



ENERJİSA
Türkiye'nin Enerjisi
Energy of Turkey

ENERJİSA ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ

**01.01.2021 – 31.03.2021
FAALİYET RAPORU**

1-GENEL BİLGİLER

- a) Raporun ilgili olduğu hesap dönemi : 01.01.2021 – 31.03.2021
- b) Şirketin ticaret unvanı : ENERJİSA ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ
- Ticaret sicili numarası : 800865
- Merkez iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi : Barbaros Mah. Begonya Sok. Nida Kule
Ataşehir Batı Sitesi No: 1 / 1
Ataşehir-İSTANBUL
Tlf : 0216 579 05 79
Fax : 0216 579 05 30
e-mail : enerjisa-info@enerjisa.com
internet : www.enerjisa.com.tr

c) Faaliyet Konusu

Enerjisa Enerji A.Ş. 21 Aralık 2011 tarihinde kurulmuştur. Şirket, 25 Ağustos 2017 tarihine kadar elektrik üretimi, ticareti, satışı, dağıtım ile perakende servis hizmeti iş kollarında ana şirket olarak hizmet vermiştir. 2017 yılında elektrik dağıtım ve satış faaliyetleri “Enerjisa Enerji”, elektrik üretim ve ticaret faaliyetleri ise “Enerjisa Üretim” çatısı altında bölünmüştür. Bu işlemler sonucunda, Şirket’in yeni yapıda ana faaliyet konusu müşteri odaklı elektrik dağıtım ve perakende servis hizmetleridir. 8 Şubat 2018 tarihi itibarıyla Enerjisa Enerji hisselerinin %20’si halka açılmış ve Borsa İstanbul’da işlem görmeye başlamıştır.

Enerjisa Enerji 31 Mart 2021 itibarıyla, 11,5 milyon dağıtım bağlantı noktası ve yaklaşık 10,1 milyon müşteri ile en büyük piyasa katılımcısıdır.

Şirket bünyesinde İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş., Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş., Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş., Enerjisa İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Perakende Satış A.Ş., Enerjisa Başkent Elektrik Perakende Satış A.Ş., Enerjisa Toroslar Elektrik Perakende Satış A.Ş., Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş. ve E-şarj Elektrikli Araçlar Şarj Sistemleri A.Ş. olmak üzere operasyonel şirketler bulunmaktadır.

ç) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Yönetim Kurulu Üyeleri:

Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri ve bağımsız üye ayrımı ile şöyledir:

- Kıvanç ZAIMLER - Yönetim Kurulu Başkanı
- Dr.Eric René C. DEPLUET - Yönetim Kurulu Başkan Vekili
- Barış ORAN - Üye
- Hakan TİMUR- Üye
- Johan Magnus MOERNSTAM - Üye
- Dr.Eva-Maria Verena VOLPERT - Üye
- Fatma Dilek YARDIM - Bağımsız Üye
- Mehmet SAMİ - Bağımsız Üye

30 Mart 2021 tarihinde gerçekleşen Şirket'in 2020 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Yönetim Kurulu üyeliklerine 2024 yılında yapılacak 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar 3 yıl süre ile görev yapmak üzere, Kıvanç Zaimler, Eric Rene C. Depluet, Hakan Timur, Eva-Maria Verena Volpert, Barış Oran, Johan Magnus Moernstam'ın Yönetim Kurulu Üyeleri, Fatma Dilek Yardım ve Mehmet Sami'nin Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri olarak seçilmelerine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Seçilme Tarihi	Görev Süresi Bitimi
Kıvanç Zaimler	YK Başkanı	30.03.2021	30.03.2024
Eric René C. Depluet	YK Başkan Vekili	30.03.2021	30.03.2024
Barış Oran	Üye	30.03.2021	30.03.2024
Johan Magnus Mörnstam	Üye	30.03.2021	30.03.2024
Hakan Timur	Üye	30.03.2021	30.03.2024
Eva-Maria Verena Volpert	Üye	30.03.2021	30.03.2024
Fatma Dilek Yardım	Bağımsız Üye	30.03.2021	30.03.2024
Mehmet Sami	Bağımsız Üye	30.03.2021	30.03.2024

Şirketin Ortaklık Yapısı:

Ortağın Ticaret Unvanı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	31.12.2020		31.03.2021	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	472.427.587,56	40,0	472.427.587,56	40,0
DD Turkey Holdings S.A.R.L.	472.427.587,56	40,0	472.427.587,56	40,0
Diğer (Halka Açık)	236.213.792,00	20,0	236.213.792,00	20,0
TOPLAM	1.181.068.967,12	100,0	1.181.068.967,12	100,0

Dönem içinde Şirket sermayesinde meydana gelen değişiklik:

Bir değişiklik bulunmamaktadır.

d) Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar: Bulunmamaktadır.

e) Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler:

Şirket'in 31 Mart 2021 itibarıyla Şirket üst yönetimi aşağıda verilmektedir:

- Murat Pınar, CEO
- Dr. Michael Moser, CFO

31.03.2021 itibarıyla toplam çalışan sayısı 10.432'dir.

f) Personele sağlanan hak ve menfaatler:

Şirket'in personele sağladığı hak ve menfaatler web sitesinde yayınlanan İnsan Kaynakları Politikası'nda belirtilmektedir.

<https://www.enerjisainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim-politikalar/insan-kaynaklari-politikasi>

g) Varsa; şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Genel Kurul'da izin almaksızın kendileri ve başkaları namına veya hesabına bizzat ya da dolaylı olarak Şirket ile herhangi bir işlem yapamazlar. 01.01.2021 – 31.03.2021 dönemi içinde Yönetim Kurulu Üyelerimiz Şirket ile ilgili işlem yapmamış ve faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamışlardır.

2- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Üst Yönetim, Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, Genel Müdür, Birim Başkanları ve Direktör gibi üst düzey yöneticilerden oluşmaktadır. Üst Yönetime ödenen ya da ödenecek olan Şirket çalışanlarına sağlanan hizmetler ile alakalı ücretler aşağıda bin Türk Lirası olarak belirtilmiştir:

	1 Ocak - 31 Mart 2021	1 Ocak - 31 Mart 2020
Üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar	15.194	12.536
Üst düzey yöneticilere sağlanan uzun vadeli faydalar	110	87
	<u>15.304</u>	<u>12.623</u>

3- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Avrupa Birliği Çerçeve Programları, TÜBİTAK ve EPDK AR-GE fonu ile desteklenen projelere 01.01.2021 - 31.03.2021 dönemi içerisinde 587.152,69 TL harcanmıştır.

4- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Dönem içi gerçekleşen önemli gelişmeler:

18.02.2021 tarihinde uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, Enerjisa Enerji A.Ş. ve bağlı ortaklığı Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş. 'nin ulusal uzun vadeli kredi notunu 'AA(tur)'dan 'AA+(tur)'a yükseltmiştir. İki notun da görünümü durağan'dır.

Şirket 2020 Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Mart 2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantı tutanakları Şirketimizin internet sayfasında ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) kamuya açıklanmıştır. Toplantıda alınan karar doğrultusunda:

Şirketimizin 2020 yılı faaliyet dönemine ait, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre düzenlenmiş olan Konsolide Finansal Tablolarının incelenmesi sonucunda:

- 1.052.352.418,14 TL tutarındaki kısmı 01.01.2020 - 31.12.2020 döneminde oluşan konsolide bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem karından,
- 81.473.790,30 TL'lik kısmı geçmiş yıl karlarından karşılanmak üzere toplam 1.133.826.208,44 TL kar payının, 1.181.068.967,12 TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine nakit olarak (brüt %96, net %81,60 oranında olmak üzere) dağıtılmasına,
- Nakit kar payının 9 Nisan 2021 tarihinden itibaren dağıtılması konusunda Genel Kurula teklifte bulunulmasına, karar verildi.

Grup'un 2020 yılı faaliyet dönemine ait dağıtılmasına karar verilen nakit kâr payı ödemeleri Nisan 2021'de gerçekleşmiştir.

Rekabet Kurulu, 28.12.2016 tarihinde İstanbul Anadolu Yakası, Başkent ve Toroslar elektrik dağıtım bölgelerindeki elektrik dağıtım ve görevli tedarik şirketleri hakkında Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 6. Maddesinin ihlal edilip edilmediğini tespit etmek üzere soruşturma başlatılması kararı sonrasında yürütülen soruşturma sonucunda İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş., Enerjisa İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Perakende Satış A.Ş., Enerjisa Başkent Elektrik Perakende Satış A.Ş. ve Enerjisa Toroslar Elektrik Perakende Satış A.Ş. şirketlerine toplam 143.061.738,12 TL idari para ceza verilmesine 08.08.2018 tarih ve 18-27/461-224 sayılı karar vermiştir. Söz konusu idari para cezası, %25 oranında indirimden yararlanılarak ödenmiş ve 2018 yıllık finansal sonuçlarında 107.296.303,59 TL tutarında tek seferlik gider olarak yansıtılmış, baz alınan net kâr etkilenmemiştir.

Rekabet Kurulu'nun kararına karşı ilgili şirketlerce, 5 Nisan 2019'da iptal davası açılmış olup, söz konusu davanın ilk derece mahkemesinin yargılaması sonuçlanmıştır. Ankara 13. İdare Mahkemesi'nin 16.07.2020 tarih ve E.2019/1970 K.2020/1319, E.2019/1956 K.2020/1317 ve E.2019/1969 K.2020/1318 sayılı Kararları ile sırasıyla Enerjisa Başkent Elektrik Perakende Satış A.Ş., Enerjisa İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Perakende Satış A.Ş. ve Enerjisa Toroslar Elektrik Perakende Satış A.Ş. tarafından açılan davalar reddedilmiştir. Kararlar, 6 Ekim 2020 tarihinde tebliğ edilmiştir. İlk Derece Mahkemesi kararlarına karşı, 5 Kasım 2020'de istinaf yoluna başvurulmuştur.

Bununla birlikte aynı mahkemenin 16.07.2020 tarih ve E.2019/660 K.2020/1315 sayılı kararı ile İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş. tarafından açılan dava kabul edilmiştir. Karar, 6 Ekim 2020 tarihinde tebliğ alınmıştır. Karara karşı, Rekabet Kurumu tarafından, kararın tebliğinden itibaren 30 gün içinde, istinaf yoluna başvurulmuştur.

İdari Yargılama Usulü Kanunu'nun 28'nci maddesi uyarınca, 07.03.2019 tarihinde %25 indirimli olarak ödenen 7.973.040,71 TL'nin iadesi için 08.10.2020 tarihinde başvuru yapılmış ve ilgili tutar 06.11.2020 tarihinde iade alınmıştır.

30 Mart 2021 tarihinde gerçekleşen Şirket 2021 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirket'in Bağış ve Yardım Politikası ve Kar Dağıtım Politikası'nda yapılan değişiklik kabul edilmiştir ve Bilgilendirme Politikası'nda yapılan değişiklik ise Genel Kurul'un bilgisine sunulmuştur.

Şirketimizin sermayesinin tamamına sahip olduğu Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş.'ye, EPDK 09.10.2020 tarih ve DTS/7505-5/42772-486 lisans numarası ile 30 yıl süreli doğal gaz toptan satış lisansı verilmiştir.

Şirketimizin sermayesinin tamamına sahip olduğu Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş., EPDK'dan 04.03.2021 tarih ve ETS/10067-2/04811 lisans numarası ile elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak üzere 20 yıl süreli tedarik lisansı almıştır.

Elektrik sektörüne özgü mevzuat değişiklikleri aşağıda özetlenmektedir:

Elektrik Üretim A.Ş. Tarifeleri: 30.12.2020 tarih ve 9953 sayılı EPD Kurulu kararı ile 1.1.2021'den itibaren geçerli olacak şekilde EÜAŞ tarafından uygulanacak aktif elektrik enerji toptan satış tarifesinin:

- (i) Dağıtım şirketlerine teknik ve teknik olmayan kayıp enerji satışları ile görevli tedarik şirketlerine yapılan satışlarda 20,5000 kr/kWh (Ekim 2020'den itibaren 15,4894 kr/kWh idi),
- (ii) Dağıtım şirketine genel aydınlatma kapsamında yapılan satışlarda 33,0000 kr/kWh (Ekim 2020'den itibaren 29,0000 kr/kWh idi)

olarak uygulanmasına karar verilmiştir.

1 Ocak 2021'den Geçerli Olan Elektrik Tarifeleri: 30.12.2020 tarih ve 9954 sayılı EPDK Kurulu kararı ile, görevli tedarik şirketleri tarafından dağıtım sistemi kullanıcılarına,

- (i) serbest olmayan tüketiciler (= Serbest Tüketici Limiti 2021: 1200 kWh) ile
- (ii) düşük tüketimli serbest tüketicilere (Son Kaynak Tedarik Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ uyarınca 2021 yılı için yıllık tüketimi 7 milyon kWh altı tüketiciler) uygulanacak tarife tabloları onaylanmıştır.

Karara göre;

- Genel aydınlatma birim bedeli 57,9192 kr/kWh olmuştur. (Ekim 2020'den itibaren 50,4886 kr/kWh idi)
- "Yeşil Tarife Tablosu" yayımlandı. Yeşil tarife 75,7591 kr/kWh olmuştur. (Ekim 2020'den itibaren 80,2461 kr/kWh idi)

Elektrik Piyasası Tüketici Hizmetleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik: 20 Şubat 2021 tarihli ve 31401 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Elektrik Piyasası Tüketici Hizmetleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik yayımı tarihinde yürürlüğe girmiştir. Değişiklik Yönetmeliği ile yapılan düzenlemeler aşağıda özetlenmektedir:

- Okuma bölgesinde yıl içinde ardışık olmak üzere altı ay ve üzeri hiç tüketim olmayan kullanım yerlerindeki tüketim ile tarımsal sulama amaçlı tüketimler dönemsel kullanım olarak kabul edilmiştir.
- İkili anlaşma yaparak tedarikçisini seçme hakkını kullanan serbest tüketicinin, bir önceki takvim yılına ait toplam elektrik enerjisi tüketiminin cari takvim yılı için belirlenmiş serbest tüketici limitinin altında kalması durumunda serbest tüketici hakkını kaybedeceği, portföyden çıkarılacağı ve yeniden serbest tüketici niteliği kazanıncaya kadar yeni bir ikili anlaşma yapamayacağına ilişkin hüküm yürürlükten kaldırılmıştır.
- Zamanında ödenmeyen borçlar kapsamında uygulanan kesme işleminin; Pazartesi, Salı, Çarşamba, Perşembe günleri 08:00-15:00 saatleri arasında yapılacağı ve resmî, dini bayram günleri, genel tatil günleri ile bunların bir önceki günlerinde kesme işlemi yapılmayacağı hüküm altına alınmıştır.
- Kesme işlemine esas verilerin kesme işleminin akabinde TÜBİTAK Kamu Sertifikasyon Merkezi tarafından sağlanan zaman damgası ile saklanacağı belirlenmiştir.
- PSS veya ikili anlaşma olmaksızın dağıtım sistemine müdahale edilerek ve mevzuata uygun olarak kestiği enerjinin, mücbir sebep halleri dışında açılması hallerinde, sayaç değerleri kullanılarak düzenlenen kaçak elektrik faturaları hariç olmak üzere kaçak elektrik faturalarının iadeli taahhütlü posta yoluyla gönderileceği; iletişim bilgilerinin bulunması halinde fatura hakkında tüketicilerin SMS ile bilgilendirileceği, İadeli taahhütlü posta yoluyla gönderilen faturalara dair masrafın ilgili tüketici tarafından karşılanacağı; masrafın faturaya ilave edileceği hüküm altına alınmıştır.
- Kendi adına PSS'si olan mesken tüketici grubunda bulunan, i) 65 yaş üstü tüketicilerin, ii) %40'ın üzerinde engelli olduğuna dair sağlık kurulu raporunu görevli tedarik şirketine ibraz eden engelli tüketicilerin ve iii) Şehit Aileleri ve Muharip/Malul Gaziler mesken alt tüketici grubunda bulunan tüketicilerin elektriğinin, tek bir kullanım yerine ait faturaların aralıksız olarak yıl içerisinde en az üç dönem boyunca zamanında ödenmemesi ve tüketicinin kesme yapılacağı hakkında görevli tedarik şirketi tarafından bilgilendirildiğinin ispatı hallerinde kesilebileceği; taksitlendirmenin tedarikçiler tarafından yapılacağı ve taksitlendirme süresinin 4 ayı geçmeyeceği hüküm altına alınmıştır.
- Perakende satış sözleşmesi ve ikili anlaşma imzalamak veya sonlandırmak için yapılacak başvurunun, ilgili görevli tedarik şirketine yazılı veya mesafeli olarak, şirketin kurumsal iletişim kanalları ya da e-Devlet kapısı aracılığıyla yapılabileceği belirlenmiştir.
- Tüketicinin talebi halinde, güvence bedelinin mesken tüketici grubunda bulunan tüketiciler için faturaya yansıtılmak üzere iki eşit taksitte, diğer tüketici grupları için ilk taksit peşin ikinci taksit faturaya yansıtılmak üzere tahsil edilmesi hüküm altına alınmıştır. Fatura ödemelerini DBS ile ödemek üzere görevli tedarik şirketinin anlaşmalı olduğu bankalarla sözleşme yapan tüketicilerden güvence bedeli istenmeyeceği belirtilmiştir.

Elektrik Piyasası Dengeleme Ve Uzlaştırma Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik: 20 Şubat 2021 tarihli ve 31401 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik yayımı tarihinde yürürlüğe girmiştir. Yapılan değişiklik ile fatura dönemine ait uzlaştırma bildirimlerine ya da faturalara ilişkin yapılacak itirazın geçmişe dönük itiraz süresi 6 aydan 12 aya çıkartılarak 12 aylık fatura dönemine ilişkin olarak itirazda bulunulabileceği düzenlenmiştir.

Elektrik Dağıtım Şirketleri Denetim Yönetmeliğinin Bazı Hükümlerinin İptali Hakkında Danıştay Kararı: Danıştay 13. Daire Başkanlığı’nın 21/10/2020 tarihinde Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği (ELDER) tarafından Denetim Yönetmeliği’nin bazı hükümlerinin iptali istemiyle açılan 2018/290 Esas numaralı dava dosyası üzerinden verdiği karar ile, tüm iptal talepleri yönünden kabul kararı verilmiştir.

Danıştay tarafından, ilgili kararda:

- Yatırım planlarının “yerindelik ve öncelik” yönünden ihtisas sahibi kamu kurum ve kuruluşları tarafından incelenmesinin denetim sınırlarını aştığı,
- 6446 sayılı Kanun’un sadece denetim yetkisinin devrini öngördüğü dikkate alındığında, yetki devri istisnâ olduğundan, kanun koyucunun düzenlemediği konularda idarenin kapsamını kendisinin belirleyip yetki devri yapmasının mümkün olmadığı,
- Dağıtım şirketlerinin hizmet satın aldıkları alt yüklenicilerin yaptıkları iş ve işlemlerden dolayı doğrudan anılan Yönetmelik’te tanımlanan denetim kapsamına dahil edilmelerinin mümkün olmadığına,

Karar verilmiştir. İptal kararıyla Denetim Yönetmeliği’nde düzenlenen “...yerindelik ve öncelik...”; “...veya Bakanlık tarafından yetkilendirilmiş ihtisas sahibi kamu kurum ve kuruluşları...” ile “...ile bunların her türlü alt yüklenicisi de dahil olmak üzere...” ifadeleri iptal edilmiştir.

Elektrik Dağıtım Şirketleri Denetim Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik: Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 16 Mart 20201 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan ve aynı gün yürürlüğe giren Yönetmelik değişikliği ile aşağıdaki düzenlemeler yapılmıştır:

- (i) **Denetim Yetkisi (m. 7)** – Bakanlık, 6 ncı maddede belirtilen denetim konularında ihhtisas sahibi kamu kurum ve kuruluşlarına ayrı ayrı yetki devri yapabilecektir.
- (ii) **Denetim Heyeti (m. 8)** – Denetim heyeti içinden, ihtiyaç duyulması halinde raporlama yapmak üzere görevlendirme yapılabilmesine dair hüküm yürürlükten kaldırılmıştır.
- (iii) **Denetim raporunun sunulması (m. 13)** – Denetim raporunun hazırlanma tarihi, denetimin tamamlanma tarihinden itibaren 30 iş gününden 60 iş gününe çıkarılmış; Bakanlığın denetim raporu ve/veya denetim raporu hakkındaki nihai görüşünü EPDK’ya göndermesine yönelik düzenleme yapılmıştır.

Otopark Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik: 25 Mart 2021 tarihli ve 31434 ve sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmıştır. Elektrikli araç şarj istasyonlarının otopark alanlarında kurulmasına ilişkin yeni düzenlemeler getirilmiştir.

- Minimum araç parkı limiti 20 ve üzeri olan binalar için inşaat ruhsatı başvurularında zorunlu otopark alanının en az% 5'inin elektrikli araçlara ayrılması gerekmektedir.
- Yeni yapılacak olan bölge ve genel otoparklar ile AVM'lere ait otoparklarda en az %10 oranında otopark yerinin ilgili standartlara göre elektrikli araçlara uygun olarak (şarj ünitesi dâhil) düzenlenmesi şartı aranacaktır.
- Yukarıdaki maddede belirtilen %10 oranı, 01.01.2023 tarihine kadar %5 olarak uygulanacak olup, bu tarihe kadar hızlı şarj kapasitesi zorunluluğu aranmayacaktır.

Ekonomi Reformları Eylem Planı: T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından 23 Mart 2021 tarihinde resmi internet sitesinde yayımlanan Ekonomi Reformları Eylem Planı ile 12 Mart 2021 tarihinde açıklanan Ekonomi Reformu ile belirlenen hedefler için takvim yayınlanmıştır.

Buna göre

- Enerji Verimliliği Kanunu'nda yapılacak değişiklikler; binalar ile tarım ve hizmet sektörleri de enerji verimliliği destekleri kapsamına dahil edilecek Kanun için **31.12.2021** tarihine kadar,
- İkincil mevzuat aracılığı ile elektrik enerjisi depolama tesislerinin kurulmasına yönelik yasal altyapı tamamlanması için **30.06.2021** tarihine kadar,
- Elektrikli araç şarj altyapısı hayata geçirecek Kanun, Cumhurbaşkanlığı Kararı ve ikincil mevzuat için **31.12.2021** tarihine kadar süre öngörülmüştür.

YEK Belgeli Üretim Tesisleri İçin Uygulanacak Destekleme Mekanizması Fiyatları:

30.01.2021 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 01.07.2021 tarihinden 31.12.2025 tarihine kadar işletmeye girecek olan YEK belgeli üretim tesisleri için Türk Lirası olarak belirlenen YEK destekleme mekanizması fiyatları ve yerli katkı fiyatları ilan edilmiştir. Buna göre, hidroelektrik, rüzgâr, jeotermal, biyokütle ve güneş enerjisine dayalı üretim tesisleri için tesis tipine göre 32 ile 54 kuruş arasında (TL kuruş/kWh) değişen YEK destekleme fiyatının 10 yıl uygulanmasına karar verildi. İlgili fiyatlar 01.01.2021 tarihinden itibaren başlamak ve kaynak bazında olmak üzere 3'er aylık dönemler halinde ve ilki 01.04.2021 tarihinde olmak üzere her yıl Ocak, Nisan, Temmuz ve Ekim aylarında güncellenecektir.

b) Dönem içi faaliyetlere ilişkin değerlendirmeler:

Enerjisa Enerji A.Ş.'nin **Faaliyet Geliri** (FAVÖK + Yatırım Harcamaları Geri Ödemeleri- tek seferlik kalemler hariç) 1Ç2020'de 1.267 milyon TL iken, 1Ç2021'de 361 milyon TL artış (+%28) ile 1.628 milyon TL'ye yükselmiştir.

Dağıtım tarifelerine 2021 ve 2022 yıllarında yansıtılacak, geçmiş tarife dönemlerine ilişkin istisnai yatırım harcamaları geri ödemeleri dahil edildiğinde (1Ç 2020 tutarı: 109 milyon TL) faaliyet gelirlerindeki büyüme %36 olarak gerçekleşti.

Dağıtım iş kolu faaliyet geliri, 1Ç2021'de Enerjisa Enerji faaliyet gelirlerinin %83,9'ünü oluşturmuştur. 1Ç2021'de Dağıtım iş kolu faaliyet gelirlerinde 1Ç2020'ye göre temel değişimler şu şekildedir:

- **Finansal Gelirler:** Finansal gelirler geçen yılın aynı dönemine göre 34 milyon TL artarak 545 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Finansal gelirlerdeki artış Real Makul Getiri Oranındaki (RMGO) düşüş etkisi ile sınırlı olmuştur. Vergi Öncesi Reel Makul Getiri Oranı (RMGO) düşüşünün 2020 finansallarına etkisi (%13,61'den %12,30'e) 4Ç2020 finansallarına toplu olarak yansıtılmış olduğu için 1Ç2020'de bu etki dahil değildir.
- **Yatırım Harcamaları Geri Ödemeleri:** Yatırım harcamaları geri ödemeleri 1Ç2020'de 336 milyon TL iken, 1Ç2021'de Düzenlenmiş Varlık Tabanı'ndaki artış ve önceki tarife dönemlerine ait toplam ek yatırımların Ocak 2021'den itibaren düzenli geri ödemelerine bağlı olarak 166 milyon TL artış göstererek, 502 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tutarda yukarda bahsi geçen geçmiş tarife dönemlerine ilişkin istisnai yatırım harcamaları geri ödemeleri bulunmamaktadır (109 milyon TL) .
- **Verimlilik ve Kalite Gelirleri:** 1Ç2021'de toplam Verimlilik ve Kalite gelirleri geçen yılın aynı çeyreğine göre 20 milyon TL artmıştır. Yatırım harcamaları verimliliği, yatırım tutarının artışı ve etkin satın alma operasyonlarına bağlı olarak artmıştır. Kalite gelirlerine ilişkin olarak 4. Uygulama döneminde uygulamaya alınan şirket içi tedarik teşviki ve halka açıklık için verilen teşvikler, oransallık esasına göre, ilk kez 1Ç2021'de muhasebeleştirilmiştir. Bu iki kalemden kaynaklanan olumlu etki, Covid-19 etkisiyle azalan saha operasyonları sebebiyle kayıp ve kaçak

marjına yönelik geçici performans düşüşü ve kaçak kullanım gelirinin şirketlere bırakılan oranının %75'ten %50'ye düşürülmesi ile azalmıştır.

- **Diğer Kalemler:** Diğer kalemler yatırım harcamalarına ilişkin türev işlemlerin pozitif etkisi ve Ayedaş'ın kazı izinlerine dair kazandığı dava gelir etkisi ile 51 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (1Ç2020'de 1 milyon TL).

Faaliyet gelirlerinde Perakende iş kolunun katkısı 1Ç2021'de geçen senenin aynı dönemine göre 1,8 puan artarak %16,6'ya çıkmıştır. Serbest piyasa brüt kârı 1Ç2020'de 102 milyon TL'den 26 milyon TL artış ile 1Ç2021'de 128 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Artıştaki ana etken serbest piyasada Enerjisa'nın etkin portföy yönetimi sayesinde kârlı segmentlerde hacim büyümesidir. Düzenlemeye tabi piyasa brüt kârı aynı dönemde 24 milyon TL artarak 206 milyon TL olmuştur. Bu artış reel olarak geçen seneye göre artan gelir tavanı ve enflasyondan kaynaklanmıştır.

1Ç2020'de 1,8 TWh olarak gerçekleşen serbest piyasa segment satışı %38 oranında artarak 1Ç2021'de 2,5 TWh olarak gerçekleşmiştir. Öte yandan düzenlemeye tabi piyasadaki satışlar 1Ç2020'de 7,2 TWh iken; 1Ç2021'de %16 azalarak 6,1 TWh olarak gerçekleşmiştir. Segmentlerdeki bu performansın temel sebebi tarife yapısı sebebiyle düzenlemeye tabi segmentten, serbest piyasa segmentine geçiş yapan kurumsal ve ticarethane müşterilerdir.

Enerjisa Enerji A.Ş.'nin 1Ç2020'de 352 milyon TL olarak gerçekleşen **Baz Alınan Net Kârı**, 1Ç2021'de 170 milyon TL artarak 522 milyon TL olarak kaydedilmiştir. Faaliyet gelirleri değişimlerine ek olarak Baz Alınan Net Kâr'da değişikliğe sebep olan temel faktörler şu şekildedir:

- Ortalama kredi tutarı ve kredi faizlerindeki düşüşe paralel olarak net kredi faiz giderlerinde 98 milyon TL azalış.
- TÜFE değişimindeki artışa bağlı olarak tahvil faiz giderlerinde 39 milyon TL ve depozito yeniden değerlendirme giderlerinde 47 milyon TL artış. (Önceki yıl +%2,5 iken bu yıl +%5,3)
- Vergi kaleminde artan operasyonel gelire bağlı olarak 37 milyon TL artış.

Nisan ayında açıklanan kurumlar vergisinin %20'den %25'e artışı, bu değişiklik TFRS standartlarınca "düzeltme gerektirmeyen olay" olarak tanımlandığı ve TFRS standartlarına göre raporlama tarihinden sonra gerçekleşen düzeltme gerektirmeyen olaylar finansallara yansıtılamayacağı için 1Ç2021 finansallarına yansıtılmamıştır. Vergi oranı artışının ilk çeyrek sonuçlarına etkisi, 2021 ilk yarı finansallarında geçmişe dönük olarak yansıtılacaktır.

1Ç2020'de %14,9 olarak gerçekleşen kredi ortalama finansman maliyeti, 1Ç2021'de %10,4'e düşmüştür. Aynı dönem içerisinde tahvil faiz giderleri %14,8'den %24,7'ye yükselmiştir. 2020 yıl sonunda 11,3 milyar TL olan Ekonomik Net Borç (finansal olmayan borçlar dâhil, ör. kiralama borçları ve müşteri depozitoları); 1Ç2021'de 10,6 milyar TL'ye düşmüştür.

Finansal net borç / Son 12 ay Faaliyet Geliri oranı operasyonel gelirlerdeki güçlü artışın ve finansal net borç seviyesindeki azalışın etkisiyle 1Ç2020'deki 1,9x seviyesinden 1Ç2021'de 1,4x seviyesine düşmüştür.

2021 öngörüsüne ilişkin olarak, Şirket kurumlar vergi oranı artışı ve Covid-19'a ilişkin gelişmeleri değerlendirmektedir, fakat önemli bir etki beklenmemektedir. Bu kapsamda, Şirket 2021 sene sonu için; "Faaliyet Gelirleri"nde yıllık iki haneli seviyede yüzdesel büyüme, minimum 1,9 milyar TL "Baz Alınan Net Kâr", minimum 10,9 milyar TL "Düzenlenmiş Varlık Tabanı" ve minimum 1,7 milyar TL seviyesinde "Faiz ve Vergi Sonrası Serbest Nakit Akışı" şeklinde öngörüsünü korumaktadır.

c) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Şirket 01.01.2021 – 31.03.2021 dönemi içinde 306.251.000 TL imtiyaz sözleşmesiyle ilgili yatırım harcamaları ve 26.947.000 TL maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı yapmıştır.

ç) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Enerjisa Enerji İç Denetim Başkanlığı, bağımsızlık ilkesi gereği Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Komitesi'ne doğrudan bağlı olarak raporlamaktadır. İç Denetim faaliyetleri ile Yönetim Kurulu'na Şirket ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerinin kanun ve ilgili diğer mevzuat ile kurum içi strateji, politika ve prosedürler doğrultusunda gerçekleştirildiği ve iç kontrol ile risk yönetimi sistemlerinin etkinliği ve yeterliliği hususlarında görüş verilmesi amaçlanmaktadır. Bu çalışmalar ve yapılanma ile önleyici tedbirlerin alınması, kurum varlıklarının korunması ve operasyonel verimliliğin artırılması yönünde görüş ve öneriler sunulması yoluyla iş süreçlerinin geliştirilmesi ve kuruma katma değer sağlanması hedeflenmektedir. Bu hedef doğrultusunda iç denetim faaliyetleri onaylı denetim komitesi yönetmeliği ve iç denetim yönetmeliklerine uygun olarak yürütülmektedir.

Şirket'in her yıl güncellenen risk değerlendirmesi sonuçları ve ilgili yöneticilerin görüşleri dikkate alınarak hazırlanan risk bazlı yıllık iç denetim planı, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmakta olup onaylanan denetim planı kapsamında denetim faaliyetleri, her yıl uluslararası denetim standartları ve COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) gereklilikleri ile uyumlu gerçekleştirilmektedir. Bu uygunluk 2018 yılında gerçekleştirilen bağımsız kalite güvence değerlendirmesi ile belgelenmiştir.

İç Denetim; çalışanlar ve diğer paydaşlar (hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler, kamu kurumları) ile ilgili gelen etik bildirimlerin değerlendirilmesi ve incelenmesi süreçlerinden de sorumludur. Denetim faaliyetlerinin yanı sıra, vizyonu ve misyonu doğrultusunda "güvenilir iş ortağı" ilkesi uyarınca ve üst yönetimden gelen talepler kapsamında danışmanlık faaliyetleri de gerçekleştirilmektedir.

d) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Şirket'in sahip olduğu doğrudan ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

	<u>Kuruluş ve faaliyet yeri</u>	<u>Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma oranı %</u>		<u>Ana faaliyet konusu</u>
		<u>31 Mart 2021</u>	<u>31 Aralık 2020</u>	
Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.	Ankara	100	100	Elektrik Dağıtım Hizmetleri
Enerjisa Başkent Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Ankara	100	100	Elektrik Perakende Satış Hizmetleri
İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş.	İstanbul	100	100	Elektrik Dağıtım Hizmetleri
Enerjisa İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Perakende Satış A.Ş.	İstanbul	100	100	Elektrik Perakende Satış Hizmetleri
Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş.	Adana	100	100	Elektrik Dağıtım Hizmetleri
Enerjisa Toroslar Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Adana	100	100	Elektrik Perakende Satış Hizmetleri
Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş.	İstanbul	100	100	Müşteri Çözümleri ve Dağıtık Üretim Hizmetleri
E-şarj Elektrikli Araçlar Şarj Sistemleri A.Ş.	İstanbul	80	80	Elektrikli Araçlar Şarj Sistemleri Hizmetleri

e) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Şirket'in ilgili dönemde iktisap ettiği kendi payı yoktur.

f) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ilişkin açıklamalar:

Şirketimizin 01.01.2021 – 31.03.2021 dönemi TFRS'ye göre hazırlanan konsolide finansal raporları bağımsız denetimden geçmemiştir.

g) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

01.01.2021 – 31.03.2021 dönemi içerisinde Şirket aleyhine açılmış olan ve Şirket mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

Enerjisa Enerji çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında mevzuat ve kanunlara uymak için azami çaba sarf etmektedir. 01.01.2021 – 31.03.2021 dönemi içerisinde çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan dava bulunmamaktadır.

ğ) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında mevzuata aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış adli ya da idari yaptırım bulunmamaktadır.

h) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirket 01.01.2021 – 31.03.2021 dönemi bütçe hedeflerine ulaşmıştır.

ı) Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Yapılmamıştır.

i) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Şirket 01.01.2021 – 31.03.2021 dönemi içinde 943.751 TL bağış ve yardımda bulunmuştur.

j) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş., DD Turkey Holdings S.A.R.L. ile veya onlara bağlı bir şirketle veya yönlendirmesiyle onların ya da onlara bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş., DD Turkey Holdings S.A.R.L. ya da onlara bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlemler bulunmamaktadır.

k) İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:

Enerjisa Enerji A.Ş. ağırlıklı olarak Türk Lirası cinsinden yaptığı borçlanmalarla finansman kaynağı yaratmaktadır.

Ayrıca, 31 Mart 2021 itibarıyla, Grup'un dolaşımdaki tahvil stoğu (ihraç tutarı) 997.000.000 TL tutarındadır.

l) Bilanço tarihinden sonra meydana gelen olaylar:

EPDK, 1 Nisan 2021 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, ulusal tarifiede müşteri gruplarına göre son kullanıcıya yansıyan tek zamanlı perakende satış tarifelerinde %0,1 - %0,2 arasında değişen oranlarda azalış ve dağıtım bedelinde %0,4 oranında artış yapıldığını duyurmuştur. Son kullanıcıya yansıyan nihai tarifelerde bir değişiklik olmamıştır.

Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş. ve Galatasaray Spor Kulübü Derneği arasında imzalanan ve anahtar teslim güneş enerji santralinin (GES) projelendirilmesi, kurulumunu, bakım işlerini vs. konu eden Enerji Performans Sözleşmesi temelli anlaşmanın 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hk. Kanun'un 4'üncü ve/veya 6'ıncı maddelerine aykırı olmadığına ilişkin olarak aynı Kanun'un 8. maddesi uyarınca menfi tespit verilmesi talebine yönelik Rekabet Kurumu'na 02.04.2021 tarihinde başvuru yapılmıştır. İçinde bulunduğumuz süreçte başvuru inceleme aşamasındadır.

21.04.2021 tarihinde İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş., Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş., Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş. ile TES-İŞ Sendikası (Türkiye Enerji, Su ve Gaz İşçileri Sendikası) arasındaki Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri başlamıştır ve devam etmektedir.

22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7316 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 11. maddesi ile, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununa eklenen Geçici 13. madde ile Kurumlar Vergisi oranı 2021 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %25 ve 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %23 olarak uygulanacaktır. Bu değişiklik 1 Temmuz 2021 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere, 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren başlayan dönemlere ait kurum kazançlarının vergilendirilmesinde geçerli olacaktır. Raporlama dönemi sonrasında gelen bu değişiklik TMS 10'a göre düzeltme gerektirmeyen olaylar içerisinde değerlendirilerek, Grup'un 31 Mart 2021 tarihli finansal tablolarında vergi oranı %20 olarak kullanılmış olup, söz konusu değişiklik 30 Haziran 2021 tarihli finansal tablolarda yansıtılacaktır.

m) Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar:

Yoktur.

n) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğrattıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Şirket hakim şirketler ve onlara bağlı şirketlerle 01 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020 Faaliyet Yılında doğru ve dürüst hesap verme ilkelerine uygun olarak yapılan tüm işlemlerde tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hakim şirketlerin yönlendirmesi ile hakim şirketlerin ya da onlara bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 01.01.2020 – 31.12.2020 faaliyet döneminde hakim şirketlerin ya da onlara bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm önlemler rapor halinde değerlendirilmiştir. 01.01.2020 – 31.12.2020 faaliyet dönemine ilişkin olarak bilinen hal ve şartlara göre oluşan bir işlemden dolayı Şirket zarara uğramamıştır.

5- FİNANSAL DURUM

a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Şirket 01.01.2021 – 31.03.2021 dönemi mali sonuçları ekli Bilanço ve Gelir tablosunda verilmektedir.

Yukarıda 4. maddede yer alan “Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler” bölümünde açıklanmıştır.

b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

Şirket'in 31 Mart 2021 itibarıyla brüt satış kârı 1.715.677.000 TL (31 Mart 2020: 1.563.661.000)'dir. Şirket'in net borç / (net borç+özkaynak) oranı 31 Mart 2021 itibarıyla ise %56 (31 Aralık 2020: %57) olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in gelir riski altında olması öngörülmemektedir.

c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Türk Ticaret Kanunun 376. Maddesi uyarınca, şirketin sermaye ile kanuni yedek akçeler toplamının yarısı zarar sebebiyle karşılıksız kalmadığı için kanunda belirtilen kriterleri yerine getirdiğinden şirketin borca batıklık durumu mevcut değildir.

ç) Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirket'in finansal ve sermaye yapısı güçlü olduğu için finansal yapısını iyileştirmek için herhangi bir önlem alınması düşünülmemektedir.

6- DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ

30 Mart 2021 tarihinde gerçekleşen Şirket'in 2020 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan ve Ticaret Bakanlığı'ndan alınan izinlere istinaden, Şirket Esas Sözleşmesi'nde "Sermaye ve Payları" başlıklı 7. maddesi ile kayıtlı sermaye tavanının beş yıl daha uzatılması ve "Yönetim Kurulu Toplantıları ve Şirketin Yönetimi" başlıklı 10. maddesi ile elektronik yönetim kurulu toplantısı yapılabilmesi amacıyla değişiklik yapılmıştır.

7- YÖNETİM ORGANININ VE RİSKLERİN DEĞERLENDİRMESİ

7.1 Yönetim Organı

a) Yönetim Kurulu Toplantıları

Şirket Yönetim Kurulu 31 Mart 2021 tarihi itibarı ile toplamda bir kez Şirket'le ilgili stratejik konuların değerlendirildiği toplantılar gerçekleştirmiştir. Gerçekleştirilen toplantıya Yönetim Kurulu üyelerinin katılım yüzdesi %100 olarak gerçekleşmiştir.

b) Komiteler

i. Enerjisa Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şubat 2018'de tamamlanan Halka Arzı takiben, 29 Mart 2018'de gerçekleşen Olağan Genel Kurul ile faaliyete geçmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi Yönetim Kurulu üyeleri ve Enerjisa CFO'sundan oluşur ve Komite Başkanı bağımsız üyeler arasından seçilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesinin amacı aşağıda belirtilen hususlarda Yönetim Kurulu'na öneriler geliştirmektedir:

- Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin, Yönetim Kurulu ve diğer uluslararası kabul görmüş en iyi uygulamalar tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri ile uyumlu olmasını sağlamak,
- Bu ilkelerin uygulanmasını gerçekleştirmek,
- Şirket'in bu ilkelere uyumunu takip etmek.

Komite, aynı zamanda Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitele'rinin görev ve sorumluluklarını da üstlenmiştir.

Kurumsal Yönetim Komite Çalışma Esas'larına aşağıdaki linkten ulaşılabilir:

<https://www.enerjisainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/komite-calisma-esaslari/kurumsal-yonetim-komitesi-calisma-esaslari>

Kurumsal Yönetim komitesi yılda en az dört kere (çeyrek kapanış dönemlerinde olmak üzere) toplanır. 2021 yılı ilk çeyreğinde Enerjisa Enerji Kurumsal Yönetim Komitesi bir kez toplanmıştır. Toplantı ve rapor sirkülasyon tarihleri ve detaylı inceleme konuları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Toplantı Tarihi	Üye Katılım Durumu	Detaylı İnceleme Konusu
4 Şubat 2021	Mehmet Sami Michael Moser Hakan Timur	Kurumsal İletişim, İnsan Kaynakları ve Yatırımcı İlişkileri Sunumları Yerli Yatırımcılar ile İletişime Dair Güncelleme Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetişim Yol Haritası

ii. Denetim Komitesi:

Şirket iç kontrol sisteminin etkinliğine yönelik iç denetim faaliyetleri İç Denetim Bölüm Başkanlığı'nca planlanmakta ve icra edilmektedir. Denetim sonuçları, sadece Enerjisa Enerji A.Ş. bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Komitesi ve Şirket yönetimi ile paylaşılmakta ve planlanan aksiyonlar takip edilmektedir.

İç Denetim Başkanlığı'nın faaliyetleri düzenli olarak Denetim Komitesi ile paylaşılmaktadır. Bu kapsamda 2021 yılında 1 defa Denetim Komitesi toplantısı gerçekleştirilmiş ve denetim/danışmanlık faaliyetlerine ilişkin tespitler ile aksiyon planları, bulgu takip çalışmalarını ilişkin sonuçlar, gerçekleştirilen etik inceleme çalışmalarına ilişkin bilgilendirmeler, diğer faaliyetlere ilişkin önemli hususlar gibi konularda Denetim Komitesi'ne bilgi akışı sağlanmıştır.

Denetim Komitesi Çalışma Esasları'na aşağıdaki linkten ulaşılabilir:

<https://www.enerjisainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/komite-calisma-esaslari/denetim-komitesi-calisma-esaslari-2>

Denetim Komitesi Toplantı Tarihleri şu şekildedir:

Toplantı Tarihi	Üye Katılım Durumu	Detaylı İnceleme Konusu
04.02.2021	Fatma Dilek Yardım Mehmet Sami	Denetim ve inceleme faaliyetleri hakkında bilgilendirme Finansal tabloların sunumu Bağımsız denetim sonuçlarının sunumu

Denetim Komitesi üyeleri aşağıdaki tabloda paylaşılmıştır.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Fatma Dilek Yardım	Denetim Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Sami	Denetim Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

iii. Enerjisa Enerji Riskin Erken Tespiti Komitesi

Enerjisa Enerji Yönetim Kurulu risklerin yönetilmesi için Riskin Erken Tespiti Komitesi'ni görevlendirmiştir. Komite Yönetim Kurulu'ndan atanan üyelerden (iki bağımsız üye de dahildir) oluşur ve bağımsız bir Yönetim Kurulu üyesi tarafından yönetilir. Toplantı gündeminde Risk ve Fırsatlar Raporu'nun yanı sıra kritik öneme sahip önceliklendirilmiş bir konunun incelenmesi bulunur. Komite her toplantı sonrasında Yönetim Kurulu'na doğrudan raporlama yapar.

Komitenin sorumluluğu Yönetim Kurulu'na Şirket'in varlığını ve stratejilerini tehlikeye atacak risk ve fırsatların tanımlanması, ilgili risk azaltıcı aksiyonlar, erken tespitler ve önlemler konusunda tavsiyelerde bulunmaktır. Yönetim Kurulu incelemesini takiben mutabık kalınan kararlar Enerjisa Enerji CFO ve Riskin Erken Tespiti Komitesi yönetiminde uygulanır.

Riskin Erken Tespiti Komite Çalışma Esasları'na aşağıdaki linkten ulaşılabilir:

<https://www.enerjisainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/komite-calisma-esaslari/riskin-erken-tespiti-komitesi-calisma-esaslari>

Riskin Erken Tespiti komitesi yılda en az dört kere (çeyrek kapanış dönemlerinde olmak üzere) toplanır. 2021 yılı ilk çeyreğinde Enerjisa Riskin Erken Tespiti Komitesi bir kez toplanmıştır. Toplantı tarihi, üye katılım durumları ve detaylı inceleme konuları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Toplantı Tarihi	Üye Katılım Durumu/ Rapor Alan Üyeler	Detaylı İnceleme Konusu
23.02.2021	Dilek Yardım Mehmet Sami Eric Depluet	İş Sürekliliği Yönetimi süreçlerinde öne çıkan konular BT&Veri Yönetiminde güncel gelişmeler

7.2. Risk Değerlendirmesi

a) Enerjisa Risk Yönetim Sistemi

Enerjisa Enerji Risk Yönetim Sistemi, operasyonel, stratejik ve finansal planlarını etkileyebilecek tüm risk ve fırsatların tanımlanmasını, çeşitli metodolojiler kullanarak değerlendirilmesini, sınıflandırılmasını ve risklerin azaltılmasını hedefler.

Bu sistemin nihai amacı yönetim organlarına şeffaflık sağlamak ve düzenli raporlamalar ile karar alma süreçlerine etki etmektir.

b) Enerjisa Risk Yönetim Prosedürü

Enerjisa'nın maruz kaldığı risk ve fırsatlar detaylı bir tanımlama çalışması ile kimliklendirilir. Bu çalışma, kalitatif ve kantitatif risk raporlama metodolojisi olarak iki farklı yaklaşımla detaylandırılır. Kantitatif risk ve fırsat metodolojisinde, her bir risk ve fırsat için en iyi, baz ve en kötü değerler gerçekleşme olasılıkları ile birlikte iş birimlerinden toplanır, sayısal çözümleme metodolojileri kullanılarak modellenir ve beklenen değerlerine göre gruplandırılır. Risk ve fırsat etkilerinin modellenmesi esnasında korelasyonlar da dikkate alınır ve Enerjisa net gelir seviyesinde oluşabilecek dalgalanmalar raporlanır. Kalitatif risk raporlama metodolojisinde ise doğrudan finansal etki hesaplaması mümkün olmayan ancak şirketin stratejik ve operasyonel faaliyetlerinde olumsuz etki yaratma potansiyeli olan riskler etki seviyelerine ve olasılıklarına göre tanımlanmış skalalar aracılığı ile önceliklendirilerek ısı haritaları ile raporlanır. Bu iki

Çalışmanın sonuçları düzenli aralıklar ile yönetim organlarına ve Riskin Erken Tespiti Komitesi'ne sunulan Risk Yönetimi içeriklerinin temelini oluşturur.

c) Temel Risk ve Fırsat Kategorileri

Elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetlerinin doğası gereği, Enerjisa Enerji değeri zincirinde çeşitli risk ve fırsatlara tabi olur. Kaynaklarına göre maruz kalınan risk ve fırsatlar beş ana başlıkta sınıflandırılır ve bu doğrultuda yönetilir.

i. Regülasyon Risk ve Fırsatları

Elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetleri EPDK denetiminde yürütölen düzenlemelere tabi faaliyetlerdir ve Elektrik Piyasası Kanunu ve ikincil mevzuat tarafından belirlenen esaslara göre düzenlenir. Enerjisa düzenlemeye tabi müşterilerine EPDK'nın belirlediği Ulusal Tarife'yi uygulamaktadır. Ulusal Tarife, iletim ve dağıtım sistemi kullanıcılarına uygulanacak tarifelerden oluşmaktadır. EPDK, her tarife dönemi için Ulusal Tarife'nin kalemlerini tespit etmektedir.

01.01.2016 ile 31.12.2020 yılları arasını kapsayan üçüncü uygulama döneminde olduğu gibi 01.01.2021 - 31.12.2025 döneminde geçerli olacak dördüncü uygulama döneminde de düzenlemeye tabi faaliyetler için gelir ihtiyacı ve/veya fiyat tavanları, ilgili faaliyetin yürütölmesi için tüm maliyet ve hizmetler dikkate alınarak EPDK tarafından belirlenip son tüketiciye Ulusal Tarife mekanizması ile yansıtılacaktır.

Şirket gelirinin büyük çoğunluğu EPDK tarafından belirlenen tarife ile ilişkili olan elektrik dağıtım faaliyetlerinden ve düzenlemeye tabi müşterilere gerçekleştirilen perakende satışlardan elde edildiği için bu tarifenin herhangi bir bileşenindeki değışiklik Enerjisa Enerji'nin planlarından önemli ölçüde sapmaya yol açabilir.

Ayrıca EPDK tarafından düzenlenen yönetmelikler, diğeri hususların yanı sıra, perakende satış ve dağıtım faaliyetlerine ilişkin organizasyonel ve operasyonel gereklilikler ve sınırlamalar da içerir. Bu gereklilik ve sınırlamalar regülasyon otoriterleri tarafından (çoğunlukla EPDK) denetlenir ve herhangi bir uyumsuzluk saptanması Enerjisa Enerji'nin finansal ve operasyonel planlarını olumsuz etkileyebilir.

Enerjisa Enerji regülasyon risk ve fırsatlarını yönetebilmek için sektör katılımcıları ve düzenleyici kurumlar ile düzenli ve yapıcı inceleme çalışmalarında bulunur. Ayrıca sistematik projeler ve şeffaf raporlamalar aracılığı ile piyasa lideri olarak diğeri piyasa katılımcıları ve düzenleyici kurumlar ile rasyonel ve gerçeğe dayalı görüşmeler yapar. Yapılan görüşmeler ve şirket içi çalışmalar neticesinde, sektörün sürdürülebilirliğini desteklemek amacıyla tüketiciler de dâhil olmak üzere tüm sektör paydaşlarına ve mevzuatsal düzenlemelere olumlu yönde katkı sağlayacak çalışma ve girişimlerde bulunur.

ii. Piyasa Risk ve Fırsatları

Enerjisa Enerji finansal borçları sebebi ile finansal piyasalardaki faiz oran dalgalanmalarına ve Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) sebebi ile de kur dalgalanmalarına maruz kalır.

Enerjisa Enerji perakende satış faaliyetleri kaynak bulma stratejisi sebebi ile emtia piyasalarındaki tezgahüstü piyasa fiyat ve hacim dalgalanmalarına, dağıtım faaliyetlerindeki malzeme alımları sebebi ile de (alımlar TL bazında gerçekleşir ancak fiyatları emtia piyasalarındaki fiyatlar ile yüksek korelasyona sahiptir) diğeri ürün fiyat dalgalanmalarına maruz kalır.

Enerjisa Enerji fiyat, enflasyon, faiz, kur, talep vb. gibi piyasa parametrelerini en gerçekçi şekilde tahmin edebilmek için sistematik yaklaşımlar kullanır. Mevcut ve beklenen pozisyonlar düzenli olarak kontrol edilir ve riskten korunma işlemleri ile optimum bir seviyede tutulur. Hedging stratejileri ve bu stratejilerin verimliliği düzenli olarak Finans Komitesi ve EMTİA Risk Komitesinde görüşülür.

iii. Kredi Risk ve Fırsatları

Enerjisa Perakende Şirketleri düzenlemeye tabi ve düzenlemeye tabi olmayan satışları sebebi ile kredi riskine maruzdur.

Enerjisa Dağıtım Şirketleri ise ağırlıklı olarak kendi dağıtım bölgelerinde bulunan dağıtım sistemi aracılığı ile perakende elektrik satışı faaliyetinde bulunan şirketler (sistem kullanım alacakları) ve kaçak/usulsüz elektrik kullanımına yönelik faturalamaların tahsilatı sebebi ile kredi riskine maruzdurlar.

Enerjisa Enerji düzenlemeye tabi müşterilerden güvence bedeli, serbest müşterilerinden ise teminat mektubu ya da diğer türlerde teminatlar alarak mevcut ve ileriye dönük faturalarını güvence altına alır ve kredi riskini yönetir. Zamanında faturalama, etkin çalışan bir alacak yönetimi ve büyük müşterilerin kredi derecelendirmesi Enerjisa Enerji'nin kredi riskini mümkün olduğunca azaltmasına yardımcı olur.

Finansal taraflardan doğan kredi riskini azaltmak için raporlama ve takip faaliyetlerinin yanı sıra sadece ülke kredi notundan en fazla iki puan düşük taraflar ile çalışılır. Ayrıca, finansal türev enstrümanları ve mevduat portföyündeki bankaların çeşitlendirilmesi sağlanır.

iv. Likidite Riski

Enerjisa elektrik dağıtım şebeke yatırımlarından doğan fon ihtiyacı sebebi ile likidite riskine maruzdur. Enerjisa bu fonlama ihtiyacının dış borç sermaye sağlayıcılar tarafından sağlanabileceği beklentisinde olmasına rağmen alışlagelmiş likidite kaynaklarının sınırlandığı piyasa koşulları oluşabilmektedir.

Enerjisa borç portföyünün ortalama vadesini uzatarak ve alternatif borç sermaye kaynakları geliştirerek (özel sektör tahvili vb.) likidite riskini yönetir. Ayrıca, Enerjisa likidite ihtiyacını zamanında öngörmek ve ona göre aksiyon alabilmek için düzenli olarak kısa ve orta vadeli nakit ihtiyacını tahmin eder.

v. Operasyonel Riskler

Enerjisa'nın değer zincirindeki tüm süreçleriç ve dış olaylardan kaynaklanan operasyonel risklere maruz kalır. Bu risklerin etki ettiği alanlar Bilgi Teknolojileri, İş Sağlığı ve Güvenliği (çoğunlukla Dağıtım işkolunda), Çevre, İnsan Kaynakları ve Repütasyon başlıkları altında gruplandırılır ve detaylı olarak azaltıcı faaliyetleri ile birlikte incelenir.

Tüm operasyonel riskler için ilgili prosedürler ve politikalar oluşturulur ve Enerjisa Enerji'nin kalite sistemlerinde yayınlanır. Gerçekleşmeleri gözden geçirmek ve riski azaltıcı faaliyetleri yönetmek için görevlendirilmiş komiteler bulunur.

8- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE YÖNETİCİLERİN ŞİRKET DIŞINDA YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER VE ÜYELERİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerinin Şirket dışında yürüttükleri görevler KAP websitesinde “Yönetime İlişkin Bilgiler” altında yer almaktadır.

<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/genel/4028e4a1422d98690142bceaa31957cf>

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanlarına 2020 Genel Kurul Bilgilendirme dokümanından ulaşılabilir.

<https://www.enerjisainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/genel-kurul>

9- EKLER

Konsolide Finansal Tablolar
Faaliyet Gelirleri ve Baz Alınan Net Kar Hesaplaması

Saygılarımızla,

Rapor tarihi: 04.05.2021

Murat Pınar
CEO

Dr. Michael Sven Moser
CFO

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 MART 2021 TARİHLİ ARA DÖNEM****ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız denetimden geçmemiş / cari dönem 31 Mart 2021	Bağımsız denetimden geçmiş / önceki dönem 31 Aralık 2020
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	7.891.045	6.852.870
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.212.712	588.571
Finansal Yatırımlar	-	126.108
İmtiyaz Sözleşmelerine İlişkin Finansal Varlıklar	2.218.706	2.348.112
Ticari Alacaklar	3.174.629	2.943.668
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>17.584</i>	<i>17.796</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>3.157.045</i>	<i>2.925.872</i>
Diğer Alacaklar	839.848	588.922
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>839.848</i>	<i>588.922</i>
Türev Araçlar	165.764	36.066
Stoklar	204.491	169.539
Peşin Ödenmiş Giderler	62.402	44.112
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	15	14
Diğer Dönen Varlıklar	12.478	7.758
Duran Varlıklar	17.470.615	17.822.635
Diğer Alacaklar	633.622	933.739
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>633.622</i>	<i>933.739</i>
Türev Araçlar	7.038	63
İmtiyaz Sözleşmelerine İlişkin Finansal Varlıklar	9.051.301	9.121.848
Kullanım Hakkı Varlıkları	180.297	140.771
Maddi Duran Varlıklar	905.170	902.255
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	6.297.633	6.357.036
<i>Şerefiye</i>	<i>1.977.127</i>	<i>1.977.127</i>
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	<i>4.320.506</i>	<i>4.379.909</i>
Peşin Ödenmiş Giderler	6.449	4.507
Ertelenmiş Vergi Varlığı	384.872	362.026
Diğer Duran Varlıklar	4.233	390
TOPLAM VARLIKLAR	25.361.660	24.675.505

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 MART 2021 TARİHLİ ARA DÖNEM****ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız denetimden geçmemiş / cari dönem 31 Mart 2021	Bağımsız denetimden geçmiş / önceki dönem 31 Aralık 2020
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	10.437.534	8.287.610
Kısa Vadeli Borçlanmalar	708.261	1.098.798
Uzun Vadeli Borçlanmaların		
Kısa Vadeli Kısımları	3.013.577	1.573.117
Diğer Finansal Yükümlülükler	74.582	68.743
Ticari Borçlar	1.666.495	1.914.357
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	60.329	129.599
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	1.606.166	1.784.758
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	79.164	57.939
Diğer Borçlar	3.828.149	2.579.077
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	1.133.826	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	2.694.323	2.579.077
Türev Araçlar	570	140.060
Ertelenmiş Gelirler	758	6.964
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	281.281	173.075
Kısa Vadeli Karşılıklar	311.928	345.547
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin</i>		
Kısa Vadeli Karşılıklar	3.467	46.423
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	308.461	299.124
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	472.769	329.933
Uzun Vadeli Yükümlülükler	8.204.590	9.234.589
Uzun Vadeli Borçlanmalar	5.970.623	7.090.385
Diğer Finansal Yükümlülükler	343.898	340.383
Türev Araçlar	-	1.619
Ertelenmiş Gelirler	367.549	211.044
Uzun Vadeli Karşılıklar	242.000	224.179
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin</i>		
Uzun Vadeli Karşılıklar	242.000	224.179
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	1.277.819	1.366.979
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.701	-
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	18.642.124	17.522.199

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 MART 2021 TARİHLİ ARA DÖNEM****ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız denetimden geçmemiş / cari dönem 31 Mart 2021	Bağımsız denetimden geçmiş / önceki dönem 31 Aralık 2020
KAYNAKLAR		
Özkaynaklar	6.719.536	7.153.306
Ödenmiş Sermaye	1.181.069	1.181.069
Sermaye Düzeltme Farkları	1.954.164	2.416.412
Toplam Sermaye	3.135.233	3.597.481
Diğer Fonlar	4.340	4.340
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak		
Birikmiş Diğer Kapsamlı (Giderler)	(3.464)	(3.464)
<i>Tanımlanmış Fayda Planlarının Birikmiş</i>		
<i>Yeniden Ölçüm (Kayıpları)</i>	(3.464)	(3.464)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak		
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler / (Giderler)	105.585	(62.487)
<i>Nakit Akış Riskinden Korunma</i>		
<i>Kazançları / (Kayıpları)</i>	105.585	(62.487)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	693.663	485.378
Geçmiş Yıllar Karları	2.252.195	2.044.375
Net Dönem Karı	531.984	1.087.683
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR	25.361.660	24.675.505

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 MART 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri aksi belirtilmedikçe bin olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız denetimden geçmemiş / cari dönem 1 Ocak - 31 Mart 2021	Bağımsız denetimden geçmemiş / önceki dönem 1 Ocak - 31 Mart 2020
Hasılat	5.888.865	5.779.079
Satışların Maliyeti (-)	(4.173.188)	(4.215.418)
BRÜT KAR	1.715.677	1.563.661
Genel Yönetim Giderleri (-)	(684.552)	(606.798)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	128.093	130.467
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(219.341)	(255.188)
FİNANSMAN GELİRLERİ / (GİDERLERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI	939.877	832.142
Finansman Gelirleri	60.690	1.320
Finansman Giderleri (-)	(335.397)	(401.814)
VERGİ ÖNCESİ KAR	665.170	431.648
Vergi Gideri	(133.186)	(90.580)
Dönem Vergi Gideri (-)	(287.208)	(132.521)
Ertelenmiş Vergi Geliri	154.022	41.941
DÖNEM KARI	531.984	341.068
DİĞER KAPSAMLI GELİR VE GİDERLER		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Giderler	168.072	92.830
<i>Riskten Korunma Kazançları</i>	<i>210.088</i>	<i>119.011</i>
<i>Diğer Kapsamlı Gelirlere İlişkin Vergiler</i>	<i>(42.016)</i>	<i>(26.181)</i>
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	700.056	433.898
Hisse başına kazanç		
Hisse başına kazanç (kr)	0,45	0,29

FAALİYET GELİRLERİ VE BAZ ALINAN NET KAR HESAPLAMASI

(milyon TL)	1 Ocak 31 Mart 2021	1 Ocak 31 Mart 2020
Finansman gelirleri/(giderleri) öncesi faaliyet kârı	940	832
Amortisman giderlerine ilişkin düzeltmeler	105	100
Operasyonel kur farkından kaynaklanan gelir ve giderlere ilişkin düzeltmeler	23	6
Depozitolardan kaynaklanan değerleme farkına ilişkin düzeltmeler	82	35
Gelir tavanı düzenlemesiyle ilgili faiz geliri	-12	-10
FAVÖK	1.138	963
Yatırım harcamaları geri ödemeleri	502	336
FAVÖK+Yatırım Harcamaları Geri Ödemeleri	1.640	1.299
Tek seferlik (gelir) / gider	-12	-32
Faaliyet Gelirleri	1.628	1.267
Net Kâr	532	341
Tek seferlik (gelir) / gider	-10	-25
Tek seferlik refinansman işlemlerine ilişkin giderler	0	36
Baz Alınan Net Kâr	522	352