



ENERJİSA ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ

**01.01.2025 – 30.09.2025
FAALİYET RAPORU**

İÇİNDEKİLER

1-GENEL BİLGİLER.....	1
2- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.....	2
3- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	2
4-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	3
5- FİNANSAL DURUM.....	10
6- DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ.....	12
7- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ	12
8- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE YÖNETİCİLERİN ŞİRKET DIŞINDA YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER	19
9- EKLER	19

1-GENEL BİLGİLER

a) Raporun ilgili olduğu hesap dönemi

:01.01.2025 – 30.09.2025

b) Şirketin ticaret unvanı

:ENERJİSA ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ

Ticaret sicili numarası

:800865-0

Merkez iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi

:Barbaros Mah. Begonya Sok. Nida Kule
Ataşehir Batı Sitesi No: 1 / 1
Ataşehir-İSTANBUL
Telefon 0216 579 05 79
Fax 0216 579 05 30
E-mail enerjisa-info@enerjisa.com
İnternet Sitesi : www.enerjisa.com.tr

c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Şirketin Ortaklık Yapısı:

Ortağın Unvanı	Ticaret	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
		30.09.2024		30.09.2025	
		(TL)	(%)	(TL)	(%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.		472.427.587,56	40,0	472.427.587,56	40,0
E. ON International Participations N.V.		472.427.587,56	40,0	472.427.587,56	40,0
Diğer (Halka Açık)		236.213.792,00	20,0	236.213.792,00	20,0
TOPLAM		1.181.068.967,12	100,0	1.181.068.967,12	100,0

Dönem içinde Şirket sermayesinde meydana gelen değişiklik: Bulunmamaktadır.

d) Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar: Bulunmamaktadır.

e) Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler:

Yönetim Kurulu Üyeleri: Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri (bağımsız üye ayrımı ile) şöyledir:

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Seçilme Tarihi	Görev Süresi Bitimi
Kıvanç Zaimler	YK Başkanı	04.04.2024	04.04.2027
Attila Kiss	YK Başkan Vekili	04.04.2024	04.04.2027
Nusret Orhun Köstem	Üye	04.04.2024	04.04.2027
Diddo Tjakko Diddens	Üye	01.06.2025	04.04.2027
Yeşim Özlale Önen	Üye	04.04.2024	04.04.2027
Guntram Würzburg	Üye	04.04.2024	04.04.2027
Mehtap Anık Zorbozan	Bağımsız Üye	04.04.2024	04.04.2027
Kamuran Uçar	Bağımsız Üye	04.04.2024	04.04.2027

30.09.2025 itibarıyla Şirket üst yönetimi aşağıda verilmektedir:

- Murat Pınar, CEO
- Dr. Philipp Ralph Ulbrich, CFO

30.09.2025 itibarıyla toplam çalışan sayısı 10.302'dir.

f) Personele sağlanan hak ve menfaatler:

Şirket'in personele sağladığı hak ve menfaatler web sitesinde yayınlanan İnsan Kaynakları Politikası'nda belirtilmektedir.

<https://www.enerjisainvestorrelations.com/medium/ReportAndPresentation/File/419/insankaynaklaripolitikasi.pdf>

g) Varsa; şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Genel Kurul'da izin almaksızın kendileri ve başkaları namına veya hesabına bizzat ya da dolaylı olarak Şirket ile herhangi bir işlem yapamazlar. 01.01.2025 – 30.09.2025 dönemi içinde Yönetim Kurulu Üyelerimiz Şirket ile ilgili işlem yapmamış ve faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamışlardır.

2- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Üst Yönetim, Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, CEO, CFO, Birim Başkanları ve Direktör gibi üst düzey yöneticilerden oluşmaktadır. Üst Yönetime ödenen ya da ödenecek olan Şirket çalışanlarına sağlanan hizmetler ile alakalı ücretler aşağıda bin Türk Lirası olarak belirtilmiştir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024
Üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar	430.591	275.133
Üst düzey yöneticilere sağlanan uzun vadeli faydalar	10.275	8.160
	<u>440.866</u>	<u>283.293</u>

3- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Avrupa Birliği Çerçeve Programları, TÜBİTAK ve EPDK AR-GE fonu ile desteklenen projelere 01.01.2025- 30.09.2025 dönemi içerisinde 71.434.499,82 TL harcanmıştır.

4-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Dönem içi gerçekleşen önemli gelişmeler:

Bu bölüm, 1Y 2025 döneminin ardından yayımlanan önemli güncellemeleri içermektedir. Önceki rapora, [linke](#) tıklayarak ulaşabilirsiniz.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Sözleşmesinin Yenilenmesi

Şirketimiz ve Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. arasında kurumsal yönetim derecelendirme notunun yenilenmesi konusunda 10.09.2025 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Sözleşmenin süresi 2 yıldır.

Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları

23.09.2025 tarihinde şirketimiz Yönetim Kurulu kararına istinaden değişiklik yapılan Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları KAP'ta paylaşılmıştır. İlgili KAP bildirimine [linke](#) tıklayarak ulaşabilirsiniz.

Bilgilendirme Politikasının Güncellenmesi

23.09.2025 tarih ve 145 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Şirketimiz "Bilgilendirme Politikası"nda yapılan değişiklik KAP'ta paylaşılmıştır ve bu değişikliğin yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına karar verilmiştir. İlgili KAP bildirimine [linke](#) tıklayarak ulaşabilirsiniz.

Tahvil İhracı

Şirketimiz 10.02.2025 tarihinde 4.800.000.000 TL tutarında, 730 gün vadeli, TLREF+%1,00 faizli, 10.02.2027 itfa tarihli ve TRSENSA22711 ISIN kodlu tahvil ihracı gerçekleştirmiştir.

Şirketimiz 11.02.2025 tarihinde 700.000.000 TL tutarında, 729 gün vadeli, TLREF+%1,00 faizli, 10.02.2027 itfa tarihli ve TRSENSA22729 ISIN kodlu tahvil ihracı gerçekleştirmiştir.

Şirketimiz 05.03.2025 tarihinde 4.200.000.000 TL tutarında, 728 gün vadeli, TLREF+%1,00 faizli, 03.03.2027 itfa tarihli ve TRSENSA32710 ISIN kodlu tahvil ihracı gerçekleştirmiştir.

Şirketimiz 14.05.2025 tarihinde 1.000.000.000 TL tutarında, 728 gün vadeli, TLREF+%1,50 faizli, 12.05.2027 itfa tarihli ve TRSENSA52718 ISIN kodlu tahvil ihracı gerçekleştirmiştir.

Şirketimiz 18.07.2025 tarihinde 5.250.000.000 TL tutarında, 726 gün vadeli, TLREF+%1,50 faizli, 14.07.2027 itfa tarihli ve TRSENSA72716 ISIN kodlu tahvil ihracı gerçekleştirmiştir.

DAĞITIM İŞ KOLUNA İLİŞKİN DÖNEM İÇİNDE GERCEKLESEN ÖNEMLİ MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ:

Bu bölüm, 1Y 2025 döneminin ardından yayımlanan önemli güncellemeleri içermektedir. Önceki rapora, [linke](#) tıklayarak ulaşabilirsiniz.

7552 Sayılı İklim Kanunu: 09.07.2025 tarih 32951 sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 7552 sayılı İklim Kanunu ile sera gazı emisyonlarının azaltılması, iklim değişikliğine uyum faaliyetleri, planlama, uygulama ve finansman araçları, gelir mekanizmaları, izin, denetim ve kurumsal çerçeveye ilişkin usul ve esasları belirlenmiştir.

Sera gazı emisyonlarının azaltılması faaliyetleri kapsamında İklim Değişikliği Başkanlığı koordinasyonunda ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı olmak üzere, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, EPDK, EPİAŞ, TEİAŞ ve TEDAŞ gibi kamu kurumlarıyla iş birliği içinde, uluslararası anlaşmalar ve standartlar dikkate alınarak Ulusal Katkı Beyanı hazırlanacaktır.

İlgili kurum ve kuruluşlar, net sıfır emisyon hedefi ve döngüsel ekonomi yaklaşımına uygun olarak; enerji, su ve ham madde verimliliğinin artırılması, kirliliğin kaynağında önlenmesi, yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, ürünlerin, işletmelerin, kurum ve kuruluşların karbon ayak izinin azaltılması, alternatif temiz veya düşük karbonlu yakıtların ve ham maddelerin kullanımı, elektrifikasyonun yaygınlaştırılması, temiz teknolojilerin geliştirilmesi ve kullanımının artırılması karbon yutağı kayıplarının engellenmesi ile bu alanların artırılması ile yükümlü kılınmıştır.

Kanun'un geçici maddesi ile sera gazı emisyonlarının azaltım faaliyetleri ve iklim değişikliğine uyum faaliyetlerine yükümlülüklerin yerine getirilmesi için son tarih olarak 31.12.2027 tarihi belirlenmiş, bu sürenin bir yıla kadar uzatılma yetkisi Cumhurbaşkanına; hazırlanacak yerel iklim değişikliği eylem planları için son tarih olarak 31.12.2027 tarihi belirlenmiş, bu sürenin bir yıla kadar uzatılma yetkisi Çevre ve Şehircilik Bakanlığına verilmiştir.

25.07.2025 tarih, 32966 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik: 02.11.2013 tarihli ve 28809 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinin 57'nci maddesinin birinci fıkrasının (c) ve (d) bentleri aşağıdaki şekilde değiştirilmiş ve aynı fıkra da yer alan "(d)," ibaresi yürürlükten kaldırılmıştır.

Pay Devirleri – Madde 57:

Lisans alınıncaya kadar veraset ve iflas nedenleri dışında önlisans sahibi tüzel kişinin ortaklık yapısının doğrudan veya dolaylı olarak değişmesi, paylarının devri veya payların devri sonucunu doğuracak iş ve işlemler yapılamaz. Bu hüküm;

- c) Önlisans sahibi bir tüzel kişinin ortaklık yapısında, yurt dışında kurulmuş olan ortakların ortaklık yapılarında kontrol değişikliği oluşturmayacak şekilde gerçekleşen dolaylı pay sahipliği değişikliklerine
- d) Pay sahiplerinin rüçhan haklarının kullanımına bağlı olarak önlisans sahibi tüzel kişinin mevcut ortakları arasında oluşan pay değişiklikleri sebebiyle, söz konusu önlisans sahibi tüzel kişinin ortaklık yapısında kontrol değişikliği oluşturmayacak şekilde gerçekleşen doğrudan veya dolaylı ortaklık yapısı değişikliklerinde

uygulanmaz. Ancak (a), (b), (ç), (f), (j) ve (k) bentleri haricinde diğer bentlerde yapılması planlanan doğrudan pay değişiklikleri ile %10 ve üzeri dolaylı ortaklık yapısı değişiklikleri, her defasında Kurul onayına tabidir. Bu kapsamda Kurul onayı alınmadan ortaklık yapısı değişikliği yapılması halinde söz konusu önlisans, Kanunun 6 ncı maddesinin üçüncü fıkrası çerçevesinde iptal edilir. Bu fıkra kapsamındaki değişikliklerin, gerçekleştirildiği tarihten itibaren altı ay içerisinde EPDK Başvuru Sistemi üzerinden Kuruma bildirilmesi zorunludur.

Elektrik Piyasası Düzenleme Kurulu'nun 11.09.2025 tarih, 13777 sayılı Kurul Kararı: 13.09.2025 tarih, 33016 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Karar ile 2026 yılında uygulanacak iletim ek ücreti, TEİAŞ'ın iletim tarifesinin binde beşi olarak belirlenmiştir. EPDK'nin söz konusu kararı, 01.01.2026 tarihinden itibaren yürürlüğe girecek olup TEİAŞ tarafından aylık hesaplanan iletim ek ücretleri, takip eden ayın 25'ine kadar EPDK hesabına yatırılacaktır.

Reeskont ve Avans İşlemlerinde Uygulanacak Faiz Oranlarının Tespiti: Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası tarafından vadesine en çok 3 ay kalan senetler karşılığında yapılacak reeskont işlemlerinde uygulanacak iskonto faiz oranı ve avans işlemlerinde uygulanacak faiz oranları aşağıda belirtilen tarihlerde ve oranlarda değiştirilmiştir. Değişiklikler yayım tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Tebliğ	Reeskont Oran (Yıllık- %)	Avans Oran (Yıllık- %)
17.09.2025 tarihli ve 33020 sayılı Resmî Gazete’de T.C. Merkez Bankası tarafından yayımlanan Tebliğ	%41,25	%42,25

PERAKENDE İŞ KOLUNA İLİŞKİN DÖNEM İÇİNDE GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ

Bu bölüm, 1Y 2025 döneminin ardından yayımlanan önemli güncellemeleri içermektedir. Önceki rapora, [linke](#) tıklayarak ulaşabilirsiniz.

7552 sayılı İklim Kanunu: 09.07.2025 tarihli ve 32951 sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 7552 sayılı İklim Kanunu (“**Kanun**”) ile yeşil büyüme vizyonu ve net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda iklim değişikliğiyle mücadele etmek amaçlanmaktadır. Detaylı bilgi, Dağıtım İş Koluna İlişkin Dönem İçinde Gerçekleşen Önemli Mevzuat Değişiklikleri bölümünde paylaşılmıştır.

Kaynak Kullanımını Destekleme Fonu kesintisi hakkında 10094 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı: 18.07.2025 tarihli ve 32959 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Kaynak Kullanımını Destekleme Fonu Kesintisi Hakkında Karar’a göre; bankalar ve finansman şirketlerince kullandırılan diğer kredilerde Kaynak Kullanımını Destekleme Fonu kesintisi oranı döviz ve altın kredilerinde %1, diğerlerinde %0 olarak tespit edilmiştir.

Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik: 25.07.2025 tarihli ve 32966 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ile 02.11.2013 tarihli ve 28809 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinin Pay devirleri başlıklı 57’nci maddesinin birinci fıkrasında önlisans sahibi tüzel kişinin ortaklık yapısının doğrudan veya dolaylı olarak değişmesi, paylarının devri veya payların devri sonucunu doğuracak iş ve işlem yasağına yönelik istisnalarda değişiklik yapılmıştır. Birinci fıkranın (c) bendi kapsamında yer alan düzenleme “önlisans sahibi bir tüzel kişinin ortaklık yapısında, yurt dışında kurulmuş olan ortakların ortaklık yapılarında kontrol değişikliği oluşturmayacak şekilde gerçekleşen dolaylı pay sahipliği değişikliklerine” ve (d) bendi kapsamında yer alan düzenleme “pay sahiplerinin rüçhan haklarının kullanımına bağlı olarak önlisans sahibi tüzel kişinin mevcut ortakları arasında oluşan pay değişiklikleri sebebiyle, söz konusu önlisans sahibi tüzel kişinin ortaklık yapısında kontrol değişikliği oluşturmayacak şekilde gerçekleşen doğrudan veya dolaylı ortaklık yapısı değişikliklerine,” şeklinde değiştirilmiştir. Değişiklik ile birlikte ayrıca (d) bendi kapsamında değişiklikler Kurul onayına tabi kılınmıştır.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 11.09.2025 Tarihli ve 13777 Sayılı Kararı: 13.09.2025 tarihli ve 33016 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 11.09.2025 Tarihli ve 13777 Sayılı Karar ile ilgili detaylı bilgi, Dağıtım İş Koluna İlişkin Dönem İçinde Gerçekleşen Önemli Mevzuat Değişiklikleri bölümünde paylaşılmıştır.

Reeskont ve Avans İşlemlerinde Uygulanacak Faiz Oranlarının Tespiti: 17.09.2025 tarihli ve 33020 sayılı Resmî Gazete’de Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından yayımlanan Tebliğ ile ilgili detaylı bilgi, Dağıtım İş Koluna İlişkin Dönem İçinde Gerçekleşen Önemli Mevzuat Değişiklikleri bölümünde paylaşılmıştır.

SARJ HİZMETİ İŞ KOLUNA İLİŞKİN DÖNEM İÇİNDE GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ

Bu bölüm, 1Y 2025 döneminin ardından yayımlanan önemli güncellemeleri içermektedir. Önceki rapora, linke tıklayarak ulaşabilirsiniz.

7552 sayılı İklim Kanunu: 09.07.2025 tarihli ve 32951 sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 7552 sayılı İklim Kanunu (“**Kanun**”) ile yeşil büyüme vizyonu ve net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda iklim değişikliğiyle mücadele etmek amaçlanmaktadır. Detaylı bilgi, Dağıtım İş Koluna İlişkin Dönem İçinde Gerçekleşen Önemli Mevzuat Değişiklikleri bölümünde paylaşılmıştır.

b) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Şirket 01.01.2025 – 30.09.2025 dönemi içinde 11.330.089.000 TL imtiyaz sözleşmesiyle ilgili yatırım harcamaları (bu yatırım tutarının 10.343.441.000 TL tutarındaki kısmı TMS 29 öncesi gösterimden kaynaklanan ana bakiyeden, 986.648.000 TL tutarındaki kısmı ise TMS 29 sonrası 30.09.2025 satın alma gücü endeksleme gösteriminden kaynaklanan parasal kayıp kazançtan oluşmaktadır) ve 1.666.511.000 TL maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı yapmıştır.

c) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirket iç kontrol sisteminin etkinliğine yönelik iç denetim faaliyetleri İç Denetim Bölüm Başkanlığı’na planlanmakta ve icra edilmektedir. Denetim sonuçları, sadece Enerjisa Enerji A.Ş. bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Komitesi ve Şirket yönetimi ile paylaşılmakta ve planlanan aksiyonlar takip edilmektedir.

Enerjisa Enerji İç Denetim Başkanlığı, bağımsızlık ilkesi gereği Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Komitesi’ne doğrudan bağlı olarak raporlamaktadır. İç Denetim faaliyetleri ile Yönetim Kurulu’na Şirket ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerinin kanun ve ilgili diğer mevzuat ile kurum içi strateji, politika ve prosedürler doğrultusunda gerçekleştirildiği ve iç kontrol ile risk yönetimi sistemlerinin etkinliği ve yeterliliği hususlarında görüş verilmesi amaçlanmaktadır. Bu çalışmalar ve yapılanma ile önleyici tedbirlerin alınması, kurum varlıklarının korunması ve operasyonel verimliliğin artırılması yönünde görüş ve öneriler sunulması yoluyla iş süreçlerinin geliştirilmesi ve kuruma katma değer sağlanması hedeflenmektedir. Bu hedef doğrultusunda iç denetim faaliyetleri onaylı denetim komitesi yönetmeliği ve iç denetim yönetmeliklerine uygun olarak yürütülmektedir.

Şirket’in her yıl güncellenen risk değerlendirmesi sonuçları ve ilgili yöneticilerin görüşleri dikkate alınarak hazırlanan risk bazlı yıllık iç denetim planı, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu’nun onayına sunulmakta olup onaylanan denetim planı kapsamında denetim faaliyetleri, her yıl uluslararası denetim standartları ve COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) gereklilikleri ile uyumlu gerçekleştirilmektedir. Bu uygunluk son olarak 2023 yılında KPMG tarafından gerçekleştirilen bağımsız kalite güvence denetiminden alınan “uluslararası denetim kriterlerinin tümüne tam uyum” sonucu ile tekrar belgelenmiştir.

İç Denetim; çalışanlar ve diğer paydaşlar (hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler, kamu kurumları) ile ilgili gelen etik bildirimlerin değerlendirilmesi ve incelenmesi süreçlerinden de sorumludur. Denetim faaliyetlerinin yanı sıra, vizyonu ve misyonu doğrultusunda “güvenilir iş ortağı” ilkesi uyarınca ve üst yönetimden gelen talepler kapsamında danışmanlık faaliyetleri de gerçekleştirilmektedir.

d) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Şirket'in sahip olduğu doğrudan ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

	Kuruluş ve faaliyet yeri	Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma oranı (%)		Ana faaliyet konusu
		30 Eylül 2025	31 Aralık 2024	
Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.	Ankara	100	100	Elektrik Dağıtım Hizmetleri
Enerjisa Başkent Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Ankara	100	100	Elektrik Perakende Satış Hizmetleri
İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş.	İstanbul	100	100	Elektrik Dağıtım Hizmetleri
Enerjisa İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Perakende Satış A.Ş.	İstanbul	100	100	Elektrik Perakende Satış Hizmetleri
Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş.	Adana	100	100	Elektrik Dağıtım Hizmetleri
Enerjisa Toroslar Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Adana	100	100	Elektrik Perakende Satış Hizmetleri
Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş.	İstanbul	100	100	Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Çözümleri
E-şarj Elektrikli Araçlar Şarj Sistemleri A.Ş.	İstanbul	100	100	Elektrikli Araçlar Şarj Sistemleri Hizmetleri
Enerjisa Araç Filo Hizmetleri A.Ş.	Ankara	100	100	Operasyonel Araç Kiralama ve Filo Hizmetleri

e) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Şirket'in ilgili dönemde iktisap ettiği kendi payı yoktur.

f) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

g) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

01.01.2025 – 30.09.2025 dönemi içerisinde Şirket aleyhine açılmış olan ve Şirket mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

h) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında mevzuata aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış adli ya da idari yaptırım bulunmamaktadır.

i) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirket 01.01.2024 – 31.12.2024 dönemi bütçe hedeflerine ulaşmıştır. Detaylar 2024 yılı Faaliyet Raporu "Finansal Durum" bölümünde açıklanmıştır. Şirket'in 9A 2025 yılı performansı ise 01.01.2025-30.09.2025 dönemine ilişkin işbu faaliyet raporunda "Finansal Durum" bölümünde açıklanmaktadır.

j) Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Bu tür bir toplantı yapılmamıştır.

k) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Şirket 01.01.2025 – 30.09.2025 dönemi içinde 14.453.000 TL bağış ve yardımda bulunmuştur.

l) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve E. ON International Participations N.V. ile veya onlara bağlı bir şirketle veya yönlendirmesiyle onların ya da onlara bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve E. ON International Participations N.V. ya da onlara bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlemler bulunmamaktadır.

m) İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:

Enerjisa Enerji A.Ş. ağırlıklı olarak Türk Lirası cinsinden yaptığı borçlanmalarla finansman kaynağı yaratmaktadır.

30.09.2025 itibarıyla, Grup'un dolaşımdaki tahvil stoku (ihraç tutarı) 32.675.000.000 TL tutarındadır.

İhraççı	İhraç Tutarı (milyon TL)	Faiz / Getiri Oranı (%)	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi
Enerjisa Enerji A.Ş.	2.600	%49,5	2.10.2023	8.10.2025
Enerjisa Enerji A.Ş.	2.000	TLREF + %4,75	3.01.2024	2.01.2026
Enerjisa Enerji A.Ş.	3.500	TLREF + %4,25	8.02.2024	5.02.2026
Enerjisa Enerji A.Ş.	3.255	TLREF + %1,00	26.07.2024	24.07.2026
Enerjisa Enerji A.Ş.	1.000	TLREF + %1,00	30.07.2024	24.07.2026
Enerjisa Enerji A.Ş.	2.200	TLREF + %1,00	21.10.2024	19.10.2026
Enerjisa Enerji A.Ş.	1.500	TLREF + %1,00	14.11.2024	12.11.2026
Enerjisa Enerji A.Ş.	670	TLREF + %1,00	14.11.2024	12.11.2026
Enerjisa Enerji A.Ş.	4.800	TLREF + %1,00	10.02.2025	10.02.2027
Enerjisa Enerji A.Ş.	700	TLREF + %1,00	11.02.2025	10.02.2027
Enerjisa Enerji A.Ş.	4.200	TLREF + %1,00	5.03.2025	3.03.2027
Enerjisa Enerji A.Ş.	1.000	TLREF + %1,50	14.05.2025	12.05.2027
Enerjisa Enerji A.Ş.	5.250	TLREF + %1,50	18.07.2025	14.07.2027
Toplam	32.675			

n) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilgi:

Enerjisa Yatırımcı İlişkileri web sayfasında yayınlanan Etik Kurallar'a, Üçüncü Taraf İlişkileri Politikası'na ve Çıkar Çatışması Politikası'na uygun hareket edilmektedir.

<https://www.enerjisainvestorrelations.com/kurumsal-yonetim/etik-kurallar>

<https://www.enerjisainvestorrelations.com/medium/ReportAndPresentation/File/3086/ucuncutarafiliskileripolitikasi.pdf>

<https://www.enerjisainvestorrelations.com/medium/ReportAndPresentation/File/3022/cikarcatismasipolitikasi.pdf>

o) Bilanço tarihinden sonra meydana gelen olaylar:

Enerjisa Enerji, 6 yıl vadeli, Türk Lirası karşılığı 340 milyon ABD doları tutarında uzun vadeli bir sürdürülebilirlik bağlantılı finansman anlaşması imzaladı.

p) Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar:

Yoktur.

q) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (I) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğrattığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Şirket hakim şirketler ve onlara bağlı şirketlerle 01.01.2025 – 30.09.2025 faaliyet döneminde doğru ve dürüst hesap verme ilkelerine uygun olarak yapılan tüm işlemlerde tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hakim şirketlerin yönlendirmesi ile hakim şirketlerin ya da onlara bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 01.01.2025 – 30.09.2025 faaliyet döneminde hakim şirketlerin ya da onlara bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm önlemler rapor halinde değerlendirilmiştir. 01.01.2025 – 30.09.2025 faaliyet dönemine ilişkin olarak bilinen hal ve şartlara göre oluşan bir işlemten dolayı Şirket zarara uğramamıştır.

r) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi:

Bu kapsamda bir karşılıklı iştirak bulunmamaktadır.

s) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilgi:

Bu bilgilere aşağıdaki linkten ulaşılabilir.

<https://www.enerjisa.com.tr/tr/surdurulebilirlik>

5- FİNANSAL DURUM

a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Bu bölümde verilen rakamlar enflasyon muhasebesi uygulanmış ve 9A 2024 rakamları da aksi belirtilmediği sürece, 9A 2025 yılı satın alma gücü paritesine getirilerek hesaplanmış rakamlardır.

Enerjisa Enerji A.Ş.'nin Faaliyet Gelirleri (FAVÖK + Yatırım Harcamaları Geri Ödemeleri- tek seferlik kalemler hariç) 9A 2024'te 39,8 milyar TL iken, 9A 2025'te 42,6 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Dağıtım iş kolunun operasyonları sonucu elde ettiği faaliyet geliri, 9A 2025'de 34,9 milyar TL ile Enerjisa Enerji faaliyet gelirlerinin %82'sini oluşturmuştur. 9A 2025 döneminde dağıtım iş kolu faaliyet gelirlerinde geçen yılın aynı dönemine göre temel değişimler şu şekildedir:

- **Finansal Gelirler:** Finansal gelir, ihtiyatlı muhasebe politika yaklaşımımızın bir sonucu olarak kısa ve orta vadeli enflasyon endeksi beklentilerinin düşmesi ve reel anlamda gerçekleşen yatırımın 2024 yılının aynı dönemine göre yaklaşık %6 az olması nedeni ile %15 oranında azalarak 16,5 milyar TL seviyesine gerilemiştir.
- **Verimlilik ve Kalite Gelirleri:** Verimlilik ve kalite gelirleri kalemi, 9A 2024 döneminde 1,7 milyar TL iken 9A 2025'te %191 artarak 4,9 milyar TL'ye yükselmiştir. Bu güçlü artışın ana kaynakları; 2025 yılı başında devreye alınan etkin satın alma optimizasyon programı sayesinde yatırım harcamalarındaki 1,3 milyar TL'lik verimlilik kazanımı, faaliyet gideri tavanı artışı ve uygulanan maliyet yönetimi aksiyonlarının etkisiyle faaliyet gideri verimliliğinde sağlanan 1,4 milyar TL'lik iyileşme ile kayıp/kaçak oranlarındaki 426 milyon TL'lik verimlilik artışıdır.

Faaliyet gelirlerinde, Perakende Satış iş kolunun katkısı, 9A 2025 döneminde %11 seviyesinde gerçekleşmiştir. Regüle piyasa brüt karı, yıllık bazda %9 artışla 9A 2024'deki 4,8 milyar TL'den, 9A 2025'de 5,3 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bu artış büyük ölçüde faaliyet gideri tavanı artışından kaynaklanmaktadır. Bu artış, satış hacmindeki düşüş ve reel olarak düşen enerji maliyetlerinin negatif etkisiyle kısmen netlenmiştir. Serbest piyasa brüt karı ise reel olarak artarak 9A 2024'deki 1,5 milyar TL'den 9A 2025'de 1,7 milyar TL'ye yükselmiştir.

Düzenlemeye tabi piyasadaki satışlar 9A 2024'te 25,1 TWs iken 9A 2025'te 23,4 TWs olarak gerçekleşmiştir. Öte yandan, 2024 yılının aynı döneminde 12,5 TWs olarak gerçekleşen serbest piyasa segment satışı 9A 2025'te 12,9 TWs olarak gerçekleşmiştir (yıllık %3 büyüme).

Müşteri Çözümleri iş kolunun brüt kârı mevcut projelerin 9A 2025'te devam etmesi nedeniyle reel olarak 1,4 milyar TL artarak 5,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Faaliyet gelirleri ise 3,2 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Bu büyüme, ağırlıklı olarak Güneş PV brüt kârındaki artış ve özellikle Isı Pompası ile Organik Rankine Çevrimi projelerinin katkısıyla artan Enerji Verimliliği projeleri performansından kaynaklanmıştır. Ancak uygulanan muhasebe politikaları¹ kapsamındaki gelir zamanlaması etkisi, enflasyonist ortam ve ek proje faturalarına bağlı olarak yükselen yeniden iskonto giderleri bu artışı kısmen sınırlamıştır.

Enerjisa Enerji A.Ş.'nin 9A 2024'te 2025 fiyatları ile 4,2 milyar TL olarak gerçekleşen **Baz Alınan Net Kârı**, 9A 2025'te %36 artışla 5,7 milyar TL olarak kaydedilmiştir. Faaliyet gelirinin altında reel olarak

¹ Müşteri Çözümleri Şirketi Gelirlerinin muhasebeleştirilmesinde TFRS 15 Muhasebe standardını uygulamaktadır.

gerçekleşen temel değişimler şu şekildedir:

- Net faiz giderleri (net kredi ve tahvil faiz gideri ile faaliyetlerden kaynaklı kur kazancı veya zararı dahil) daha yüksek ortalama finansal net borç nedeniyle 1,1 milyar TL artmıştır.
- Geçen yıla kıyasla enflasyondaki düşüş sebebiyle parasal kayıp 713 milyon TL daha düşük gerçekleşmiştir.
- 1,1 milyar TL daha düşük vergi gideri, geçen yıla kıyasla, yasal finansal tabloların enflasyon düzeltmelerinden kaynaklanan olumlu vergi etkisinden kaynaklanmaktadır.

9A 2024'te %46,4 seviyesinde gerçekleşen ortalama finansman oranı (nakit ve türev araçlar dahil), 9A 2025'te %46,1 seviyesine düşmüştür. 2024 sonunda 55,8 milyar TL (2024 Aralık satın alma gücüyle) olan Ekonomik Net Borç (finansal borçlar ve ek olarak kiralama borçları ile müşteri depozitoları); 9A 2025'te 65,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

2024 yıl sonunda 44,8 milyar TL (2024 Aralık satın alma gücüyle) olan finansal net borç 9A 2025'de 52 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

Bu bölümde verilen rakamlar enflasyon muhasebesi uygulanmış ve 2024 rakamları da aksi belirtilmediği sürece, 2025 yılı satın alma gücü paritesine getirilerek hesaplanmış rakamlardır.

Şirket'in 9A 2025'te brüt satış kârı 41,6 milyar TL (9A 2024: 39,1 milyar TL) olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in net borç / (net borç + öz kaynak) oranı ise 30.09.2025 tarihi itibarıyla %37,4 olarak gerçekleşmiştir (31.12.2024: %38,0).

Şirket'in sürekliliği ile ilgili risk öngörülmemektedir.

c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirket'in, Türk Ticaret Kanunu 376. Maddesi uyarınca yapılan değerlendirmelere göre, borca batıklık durumu mevcut değildir.

ç) Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirket'in finansal ve sermaye yapısı güçlü olduğu için finansal yapısını iyileştirmek için herhangi bir önlem alınması düşünülmemektedir.

d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Kâr dağıtım politikası ile ilgili bilgiler aşağıdaki linkte yer almaktadır.

<https://www.enerjisainvestorrelations.com/medium/ReportAndPresentation/File/3470/krdagitimpolitikasi.pdf>

24.03.2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda nakit olarak dağıtılması onaylanan, toplam 3.389.667.935,63 TL kâr payı ödemesi, 24.04.2025 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

6- DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ

Dönem içerisinde Esas Sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

7- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

4.1 Yönetim Organı

a) Yönetim Kurulu Toplantıları

Şirket Yönetim Kurulu 30.09.2025 tarihi itibarıyla toplamda dört kez Şirket'le ilgili stratejik konuların değerlendirildiği toplantılar gerçekleştirmiştir. Gerçekleştirilen toplantılara Yönetim Kurulu üyelerinin katılım yüzdesi %100 olarak gerçekleşmiştir.

b) Komiteler

i. Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şubat 2018'de tamamlanan halka arzı takiben, 29.03.2018'de gerçekleşen Olağan Genel Kurul ile faaliyete geçmiştir. 01.04.2022'den itibaren geçerli olan çalışma esasları kapsamında Kurumsal Yönetim Komitesi Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi'nden oluşur. Komite Başkanı bağımsız üyeler arasından seçilir.

Kurumsal Yönetim Komitesinin amacı aşağıda belirtilen hususlarda Yönetim Kurulu'na öneriler geliştirmektedir:

- Şirketin kurumsal yönetim ilkelerinin, Kurul tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri ve diğer uluslararası kabul görmüş kurumsal yönetim ilkeleri ve en iyi uygulamalar ile uyumlu olmasını sağlamak,
- Bu ilkelerin gerçekleştirilmesi için tavsiyelerde bulunmak,
- Şirketin bu ilkelere uyumunu takip etmek.

Komite, aynı zamanda Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitelerinin görev ve sorumluluklarını da üstlenmiştir.

Kurumsal Yönetim Komite Çalışma Esas'larına aşağıdaki linkten ulaşılabilir:

<https://www.enerjisainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/komite-calisma-esaslari/kurumsal-yonetim-komitesi-calisma-esaslari>

Kurumsal Yönetim Komitesi 30.09.2025 tarihi itibarıyla üç kez toplanmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi

üyeleri aşağıdaki tabloda paylaşılmıştır.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Kamuran Uçar	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Guntram Würzburg	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Yeşim Özlale Önen	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Harun Turan	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

ii. Riskin Erken Tespiti Komitesi

Enerjisa Enerji Yönetim Kurulu risklerin yönetilmesi için Riskin Erken Tespiti Komitesi'ni görevlendirmiştir. Komite Yönetim Kurulu'ndan atanan üyelerden (iki bağımsız üye de dâhildir) oluşur ve bağımsız bir Yönetim Kurulu üyesi tarafından yönetilir. Toplantı gündeminde Risk ve Fırsatlar Raporu'nun yanı sıra kritik öneme sahip önceliklendirilmiş bir konunun incelenmesi bulunur. Komite her toplantı sonrasında Yönetim Kurulu'na doğrudan raporlama yapar.

Komitenin sorumluluğu Yönetim Kurulu'na Şirket'in varlığını ve stratejilerini tehlikeye atacak risk ve fırsatların tanımlanması, ilgili risk azaltıcı aksiyonlar, erken tespitler ve önlemler konusunda tavsiyelerde bulunmaktır. Yönetim Kurulu incelemesini takiben mutabık kalınan kararlar Enerjisa Enerji CFO ve Riskin Erken Tespiti Komitesi yönetiminde uygulanır. Riskin Erken Tespiti Komite Çalışma Esasları'na aşağıdaki linkten ulaşılabilir:

<https://www.enerjisainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/komite-calisma-esaslari/riskin-erken-tespiti-komitesi-calisma-esaslari>

Riskin Erken Tespiti komitesi toplantıları ve rapor sirkülasyonları yılda en az altı kez düzenlenir. Bu kapsamda 30.09.2025 itibarıyla iki fiziksel toplantı ve dört e-posta sirkülasyonu olmak üzere altı defa gerçekleştirilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri aşağıdaki tabloda paylaşılmıştır:

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Mehtap Anık Zorbozan	Riskin Erken Tespiti Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kamuran Uçar	Riskin Erken Tespiti Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Nusret Orhun Köstem	Riskin Erken Tespiti Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Didio Tjakko Diddens	Riskin Erken Tespiti Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

iii. Denetim Komitesi:

İç Denetim Başkanlığı'nın faaliyetleri düzenli olarak Denetim Komitesi ile paylaşılmaktadır. Bu kapsamda 9A 2025'te beş defa Denetim Komitesi toplantısı gerçekleştirilmiş ve denetim/danışmanlık faaliyetlerine ilişkin tespitler ile aksiyon planları, bulgu takip çalışmalarına ilişkin sonuçlar, gerçekleştirilen etik inceleme çalışmalarına ilişkin bilgilendirmeler, diğer faaliyetlere ilişkin önemli hususlar gibi konularda Denetim Komitesi'ne bilgi akışı sağlanmıştır.

Denetim Komitesi Çalışma Esasları'na aşağıdaki linkten ulaşılabilir:

<https://www.enerjisainvestorrelations.com/medium/ReportAndPresentation/File/288/denetimkomitesi-calismaesaslari.pdf>

Denetim Komitesi üyeleri aşağıdaki tabloda paylaşılmıştır.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Mehtap Anık Zorbozan	Riskin Erken Tespiti Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kamuran Uçar	Riskin Erken Tespiti Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

7.2. Risk Değerlendirmesi

a) Enerjisa Risk Yönetimi Yaklaşımı

Enerjisa Enerji, enerji piyasalarındaki riskleri etkin bir şekilde yöneterek, sürdürülebilir ve öngörülebilir kârlılığı sağlamayı ve risk yönetimi politikalarıyla satış ve dağıtım faaliyetleri sonucunda yaratılan değeri korumayı hedeflemektedir.

Risk yönetimini güçlü yönetimin ayrılmaz bir parçası olarak nitelendiren Enerjisa Enerji'nin Risk Yönetim Çerçevesi; Şirket'in finansal, operasyonel ve stratejik planları etkileyebilecek risk ve fırsatları belirlemeyi amaçlayarak, çeşitli metodolojiler vasıtasıyla bu riskleri değerlendirme, sınıflandırma ve azaltma imkânı sunmaktadır. Bu çerçevenin nihai amacı, yönetim fonksiyonlarına şeffaflık sağlamak ve düzenli raporlamalar vasıtasıyla karar alma süreçlerini desteklemektir.

Enerjisa Enerji, COSO ve ISO 31000 gibi bu alandaki kalite standartlarının önerdiği, risk tespitinde ve risk yönetiminde iş birimlerine sorumluluk verme kıstasına uygun şekilde hareket etmektedir. Bu çerçevede iş birimlerinde, departmanlar ile merkezi risk yönetim fonksiyonu arasında köprü görevi görececek risk koordinatörleri görevlendirilmiştir.

Risk yönetimi farkındalığını sağlamak üzere her yıl, iş birimi risk koordinatörleri ve süreç sahipleri ile risk yönetimi atölyeleri gerçekleştirilmektedir. Bu çalışmalarda, bir önceki yılın önemli başlıkları, yıllık risk yönetimi takvimi ve risk analizi, konsolidasyon ve raporlama metodolojisi ile ilgili görüşmeler yapılmaktadır.

b) Enerjisa Risk Yönetişim Yapısı

Enerjisa Enerji risk yönetimini etkin ve işlevsel kılmak üzere mevzuat açısından zorunlu ve zorunlu olmayan komite yapılarından faydalanmaktadır. CFO organizasyonu altındaki Merkezi Grup Risk Yönetimi fonksiyonu; risklerin skorlanması, risk yönetimi süreçlerinin takip edilerek iyileştirilmesi ve periyodik olarak risklerin etkileri ve iyileştirme aksiyonlarıyla raporlanmasından sorumludur. Merkezi risk yönetimi fonksiyonunun derlediği bulgular ve risk yönetimi hedefleri, öncelikle CFO başkanlığında tüm iş birimlerinin üst yöneticilerinin oluşturduğu Risk Yönetimi Komitesi'ne sunulmaktadır.

Bir sonraki aşamada ise bu bulgular, Yönetim Kurulu üyelerinin oluşturduğu Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne sunulmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in varlığını ve stratejilerini tehdit edebilecek risk ve fırsat tanımları, ilgili etki azaltıcı eylemler, erken tespit ve önlemler konusunda Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktan ve risk yönetimi süreçlerinin etkinliğini takip etmekten sorumludur. Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne bağımsız bir yönetim kurulu üyesi başkanlık etmektedir. Yönetim Kurulu incelemesini takiben, üzerinde anlaşılan eylemler CFO ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından izlenmektedir.

c) Enerjisa Risk Yönetimi Prosedürü

Enerjisa Enerji'nin maruz kaldığı risk ve fırsatlar, detaylı bir tanımlama çalışması ile kimliklendirilmekte, bu çalışma, kalitatif ve kantitatif risk raporlama metodolojisi olarak iki farklı yaklaşımla detaylandırılmaktadır.

- 1. Kantitatif risk ve fırsat metodolojisi:** Her bir risk ve fırsat için iş birimlerden en iyi, baz ve en kötü senaryolar toplanmakta, bu risk ve fırsatların gerçekleşme ihtimalleri belirlenmekte, sayısal çözümleme metodolojileri kullanılarak simüle edilmekte ve beklenen değerlerine göre gruplanmaktadır. Risk ve fırsat etkilerinin konsolidasyonu sırasında korelasyonlar dikkate alınmakta ve Şirket net kârını etkileyebilecek dalgalanmalar raporlanmaktadır.
- 2. Kalitatif risk raporlama metodolojisi:** Doğrudan finansal etkilerinin hesaplanması mümkün olmayan, ancak Şirket'in stratejik ve operasyonel faaliyetlerinde olumsuz etki yaratma potansiyeli olan riskler, etki seviyelerine ve olasılıklarına göre tanımlanmış ölçekler aracılığı ile önceliklendirilerek ısı haritaları ile raporlanmaktadır. Bu çalışmalar, üst yönetime ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne sunulan Risk ve Fırsatlar Raporu'nun temelini oluşturmaktadır.

d) Temel Risk ve Fırsat Kategorileri

Enerjisa Enerji, paydaşları için yarattığı değeri en üst seviyede tutmak üzere finansal ve finansal olmayan risklerin oluşumunu ve etkilerini en aza indirmek amacıyla risk yönetimi sistemleri kurmakta ve eylem planları hazırlamaktadır.

Finansal ve finansal olmayan riskler, sektördeki ve operasyonlar üzerindeki etkileri belirlenerek haritalanmaktadır. Risk haritalama sürecinin, düzenli raporlama ile karar alma süreçlerini etkileyen ve şeffaflığa imkân veren, tanımlama, değerlendirme ve sınıflandırma olmak üzere üç aşaması bulunmaktadır.

Finansal Risk ve Fırsatlar

Elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetlerinin doğası gereği, değer zincirinde çeşitli risk ve fırsatlara maruz kalınmaktadır. Risk ve fırsatlar kaynaklarına göre kategorilere ayrılarak izlenmektedir. Bu riskler muhtemel etki seviyelerine göre takip edilerek, önceliklendirilmekte ve risk azaltıcı uygulamalarla kayıt altına alınmaktadır. Duyarlılık analizini takiben, finansal etkileri olan ölçülebilir riskler raporlanmaktadır.

i. Regülasyon Risk ve Fırsatları

Elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetleri EPDK denetiminde yürütülen düzenlemelere tabi faaliyetlerdir ve Elektrik Piyasası Kanunu ve ikincil mevzuat tarafından belirlenen esaslara göre düzenlenmektedir. Enerjisa Enerji düzenlemeye tabi müşterilerine EPDK'nın belirlediği Ulusal Tarife'yi uygulamaktadır. Ulusal Tarife, iletim ve dağıtım sistemi kullanıcılarına uygulanacak tarifelerden oluşmaktadır. EPDK, her tarife dönemi için Ulusal Tarife'nin kalemlerini tespit etmektedir.

Önceki uygulama dönemlerinde olduğu gibi, 01.01.2021- 31.12.2025 döneminde geçerli olacak dördüncü uygulama döneminde de düzenlemeye tabi faaliyetler için gelir ihtiyacı ve/ veya fiyat tavanları, ilgili faaliyetin yürütülmesi için tüm maliyet ve hizmetler dikkate alınarak EPDK tarafından belirlenip son tüketiciye Ulusal Tarife mekanizması ile yansıtılmaktadır.

Şirket gelirinin büyük çoğunluğu EPDK tarafından belirlenen tarife ile ilişkili olan elektrik dağıtım faaliyetlerinden ve düzenlemeye tabi müşterilere gerçekleştirilen perakende satışlardan elde edildiği için bu tarifenin herhangi bir bileşenindeki değişiklik Enerjisa Enerji'nin planlarında önemli ölçüde sapmaya yol açabilir.

Ayrıca EPDK tarafından düzenlenen yönetmelikler, perakende satış ve dağıtım faaliyetlerine ilişkin organizasyonel ve operasyonel gereklilikler ve sınırlamalar da içermektedir. Bu gereklilik ve sınırlamalar regülasyon otoriterleri tarafından (çoğunlukla EPDK) denetlenir ve herhangi bir uyumsuzluk saptanması Enerjisa Enerji'nin finansal ve operasyonel planlarını olumsuz etkileyebilir.

Enerjisa Enerji regülasyon risk ve fırsatlarını yönetebilmek için sektör katılımcıları ve düzenleyici kurumlar ile düzenli ve yapıcı inceleme çalışmaları yürütmektedir. Şirket ayrıca sistematik projeler ve şeffaf raporlamalar aracılığı ile piyasa lideri olarak diğer piyasa katılımcıları ve düzenleyici kurumlar ile rasyonel ve gerçeğe dayalı görüşmeler yapmaktadır. Yapılan görüşmeler ve Şirket içi çalışmalar neticesinde, sektörün sürdürülebilirliğini desteklemek amacıyla tüketiciler de dâhil olmak üzere tüm sektör paydaşlarına ve mevzuatsal düzenlemelere olumlu yönde katkı sağlayacak çalışma ve girişimlerde bulunmaktadır.

ii. Piyasa Risk ve Fırsatları

Enerjisa Enerji, finansal borçları sebebiyle finansal piyasalardaki faiz oranı dalgalanmalarına, Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) nedeniyle de kur dalgalanmalarına maruz kalmaktadır.

Enerjisa Enerji ayrıca perakende satış faaliyetleri dolayısıyla emtia piyasalarındaki tezgâh üstü piyasa fiyat ve hacim dalgalanmalarından, dağıtım faaliyetlerindeki malzeme alımları kaynaklı olarak (alımlar TL bazında gerçekleşir ancak fiyatları emtia piyasalarındaki fiyatlar ile korelasyona sahiptir) diğer ürün fiyat dalgalanmalarından etkilenmektedir.

Enerjisa Enerji; fiyat, enflasyon, faiz, kur, talep vb. gibi piyasa parametrelerini en gerçekçi şekilde tahmin edebilmek için sistematik yaklaşımlar kullanmaktadır. Mevcut ve beklenen pozisyonlar düzenli olarak kontrol edilmekte ve riskten korunma işlemleri ile optimum bir seviyede tutulmaktadır. Türev işlemleri ve bu işlemlerin verimliliği düzenli olarak Finans Komitesi ve EMTİA Risk Komitesi'nde görüşülmektedir.

iii. Kredi Risk ve Fırsatları

Enerjisa perakende şirketleri düzenlemeye tabi ve serbest piyasada yapılan elektrik satışları sebebiyle kredi riskine maruzdur.

Enerjisa dağıtım şirketleri ise, dağıtım ağını kullanarak perakende satış hizmeti veren perakende şirketlerinden alınan sistem kullanım alacaklarından ötürü kredi riskine maruzdur. Ayrıca, kaçak/ usulsüz elektrik kullanımına yönelik faturalamalar da tahsilat süreçleri kredi riski oluşturmaktadır.

Enerjisa Enerji düzenlemeye tabi müşterilerden güvence bedeli, serbest müşterilerinden ise teminat mektubu ya da diğer türlerde teminatlar olarak kredi riskini yönetmektedir. Zamanında faturalama, etkin çalışan bir alacak yönetimi ve büyük müşterilerin kredi derecelendirmesi, Enerjisa Enerji'nin kredi riskini mümkün olduğunca azaltmasına yardımcı olmaktadır.

Şirket, finansman işlemlerinden doğan kredi riskini azaltmak için raporlama ve takip faaliyetleri yürütmenin yanı sıra sadece ülke kredi notundan en fazla iki puan düşük nota sahip taraflar ile çalışmaktadır. Ayrıca, finansal türev enstrümanları ve mevduat portföyündeki bankaların çeşitlendirilmesi de sağlanmaktadır.

iv. Likidite Riski

Enerjisa Enerji dağıtım iş kolunda şebeke yatırımları veya perakende iş kolunda tahsilat kaynaklı geçici oluşabilecek fon ihtiyaçları sebebi ile likidite riskine maruzdur. Şirket bu fonlama ihtiyacının dış borç sermaye sağlayıcılar tarafından karşılanabileceği beklentisinde olmasına rağmen, alışlagelmiş likidite kaynaklarının sınırlandığı piyasa koşulları da oluşabilmektedir.

Risk Yönetimi Departmanı tarafından periyodik olarak gerçekleştirilen bütçe simülasyonlarında ‘En İyi Sene Sonu Net Gelir Tahmini’nden olası sapmalara sebep olan belirsizlikler gösterilirken, yapılan metod geliştirmesiyle nakit ihtiyacı açısından en hassas ay ve bu ayda ihtiyaç duyulabilecek piyasa, operasyonel, regülatif ve tahsilat performansı kaynaklı nakit ihtiyacı seviyesi de tahmin edilmektedir. Bunun yanında, gerçekleştirilen stres testi simülasyonu rutin olarak yapılan bütçe tahminlerinden farklı olarak aylık çözünürlükte modellenmiştir (çoğunlukla şirket yıllık toplam nakit senaryoları kullanmaktaydı).

Enerjisa Enerji, borç portföyünün ortalama vadesini uzatarak ve alternatif borç sermaye kaynakları geliştirerek (özel sektör tahvili vb.) likidite riskini yönetmektedir. Ayrıca Şirket, likidite ihtiyacını zamanında öngörmek ve ona göre aksiyon alabilmek için düzenli olarak kısa ve orta vadeli nakit ihtiyacını tahmin etmektedir.

v. Operasyonel Riskler

Enerjisa Enerji’nin değer zincirindeki tüm süreçler, iç ve dış faktörlerden kaynaklanan operasyonel risklere maruz kalmaktadır. Tüm operasyonel riskler için ilgili prosedürler ve politikalar oluşturulmakta ve Enerjisa Enerji’nin kalite yönetim sistemlerinde yayınlanmaktadır. Gerçekleşmeleri gözden geçirmek ve riski azaltıcı faaliyetleri yönetmek için görevlendirilmiş komiteler bulunmaktadır.

Finansal Olmayan Risk ve Fırsatlar

Finansal etkisi ölçülemeyen risk ve fırsatlar İş Sağlığı ve Güvenliği (çoğunlukla dağıtım işkolunda), Çevre, Bilgi Teknolojileri, Ekonomik (materyal etkisi olmayan) ve Reputasyon olarak 5 başlıkta gruplandırılmakta ve azaltıcı faaliyetlerle birlikte incelenmektedir. Aşağıdaki 3 risk ve fırsat önceliklendirilmiştir.

i. İş Sağlığı ve Güvenliği Riskleri ve Fırsatları

Enerjisa Enerji İş Sağlığı Güvenliği (İSG) çalışmalarını “Vizyon Sıfır” yaklaşımı doğrultusunda yürütmektedir. İSG riskleri ve fırsatları ISO 45001:2018 İş Sağlığı Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında değerlendirilmektedir. Üst yönetim tarafından taahhüt edilen İSG politikasında da belirtildiği üzere Enerjisa Enerji iş kazalarının önlenabilir olduğunu düşünür ve buna göre ölçülebilir ve proaktif aksiyonlarını alır.

ii. Çevre (İklim Krizi ve Çevre) ile İlgili Riskler ve Fırsatlar

Enerjisa Enerji, faaliyetlerinin doğal yaşam üzerindeki olası olumsuz etkilerini minimize etmek amacıyla biyoçeşitliliğin korunmasına büyük önem vermektedir. Amacımız faaliyetlerimizin çevresel etkilerini en aza indirmek ve sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlamak olduğundan, biyolojik çeşitliliği hem günlük hem de iş kararlarımızda stratejik bir öncelik olarak görüyoruz. Enerjisa Enerji, 2020 yılı içerisinde Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile yürüttüğü kredi çalışması kapsamında 3 dağıtım bölgesi için “Biyoçeşitlilik Koruma Eylem Planı” hazırlamıştır. Hala geçerli olan bu plan ile uluslararası yükümlülükler ve ulusal mevzuattan kaynaklanan yasal gerekliliklere uyum sağlanması hedeflenmektedir. Şirket’in biyoçeşitliliğin korunması kapsamında yürüttüğü projeler şu şekildedir: Yüksek Gerilim Hatları İzolatör Projesi, Kuş Konmaz Projesi. Biyoçeşitlilik risklerimizi, risk yönetimini de kapsayacak şekilde TNFD (Task Force on Nature-related Financial Disclosures) kapsamında gözden geçirdik. 2023 yılı Sürdürülebilirlik Raporu içerisinde Biyoçeşitliliğe yönelik Strateji ve Hedef Beyanı’nı ise ilk kez açıkladık. Bu stratejiye dayalı tüm eylemlerimizi hissedarlar, sektör ortakları, STK’lar ve diğer tüm paydaşlarımızla iş birliği içinde hayata geçirmeyi

hedefliyoruz.

2023 Sürdürülebilirlik Raporu'nda ilk kez açıkladığımız Döngüsel Ekonomi Hedef Beyanı ile birlikte değer zinciri ortaklarımızla iş birliği yaparak tüm operasyonlarda kaynakların sürdürülebilir kullanımına odaklanıyoruz. Döngüsellik performansımızı iyileştirmek için, atıklarımızı en aza indirmeyi, yeniden kullanımı, ekipmanları yenilemeyi ve geri dönüşümü teşvik ederek ürünlerin kullanım ömrünü en üst düzeye çıkarmak için döngüsel sütunlar doğrultusunda hareket edeceğiz. Hedefimiz yalnızca elektriği verimli bir şekilde sağlamak değil, aynı zamanda daha sürdürülebilir ve döngüsel bir geleceğe katkıda bulunmaktır.

Enerjisa Enerji, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarını belirlemek için kendi faaliyetlerini, yukarı ve aşağı yönlü değer zincirindeki faaliyetleri ve bu değer zinciri noktalarındaki kaynak bağımlılıklarını dikkate alır. Risk değerlendirme süreci hem nitel hem de nicel faktörleri içermekte ve potansiyel risklerin niteliğini, olasılığını ve büyüklüğünü göz önünde bulundurmaktadır. İklimle bağlantılı risklerin operasyonlar üzerindeki potansiyel etkilerini anlamak amacıyla, IFRS S2 (İklimle İlişkili Açıklamalar Standardı) doğrultusunda, farklı sıcaklık artışı senaryoları temelinde analizler yürütülmektedir. Bu analizlerde, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından tanımlanan Temsili Konsantrasyon Yolları (RCP) ve kamuya açık bölgesel ve uluslararası iklim projeksiyonları kullanılmaktadır. Senaryolar, bölgesel ve uluslararası iklim projeksiyonları da dahil olmak üzere yetkili kaynaklardan elde edilen kamuya açık verilere dayanmaktadır.

2024 yılına kadar iklimle ilişkili riskler ve fırsatlar, İklimle İlişkili Finansal Beyanlar Görev Gücü (TCFD) çerçevesine uygun olarak raporlanmaktaydı. Bu yıldan itibaren ise raporlama, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nın (TSRS) gereklilikleriyle uyumlu hale getirilmiştir.

Ayrıca Enerjisa Enerji şirketlerin çevresel etkilerini şeffaf bir şekilde paylaştığı ve bu kapsamda notlandırıldığı CDP platformuna da her yıl raporlama yapmaktadır. Bu kapsamda, Enerjisa Enerji, 2024 yılında CDP İklim Değişikliği ve Su Güvenliği programlarının her ikisinde de en yüksek skor olan küresel liderlik skoru A ile skorlanarak küresel A listesinde yerini almıştır.

Bununla birlikte 2022 yılında yayımladığımız ve sürekli takip ettiğimiz iklim stratejisi çerçevesinde 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 emisyonlarımızı 2021 baz yılına kıyasla %30 oranında ve Kapsam 3 emisyonlarımıza ilişkili satılan elektriğin emisyon yoğunluğunu 2021 baz yılına kıyasla %40 oranında azaltmayı taahhüt ediyoruz. Ayrıca işimizi 2050 yılına kadar Net Sıfır yolculuğuyla uyumlu hale getirmeyi taahhüt ediyoruz.

Enerjisa Enerji, çevresel performansını, su tüketimini ve karbon emisyonlarını düzenli olarak takip etmekte ve raporlamaktadır. Şirket, iklim değişikliği ve enerji verimliliği konularında çeşitli girişimlerde yer alarak, STK'lar ve düzenleyici otoritelerle görüşmekte ve Ar-Ge projeleri geliştirmektedir. Enerjisa Enerji müşterilere karbon emisyonlarını azaltmaları için çözümler sunmaktadır.

iii. Bilgi Teknolojileri (Dijitalleşme ve Müşteri Gizliliği) ile İlgili Risk ve Fırsatlar

Enerjisa Enerji, yürürlükteki mevzuat çerçevesinde, müşteri bilgileri ile kişisel verilerin gizliliğini ve güvenliğini en yüksek seviyede sağlamak adına gereken tüm önlemleri almaktadır. Bu kapsamda, Şirket'te kurumsal politikalar çerçevesinde belirlenen kurallar ve eylemler uygulanmaktadır.

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikası sahibi olan Enerjisa Enerji, Kişisel Verilerin Korunması Komitesi gözetiminde, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na tam uyum sağlamakta ve çalışanları ile tedarikçilerine KVKK ve bilgi güvenliği konusunda eğitimler vermektedir. Siber saldırı risklerini yönetmek için Siber Güvenlik Grup Müdürlüğü altında Siber Olay Müdahale Ekibi bulunmaktadır. Ayrıca, Şirketin siber risk sigortası da bulunmaktadır.

8- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE YÖNETİCİLERİN ŞİRKET DIŞINDA YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerinin Şirket dışında yürüttükleri görevler KAP web sitesinde “Yönetime İlişkin Bilgiler” altında yer almaktadır.

<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/genel/3494-enerjisa-enerji-a-s>

9- EKLER

Konsolide Finansal Tablolar
Faaliyet Gelirleri ve Baz Alınan Net Kar Hesaplaması

Saygılarımızla,

Rapor tarihi: 30.10.2025

Murat Pınar
CEO

Dr. Philipp Ralph Ulbrich
CFO

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ARA DÖNEM****ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

VARLIKLAR	Bağımsız denetimden geçmemiş / cari dönem 30 Eylül 2025	Bağımsız denetimden geçmiş / önceki dönem 31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar	72.850.000	64.457.858
Nakit ve Nakit Benzerleri	9.539.493	11.900.632
İmtiyaz Sözleşmelerine İlişkin Finansal Varlıklar	11.943.767	10.875.932
Ticari Alacaklar	32.348.238	25.653.293
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	449.106	198.551
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	31.899.132	25.454.742
Diğer Alacaklar	10.552.257	7.804.656
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	10.552.257	7.804.656
Türev Araçlar	61.137	12.035
Stoklar	5.247.723	4.833.800
Peşin Ödenmiş Giderler	1.660.450	1.505.785
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	39.079	40.444
Diğer Dönen Varlıklar	1.457.856	1.831.281
Duran Varlıklar	151.242.057	161.005.487
Ticari Alacaklar	7.761.279	7.052.499
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	1.613.578	83.530
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6.147.701	6.968.969
Diğer Alacaklar	4.209.381	7.852.982
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	4.209.381	7.852.982
İmtiyaz Sözleşmelerine İlişkin Finansal Varlıklar	37.870.240	43.296.124
Kullanım Hakkı Varlıkları	1.904.580	1.430.550
Maddi Duran Varlıklar	12.910.995	12.486.416
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	55.433.823	58.105.554
<i>Şerefiye</i>	3.583.635	3.583.635
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	51.850.188	54.521.919
Peşin Ödenmiş Giderler	1.638.464	196.374
Ertelenmiş Vergi Varlığı	29.490.337	30.558.540
Diğer Duran Varlıklar	22.958	26.448
TOPLAM VARLIKLAR	224.092.057	225.463.345

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ARA DÖNEM****ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Bağımsız denetimden geçmemiş / cari dönem 30 Eylül 2025	Bağımsız denetimden geçmiş / önceki dönem 31 Aralık 2024
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	78.147.683	84.764.206
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7.612.637	7.626.135
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	20.037.560	29.897.984
Diğer Finansal Yükümlülükler	229.369	207.449
Ticari Borçlar	27.099.276	24.897.400
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>1.385.799</i>	<i>366.907</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>25.713.477</i>	<i>24.530.493</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	647.034	1.558.209
Diğer Borçlar	15.160.716	16.449.066
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>15.160.716</i>	<i>16.449.066</i>
Türev Araçlar	556.147	457.128
Ertelenmiş Gelirler	198.228	67.357
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	709.186	334.702
Kısa Vadeli Karşılıklar	1.298.811	1.973.562
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>168.216</i>	<i>836.841</i>
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>1.130.595</i>	<i>1.136.721</i>
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.598.719	1.295.214
Uzun Vadeli Yükümlülükler	56.311.955	47.309.006
Uzun Vadeli Borçlanmalar	34.012.936	30.146.705
Diğer Finansal Yükümlülükler	756.069	873.283
Ertelenmiş Gelirler	5.985.428	11.729
Uzun Vadeli Karşılıklar	2.387.059	2.484.109
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>2.387.059</i>	<i>2.484.109</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	13.170.463	13.793.180
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	134.459.638	132.073.212

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ARA DÖNEM****ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Bağımsız denetimden geçmemiş / cari dönem 30 Eylül 2025	Bağımsız denetimden geçmiş / önceki dönem 31 Aralık 2024
KAYNAKLAR		
Özkaynaklar	89.632.419	93.390.133
Ödenmiş Sermaye	1.181.069	1.181.069
Sermaye Düzeltme Farkları	17.218.611	17.218.611
Paylara İlişkin Primler	37.228.960	37.228.960
Toplam Sermaye	55.628.640	55.628.640
Diğer Fonlar	28.949	28.949
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler / (Giderler)	(377.119)	(37.105)
<i>Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları / (Kayıpları)</i>	<i>(377.119)</i>	<i>(37.105)</i>
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	4.500.693	4.323.627
Geçmiş Yıllar Karları	29.406.023	39.532.868
Net Dönem Karı / (Zararı)	445.233	(6.086.846)
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR	224.092.057	225.463.345

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT

ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Bağımsız denetimden geçmemiş / cari dönem 1 Ocak - 30 Eylül 2025	Bağımsız denetimden geçmemiş / önceki dönem 1 Ocak - 30 Eylül 2024	Bağımsız denetimden geçmemiş / cari dönem 1 Temmuz - 30 Eylül 2025	Bağımsız denetimden geçmemiş / önceki dönem 1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Hasılat	163.175.634	177.329.101	60.773.550	69.454.950
Satışların Maliyeti (-)	(121.549.097)	(138.217.070)	(47.434.644)	(56.603.213)
BRÜT KAR	41.626.537	39.112.031	13.338.906	12.851.737
Genel Yönetim Giderleri (-)	(15.277.079)	(14.623.605)	(4.896.999)	(4.600.221)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	6.387.604	7.913.920	1.766.913	4.436.992
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(4.926.221)	(5.356.398)	(1.601.195)	(1.510.748)
FİNANSMAN GELİRLERİ / (GİDERLERİ)				
ÖNCESİ FAALİYET KARI	27.810.841	27.045.948	8.607.625	11.177.760
Finansman Gelirleri	2.345.244	2.557.129	654.272	1.061.365
Finansman Giderleri (-)	(22.131.772)	(21.199.851)	(6.940.290)	(7.496.365)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	(3.101.287)	(3.814.376)	(1.181.013)	(802.190)
VERGİ ÖNCESİ KAR / (ZARAR)	4.923.026	4.588.850	1.140.594	3.940.570
Vergi Geliri / (Gideri)	(4.477.793)	(10.151.862)	(401.588)	(5.186.817)
Dönem Vergi Geliri / (Gideri)	(3.918.968)	(2.219.556)	(1.979.671)	(809.833)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	(558.825)	(7.932.306)	1.578.083	(4.376.984)
DÖNEM KARI / (ZARARI)	445.233	(5.563.012)	739.006	(1.246.247)
DİĞER KAPSAMLI GELİR VE GİDERLER				
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler / (Giderler)	(340.014)	(452.785)	(437.896)	84.636
<i>Riskten Korunma Kazançları / (Kayıpları)</i>	<i>(453.353)</i>	<i>(605.364)</i>	<i>(583.863)</i>	<i>112.940</i>
<i>Diğer Kapsamlı Gelirlere İlişkin Vergiler</i>	<i>113.339</i>	<i>152.579</i>	<i>145.967</i>	<i>(28.304)</i>
TOPLAM KAPSAMLI GELİR / (GİDER)	105.219	(6.015.797)	301.110	(1.161.611)
Hisse Başına Kazanç / (Kayıp) (kr)				
Hisse Başına Kazanç / (Kayıp) (kr)	0,38	(4,71)	0,63	(1,06)

FAALİYET GELİRLERİ VE BAZ ALINAN NET KÂR HESAPLAMASI

(milyon TL)	1 Ocak 30 Eylül 2025	1 Ocak 30 Eylül 2024
Finansman gelirleri/(giderleri) öncesi faaliyet kârı	27.811	27.046
Amortisman giderlerine ilişkin düzeltmeler	4.592	4.598
Operasyonel kur farkından kaynaklanan gelir ve giderlere ilişkin düzeltmeler	268	270
Tarife alacakları ile ilgili faiz gelir ve giderlerine ilişkin düzeltmeler	-3.286	-4.801
FAVÖK	29.385	27.113
Yatırım harcamaları geri ödemeleri	13.119	12.699
FAVÖK+Yatırım Harcamaları Geri Ödemeleri	42.504	39.812
Tek seferlik (gelir) / gider	86	19
Faaliyet Gelirleri	42.590	39.831
Raporlanan Net Kâr	445	-5.563
Tek seferlik (gelir) / gider	58	7
Duran varlık yeniden değerlendirme etkisi	5.181	9.738
Baz Alınan Net Kâr	5.684	4.182

Faaliyet Gelirleri, istisnai kalemler hariç FAVÖK+Yatırım Harcamaları Geri Ödemelerini ifade etmektedir. Enerjisa Enerji dağıtım şirketleri TFRYK12 (hizmet imtiyaz anlaşmalarının muhasebeleştirilmesini düzenleyen bir TFRS standardı) uygulamasına tabidir. Buna göre, Şirket dağıtım şebekesi ve yatırım yapma lisansını bir finansal varlık olarak muhasebeleştirmektedir. Bu varlık amorti edilmemektedir. Dolayısıyla, gelir tablosu şebekelerin amortisman giderlerini içermemektedir. Benzer şekilde, gelir tablosunda, yatırım harcamaları geri ödemesi de gelir kalemi olarak muhasebeleştirilmez. Bu sebeple, Şirket FAVÖK rakamı TFRYK12 muhasebesini uygulamayan uluslararası emsallerle karşılaştırılabilir değildir ve karşılaştırılabilirliği sağlamak için yönetim Faaliyet Gelirlerini Temel Performans Göstergesi olarak kullanmaktadır.

Baz Alınan Net Kâr, istisnai kalemler hariç Net Kârı ifade eder. İstisnai kalemler genel olarak tek seferlik kalemleri içermektedir. Bu temel performans göstergesi, Şirket temettü ödeme politikasının uygulanma temelidir.