak tahakkuk ettirmiştir.

Diğer şüpheli alacaklara ayrılan karşılık hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
Açılış bakiyesi	(3.123)	(3.123)
Kapanış bakiyesi	(3.123)	(3.123)

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

7.2 Diğer Borçlar:

Diğer kısa vadeli borçlar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Diğer borçlar	150.035	123.510
Alınan depozitolar	13.778	8.492
Aydınlatma borçları	-	28.236
Yeni bağlantı borçları	22.177	-
	185.990	160.238
Diğer uzun vadeli borçlar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Alınan depozitolar (*)	1.140.458	880.004
	1.140.458	880.004

(*) Grup, EPS için 31 Mart 2006, AEPSAŞ ve TOROSLAR EPSAŞ (Not 1) için 24 Temmuz 2006 tarihinden sonra abone olan müşterilerden abonelik işlemleri için TEDAŞ adına teminat almaktadır. Müşterilerden EPDK tarafından açıklanan tutarlar üzerinden alınan teminatlar söz konusu değerler üzerinden muhasebeleştirilir. Perakende şirketleri (EPS, AEPSAŞ ve TOROSLAR EPSAŞ) ve TEDAŞ arasında imzalanan İşletim Hakkı İmtiyaz Sözleşmesi'ne göre, perakende şirketleri müşterilere geri ödenen teminat tutarlarını endekslenmiş güncel değerleri ile takip etmekle yükümlü olup, alınan ve geri ödenen teminatların netini lisans süresinin sonunda TEDAŞ'a geri ödeyecektir.

NOT 8 - STOKLAR

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Sarf malzemeleri ve ekipmanlar	100.772	72.531
Diğer stoklar	982	1.928
	101.754	74.459

NOT 9 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

9.1 Peşin Ödenmiş Giderler:

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Gelecek aylara ait giderler	63.667	11.317
Stok alımı için verilen sipariş avansları	135.035	2.411
Personele verilen avanslar	857	345
Verilen diğer avanslar	79	83
	199.638	14.156
Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Gelecek yıllara ait giderler	4.840	1.516
	4.840	1.516

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

9.2 Ertelenmiş Gelirler:

Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Gelecek aylara ait gelirler ⁽¹⁾	460.324	165.711
Alınan sipariş avansları ⁽²⁾	145.334	22
	605.658	165.733
Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Gelecek yıllara ait gelirler ⁽¹⁾	1.161	25.617
	1.161	25.617

⁽¹⁾ Elektrik Piyasası Kanunu, Elektrik Piyasası Tarifesi Yönetmeliği ve diğer ilgili düzenlemelere göre, Grup'un dağıtım, iletim ve sayac okuma hizmetleri gelir tavanına tabidir. Gerçekleşen gelir, dağıtım, iletim ve sayac okuma hizmetleriyle ilgili faaliyet giderleri ve yatırım ihtiyaçlarını kapsayacak şekilde belirlenmiştir. Benzer şekilde, iletim geliri tamamen Türkiye Elektrik İletim A.Ş. tarafından yansıtılan iletim maliyetinden oluşmaktadır. Bu düzenlemeler tüketim düzeyine bakılmaksızın Grup'un gelirini garanti etmektedir. Grup tarafından yapılan fazla veya eksik faturalandırmalar, her yıl sonunda hesaplanmakta ve EPDK tarafından iki yıl sonra tarifeler vasıtasıyla düzeltilmektedir. Söz konusu fazla faturalandırmaların etkisi Grup'un ekli konsolide finansal tablolarına ertelenmiş gelir olarak yansıtılmıştır.

⁽²⁾ Alınan sipariş avansları, EPIAS'a geri elektrik satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır. Bu avanslar ay sonlarında kesilen fatura tutarlarından mahsup edilmektedir.

NOT 10 - FİNANSAL VARLIKLAR

	Finansal varlık	
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Bir yıl içinde	691.860	653.754
1-3 yıl	789.525	789.272
3-5 yıl	889.680	953.774
5 yıldan fazla	4.067.366	1.896.506
	6.438.431	4.293.306
Kısa vadeli finansal varlıklar	691.860	653.754
Uzun vadeli finansal varlıklar	5.746.571	3.639.552
	6.438.431	4.293.306
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
1 Ocak 2017 itibarıyla finansal varlık	4.293.306	3.021.041
Yatırımlar	1.573.484	1.555.546
Tahsilatlar	(979.239)	(851.546)
<i>Yatırım harcamaları geri ödemeleri</i>	<i>(591.706)</i>	<i>(443.235)</i>
<i>Makul değer getiri tutarı geri ödemeleri</i>	<i>(437.167)</i>	<i>(344.804)</i>
<i>Geçmiş tarife dönemi düzeltmeleri</i>	<i>49.634</i>	<i>(63.507)</i>
Faiz geliri	1.013.557	609.628
Makul değer farkı ve diğer	537.323	(41.363)
31 Aralık 2017 itibarıyla finansal varlık	6.438.431	4.293.306

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

NOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

	Makine, tesis ve cihazlar	Taşıt araçları	Demirbaşlar	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet					
1 Ocak 2017 itibarıyla açılış bakiyesi	15.061	36.946	25.670	-	77.677
Alımlar	82.630	3.492	9.872	2.035	98.029
Çıkışlar	-	-	-	-	-
Ana ortaklıkla birleşmeden transfer edilen varlıklar	-	-	2.049	-	2.049
31 Aralık 2017 itibarıyla kapanış bakiyesi	97.691	40.438	37.591	2.035	177.755
Birikmiş Amortisman					
1 Ocak 2017 itibarıyla açılış bakiyesi	(1.052)	(15.775)	(2.840)	-	(19.667)
Dönem gideri	(4.851)	(10.713)	(3.110)	-	(18.674)
Çıkışlar	-	-	-	-	-
Ana ortaklıkla birleşmeden transfer edilen birikmiş amortisman	-	-	(1.489)	-	(1.489)
31 Aralık 2017 itibarıyla kapanış bakiyesi	(5.903)	(26.488)	(7.439)	-	(39.830)
31 Aralık 2017 itibarıyla net defter değeri	91.788	13.950	30.152	2.035	137.925
Maliyet Değeri					
1 Ocak 2016 itibarıyla açılış bakiyesi	4.806	36.946	213	-	41.965
Alımlar	10.255	-	25.457	-	35.712
31 Aralık 2016 itibarıyla kapanış bakiyesi	15.061	36.946	25.670	-	77.677
Birikmiş Amortisman					
1 Ocak 2016 itibarıyla açılış bakiyesi	-	(10.974)	(141)	-	(11.115)
Dönem gideri	(1.052)	(4.801)	(2.699)	-	(8.552)
31 Aralık 2016 itibarıyla kapanış bakiyesi	(1.052)	(15.775)	(2.840)	-	(19.667)
31 Aralık 2016 itibarıyla net defter değeri	14.009	21.171	22.830	-	58.010
					Faydalı ömür
Makine, tesis ve cihazlar					5 yıl
Taşıt araçları					3 yıl
Demirbaşlar					5 yıl

18.127 TL ve 547 TL amortisman giderleri sırasıyla genel yönetim giderlerinde ve satışların maliyetinde muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2016: genel yönetim giderleri: 8.552 TL ve 2016 satışların maliyeti: Bulunmamaktadır).

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	Müşteri sözleşmeleri ve ilişkileri	İşletme hakkı devri	Şerefiye	Bilgisayar yazılımları	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
Maliyet						
1 Ocak 2017 itibarıyla açılış bakiyesi	4.390.673	1.650.121	2.730.031	1.152	28.480	8.800.457
Alımlar	-	-	-	-	28.022	28.022
Ana ortaklıkla birleşmeden transfer edilen varlıklar	-	-	-	-	1.679	1.679
31 Aralık 2017 itibarıyla kapanış bakiyesi	4.390.673	1.650.121	2.730.031	1.152	58.181	8.830.158
Birikmiş İtfa Payları						
1 Ocak 2017 itibarıyla açılış bakiyesi	(699.371)	(208.586)	-	(1.150)	-	(909.107)
Dönem gideri	(152.108)	(56.555)	-	-	(7.994)	(216.657)
Ana ortaklıkla birleşmeden transfer edilen birikmiş itfa payları	-	-	-	-	(964)	(964)
31 Aralık 2017 itibarıyla kapanış bakiyesi	(851.479)	(265.141)	-	(1.150)	(8.958)	(1.126.728)
31 Aralık 2017 itibarıyla net defter değeri	3.539.194	1.384.980	2.730.031	2	49.223	7.703.430
	Müşteri sözleşmeleri ve ilişkileri	İşletme hakkı devri	Şerefiye	Bilgisayar yazılımları	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
Maliyet						
1 Ocak 2016 itibarıyla açılış bakiyesi	4.390.673	1.650.121	2.730.031	1.152	-	8.771.977
Alımlar	-	-	-	-	28.480	28.480
31 Aralık 2016 itibarıyla kapanış bakiyesi	4.390.673	1.650.121	2.730.031	1.152	28.480	8.800.457
Birikmiş İtfa Payları						
1 Ocak 2016 itibarıyla açılış bakiyesi	(547.263)	(152.031)	-	(427)	-	(699.721)
Dönem gideri	(152.108)	(56.555)	-	(723)	-	(209.386)
31 Aralık 2016 itibarıyla kapanış bakiyesi	(699.371)	(208.586)	-	(1.150)	-	(909.107)
31 Aralık 2016 itibarıyla net defter değeri	3.691.302	1.441.535	2.730.031	2	28.480	7.891.350

216.657 TL itfa payı gideri genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir (31 Aralık 2016: 209.386 TL).

Müşteri sözleşmeleri ve ilişkileri ile işletme hakkı devri, işletme birleşmesi sırasında TFRS 3'e göre ayrı ayrı muhasebeleştirilmiştir.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

31 Mart 2006’da BEDAŞ ve 24 Temmuz 2006’da AYEDAŞ ve TOROSLAR EDAS, TEDAŞ ile İHD Sözleşmesi’ni imzalamışlardır.

İHD Sözleşmesi’ne uygun olarak, TEDAŞ dağıtım sisteminin işletme hakkını, dağıtım sistemi tesislerini, dağıtım sistemi için gerekli olan tüm taşınır ve taşınmazları 2036 yılı sonuna kadar BEDAŞ’a, 2042 yılı sonuna kadar AYEDAŞ ve TOROSLAR EDAS’a devretmiştir. Gelecekteki nakit akışlarının tahmini tutarları üzerinden İşletim Hakkı İmtiyaz Sözleşmesi’nin net gerçekleştirilebilir bedeli belirlenmiştir. Söz konusu bedelden TFRS Yorum 12’ye (Not 10) göre bir finansal varlık hesaplandıktan sonra kalan bakiye TFRS 3’e göre maddi olmayan duran varlık olarak muhasebeleştirilmiştir.

Müşteri sözleşmeleri ve ilişkilerinin belirlenmesinde, farklı müşteri grupları ile olan ilişkiler belirlenmiş ve Grup yönetimi tarafından perakende satış müşterileri için İHD Sözleşmesi boyunca gerçeğe uygun değer tahmin edilmiştir.

Müşteri sözleşmeleri ve ilişkileri ile İHD Sözleşmesinin itfası, İHD Sözleşmesi’nin bitimine kadar olan süre itfa süresi kabul edilerek, 25- 30 yıl aralığında faydalı ömür ile sabit oranlı amortisman yöntemine göre hesaplanmış, ve söz konusu itfa payı faaliyet giderleri altında gösterilmiştir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şerefiye üzerinde herhangi bir değer düşüklüğü bulunmamaktadır (31 Aralık 2016: Bulunmamaktadır).

NOT 13 - KARŞILIKLAR

Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dava karşılığı ⁽¹⁾	157.238	138.417
	157.238	138.417

⁽¹⁾ Dava karşılığı, davalara ilişkin muhtemel nakit çıkışlarına ilişkin ayrılmaktadır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla söz konusu karşılık, Grup’un aleyhine sonuçlanma olasılığı yüksek olan davaların, Grup yönetimi tarafından değerlendirilmesi sonucunda hesaplanmıştır.

Grup, katlanmış olduğu kayıp ve kaçak maliyetlerini EPDK’nın belirlemiş olduğu tarife doğrultusunda tüketicilere yansıtmaktadır. Tüketicilerin; haksız olarak alındığı gerekçesiyle, bu bedellerin iadesi yönünde açtığı bazı davalara ilişkin olarak, yerel mahkemeler ve tüketici hakem heyetleri tarafından leyhte ve aleyhte verilen kararlar mevcuttur. 2016 yılı Haziran ayında 6446 sayılı kanununun 17. maddesine, “EPDK tarafından gelir ve tarife düzenlemeleri kapsamında belirlenen bedellere ilişkin olarak yapılan başvurulara ve açılan davalarda; tüketici hakem heyetleri ile mahkemelerin yetkisi, bu bedellerin, EPDK’nın düzenleyici işlemlerine uygunluğunun denetimi ile sınırlıdır” hükmü eklenmiştir. Bu madde ile kayıp kaçak bedelleri için açılan davalarda mahkemelerin sadece tahakkuk ettirilen kayıp kaçak bedellerinin EPDK düzenlemelerine uygun biçimde hesaplanıp hesaplanmadığını inceleyebileceği düzenlenmiş ve kayıp kaçak bedellerinin alınıp alınmayacağı yönünde yargılama yapılamayacağı hüküm altına alınmıştır. Rapor tarihi itibarıyla, Grup şirketleri aleyhine bu konuda açılmış olan davaların toplam tutarı 126.397 TL’dir (31 Aralık 2016: 176.134 TL).

Karşılıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Dava karşılığı	Toplam
1 Ocak 2017 itibarıyla bakiye	138.417	138.417
İlave karşılık	48.278	48.278
Karşılıkların iptali	(29.457)	(29.457)
31 Aralık 2017 itibarıyla bakiye	157.238	157.238
	Dava karşılığı	Toplam
1 Ocak 2016 itibarıyla bakiye	145.220	145.220
İlave karşılık	31.726	31.726
Karşılıkların iptali	(38.529)	(38.529)
31 Aralık 2016 itibarıyla bakiye	138.417	138.417

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 – TAAHHÜTLER VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2017	TL karşılığı	TL
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	37.454	37.454
- <i>Teminat</i> ⁽¹⁾	37.454	37.454
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	1.714.899	1.714.899
- <i>Teminat</i>	1.714.899	1.714.899
Toplam	1.752.353	1.752.353
31 Aralık 2016	TL karşılığı	TL
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	25.395	25.395
- <i>Teminat</i> ⁽¹⁾	25.395	25.395
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	1.598.516	1.598.516
- <i>Teminat</i>	1.598.516	1.598.516
Toplam	1.623.911	1.623.911

⁽¹⁾ Yeni bölgelerin alımı için bankalara verilen teminat mektuplarına ilişkindir.

Yatırım yapma yükümlülüğü

İşletim Hakkı İmtiyaz Sözleşmesi'nde belirtilen ve Grup tarafından tamamlanması gereken yıllık genişleme, yenileme ve geliştirme ile ilgili yatırımlar, tarifelerin hazırlanma döneminde belirlenmiştir. Söz konusu yatırımlar, EPDK tarafından onaylanan 1. uygulama tarife dönemi çerçevesinde olduğundan, Grup belirlenen yatırımları yapmakla mükelleftir. Bu yatırımların uygulanması her yılın sonunda Grup'tan alınan raporlar dahilinde EPDK tarafından kontrol edilmektedir. Yapılan bazı yatırımlar EPDK tarafından belirlenen birim fiyat uygulamasına tabidir. Halihazırdaki düzenlemelere göre Grup, EPDK'nın onayını aldıktan sonra yıllar arası transferler yapabilir. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yatırım yapma yükümlülüğü bulunmaktadır.

Enerji Satış Anlaşmaları

Grup, geçiş dönemi boyunca gerekli olan enerjiyi tedarik etmek için TETAŞ ve Elektrik Üretim A.S. (“EÜAŞ”) portföyündeki şirketlerle Enerji Satış Anlaşmaları yapmıştır. Bu enerji satış anlaşmaları geçiş dönemi için belirlenen fiyatlar üzerinden yapılmıştır. Geçiş dönemi boyunca Grup, enerji satış anlaşmalarında belirtilen miktarları almakla yükümlüdür. Hali hazırdaki operasyonel şartlar ve piyasa yapısında, Grup'un enerji talebi anlaşmalarda belirtilen miktarların üzerindedir ve Grup düzenli olarak EPIAŞ'tan alım yapmaktadır. Bu sebeple Grup tarafından enerji satış anlaşmalarındaki şartları karşılayamamaktan doğabilecek bir yükümlülük öngörülmektedir.

Rekabet Kurulu Soruşturması

Kasım 2016'da yapılan ön incelemeyi takiben, Rekabet Kurulu Aralık 2016'da Şirket'in bağlı ortaklıklarının 4054 sayılı Rekabet Kanununa uygun hareket edip etmediğinin tespitine yönelik soruşturma başlatılmasına karar vermiştir. Rekabet Kurulu, 5 Ocak 2018 tarihinde soruşturmaya ilişkin raporunu Şirket'e iletmis olup, soruşturma raporunda, Şirket'in dağıtım ve perakende şirketlerinin hakim durumlarını kötüye kullandıkları ve idari para cezası verilmesi gerektiği iddia edilmektedir. Şirket, bir sonraki adım olarak, Soruşturma Raporu'nda yer alan iddialara karşı, ilgili yasal süre içerisinde, ikinci yazılı savunmasını iletmeyi planlamaktadır. Soruşturma Raporu'nun, Rekabet Kurulu bakımından bir bağlayıcılığı bulunmamaktadır. Zira, Rekabet Kurulu, Soruşturma Raporu'nda yer alan iddiaların tersine de karar verebilecektir. Soruşturma sürecinin 2018 yılının Ağustos ayı sonunda tamamlanması beklenmektedir.

Soruşturma raporunun Şirket'in bağlı ortaklıklarına iletilmiş olması, Şirket'in bağlı ortaklıklarının faaliyetlerinin Rekabet Kanunu'nu ihlal etmiş olduğu ve Şirket'in bağlı ortaklıklarının ceza almaları gerektiği yönünde değerlendirilemeyecektir. Şirket ve bağlı ortaklıkları işlemlerini, Rekabet Kanunu ve diğer düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirmektedir.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	30.647	23.151
Personele ödenecek ücretler	19.336	16.079
	49.983	39.230

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İkramiye karşılıkları	22.724	12.398
Kullanılmayan izin karşılığı	23.188	17.064
	45.912	29.462

İkramiye ve izin karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	İkramiye karşılıkları	Kullanılmayan izin karşılığı	Toplam
1 Ocak 2017 itibarıyla bakiye	12.398	17.064	29.462
İlave karşılık	19.719	5.694	25.413
Karşılıkların iptali / ödeme	(12.434)	-	(12.434)
Ana ortaklıkla birleşmeden doğan yükümlülük	3.041	430	3.471
31 Aralık 2017 itibarıyla bakiye	22.724	23.188	45.912
	İkramiye karşılıkları	Kullanılmayan izin karşılığı	Toplam
1 Ocak 2016 itibarıyla bakiye	7.794	14.320	22.114
İlave karşılık	13.736	3.179	16.915
Karşılıkların iptali	(9.132)	(435)	(9.567)
31 Aralık 2016 itibarıyla bakiye	12.398	17.064	29.462

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kıdem tazminatı karşılığı	69.544	56.442
	69.544	56.442

Grup, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yas), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 4.732,48 TL (tam TL) (31 Aralık 2016: 4.297,21 TL (tam TL)) tavanına tabidir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar, Grup'un yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, ekli konsolide finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili finansal durum tablosu tarihlerindeki karşılıklar, yıllık %6,00 enflasyon ve %11,00 iskonto oranı varsayımlarına göre yaklaşık %4,72 olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır (31 Aralık 2016: enflasyon %7,00 ve iskonto oranı %11,30, reel iskonto oranı %4,02). Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan 5.001,07 TL (tam TL) tavan tutarı dikkate alınmıştır (1 Ocak 2017: 4.426,16 TL (tam TL)).

Grup yönetimi, üçüncü tarife dönemi ile değişen tarife yapısına göre, bünyesinde bulunan elektrik dağıtım şirketleri tarafından ayrılan kıdem tazminatı karşılığının gelir gereksinimi ile alınabileceğini değerlendirmiş olup 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 itibarıyla söz konusu şirketler tarafından hesaplanan kıdem tazminatı karşılığı kadar bir alacak tahakkuk ettirmiştir.

Kıdem tazminatı karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
1 Ocak itibarıyla karşılık	56.442	58.825
Hizmet maliyeti	25.445	18.897
Faiz maliyeti	2.316	1.557
Ödenen kıdem tazminatları	(12.387)	(18.332)
Aktüeryal kayıp / (kazanç)	(2.460)	(4.505)
Ana ortaklıkla birleşmeden ilave edilen yükümlülük	188	-
31 Aralık itibarıyla karşılık	69.544	56.442

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

16.1 Diğer Dönen Varlıklar:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Devreden KDV	57.903	3.587
Peşin ödenen diğer vergi ve fonlar	25	181
Diğer	11	719
	57.939	4.487

16.2 Diğer Duran Varlıklar:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Devreden KDV	208.133	123.032
	208.133	123.032

16.3 Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ödenecek vergi ve fonlar	321.363	166.702
Diğer	2.108	4.112
	323.471	170.814

NOT 17 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

17.1 Sermaye:

Hissedarlar	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	50	590.534,5	50	1.982.264
DD Turkey Holdings S.A.R.L. (E.ON)	50	590.534,5	50	1.982.264
	100	1.181.069	100	3.964.528
Sermaye düzeltme farkları (*)		2.836.364		-
Toplam sermaye		4.017.433		3.964.528

Şirket Yönetim Kurulu tarafından 30 Kasım 2016 tarihinde alınan 14 sayılı karar ile zararlar sonrası bilançoda oluşan açığı kapatmak amacıyla Türk Ticaret Kanunu'nun 474'üncü maddesi uyarınca sermaye azaltımına gidilmesine karar verilmiştir. Söz konusu işlem neticesinde sermaye azaltımı geçmiş yıl zararlarına mahsup edilmiş olup özkaynaklar toplamında herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

20 Nisan 2017 tarihi Yönetim Kurulu Kararı ile Enerjisa Enerji A.Ş., Enerjisa Elektrik Dağıtım A.Ş. ("EEDAS") ile EEDAS bağlı ortaklıkları olan şirketlerle beraber tüm aktif ve pasifleriyle birlikte devir alma yöntemiyle birleşme kararı almıştır. Ayrıca 25 Ağustos 2017 tarihinde Grup'un elektrik üretim ve toptan satış iş alanları ayrılarak başka bir şirket altında toplanmıştır. Bu işlemler sonucunda kayıtlı sermayede gerekli düzeltmeler yapılmıştır.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

Sermaye düzeltme farkları, yasal mevzuata göre birleşme ve ayrılma işlemlerinden sonra yasal kayıtlarda sermaye yedeği niteliğindeki kayıtlı sermaye tutarını ifade etmektedir (Not 1). Bu tutar, TFRS gerekliliklerine uymak için sermaye düzeltme farkları olarak sınıflandırılmıştır.

Şirket'in 31 Aralık 2017 itibarıyla sermayesi 118.106.900 bin adet adi hissedenden oluşmaktadır (2016: 396.452.800 bin adet). Hisselerin itibari değeri hisse başına 0,01 TL'dir (31 Aralık 2016: hisse başı 0,01 TL).

17.2 Hisse başına kazanç:

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem karından adi hisse senedi sahiplerine isabet eden kısmın dönem içindeki ağırlıklı ortalama adi hisse senedi sayısına bölünmesiyle hesaplanır.

	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
Net dönem karı	988.009	377.393
Ağırlıklı ortalama hisse adedi ⁽¹⁾	118.106.900.000	396.452.800.000
Hisse başına kazanç (kr)	0,84	0,10

⁽¹⁾ 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, hisse başına kazanç, cari dönem ile mukayese etmek üzere, 2016 yılında Türk Ticaret Kanunu'nun 474'üncü maddesi uyarınca indirgenmiş sermayeden sonra mevcut hisse senedi sayısına göre hesaplanmaktadır.

17.3 Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Yasal yedekler	185.265	139.190
	185.265	139.190

Türk Ticaret Kanunu'na göre genel kanuni yedek akçe, Şirket'in ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, yıllık karın %5'i olarak ayrılır. Diğer kanuni yedek akçe, pay sahiplerine yüzde beş oranında kar payı ödendikten sonra, kardan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u oranında ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir.

NOT 18 - HASILAT

	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
Elektrik satışı ve sağlanan hizmetlerden elde edilen hasılat	11.324.199	8.491.244
<i>Perakende satış hasılatı</i>	<i>7.076.392</i>	<i>5.399.751</i>
<i>Perakende satış hizmeti hasılatı</i>	<i>254.541</i>	<i>243.962</i>
<i>Dağıtım aydınlatma satış hasılatı</i>	<i>176.855</i>	<i>143.289</i>
<i>Dağıtım hizmeti hasılatı</i>	<i>3.146.508</i>	<i>2.156.927</i>
<i>İletim sistemi kullanım hasılatı</i>	<i>596.713</i>	<i>547.314</i>
<i>Diğer bölgeler dağıtım hizmeti hasılatı</i>	<i>73.190</i>	-
Hizmet imtiyaz sözleşmesinden elde edilen faiz geliri	1.013.557	609.628
Diğer gelirler	7.062	2.508
	12.344.818	9.103.380

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
Elektrik alımı	(7.715.550)	(5.953.189)
<i>Perakende elektrik alımı</i>	<i>(6.920.117)</i>	<i>(5.173.866)</i>
<i>Dağıtım ile ilgili enerji alımı (*)</i>	<i>(795.433)</i>	<i>(779.323)</i>
Sistem kullanım bedeli	(669.903)	(547.314)
Diğer	(26.874)	(453)
	(8.412.327)	(6.500.956)

(*) Kayıp/kaçak ve aydınlatma ile ilgili enerji alımlarından oluşmaktadır.

NOT 20 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Genel yönetim giderleri (-)	(1.518.648)	(1.227.836)
	(1.518.648)	(1.227.836)

Genel yönetim giderlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Personel giderleri	(670.614)	(539.642)
Amortisman giderleri ve itfa payları	(234.784)	(217.938)
Malzeme kullanım giderleri	(183.058)	(125.768)
Dışarıdan sağlanan hizmet giderleri	(74.002)	(35.443)
Kira giderleri	(53.928)	(39.535)
Avukatlık giderleri	(45.880)	(35.152)
Danışmanlık giderleri	(33.296)	(43.432)
Bakım onarım gideri	(45.634)	(32.511)
Vergi, resim ve harçlar	(27.122)	(23.282)
Güvenlik giderleri	(22.305)	(22.357)
Seyahat giderleri	(14.662)	(10.793)
Sigorta giderleri	(10.514)	(9.931)
İletişim ve bilgi işlem giderleri	(14.950)	(23.435)
Diğer giderler	(87.899)	(68.617)
	(1.518.648)	(1.227.836)

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

NOT 21 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

21.1 Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler:

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Kaçak elektrik cezaları	90.257	15.398
Vadesi geçmiş elektrik alacaklarından elde edilen faiz geliri	87.489	77.949
Kira gelirleri	6.144	6.303
Gelir tavanı düzenlemesiyle ilgili faiz geliri	-	19.370
Tazminat ve ceza gelirleri	151	-
Dava gelirleri	-	14.174
Türev enstrümanlar gerçeğe uygun değer farkı kazançları	-	3.886
Diğer gelirler	3.015	7.571
	187.056	144.651

21.2 Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler:

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Süpheli alacak karşılığı gideri	(250.327)	(138.266)
Depozito ve teminatlar değerlendirme farkları	(78.514)	(40.287)
Türev enstrümanlar gerçeğe uygun değer farkı kayıpları	(1.846)	-
Gelir tavanı düzenlemesiyle ilgili faiz gideri	(934)	-
Ceza giderleri	(275)	(38.393)
Diğer giderler	(28.293)	(29.983)
	(360.189)	(246.929)

NOT 22 - FİNANSAL GELİRLER VE GİDERLER

22.1 Finansal Gelirler:

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Repo faiz gelirleri	88.491	39.729
	88.491	39.729

22.2 Finansal Giderler:

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Kredi faiz giderleri (*)	(968.611)	(735.174)
Banka komisyon giderleri	(14.466)	(8.549)
Kur farkı geliri / (gideri) - net	(62.406)	(54.114)
	(1.045.483)	(797.837)

(*) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Özelleştirme İdaresi'ne faiz giderleri bulunmamaktadır (31 Aralık 2016: 41.780 TL).

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

NOT 23 - GELİR VERGİLERİ

Cari Dönem Vergisi İle İlgili Kısa Vadeli Varlıklar	1 Ocak-31 Aralık	31 Aralık 2016
Peşin ödenen vergi ve fonlar	11.215	238
	11.215	238
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönem karı vergi varlığı / yükümlülüğü:		
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	51.342	148.215
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	(47.617)	(141.899)
	3.725	6.316
Vergi gideri / (geliri) aşağıdakilerden oluşmaktadır:	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
Cari vergi gideri	51.342	148.215
Geçici farkların oluşması ve ortadan kalkmasına ilişkin ertelenmiş vergi gideri / (geliri), net	244.367	(11.406)
Toplam vergi gideri	295.709	136.809

Kurumlar Vergisi

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli konsolide finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2017 yılı için uygulanan kurumlar vergisi oranı %20'dir (31 Aralık 2016: %20).

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2017 yılı kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %20'dir (31 Aralık 2016: %20). Ancak Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen Geçici 10'ncü madde uyarınca %20'lik kurumlar vergisi oranı, kurumların 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine (özel hesap dönemi tayin edilen kurumlar için ilgili yıl içinde başlayan hesap dönemlerine) ait kurum kazançları için %22 olarak uygulanacaktır. Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında (2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemleri için %22) geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip on yedinci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi mahsup edilebilir.

Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

Gelir Vergisi Stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

Ertelenmiş vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TMS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı %22'dir (2016: %20).

1 Ocak 2018 tarihinden itibaren 3 yıl için geçerli vergi oranı %22 olarak değiştiği için, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında, 3 yıl içinde (2018, 2019 ve 2020 yılları içinde) gerçekleşmesi / kapanması beklenen geçici farklar için %22 vergi oranı kullanılmıştır. Ancak, 2020 yılından sonrası için geçerli kurumlar vergisi oranı %20 olduğu için, 2020 sonrası gerçekleşmesi / kapanması beklenen geçerli farklar için %20 vergi oranı kullanılmıştır.

Ertelenmiş vergi (varlıkları) / yükümlülükleri	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Müşteri sözleşmeleri ve ilişkileri ile işletme hakkı devrinden kaynaklanan farklar	984.835	1.026.568
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklara ilişkin geçici farklar ve hizmet imtiyaz sözleşmesinden kaynaklanan farklar	82.766	(126.332)
Kıdem tazminatı karşılığı	(4.604)	(1.737)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	19.790	(4.693)
Dava karşılıkları	(32.063)	(24.088)
Kullanılmamış izin karşılığı	(4.962)	(2.366)
Gelir tavanı düzeltmelerinin etkisi	50.018	21.879
Gecikme cezaları	(17.244)	(13.576)
Sistem değişikliği	(39.090)	(39.090)
İndirilebilir mali zararlar	(144.143)	(112.936)
Diğer	(14.807)	55.332
	880.496	778.961
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ertelenmiş vergi (varlığı)	(209.957)	(247.703)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	1.090.453	1.026.664
Ertelenmiş vergi (varlığı) / yükümlülüğü, net	880.496	778.961

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

Ertelenmiş vergi (varlığı) / yükümlülüklerinin hareketi aşağıda verilmiştir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Açılış bakiyesi	778.961	789.466
Kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen	244.367	(11.406)
Diğer kapsamlı kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen	492	901
Özkaynak altında muhasebelesen iş alanı satışı	(143.598)	-
Kapanış bakiyesi	880.496	778.961
Vergi karşılığının mutabakatı:	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Faaliyetlerden elde edilen vergi öncesi kar	1.283.718	514.202
	%20	%20
Gelir vergisi oranı %20 (2016: %20)	256.744	102.840
Vergi etkisi:		
- kanunen kabul edilmeyen giderler	7.259	10.765
- kullanılmamış vergi zararları	33.337	23.204
- diğer	(1.631)	-
Gelir tablosundaki vergi karşılığı gideri	295.709	136.809

Ertelenen vergi varlıkları sadece gelecek dönemlerde yeterli vergilendirilebilir karın oluşmasının muhtemel olması durumunda muhasebeleştirilebilir. Vergi avantajının muhtemel olduğu durumda, geçmiş yıl zararları ve yatırım indirimi istisnalarından ertelenen vergi varlığı hesaplanır.

Grup, yapılan tahminler çerçevesinde gelecek dönemlerde yeterli düzeyde vergilendirilebilir gelir elde etmenin muhtemel olduğu ve söz konusu varlıkların kullanılabilmesi görüşü çerçevesinde 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 655.196 TL tutarındaki geçmiş yıl zararları üzerinden 144.143 TL ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2016: sırasıyla 564.681 TL ve 112.936 TL).

Üstünden ertelenmiş vergi aktifi hesaplanan devreden mali yıl zararlarının kullanım hakkının sona ereceği yıllar aşağıdaki gibidir:

Ertelenmiş vergi (Devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
2018 yılında sona erecek	66.110	90.338
2019 yılında sona erecek	196.045	323.717
2020 yılında sona erecek	46.370	71.963
2021 yılında sona erecek	75.964	78.663
2022 yılında sona erecek	270.707	-
	655.196	564.681

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

Üstünden ertelenmiş vergi aktifi hesaplanmayan devreden geçmiş yıl zararlarının kullanım hakkının sona ereceği yıllar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
2017 yılında sona erecek	-	44.911
2018 yılında sona erecek	153.005	145.352
2019 yılında sona erecek	378.350	371.246
2020 yılında sona erecek	172.023	139.393
2021 yılında sona erecek	119.063	113.443
2022 yılında sona erecek	19.886	-
	842.327	814.345

NOT 24 - FİNANSAL ARAÇLAR

24.1 Finansal Borçlar:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kısa vadeli yükümlülükler	795.658	1.556.770
Uzun vadeli tahvillerin kısa vadeli kısımları	20.876	14.382
Uzun vadeli yükümlülüklerin kısa vadeli kısımları	1.122.406	1.526.642
Toplam kısa vadeli finansal yükümlülükler	1.938.940	3.097.794
Uzun vadeli yükümlülükler	3.978.065	2.850.000
İhraç edilen tahviller	1.291.015	350.000
Toplam uzun vadeli finansal yükümlülükler	5.269.080	3.200.000
Toplam finansal yükümlülükler	7.208.020	6.297.794

Finansal borçların vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
1 yıl içerisinde ödenecek	1.938.940	3.097.794
1 - 2 yıl içerisinde ödenecek	2.044.941	2.850.000
2 - 3 yıl içerisinde ödenecek	2.183.000	350.000
3 - 4 yıl içerisinde ödenecek	695.807	-
4 - 5 yıl içerisinde ödenecek	345.332	-
	7.208.020	6.297.794

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla kullanılan kredilere ilişkin herhangi bir teminat verilmemiştir.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ve uzun vadeli kredilerin faiz ve para birimi detayları aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	31 Aralık 2017	
		Kısa vadeli	Uzun vadeli
TL	13,43%	1.452.245	3.361.000
ABD Doları ^(*)	4,92%	415.347	617.065
AVRO ^(*)	2,68%	50.472	-
		1.918.064	3.978.065
Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	31 Aralık 2016	
		Kısa vadeli	Uzun vadeli
TL	12,37%	3.083.412	2.850.000
		3.083.412	2.850.000

^(*) Grup'un, ABD Doları ve AVRO üzerinden aldığı banka kredilerinden her biriyle ilgili olarak ortaya çıkan döviz kuru risklerini tamamen gidermek için döviz swap ve çapraz kur swap işlemleri bulunmaktadır.

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla çıkartılan tahvillerin detayları aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı ^(*)	31 Aralık 2017	
		Kısa vadeli	Uzun vadeli
TL	TÜFE +%4-%5	20.876	1.291.015
		20.876	1.291.015
Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı ^(*)	31 Aralık 2016	
		Kısa vadeli	Uzun vadeli
TL	TÜFE + %4	14.382	350.000
		14.382	350.000

^(*) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, TÜFE'ye endeksli değişken faizdir ve yıllık reel kupon faizi %4 ile %5 aralığında değişmektedir (31 Aralık 2016: %4).

^(**) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, tahvillerin ana para değerlemesi 101.015 TL'dir (31 Aralık 2016: 7.426 TL).

24.2 Diğer Finansal Borçlar:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Diğer kısa vadeli finansal yükümlülükler	30.009	25.087
Diğer uzun vadeli finansal yükümlülükler	279.657	245.134
	309.666	270.221

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

Diğer finansal yükümlülüklerin vadeleri aşağıdaki gibidir:

	2017 31 Aralık	31 Aralık 2016
1 yıl içerisinde ödenecek	30.009	25.087
1 - 2 yıl içerisinde ödenecek	27.663	25.568
2 - 3 yıl içerisinde ödenecek	27.349	26.071
3 - 4 yıl içerisinde ödenecek	27.020	26.597
4 - 5 yıl içerisinde ödenecek	26.677	34.491
5 yıl ve daha uzun vadeli	170.948	132.407
	309.666	270.221

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 itibarıyla kısa ve uzun vadeli diğer finansal yükümlülüklerin faiz ve para birimi detayları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2017			
Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli
AVRO	4,70%	30.009	279.657
		30.009	279.657
31 Aralık 2016			
Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli
AVRO	4,70%	25.087	245.134
		25.087	245.134

Dağıtım bölgelerinin devralınması sonrasında, TEDAS'ın Avrupa Yatırım Bankası ve Dünya Bankası'yla yapmış olduğu kredi sözleşmeleri kapsamındaki Avro bazındaki ödeme borçları Grup'a devrolmuştur. Diğer finansal yükümlülükler, dağıtım şirketlerinin bu kapsamda TEDAS'a olan Avro borçlarından oluşmaktadır.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

NOT 25 – TÜREV ARAÇLAR

Grup, yenilenebilir enerji kaynakları destekleme mekanizması ("YEKDEM") maliyetlerinden kaynaklanan kur riskini azaltmak için vadeli döviz alım sözleşmeleri yapmıştır. Ayrıca yabancı para cinsinden olan banka kredilerinden kaynaklanan kur riskini azaltmak içinse vadeli döviz alım, çapraz döviz ve döviz swap işlemlerine girmiştir. Sözleşmelerin 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 itibarıyla detayları ve makul değerleri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2017					
	Kontrat tutarı (ABD Doları)	Kontrat tutarı (Avro)	Kontrat tutarı (TL)	Varlıklar	Yükümlülükler
Vadeli döviz alım sözleşmeleri	112.246	34.043	577.102	13.087	(1.797)
Çapraz döviz swap işlemleri	163.595	-	617.064	24.187	-
Döviz swap işlemleri	105.071	-	396.317	6.780	-
	380.912	34.043	1.590.483	44.054	(1.797)
31 Aralık 2016					
	Kontrat tutarı (ABD Doları)	Kontrat tutarı (Avro)	Kontrat tutarı (TL)	Varlıklar	Yükümlülükler
Vadeli döviz alım sözleşmeleri	41.363	-	145.565	3.886	-
	41.363	-	145.565	3.886	-

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla türev finansal araçların makul değerlerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Açılış bakiyesi	3.886	-
	-	-
Gerçeğe uygun değer farkı gelir / gidere yansıtılan türev finansal (yükümlülükler) / varlıklar	38.371	3.886
Toplam türev finansal (yükümlülükler) / varlıklar	42.257	3.886

NOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

26.1 Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı borçlar, nakit ve nakit benzerleri, çıkarılmış sermaye, yedekler ile geçmiş yıl kazançlarını içeren öz kaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir. Üst yönetim değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutulması amaçlanmaktadır.

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
	TL	TL
Finansal borçlar (Not 24)	7.517.686	6.568.015
Eksi: nakit ve nakit benzerleri (Not 27)	(172.750)	(74.570)
Net borç	7.344.936	6.493.445
Toplam özkaynaklar	5.880.403	4.746.828
Yatırılan sermaye	13.225.339	11.240.273
Net borç / yatırılan sermaye oranı (%)	56	58

26.2 Finansal risk faktörleri

Grup'un faaliyetleri nedeniyle oluşan finansal riskler; piyasa riski, kredi riski ve likidite riski olarak belirlenmiştir. Grup'un risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Risk yönetimi, hazine bölümü tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Grup'un operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle Grup'un hazine bölümü tarafından finansal risk tanımlanır, değerlendirilir.

26.2.1 Kredi riski yönetimi

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup'un kredi riskleri genel olarak ticari alacaklardan kaynaklanmaktadır. Grup bu riskin yönetimi için müşterilerden teminat almaktadır. Ticari alacaklar, Grup'un politika ve prosedürleri dahilinde değerlendirilip konsolide finansal tablolarda şüpheli alacaklar olarak belirtilmektedir. Grup yönetimi, değer düşüklüğüne uğramış ticari alacaklar için gerekli olan karşılık rakamını belirlerken, sistemden alınan yaşlandırma tablolarını dikkate almakta ve 180 gün ve üzeri vadesi geçmiş alacakları değer düşüklüğüne uğramış ticari alacak olarak değerlendirmektedir. Grup yönetimi, 365 gün ve üzeri vadesi geçmiş tarımsal sulama alacakları için karşılık ayırmaktadır.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

Ticari alacaklar, birçok farklı ilde farklı endüstrilerden ve çok sayıda müşteriden oluşmaktadır. Finansal enstrümanlara ait kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

	Alacaklar							
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			Bankalardaki Mevduat	Nakit Harici Finansal Varlık	Türev Varlıklar
	İlişkili Taraf	Diğer	Kısa Vadeli		Uzun Vadeli			
İlişkili Taraf			Diğer	Diğer	Bankalardaki Mevduat	Nakit Harici Finansal Varlık	Türev Varlıklar	
31 Aralık 2017								
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski ⁽¹⁾	40.859	2.341.581	598	439.369	473.505	172.750	6.438.431	44.054
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.228.751	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	40.859	1.732.825	598	439.369	473.505	172.750	6.438.431	44.054
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	608.756	-	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.275.873	-	3.123	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(1.275.873)	-	(3.123)	-	-	-	-

⁽¹⁾ Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

	Alacaklar							
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			Bankalardaki Mevduat	Nakit Harici Finansal Varlık	Türev Varlıklar
	İlişkili Taraf	Diğer	Kısa Vadeli		Uzun Vadeli			
İlişkili Taraf			Diğer	Diğer	Bankalardaki Mevduat	Nakit Harici Finansal Varlık	Türev Varlıklar	
31 Aralık 2016								
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski ⁽¹⁾	15.801	1.704.728	2	393.469	230.735	74.570	4.293.306	3.886
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.357.208	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	15.801	1.272.123	2	393.469	230.735	74.570	4.293.306	3.886
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	432.605	-	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.032.928	-	3.123	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(1.032.928)	-	(3.123)	-	-	-	-

⁽¹⁾ Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

26.2.2 Likidite riski yönetimi

Grup, nakit girişlerinin sürekliliğini ve değişkenliğini kısa ve uzun vadeli banka kredileri aracılığıyla sağlamayı amaçlamaktadır.

Aşağıdaki tablo, Grup’un türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödenmesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir.

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 itibarıyla, beklenen faiz ödemeleri dahil olmak üzere, mali yükümlülüklerin vadeleri aşağıda gösterilmiştir:

31 Aralık 2017

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	7.208.020	8.593.963	653.754	1.742.125	6.198.084	-
Ticari borçlar	1.512.499	1.512.499	1.512.499	-	-	-
Ertelenmiş gelirler	606.819	606.819	-	605.658	1.161	-
Diğer borçlar	1.326.448	1.449.658	309.200	-	-	1.140.458
Diğer finansal yükümlülükler	309.666	309.666	12.465	17.544	108.709	170.948
Toplam yükümlülük	10.963.452	12.472.605	2.487.918	2.365.327	6.307.954	1.311.406

31 Aralık 2016

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	6.297.794	7.867.019	677.672	2.686.931	4.502.416	-
Ticari borçlar	1.117.668	1.117.668	1.117.668	-	-	-
Ertelenmiş gelirler	191.350	195.293	-	165.733	29.560	-
Diğer borçlar	1.040.242	1.094.754	132.518	82.232	-	880.004
Diğer finansal yükümlülükler	270.221	285.751	8.912	17.480	118.288	141.071
Toplam yükümlülük	8.917.275	10.560.485	1.936.770	2.952.376	4.650.264	1.021.075

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

26.2.3 Piyasa riski yönetimi

26.2.3.1 Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Kur riski, onaylanmış politikalara dayalı olarak satılan enerjinin birim fiyat/tarifeleri düzenlenmesiyle yönetilir.

Grup'un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin finansal durum tablosu tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017		
	ABD Doları	Avro	TL karşılığı
Nakit ve nakit benzerleri	1.483	17	5.672
Finansal borçlar ⁽¹⁾	(273.711)	(11.177)	(1.082.884)
Diğer finansal yükümlülükler	-	(68.579)	(309.666)
Türev finansal araçlar	11.680	(398)	42.257
Ticari borçlar	(28.526)	(3.613)	(123.912)
Net yabancı para pozisyonu	(289.074)	(83.750)	(1.468.533)
	31 Aralık 2016		
	ABD Doları	Avro	TL karşılığı
Türev finansal araçlar	1.104	-	3.886
Diğer finansal yükümlülükler	-	(72.838)	(270.221)
Ticari borçlar	(6.216)	(6.655)	(46.565)
Diğer borçlar	-	(24.138)	(89.550)
Net yabancı para pozisyonu	(5.112)	(103.631)	(402.450)

⁽¹⁾ Grup'un, ABD Doları ve AVRO üzerinden aldığı banka kredilerinden her biriyle ilgili olarak ortaya çıkan döviz kuru risklerini tamamen gidermek için döviz swap ve çapraz kur swap işlemleri bulunmaktadır.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları ve Avro kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yılsonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yılsonundaki %10'luk kur artışının etkilerini vergi etkileri hariç bırakılarak gösterir. Pozitif değer, kar/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı ifade eder.

	ABD Dolarının TL Etkisi		Avronun TL Etkisi	
	2017	2016	2017	2016
Kar veya (zarar)	(109.036)	(1.799)	(37.818)	(38.446)

Grup'un, ABD Doları ve AVRO üzerinden aldığı banka kredilerinden her biriyle ilgili olarak ortaya çıkan döviz kuru risklerini tamamen gidermek için yaptığı döviz swap ve çapraz kur swap işlemleri hesaplamaya dahil edilmemiştir.

26.2.3.2 Faiz riski yönetimi

Grup'un 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla TÜFE'ye endeksli tahvil yükümlülüğü bulunmasına rağmen imtiyaz sözleşmesi kapsamındaki gelirleri TÜFE'ye endeksli olduğundan değişken oranlı faiz riski bulunmamaktadır.

Grup'un finansal varlık ve yükümlülükleri üzerindeki faiz oranı riski bu notun likidite riski yönetimi kısmında detaylı bir şekilde açıklanmıştır.

Finansal enstrümanların gerçeğe uygun değeri

Finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri genel kabul görmüş fiyatlandırma modelleri çerçevesinde belirlenir. Söz konusu modeller, gözlemlenebilen piyasa işlemlerinden kaynaklanan fiyatları ve EPDK tarafından belirlenen tarife yapısını esas alan indirgenmiş nakit akımlarını temel alır.

Finansal araçların kategorileri ve makul değerleri

Gerçeğe uygun değer; herhangi bir finansal aracın, alım satıma istekli iki taraf arasında, muvazaadan arındırılmış olarak el değiştirdiği değer olup, öncelikle ilgili varlığın borsa değeri, borsa değerinin oluşmaması durumunda ise değerlendirme gününde bu tanıma uygun alım satım değeri, gerçeğe uygun değer olarak kabul edilir.

Yabancı para cinsinden hazır değerlerinin, finansal durum tablosu tarihindeki geçerli kurlardan Türk Lirası'na çevrilmiş olması sebebiyle, bu varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin kayıtlı değerlerine eşdeğer olduğu kabul edilmektedir.

Nakit ve nakit benzerlerinin kayıtlı değerlerinin, bu varlıkların kısa vadelerde elden çıkarılmaları ve değer düşüklüğü riski olmaması nedeniyle, gerçeğe uygun değerleriyle aynı olduğu varsayılmaktadır.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

Ticari alacaklar ve diğer alacakların iskonto edilmiş ve süpheli alacak karşılığı ayrılmış değerlerinin, varlıkların gerçeğe uygun değerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır.

Sabit faizli finansal borçların gerçeğe uygun değeri, raporlama tarihi itibarıyla geçerli olan piyasa faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş nakit akımlarının bulunmasıyla hesaplanmıştır. Yabancı para değişken faizli finansal borçların gerçeğe uygun değerlerinin ise kayıtlı değerlerine yakın olduğu varsayılmıştır. Değişken faizli finansal borçların gerçeğe uygun değerinin, değişken faiz oranının piyasa faiz oranları ile birlikte değişeceği beklentisi sebebiyle, ilgili yükümlülüklerin defter değerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır.

Ticari borçlar ve diğer borçların iskonto edilmiş değerlerinin, borçların gerçeğe uygun değerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır.

Konsolide finansal tablolarda yer alan türev finansal araçlar makul değerleri ile değerlendirilen tek kalemdir. Türev finansal araçların makul değeri Seviye 2 olarak dikkate alınabilecek değerlendirme yöntemiyle belirlenmiştir.

Değerlemeye Tabi Varlıklar, Yükümlülükler ve Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Makul değer, bir finansal aracın hazır taraflar arasında, zorunlu satış ya da tasfiye dışında, yürürlükteki bir işlem ile değiştirilebileceği tutardır ve eğer mevcutsa, kote edilmiş piyasa fiyatı ile en iyi şekilde açıklanır.

Grup'un finansal varlık ve yükümlülüklerinin makul değerlerine göre sınıflanması aşağıdaki şekildedir:

- Belirli varlık ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2).
- Gözlenebilir bir piyasa datası baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

Konsolide bilançoda yer alan türev finansal araçlar makul değerleri ile değerlendirilen tek kalemdir. Türev finansal araçların makul değeri Seviye 2 olarak dikkate alınabilecek değerlendirme yöntemiyle belirlenmiştir.

Şirket'in ayrıca enflasyon değerlemesine tabi depozito ve hizmet imtiyaz antlaşmalarından kaynaklı finansal varlıkları bulunmaktadır.

Aşağıdaki tablo değerlemeye tabi varlıkların ve finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tespit edilme yöntemlerini göstermektedir.

Finansal varlıklar / (yükümlülükler)	Gerçeğe uygun değerler / değerlendirilmiş değer		Gerçeğe uygun seviyesi	Değerleme tekniği	Önemli gözlenebilir veriye dayanmayan	Gözlenebilir veriye dayanmayan girdiler ile gerçeğe uygun değer ilişkisi
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016				
Türev finansal araçlar	42.257	3.886	Seviye 2	Piyasa Değeri	-	-
Verilen depozitolar	205.134	161.011	-	TÜFE	-	-
Alınan depozito ve teminatlar (Not: 7)	(1.140.458)	(880.004)	-	TÜFE	-	-
Finansal varlıklar	6.438.431	4.293.306	-	TÜFE	-	-

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

NOT 27 - NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Bankadaki nakit	137.580	55.956
<i>Vadesiz mevduatlar</i>	<i>137.580</i>	<i>55.956</i>
Geri alım sözleşmeleri	35.170	18.614
	172.750	74.570

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un 72.111 TL tutarındaki vadesiz mevduatları çeşitli bankalarda bloke edilmiş durumdadır (31 Aralık 2016: 28.961 TL). Blokeli tutarlar, bankalarla yapılan anlaşmalar gereği şubelerden yapılan tahsilatların 1 veya 2 gün bloke edilmesinden kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla geri alım sözleşmeleri orijinal vadeleri 1-3 gün (31 Aralık 2016: 1-3 gün) arasında değişen kısa dönem Türk Lirası bakiyelerinden oluşmaktadır. 31 Aralık tarihi itibarıyla Türk Lirası geri alım sözleşmelerinin efektif faiz oranının ağırlıklı ortalaması %13,44'tür (31 Aralık 2016: %11,80).

Nakit akış tablosunda yer alan, “Kar / (zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler”in detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
Gelir tavanı uygulamasından kaynaklanan faiz (geliri) / gideri ile ilgili düzeltmeler	934	(19.370)
Hizmet imtiyaz sözleşmesinden elde edilen faiz geliri ile ilgili düzeltmeler	(1.013.557)	(609.628)
Depozito değerlendirme farkları ile ilgili düzeltmeler	78.514	40.287
	(934.109)	(588.711)

Nakit akış tablosunda yer alan, “Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları ile ilgili diğer nakit girişleri”nin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
Hizmet imtiyaz sözleşmesinden doğan finansal varlıklardan yapılan tahsilatlar	979.239	851.546
<i>Yatırım harcamaları geri ödemeleri</i>	<i>591.706</i>	<i>443.235</i>
<i>Makul değer getiri tutarı</i>	<i>437.167</i>	<i>344.804</i>
<i>Geçmiş tarife dönemi düzeltmeleri</i>	<i>(49.634)</i>	<i>63.507</i>
	979.239	851.546

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

Nakit akış tablosunda yer alan, "Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları" ile ilgili diğer nakit çıkışları'nın detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Hizmet imtiyaz sözleşmesiyle ilgili yatırım harcamaları	(1.621.259)	(1.496.213)
Özelleştirme İdaresi'ne yapılan ödemeler	-	(1.188.456)
	(1.621.259)	(2.684.669)

NOT 28 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket finansal görünümüne etki edeceği öngörülen aşağıdaki mevzuat değişiklikleri 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir:

- Dağıtım şirketlerinin gelir gereksinimi hesabında kullanılan ve 3. tarife dönemi için %11,91 olarak belirlenmiş olan Reel Makul Getiri Oranı, Enerjisa Piyasaları Düzenleme Kurum'unun 7 Aralık 2017 tarihli, 7501-12 kararınca 2018 ve 2020 periyodu için %13,61 olarak güncellenmiştir.
- Enerji Piyasaları Düzenleme Kurum'unun 15 Aralık 2017 tarihli kararı uyarınca, düzenlemeye tabi brüt karı olarak belirlenen %2,38 marjın YEKDEM maliyetlerini de kapsayacağı duyurulmuştur.
- Enerji Piyasaları Düzenleme Kurum'unun 21 Kasım 2017 tarihli kararı uyarınca, dağıtım şirketlerinin Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından talep edilen arıza, bakım ve onarım personeli için kişi başı yıllık 63 TL olmak üzere operasyonel harcamalarını karşılamak için ödenek sağlanmıştır.
- Dağıtım şirketlerinin, kaçak elektrik kullanımına ilişkin tespitlerde tahsilat gözetmeksizin yapılan gelir tahakkuk oranı, 2016 ve 2017 yılları için kaçak elektrik bedelinin %20'si iken, 2018-2020 yılları için 40% oranına yükselmiştir. Yasal işlem başlatılan ve tahsil edilen kayıp kaçaklarda, 2016 ve 2017 yıllarında olduğu gibi 75% oranında Dağıtım şirketlerinde kalmaktadır.
- EPDK, 2018 yılı birinci çeyreğini kapsayan döneme ilişkin ulusal tarifede, müşteri gruplarına göre reaktif enerji bedelinde %6,9-7,1, dağıtım bedelinde de %12-13 arasında artış yapıldığını duyurmuştur.
- Dağıtım şirketlerini çağrı merkezi performansının, iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin yükümlülüklerin ve müşteri memnuniyeti oranlarının iyileştirilmesi ile beraber elektrik kesinti sürelerinin kısaltılması ve teknik kalite standartlarının artırılmasını teşvik eden Kalite İndikatörü, gelir gereksiniminin en yüksek %5'i olacak şekilde güncellenmiştir.
- EPDK'nın 30 Kasım 2017 tarihli ve 7474 sayılı Kurul Kararı ile 2018 yılı için serbest tüketici limiti 2000 kWh olarak belirlenmiştir.

Şirketimizin halka arzına yönelik T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'na ("Kurul") 15 Aralık 2017 tarihinde başvuru yapılmış olup; taslak İzahname Kurul'un onayına sunulmuştur. İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde, söz konusu taslak İzahname, 25 Ocak 2018 tarihinde Kurul'un 29833736-105.01.01.01-E.890 sayılı kararıyla Kurul tarafından onaylanmıştır. Aynı tarihte onaylı İzahname ve Ekleri Şirketimizin internet sayfasında ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda kamuya açıklanmıştır.

Kurul'un Halka Arz onayı çerçevesinde, 1-2 Şubat 2018 tarihlerinde Borsa dışında halka arzı gerçekleştirilen Enerjisa Enerji A.Ş.'nin 1.181.068.967,12 TL tutarındaki sermayesini temsil eden paylar, Kotasyon Yönergesi'nin 8. maddesi uyarınca kota alınarak, halka arz edilen 236.213.792 TL nominal değerli paylar 8 Şubat 2018 tarihinden itibaren 6,25 TL baz fiyat ve "ENJSA.E" kodu ile Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamıştır.

İletişim



İlkay Demirdağ
Yatırımcı İlişkileri Müdürü

+90 212 385 89 07
investorrelations@enerjisa.com



Sibel Turhan
Yatırımcı İlişkileri Süreç Yöneticisi

+90 212 385 89 84
investorrelations@enerjisa.com

Kısaltmalar ve Açıklamalar

A.Ş.	Anonim Şirketi
AB	Avrupa Birliği
ABD Doları	Amerika Birleşik Devletleri Para Birimi
Akbank	Akbank T.A.Ş.
Ar-Ge	Araştırma ve Geliştirme
Avro	Avrupa Birliği para birimi
AYEDAŞ	Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş.
AYEDAŞ Bölgesi	Ayedaş'ın faaliyet gösterdiği ve İstanbul ilinin Kadıköy, Üsküdar, Beykoz, Ümraniye, Çekmeköy, Ataşehir, Maltepe, Kartal, Pendik, Tuzla, Sultanbeyli, Sancaktepe, Şile ve Adalar ilçelerini kapsayan bölge
AYEPSAŞ	Enerjisa İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Perakende Satış A.Ş.
Başkent Bölgesi	Başkent EDAS'ın faaliyet gösterdiği ve Ankara, Kastamonu, Bartın, Zonguldak, Karabük, Çankırı ve Kırıkkale illerini kapsayan bölge
Başkent EDAS	Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.
BİST, Borsa, Borsa İstanbul	Borsa İstanbul A.Ş.
Başkent EPSAŞ	Enerjisa Başkent Elektrik Perakende Satış A.Ş.
BDS	Bağımsız Denetim Standartları
CEO	Genel Müdür
CFO	Finans Başkanı
CHRO	İnsan Kaynakları ve Kurumsal Yetkinlikler Başkanı
CMO	Pazarlama Başkanı
CO₂	Karbondioksit
CRM	Müşteri İlişkileri Yönetimi
CSO	Satış Başkanı
CTO	Teknoloji ve Müşteri Çözümleri Başkanı
Dağıtım Tarifesi	Dağıtım sisteminin kullanımına ilişkin bedeller ile tarifinin uygulanmasına ilişkin usul ve esaslar
DD Turkey	DD Turkey Holdings S.à.r.l.
Düzenlemeye Tabi Müşteriler	Serbest olmayan tüketiciler ve elektriği Perakende Satış Tarifesi üzerinden Enerjisa'dan satın almayı tercih eden serbest tüketiciler
DVT	Düzenlenmiş Varlık Tabanı; Dağıtım Sistemi Gelirinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ'e göre; her bir tarife yılı için yılbaşı ve yılsonu olmak üzere, ilgili yatırım harcaması tutarlarının itfa edilmemiş kısımlarından hareketle hesaplanan tutarı olarak açıklanmaktadır. Varlık tabanı (Regulatory Asset Base) kısaca, şirketin yapmış olduğu ancak henüz itfa edilmemiş yatırımlar olarak tanımlanmaktadır. İlk uygulama döneminde yükümlenilen tutar olarak tarifelere yansıtılan bu tutar, tarife dönemi sonunda kapanış değeri olarak yatırım gerçekleşmeleri ile güncellenerek bir sonraki döneme aktarılır. (2006 yılındaki açılış DVT değeri 0'dır.)

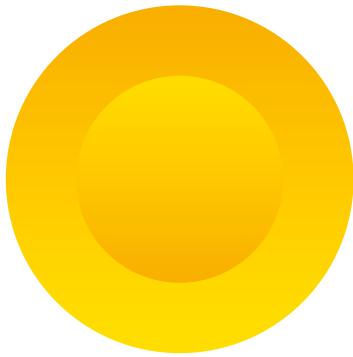
E.ON	E.ON SE
EBRD	Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası
EDAŞ	Elektrik Dağıtım A.Ş.
EEDAŞ	Enerjisa Elektrik Dağıtım A.Ş.
Ekonomi Bakanlığı	Türkiye Cumhuriyeti Ekonomi Bakanlığı
ELDER	Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği
Enerjisa	Enerjisa Enerji A.Ş.
Enerjisa Doğal Gaz Toptan	Enerjisa Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.
Enerjisa Üretim	Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş.
EPDK	T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
EPE	Elektrik Piyasası Endeksi
EPIAŞ	Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.
EPS	Enerjisa Başkent Elektrik Perakende Satış A.Ş.
EPSAŞ	Elektrik Perakende Satış A.Ş.
ETKB	T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
EÜAŞ	Elektrik Üretim A.Ş.
FAVÖK	Faiz Amortisman Vergi Öncesi Kâr, finansal gelirler/giderler, vergi gideri ve amortisman giderleri öncesi net dönem kârını ifade etmektedir.
Fitch	Fitch Ratings
Gerçekleşen Yatırım Harcamaları	Gerçekleşen yatırım harcamaları meblağı, düzenlemeye esas yatırım harcamaları tavanına, bu tavanı aşan ek yatırım harcamaları tutarının eklenmesi ile bulunmaktadır.
GM	Genel Müdür
Görevli Tedarik Şirketi	Dağıtım ve perakende satış faaliyetlerinin hukuki ayrıştırması kapsamında kurulan veya son kaynak tedariki yükümlüsü olarak EPDK tarafından yetkilendirilen tedarik şirketi
GPS	Küresel Konumlama Sistemi
IFRS	Uluslararası Finansal Raporlama Standartları
ISO	Uluslararası Standartlar Teşkilâtı
İHD	İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi
İSG	İş Sağlığı ve Güvenliği
İşletme Giderleri Verimliliği	Gerçekleşen işletme giderleri harcamaları ile "düzenlemeye tabi işletme giderleri" farkının, "düzenlemeye tabi işletme giderlerine"ne oranını yüzde olarak göstermektedir.
İTÜ	İstanbul Teknik Üniversitesi
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KDV	Katma Değer Vergisi
KEP	Kayıtlı Elektronik Posta
KGK	Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu

Kısaltmalar ve Açıklamalar

KOBİ	Küçük ve Orta Bütçeli İşletmeler
Km	Kilometre
Km²	Kilometrekare
KRİTA	Akıllı Şehirlerde Kritik Altyapıların Yönetimi Projesi
KSS	Kurumsal Sosyal Sorumluluk
KSS Derneği	Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği
Kurumsal Müşteriler	Yılda 400 MWh veya daha fazla elektrik tüketen müşteriler
Kurumsal Yeniden Yapılanma	Enerjisa'nın işletme ve yönetim verimini artırmak ve Enerjisa'nın ilk halka arzını kolaylaştırmak amacıyla, Sabancı Holding ve E.ON tarafından gerçekleştirilen, konvansiyonel elektrik üretim ve toptan satış faaliyetlerini, müşteri odaklı dağıtım ve perakende satış faaliyetlerinden ayırarak Enerjisa'ya iki şirkete bölen yeniden yapılanma
KVK	13.06.2006 tarihli ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
kWh	Kilowatt Saat
LEAP	Liderlik Hızlandırma Programı
MBA	İşletme Yönetimi Yüksek Lisansı
Mesken ve Ticarethane	Yılda 400 MWh'a kadar elektrik tüketen müşteriler
MHM	Müşteri Hizmet Merkezleri
MIXX Awards	Mixx Pazarlama ve İnteraktif Mükemmellik Ödülleri
MMA	Mobil Pazarlama Birliği
Müşteri Çözümleri Şirketi	Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş.
MVAR	Magnetic Variation
MWh	Megawatt Saat
ODTÜ	Orta Doğu Teknik Üniversitesi
OECD	Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü
OHM	Online Hizmet Merkezi
OHSAS	İş Sağlığı ve Güvenliği Sistemi
OKSIK	Ortalama Kesinti Sıklığı Endeksi
OKSÜRE	Ortalama Kesinti Süresi Endeksi
OSOS	Otomatik Sayaç Ölçüm Sistemleri
Özelleştirme İdaresi, ÖİB	T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı
Perakende Satış Tarifesi	Görevli perakende satış şirketleri tarafından serbest olmayan tüketicilere, serbest tüketici olmasına rağmen tedarikçisini seçmemiş olan tüketicilere ve son kaynak tedariki kapsamındaki tüketicilere yapılan elektrik enerjisi ve/veya kapasite satışı için hazırlanan perakende satış tarifesi

RMGO	Reel Makul Getiri Oranı
Sabancı Holding	Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
SALT	Sabancı Lider Takımı Projesi
SAP	Sistem Analizi ve Program Geliştirme
SAP CRM	SAP Müşteri İlişkileri Yönetimi
SCADA	Denetleme Kontrol ve Veri Toplama
SEAŞ	Soma Elektrik Üretim Ve Tic. A.Ş.
Serbest Müşteriler	Serbest piyasa koşullarına göre Enerjisa'dan elektrik satın almayı tercih eden serbest tüketiciler
Serbest Olmayan Tüketicisi	Elektrik enerjisi alımlarını sadece, bölgesinde bulunduğu perakende satış lisansı sahibi perakende satış şirketlerinden yapabilen gerçek veya tüzel kişi
Serbest Tüketicisi	EPDK tarafından belirlenen elektrik enerjisi miktarından daha fazla tüketimde bulunması veya iletim sistemine doğrudan bağlı olması nedeniyle tedarikçisini seçme serbestisine sahip gerçek veya tüzel kişi
SMS	Kısa Mesaj Servisi
Son Tüketicisi	Dağıtım sebekelerine bağlı olan tüketiciler
SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TAŞ 2023	Türkiye Akıllı Şebekeler 2023
TEDAŞ	Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.
TEİAŞ	Türkiye Elektrik İletim A.Ş.
TETAŞ	Türkiye Elektrik Ticaret ve Taahhüt A.Ş.
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TKSSD	Türkiye Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği
TL	Türk Lirası
TMS	Türkiye Muhasebe Standartları
Toroslar Bölgesi	Toroslar'ın faaliyet gösterdiği Adana, Osmaniye, Gaziantep, Mersin, Kilis ve Hatay illerini kapsayan bölge
Toroslar EDAŞ	Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş.
Toroslar EPSAŞ	Enerjisa Toroslar Elektrik Perakende Satış A.Ş.
TTK	Türk Ticaret Kanunu
TÜFE	Tüketici Fiyat Endeksi
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği
TÜV-NORD	Teknik Kontrol ve Belgelendirme A.Ş.
TWh	Terawatt Saat
UFRS	Uluslararası Finansal Raporlama Standartları
Ulusal Tarife	EPDK tarafından her çeyrek dönem için belirlenen, Dağıtım Tarifesi'ni ve Perakende Satış Tarifesi'ni de kapsayan tarife

UMS	Uluslararası Muhasebe Standartları
UMSK	Uluslararası Finansal Raporlama Standartları
Verbund	Verbund International GmbH
VR	Sanal Gerçeklik
Yatırım Harcamaları	Elektrik dağıtım faaliyetlerini yürütebilmek için EPDK tarafından belirlenen düzenlemeye tabi yatırım harcamalarıdır.
Yatırım Harcamaları Geri Ödemeleri	Şirket'in dağıtım segmentinden elde ettiği düzenlenmiş hasılatın bileşenlerinden biri olup, Şirket'in finansal tabloları altında konsolide gelir tablosunda değil, nakit akış tablosu altında "faaliyetlerden elde edilen nakit akışları ile ilgili diğer nakit girişleri" kalemi altında gösterilmektedir.
Yatırım Harcamaları Verimliliği	(CAPEX outperformance), EPDK'nın belirlediği birim fiyatlı yatırım harcamaları kalemlerinden yapılan tasarrufu ifade eden bir göstergedir. Her bir tarife yılının sonunda, Şirket'in dağıtım şirketleri, zorunlu olan birim fiyatlı yatırımları, yatırım kalemi başına EPDK'nın belirlediği birim fiyattan daha düşük bir maliyetle gerçekleştirirse, aradaki pozitif fark, tarifeler vasıtasıyla elde edilen hasılatın içerisinde yer alarak Şirket'in dağıtım şirketleri bünyesinde kalmaktadır. Dolayısıyla, yatırım harcamaları verimliliği, "birim fiyat bazlı gerçekleşen yatırım harcamaları" ile "birim fiyat bazlı düzenlemeye tabi yatırım harcamaları" farkının, "birim fiyat bazlı düzenlemeye tabi yatırım harcamaları"na oranını yüzde olarak göstermektedir.
YEKDEM	Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması



ENERJISA
e-on | **SABANCI**