



ENERJİSA ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ

**01.01.2025 – 31.12.2025
FAALİYET RAPORU**

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Enerjisa Enerji A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

Enerjisa Enerji A.Ş. (“Şirket”) ile bağlı ortaklıklarının (“Grup”) 01/01/2025–31/12/2025 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu’nun Grup’un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları’nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları’na (BDS’lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil)* (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup’tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup’un 01/01/2025–31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 2 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Emrehan Demirel'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Emrehan Demirel, SMMM
Sorumlu Denetçi

Ankara, 2 Mart 2026

İÇİNDEKİLER

1-GENEL BİLGİLER.....	5
2- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.....	6
3- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	6
4-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	6
5- FİNANSAL DURUM.....	40
6- DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ.....	42
7- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ	42
8- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE YÖNETİCİLERİN ŞİRKET DIŞINDA YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER	49
9- EKLER	49

1-GENEL BİLGİLER

a) Raporun ilgili olduğu hesap dönemi

:01.01.2025 – 31.12.2025

b) Şirketin ticaret unvanı

:ENERJİSA ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ

Ticaret sicili numarası

:800865-0

Merkez iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi

:Barbaros Mah. Begonya Sok. Nida Kule
Ataşehir Batı Sitesi No: 1 / 1
Ataşehir-İSTANBUL
Telefon 0216 579 05 79
Fax 0216 579 05 30
E-mail enerjisa-info@enerjisa.com
İnternet Sitesi: www.enerjisa.com.tr

c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Şirketin Ortaklık Yapısı:

Ortağın Unvanı	Ticaret	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
		31.12.2024		31.12.2025	
		(TL)	(%)	(TL)	(%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.		472.427.587,56	40,0	472.427.587,56	40,0
E. ON International Participations N.V.		472.427.587,56	40,0	472.427.587,56	40,0
Diğer (Halka Açık)		236.213.792,00	20,0	236.213.792,00	20,0
TOPLAM		1.181.068.967,12	100,0	1.181.068.967,12	100,0

Dönem içinde Şirket sermayesinde meydana gelen değişiklik: Bulunmamaktadır.

d) Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar: Bulunmamaktadır.

e) Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler:

Yönetim Kurulu Üyeleri: Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri (bağımsız üye ayrımı ile) şöyledir:

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Seçilme Tarihi	Görev Süresi Bitimi
Kıvanç Zaimler	YK Başkanı	04.04.2024	04.04.2027
Attila Kiss	YK Başkan Vekili	04.04.2024	04.04.2027
Nusret Orhun Köstem	Üye	04.04.2024	04.04.2027
Diddo Tjakko Diddens	Üye	01.06.2025	04.04.2027
Yeşim Özlale Önen	Üye	04.04.2024	04.04.2027
Guntram Würzburg	Üye	04.04.2024	04.04.2027
Mehtap Anık Zorbozan	Bağımsız Üye	04.04.2024	04.04.2027
Kamuran Uçar	Bağımsız Üye	04.04.2024	04.04.2027

1 Ocak 2026 Yönetim Kurulu üyeliği ve başkanlığından 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla ayrılan Kıvanç Zaimler'in yerine, İhsan Erbil Bayçöl'ün, ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak suretiyle, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkanı olarak atanmasına karar verilmiştir.

31.12.2025 itibarıyla Şirket üst yönetimi aşağıda verilmektedir:

- Murat Pınar, CEO
- Dr. Philipp Ralph Ulbrich, CFO

31.12.2025 itibarıyla toplam çalışan sayısı 10.671'dir.

f) Personele sağlanan hak ve menfaatler:

Şirket'in personele sağladığı hak ve menfaatler web sitesinde yayınlanan İnsan Kaynakları Politikası'nda belirtilmektedir.

<https://www.enerjisainvestorrelations.com/medium/ReportAndPresentation/File/419/insankaynaklaripolitikasi.pdf>

g) Varsa; şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Genel Kurul'da izin almaksızın kendileri ve başkaları namına veya hesabına bizzat ya da dolaylı olarak Şirket ile herhangi bir işlem yapamazlar. 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemi içinde Yönetim Kurulu Üyelerimiz Şirket ile ilgili işlem yapmamış ve faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamışlardır.

2- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Üst Yönetim, Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, CEO, CFO, Birim Başkanları ve Direktör gibi üst düzey yöneticilerden oluşmaktadır. Üst Yönetime ödenen ya da ödenecek olan Şirket çalışanlarına sağlanan hizmetler ile alakalı ücretler aşağıda bin Türk Lirası olarak belirtilmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar	621.863	487.033
Üst düzey yöneticilere sağlanan uzun vadeli faydalar	14.180	14.465
	<u>636.043</u>	<u>501.498</u>

3- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Avrupa Birliği Çerçeve Programları, TÜBİTAK ve EPDK AR-GE fonu ile desteklenen projelere 01.01.2025- 31.12.2025 dönemi içerisinde 170.789.975,63 TL harcanmıştır.

4-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Dönem içi gerçekleşen önemli gelişmeler:

Bu bölüm, 9A 2025 döneminin ardından yayımlanan önemli güncellemeleri içermektedir. Önceki raporlarımız olan [1C](#), [1Y](#) ve [9A](#) 2025 raporlarına ulaşmak için ilgili linklere tıklayabilirsiniz.

Yurt İçinde Yeşil Borçlanma Aracı İhraç Edilmesi Hakkında Karar Alınması

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Borçlanma Araçları Tebliği'ne uygun olarak, 20 milyar TL'yi aşmayacak tutarda, 7 yıl vadeye kadar çeşitli vadelerde, Türk Lirası cinsinden, yurt içinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere bir veya birden fazla seferde yeşil borçlanma aracı ihraç

etmesine karar vermiştir. Şirketimiz, yeşil tahvil ya da finansman bonusu ihraç edilmesi için 07.11.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na ihraç tavanı başvurusu yapmış, bu başvurumuz 25.11.2025 tarihinde ve 61/2173 sayılı karar ile onaylanmıştır.

Yurtiçinde Borçlanma Aracı İhraç Edilmesi İçin SPK Başvurusu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Borçlanma Araçları Tebliğ hükümlerine uygun olarak; 80.000.000.000 TL tutarı aşmayacak şekilde 7 yıl vadeye kadar çeşitli vadelerde Türk Lirası cinsinden, yurt içinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, bir veya birden çok seferde, borçlanma aracı ihracına yönelik alınan karar kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli izin başvurusu yapılmıştır. Tahvil ya da finansman bonusu ihraç edilmesine ilişkin ihraç belgesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25.11.2025 tarih ve 61/2173 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

Enerjisa Enerji A.Ş. Kredi Derecelendirme Notu

Fitch Ratings, Enerjisa Enerji A.Ş.'nin Ulusal Uzun Vadeli Kredi Notunu "A(tur)" ve görünümünü "Stabil" olarak korumuştur.

5.Uygulama Dönemi Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti (WACC) Duyurusu

T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK), 11/12/2025 tarihli ve 14013 sayılı Kurul Kararı ile 2026–2030 döneminde elektrik dağıtım şirketleri için uygulanacak vergi öncesi WACC oranını %14,46 olarak belirlemiş ve Yatırım Harcamaları (Capex) geri ödeme süresi 10 yıl olarak korunmuştur. Şirketimiz tarafından hesaplanan yıl ortası düzeltilmiş vergi öncesi reel WACC oranı %13,49'dur. İlgili KAP bildirimine [linke](#) tıklayarak ulaşabilirsiniz.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi

SAHA tarafından Enerjisa Enerji A.Ş. için hazırlanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu tamamlanmış olup, şirketin 19 Aralık 2025 itibarıyla Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 96,80 (10 üzerinden 9,68) olarak belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu Üye Değişikliği

Yönetim Kurulu üyeliği ve başkanlığından 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla ayrılan Kıvanç Zaimler'in yerine, İhsan Erbil Bayçöl'ün, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca, ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak suretiyle, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkanı olarak atanmasına karar verilmiştir.

7571 sayılı Türk Ceza Kanunu ile Bazı Kanunlarda ve 631 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun

7571 sayılı Türk Ceza Kanunu ile Bazı Kanunlarda ve 631 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde (geçici vergi dönemleri dâhil) enflasyon düzeltilmesi şartlarının oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tabloların enflasyon düzeltilmesine tabi tutulmayacağı hükmüne bağlanmıştır. Kanun, 25 Aralık 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Tahvil İhracı

Şirketimiz 10.02.2025 tarihinde 4.800.000.000 TL tutarında, 730 gün vadeli, TLREF+%1,00 faizli, 10.02.2027 itfa tarihli ve TRSENSA22711 ISIN kodlu tahvil ihracı gerçekleştirmiştir.

Şirketimiz 11.02.2025 tarihinde 700.000.000 TL tutarında, 729 gün vadeli, TLREF+%1,00 faizli, 10.02.2027 itfa tarihli ve TRSENSA22729 ISIN kodlu tahvil ihracı gerçekleştirmiştir.

Şirketimiz 05.03.2025 tarihinde 4.200.000.000 TL tutarında, 728 gün vadeli, TLREF+%1,00 faizli, 03.03.2027 itfa tarihli ve TRSENSA32710 ISIN kodlu tahvil ihracı gerçekleştirmiştir.

Şirketimiz 14.05.2025 tarihinde 1.000.000.000 TL tutarında, 728 gün vadeli, TLREF+%1,50 faizli, 12.05.2027 itfa tarihli ve TRSENSA52718 ISIN kodlu tahvil ihracı gerçekleştirmiştir.

Şirketimiz 18.07.2025 tarihinde 5.250.000.000 TL tutarında, 726 gün vadeli, TLREF+%1,50 faizli, 14.07.2027 itfa tarihli ve TRSENSA72716 ISIN kodlu tahvil ihracı gerçekleştirmiştir.

Şirketimiz 20.02.2026 tarihinde 10.000.000.000 TL tutarında, 2.548 gün vadeli, TLREF+%1,50 faizli, 11.02.2033 itfa tarihli ve TRSENSA23313 ISIN kodlu tahvil ihracı gerçekleştirmiştir.

DAĞITIM İŞ KOLUNA İLİŞKİN DÖNEM İCİNDE GERCEKLESEN ÖNEMLİ MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ:

Bu bölüm, 9A 2025 döneminin ardından yayımlanan önemli güncellemeleri içermektedir. Önceki raporlarımız olan [1C](#), [1Y](#) ve [9A](#) 2025 raporlarına ulaşmak için ilgili linklere tıklayabilirsiniz.

Elektrik Piyasasında Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerine İlişkin Kalite Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik: 23.10.2025 Tarihli ve 33056 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Elektrik Piyasasında Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerine İlişkin Kalite Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ile;

- Dağıtım şirketi 1 Ocak 2026 tarihinden sonra ilk kez tesis edilen veya periyodik muayene sonucu değiştirilen sayaçlardan, tedarik sürekliliği ve sayacın teknik kalite verilerini, sayaç kabiliyeti ölçüsünde ve veri kaybı olmayacak şekilde alıp kullanıcı ve tesisat numarası bazlı kaydedecektir. Uzaktan haberleşme özelliği olmayan sayaçlarda elde edilen veriler ise en fazla altı aylık periyotlarla sisteme aktarılacaktır.
- Hırsızlık, dağıtım tesisinden kaynaklanmayan yangın ile kullanıcılar veya üçüncü taraflarca dağıtım tesisine verilen hasarların giderilmesi amacıyla yapılan kesintilerin sebebi dışsal olarak değerlendirilecektir.
- Bildirimli kesintilerden etkilenen kullanıcı sayısının azaltılması amacıyla, bildirimli yapılmış kesintiden en fazla 2 gün önce veya 2 gün sonra olması ve bildirimli kesintiyle bağlantısallığın sağlanmış olması kaydıyla, saat 00:00 ile 06:00 arasında süresi 30 dakikayı aşmayacak şekilde yapılan manevra kesintileri de bildirimli kesinti olarak kabul edilecektir.
- Dağıtılmayan enerji hesaplamasında, sadece, uzun süreli kesintiler dikkat alınacak olup, kaçak elektrik tüketim miktarları ve sayacın doğru tüketim kaydetmemesi nedeniyle oluşan ek tüketimler hesaplamaya dahil edilmeyecektir.
- Yıllık kesinti tazminatı belirlendikten sonra tespit edilen ek tüketim ve kaçak tahakkuk işlemleri ortalama tüketim hesabına dahil edilmeyecektir. Yıllık tüketimi 365 kWh’in, uzun kesintilerde ise günlük ortalama tüketimi 1 kWh’in altında kalan abonelere tazminat ödenmeyecek ve sayaç okuma döneminin üç ay ve daha uzun halde olması halinde ise bu değer 75 kWh olarak uygulanacaktır.
- Tedarikçisi aracılığıyla dağıtım şirketine kalıcı veri saklayıcısıyla veya yazılı olarak enerji tüketmeyeceğini beyan ederek bu doğrultuda enerjisi kesilen özel transformatörlü kullanıcılara, enerjinin kesik olduğu dönem boyunca tedarik sürekliliği ve teknik kalite tazminatı ödenmeyecek olup, bu kullanıcıların tedarik sürekliliği tazminat hesabı, enerjili olduğu dönem boyunca etkilendiği kesintiler üzerinden yapılacaktır.
- Ticari kalite tazminat ödemesi, ticari kalite işlem standardına konu hizmetin yerine getirildiği veya işlemin yapıldığı yılda geçerli olan tazminat bedellerine göre yapılacaktır.
- Dağıtım şirketi tarafından; Tablo 6-B, Tablo 7-A, Tablo 7-B ve Tablo 8 raporlamalarında ticari kalite işlem standardına konu hizmetin yerine getirildiği veya işlemin yapıldığı tarih ve zaman dikkate alınacaktır.
- Kullanıcı tarafından yapılan teçhizat hasarı tazminine ilişkin başvurularda hasarın niteliği, kullanıcı tesisinin durumu, dağıtım sisteminde meydana gelen kesinti, arıza, gerilim dalgalanmasına ek olarak uzaktan haberleşme özelliği olan kullanıcı sayacı ve kullanıcı sayacı ile aynı bağlantı noktasındaki teknik kalite kayıt özellikli sayaçtaki kesinti kayıtları ile teknik kalite verileri, arızanın niteliği, başvuru sahibi ile aynı transformatörden enerji alan kullanıcıların başvuruları da incelenecektir.
- Dağıtım şirketi tarafından yıllık kesinti tazminatları, uzun süreli kesinti tazminatları ve ticari kalite tazminatları, tazminatların belirlendiği tarihi takip eden 20 gün içerisinde ödeme bilgisi bulunan

kullanıcılara defaten ödenecektir. Bu süre içerisinde defaten ödeme yapılamayan kullanıcılara tazminat ödemesi Yönetmelik ile belirlenen süreler içerisinde kullanıcının faturasındaki dağıtım bedelinden mahsup edilmek suretiyle yapılacaktır. Aboneliğin iptali halinde veya başvuru sahibinin abone olmaması durumunda, tazminat ödemesine ilişkin kalıcı veri saklayıcısıyla bildirim yapılacak ve hak sahibinin ödeme tercihinin dağıtım şirketine bildirmesini müteakiben tazminat tutarı 5 iş günü içerisinde defaten ödenecektir.

- Dağıtım şirketi, bu Yönetmelik kapsamında her yıl 31 Mart tarihine kadar olan tazminat ödemelerine ilişkin gerçekleştirmeleri, 30 Nisan tarihine kadar Kuruma yıllık olarak bildirecek ve defaten ödeme yapılması gereken ancak ödenemeyen ya da ilgili dönem içerisinde fatura oluşmaması nedeniyle dağıtım şirketi tarafından mahsuplaşması yapılamayan tazminat tutarının 1,2 (bir virgöl iki) katı dağıtım şirketinin sistem işletim gelir tavanından düşülecektir.
- Tedarik sürekliliği tazminat hesabı yapılırken kaçak kullanım dönemi dışındaki kesintiler dikkate alınacaktır.
- İlgili kurum ve kuruluşları tarafından yapılan inceleme ve denetimler sonucunda tespit edilmesi ya da dağıtım şirketi tarafından resen yapılan veri düzeltmeleri sonucu ilgili yıl veya ay içerisinde ilk kez yıllık, uzun süreli kesinti ve ticari kalite tazminatı ödenecek kullanıcılara yapılacak ödemeler, veri düzeltmesinin yapıldığı yılda geçerli olan tazminat bedelleri üzerinden yapılacaktır. Bu fıkra kapsamında veri düzeltmesi sonrası ödenmesi gereken güncel yıllık ve uzun süreli kesinti tazminat miktarlarının üst limiti ise, verinin ait olduğu yıl ve ay için belirlenmiş olan tazminat üst limitinden, ödenen tazminat tutarının çıkarılmasıyla bulunan değerlerin ödemenin gerçekleştirildiği yıla yeniden değerlendirilme oranıyla getirilmesi suretiyle belirlenecektir.
- Bu Yönetmelik kapsamında ödenen tazminatlar ve bunlara ilişkin giderler, yükümlü dağıtım şirketi tarafından ilgili tarife hesaplamalarına yansıtılamayacaktır.
- Dağıtım şirketi tarafından 2024 yılı ve öncesine ilişkin tedarik sürekliliği verilerinin düzeltilmesi neticesinde ortaya çıkan tazminat bedellerinin hesaplanmasında, 31/12/2025 tarihine kadar Kuruma sunulan düzeltme işlemlerine konu verilere dair 27. maddenin on ikinci fıkrası uygulanmayacaktır. 2024 yılı ve öncesi tedarik sürekliliği verilerine ilişkin 31/12/2025 tarihinden sonra Kuruma sunulan düzeltme işlemleri neticesinde ilk defa ödenecek yıllık ve uzun süreli kesinti tazminatları, düzeltme yapılan yılda geçerli tazminat bedelleri üzerinden ödenecektir. Dağıtım şirketi ve görevli tedarik şirketinin, bu maddenin yürürlüğe girdiği tarihten önceki döneme ait ödemesi gerçekleştirilmemiş tedarik sürekliliği ve ticari kalite tazminatlara ilişkin olarak değişiklik Yönetmeliğinin 27. maddesi çerçevesinde ödeme yapılacaktır.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 23/10/2025 Tarihli ve 13885 Sayılı Kurul Kararı: 28.10.2025 tarih ve 33061 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 23/10/2025 Tarihli ve 13885 Sayılı Kararı ile “Önlisans ve Lisans İşlemleri ile İlgili Başvurulara İlişkin Usul ve Esaslar”ın eklerinden “Ek-4: Lisans Başvurusunda Sunulması Gereken Bilgi ve Belgeler Listesi”nin “Önlisans Döneminde Tamamlanması Gereken İş ve İşlem Başlıklı 10. Maddesinin (a) bendine ikinci alt bent olarak şu ifade eklenmiştir;

Üretim tesisinin kurulacağı sahanın önlisans sahibi tüzel kişinin mülkiyetinde olması halinde tapu belgesi, üretim tesisinin kurulacağı sahanın önlisans sahibi tüzel kişinin mülkiyetinde olmaması halinde ise ilgili sahanın mülkiyet veya kullanım hakkının elde edilmesi ile ilgili olarak, ilgisine göre;

- Özel mülkiyete konu taşınmazların 2942 sayılı Kamulaştırma Kanunu hükümleri gereğince Hazine adına tescillerinin sağlanması veya aynı Kanunun 27’nci maddesi gereğince ilgili mahkemelerden bedelleri ödenerek acele el koyma kararlarının alınmış olması ve bu bedellerin ödendiğine dair makbuzların sunulması,
- Güneş ve biyokütle enerjisine dayalı başvurular için özel mülkiyete konu taşınmazlarda (1) numaralı alt bent kapsamında işlem yapılmasının tercih edilmemesi halinde, 10 yıldan az olmamak ve üretim lisansı süresiyle uyumlu olmak kaydıyla; irtifak hakkının tesis edilmiş olması veya tapuya şerh edilmek kaydıyla kira sözleşmesinin yapılmış olması,

Kurul kararı ile yapılan değişiklikle birlikte, güneş ve biyokütle enerjisine dayalı olarak geliştirilen lisanslı projelerin yatırımcı mülkiyetinde veya kullanımında bulunmayan sahalarda da gerçekleştirilebilmesine

yönelik esneklik getirilmiştir. Bu kapsamda, söz konusu sahalarda kamulaştırma yoluna gidilmeden, irtifak hakkı tesis edilmesi veya tapuya şerh edilmek kaydıyla kira sözleşmesi yapılması suretiyle de kullanım hakkı sağlanabileceği düzenlenmiştir. Ancak bu kullanım hakkının süresinin en az 10 yıl olması ve üretim lisansı süresiyle uyumlu bulunması gerekmektedir.

Son Kaynak Tedarik Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ'in 5. ve 6. Maddelerinde Yer Alan Tüketim Miktarları ve Kurulca Belirlenen Katsayı Oranı: 31 Ekim 2025 tarihli ve 33063 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 30.10.2025 tarih, 13912 sayılı Kurul Kararı ile Son Kaynak Tedarik Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğin 5. ve 6.maddelerinde yer alan tüketim miktarları ve Kurulca belirlenen katsayı 2026 yılı için belirlenmiştir.

<u>Tüketici Grubu</u>		<u>Tüketim Miktarı (kWh/yıl)</u>
Mesken	Kamu kurum ve kuruluşları, mahalli idareler ile birlikte mesken olarak kullanılan müstakil binalar, apartmanlar ve apartmanlar içindeki bağımsız bölümler, konut kooperatifleri ve konut siteleri ile bu yerlerin ayrı sayaç ile ölçümleri yapılan kalorifer, asansör, hidrofor, merdiven otomatığı, kapıcı dairesi vb. ortak kullanım yerleri ve diğer	4 bin
	T.C. İçişleri Bakanlığı AFAD tarafından kurulan geçici barınma merkezleri, köy tüzel kişiliğine ait içme suyu temini ve dağıtım amaçlı kullanılan tesisler ile diğer tüketicilere ve tarımsal faaliyetler tüketicisi grubu	150 milyon
Kamu ve Özel Hizmetler Sektörü ile diğer		15 bin
Sanayi		15 bin
Aydınlatma		15 bin

Son Kaynak Tedarik Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğin 6. maddesinin beşinci fıkrasında yer alan KBK'nin 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren 1,0938 olarak uygulanmasına devam edilmiştir Mesken tüketici grubu için 1,05'tir.

Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik: 25.11.2025 Tarihli ve 33088 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan değişiklik yönetmeliği ile;

- Teknik değerlendirme kapsamı genişletilerek, rüzgâr ve güneşin yanı sıra jeotermal ve biyokütle kaynakları da EİGM teknik raporu sürecine dahil edilmiştir.
- Üretim tesislerinin devir işlemlerine kısıtlama getirilerek veraset ve iflas durumları haricinde, üretim tesisinin devre konu olması halinde, onunla ilişkilendirilen tüketim tesisi için yeniden lisanssız üretim başvurusu yapılamayacak ve başvurular değerlendirilmeksizin iade edilecektir. Ancak, üretim ve tüketim tesislerinin aynı kişiye birlikte devredilmesi durumunda veya kamu kurumları arasındaki devirlerde bu kısıtlama geçerli olmayacaktır. Ayrıca üretim tesisleri devirlerinin ilgili şebeke işletmecileri tarafından her ayın on beşinci gününe kadar ilan edilmek üzere piyasa işletmecisine bildirileceği hususu da düzenlenmiştir.

- Rüzgâr ve güneş enerjisine dayalı başvurular haricindeki diğer lisanssız üretim başvuruları için, TEİAŞ tarafından ilan edilen kapasitelere bağlı kalmaksızın, teknik değerlendirmenin uygun olması hâlinde olumlu bağlantı görüşü oluşturulacağı dair düzenleme yapılmıştır. Bununla birlikte, aynı ayda rüzgâr ve güneş enerjisi dışındaki birden fazla başvurunun yapılması ve söz konusu başvuruların kapasiteleri için trafo merkezindeki transformatör cebri soğutmasız nominal görünür gücünün yetersiz olması durumunda, bahsi geçen bu başvurular için de altıncı fıkra hükmü uyarınca öncelik değerlendirmesi yapılacaktır. Son olarak yapılan düzenleme ile TEİAŞ tarafından rüzgâr veya güneş enerjisine dayalı başvurular için kapasite ilan edilmişse ve aynı ayda bu başvurular ile diğer enerji kaynaklarına dayalı başvurular birlikte yapılmışsa, öncelik rüzgâr ve güneş enerjisine dayalı başvurulara verilecek ve öncelikle ilan edilen kapasite kapsamında işlem tesis edilecektir.
- Aynı tüketim tesisiyle ilişkilendirilmek üzere bütünleşik parsel ya da parseller üzerinde gerçekleşen başvuruların, kurulu güç artışı kapsamında değerlendirmeye alınacağı düzenlenmiştir. Kabul işlemleri tamamlanmış tesislerde güç artış talebinin uygun görülmesi halinde ise yükümlülüklerin tamamlanması için bir yıl süre tanınmasına ilişkin düzenleme getirilmiştir.
- Lisanssız üretim tesisleriyle ilişkilendirilmiş serbest tüketici niteliğindeki tüketim tesislerinin, ikili anlaşma ile enerji tedarikçilerini değiştirmeleri durumunda, bu değişikliği ilgili ayın on beşine kadar şebeke işletmecisine ve görevli tedarik şirketine bildirme zorunluluğu bulunuyordu. Bu fıkranın mevzuattan çıkarılması ile serbest tüketici tedarikçi değişikliğine ilişkin bildirim zorunluluğunu ve bunun yaptırımı olan mahsuplaşmanın yapılmaması ile üretimin bedelsiz sayılması uygulaması sonlandırılmıştır.
- Lisanssız üretim tesisi sahibinin, üretim tesisi ile ilişkilendirilen tüketim tesisini değiştirmek istemesi halinde, ilişkilendirilecek yeni tüketim tesislerinin bağlantı anlaşmasındaki sözleşme gücünün, ilişkilendirilecek olan üretim tesisinin kurulu gücünden az olamayacağı hükmü getirilmiştir. İlgili maddenin sekizinci fıkrası kapsamında, beşinci fıkranın (b) bendi hükmü saklı kalmak kaydıyla, üretim tesisi ile ilişkilendirilen tüketim tesisinin bağlantı anlaşmasındaki sözleşme gücünün, üretim tesisinin kurulu gücünden daha düşük hale gelmesi durumunda yapılacak işlemler düzenlenmiştir.
- Geçici Madde 11 ile, yönetmeliğin 10. Maddesinin 5. Fıkrası kapsamında devre konu üretim tesisleriyle ilişkilendirilen tüketim verileri ile öncelik değerlendirmesinde kullanılacak verilerin ilgili şebeke işletmecilerince aylık bazda güncellenerek piyasa işletmecisine bildirilmesi zorunluluğu getirilmiştir. Piyasa işletmecisi bu verileri şebeke işletmecilerinin erişimine açık bir veri tabanında tutacak olup bu amaçla geliştirilecek sistem 15.12.2025 tarihinde kullanıma açılacaktır. Yönetmelik kapsamına alınan Geçici Madde 12 ile, 12.05.2019 tarihinden sonra çağrı mektubu veya bağlantı anlaşması düzenlenmiş ancak henüz kabulü yapılmamış üretim tesisleri için, aynı tüketim tesisiyle ilişkilendirilmek üzere bütünleşik parseller üzerinde yapılan başvuruların talep üzerine kurulu güç artışı kapsamında değerlendirileceği düzenlenmiştir.

2026 Yılı Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Sistemi Birim Ücretleri: 29.11.2025 tarihli ve 33092 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 27.11.2025 tarihli ve 13976 sayılı Kurul Kararı ile 2026 yılında Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Sistemi ve Piyasası’nda geçerli olacak birim ücretler (KDV hariç) aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Ücret adı	Birim Fiyat
Birim işlem ücreti	1,00 TL/MWh
Yıllık katılım ücreti	3.000 TL

Birim ücretleri 01.01.2026 tarihinden itibaren geçerli olacaktır.

2026 Yılı Vadeli Elektrik Piyasası Birim Ücretleri: 29.11.2025 tarihli ve 33092 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 27.11.2025 tarihli ve 13976 sayılı Kurul Kararı ile 2026 yılında Vadeli Elektrik Piyasası’nda geçerli olacak birim ücretler (KDV hariç) aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Ücret adı	Birim Fiyat
Birim işlem ücreti	3,00 TL/MWh
Yıllık katılım ücreti	13.280 TL
Kabul edilmeyen itiraz ücreti	1000 TL/adet

Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik: 09.12.2025 tarih ve 33102 sayılı Resmî Gazete ‘de yayımlanan değişiklik yönetmeliği ile Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları Yönetmeliğinde birtakım değişiklikler yapılmıştır. Buna göre, YEKA yarışmalarını kazanan şirketlerin tesis tamamen işletmeye alınana kadar yapacakları hisse devri ve ortaklık yapısı değişiklikleri Bakan onayına tabi hale getirilmiş; tesisin işletmeye alınmasından sonraki değişiklikler ise yalnızca bildirim yükümlülüğüne bağlanmıştır. Ayrıca süreç hızlandırılarak, YEKA kapsamında ön lisans almaya hak kazanan tüzel kişinin Bakanlık bildirimi sonrasında 15 iş günü içinde EPDK’ya ön lisans başvurusunu tamamlaması zorunlu kılınmıştır.

Akıllı Sayaç Sistemlerinin Yaygınlaştırılmasına ve Kullanımına İlişkin Usul ve Esaslar: 05.12.2025 tarih ve 33098 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan ve elektrik piyasasında sayaç altyapısının dijitalleşmesini ve uzaktan okunabilir hale getirilmesi hedeflenerek akıllı sayaç sistemleri teknik olarak sınıflandırıldığı Akıllı Sayaç Sistemlerinin Yaygınlaştırılmasına ve Kullanımına İlişkin Usul ve Esaslar ile;

- İlk kez sayaç tesis edilecek yerlerde, ortak sayaç panosu bulunması ve panoda dört veya daha fazla sayaç yer alması halinde, Akıllı Sayaç PRO ile bu sayaçlarla haberleşen Akıllı Sayaç EKO’nun kurulması zorunlu hale getirilmiştir. Bu kapsamda tesis edilecek Akıllı Sayaç PRO sayısı, pano toplam sayaç sayısının 11’e bölünmesi suretiyle yukarı yuvarlanarak belirlenecek olup, tüm sayaçların uzaktan haberleşmesinin sağlanması halinde daha az sayıda PRO; bu şartları taşımayan ilk tesislerde ise Elektrik Piyasası Ölçüm Sistemleri Yönetmeliği’ne uygun sayaç tesis edilecektir.
- Periyodik muayene süresi dolan sayaçların değişimi yeniden düzenlenmiş olup, ortak panoda dört ve üzeri sayaç bulunan yerlerde, süresi dolan sayaçların oranının %70 ve üzerinde olması halinde tüm sayaçların; bu oranın %70’in altında kalması halinde ise yalnızca süresi dolan sayaçların Akıllı Sayaç PRO ve bu sayaçlarla haberleşen Akıllı Sayaç EKO ile değiştirilecektir. Süresi dolmamış sayaçlar bakımından ise, muayene sürelerinin sona ermesini müteakip, uzaktan haberleşmeyi sağlayacak yeterli sayıda Akıllı Sayaç PRO tesis edilerek değişim yapılması zorunlu kılınmıştır. Bu kapsamda tesis edilecek azami PRO sayısı, değiştirilecek sayaç sayısının 11’e bölünerek yukarı yuvarlanması suretiyle belirlenecek; tüm sayaçların uzaktan haberleşmesinin sağlanması halinde daha az PRO kurulması mümkün olacaktır. Bu hükümlerin dışında kalan sayaçlar bakımından ise OSOS kapsamındaki sayaçların Akıllı Sayaç PRO ile, elektronik sayaçların ise Akıllı Sayaç EKO ile dağıtım şirketlerince değiştirilmesi esası kabul edilmiştir.
- Yıllık tüketimi 10 MWh’nin üzerinde olan ve uzaktan haberleşme özelliği bulunmayan mevcut sayaçların, dağıtım şirketleri tarafından Akıllı Sayaç PRO ile değiştirilmesi zorunlu tutulmuştur. Bu kapsamdaki birden fazla sayacın yer aldığı ortak panolarda, uzaktan izleme yükümlülüğü bulunan tüm sayaçların haberleşmesini sağlayacak sayıda Akıllı Sayaç PRO ve bunlarla irtibatlı Akıllı Sayaç EKO tesis edilmesi gerekmektedir. Bu değişimlerin, toplam dönüştürülmesi gereken sayaçlara oranının 1 Ocak 2027 tarihine kadar %70’e, 1 Ocak 2028 tarihine kadar ise %100’e ulaştırılması zorunlu olup, uygulamada tedarikçisini seçmiş kullanıcılar ile yüksek tüketimli kullanım yerlerine öncelik verilmesi öngörülmüştür.
- Ortak sayaç panosunda yıllık 10 MWh ve üzeri tüketimi olan kullanıcı bulunmayan, OSOS veya Akıllı Sayaç PRO içermeyen ve ortalama sayaç yaşı sekiz yılın altında olan panolarda; 1 Ocak 2027 tarihine kadar en az 15, 1 Ocak 2028 tarihine kadar ise en az 7 sayaç bulunan panolardan birinin Akıllı Sayaç PRO ile değiştirilmesi yükümlülüğü getirilmiştir. Ayrıca, bir dağıtım transformatörüne bağlı en az 20 tesisat bulunması ve bu tesisatlardan en az birinde OSOS veya Akıllı Sayaç PRO bulunmaması halinde, bu transformatöre bağlı tesisatlardan en az birinin sayacının 1 Ocak 2027 tarihine kadar Akıllı Sayaç PRO ile değiştirilmesi zorunlu tutulmuştur.
- Akıllı sayaçların kurulumu ile birlikte dağıtım şirketlerinin veri yönetimi ve izleme yükümlülükleri de önemli ölçüde genişletilmiştir. Dağıtım şirketleri, akıllı sayaçların uzaktan haberleşme durumlarını sürekli olarak izlemek, haberleşme kesintilerini tarih ve saat bilgisiyle kayıt altına almak

ve bu kayıtları gerektiğinde denetime hazır bulundurmakla yükümlüdür. Sayaçlardan elde edilen tüketim verilerinin belirlenen formatta EPİAŞ'a gönderilmesi zorunlu olup, kullanıcıların veri erişimine ilişkin taleplerinin karşılanmasında teknik aksaklık bulunması halinde dağıtım şirketinin en geç 48 saat içinde düzeltici işlem yapması gerekmektedir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun 11.12.2025 Tarih, 14013 Sayılı Kurul Kararı: 17.12.2025 tarih, 33110 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 11.12.2025 tarih, 14013 sayılı Kurul kararı ile 07.11.2024 tarihli ve 12987 sayılı Kurul Kararı ile gelir/tarife düzenlemelerine esas parametrelerin geçerli olacağı beşinci uygulama dönemi süresi 01.01.2026 (dahil) 31.12.2030 (dahil) olarak belirlenmiştir. Beşinci uygulama dönemi süresince elektrik piyasasında faaliyet gösteren dağıtım şirketlerinin reel makul getiri oranının %14,46 (vergi öncesi) olarak belirlenmesine, hesaplamalarda %25 olarak dikkate alınan Kurumlar Vergisi Oranının değişmesi durumunda reel makul getiri oranını revize edilmesine, itfa süresinin 10 yıl olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

Elektrik Dağıtım Şirketlerinin Planlı Bakım Harcamalarının Tarife Hesaplamalarında Dikkate Alınmasına İlişkin Usul ve Esaslarda Değişiklik Yapılmasına Dair Usul ve Esaslar: 17.12.2025 tarih ve 33110 Sayılı Resmî Gazete ile Elektrik Dağıtım Şirketlerinin Planlı Bakım Harcamalarının Tarife Hesaplamalarında Dikkate Alınmasına İlişkin Usul ve Esaslarda Değişiklik Yapılmasına Dair Usul ve Esaslarla yapılan değişiklikler ile;

- Tarife dönemlerine yapılan atıf kaldırılarak, ilgili usul ve esasların her tarife döneminde geçerli olacak şekilde sürekli nitelik kazanması sağlanmıştır.
- Kontrol faaliyetleri, termal kameralara ek olarak insansız hava araçları ile de gerçekleştirilebilecektir. Bu kapsamda yürütülecek özellikle insansız hava aracı gibi teknolojik aletlerle yapılan kayıtların, özel hayatın gizliliği ve kişisel veriler düşünülerek koordinat ve zaman bilgisi içerecek şekilde tutulması yükümlülüğü getirilmiştir.
- Birinci seviye planlı bakım iş ve işlemlerinde insansız hava aracı ile kontrol faaliyetlerinin önü açılmıştır.
- İkinci seviye planlı bakım iş ve işlemlerinin kapsamı genişletilerek ölçü ve test aleti, iş sağlığı ve güvenliği ekipmanları ve faydalı ömrü bir yıldan fazla olan teçhizatların harcamalarının ikinci seviye planlı bakım harcamaları kapsamında raporlanmasına imkân sağlanmıştır.
- Tarımsal alanlarda meydana gelen yangınların önlenmesi kapsamında yapılan iş ve işlemler üçüncü seviye planlı bakım harcamaları kapsamına alınmıştır. Ayrıca 7'inci maddeye eklenen yeni fıkra ile herhangi bir kişi veya kurum talebine dayanmayan ve tedarik sürekliliğini artırma amacıyla yapılan hat güzergâhı değişikliklerinin, ilgili tesislerin özelleştirmeden önce tesis edilmiş olması şartıyla, yatırım harcaması olarak raporlanabilmesi mümkün hâle getirilmiştir.
- Ormanlık alanlar içerisinde bulunan enerji nakil hatları için birinci ve ikinci seviye planlı bakım faaliyetlerinin her yıl gerçekleştirilmesi gerektiği düzenlenmiştir.
- Orman ve tarımsal alan yangınlarını önleme ile tedarik sürekliliğini iyileştirme kapsamında gerçekleştirilen havai hat ağaç kesim, budama ve koridor açma işleri 3. Seviye planlı bakım kapsamında gerçekleştirilebilecektir.
- Her planlı bakım seviyesi için ödenmek zorunda kalınan yol geçişi bedeli, kontrollük hizmet bedeli, geçici kabul ve proje onay bedelleri gibi giderler ilgili seviyesinin mütemmim cüzü olarak kabul edilmiş olup, bu giderler ilgili planlı bakım seviyesine ilişkin harcamalara eklenebilecektir.
- Planlı bakım harcamaları için tarife uygulama dönemi için öngörülen toplam bütçenin %110'unu aşan harcamalar tarife hesaplamalarında dikkate alınmayacaktır.
- Planlı bakım harcamalarında can güvenliği, hizmet kalitesi ve şebeke ihtiyaçlarına ek olarak mal ve şebeke güvenliği de dikkate alınacaktır.
- Kesintiye yol açmamakla kaydıyla ileride arızaya neden olma riski taşıyan tesis ve teçhizatın, önleyici bakım kapsamında gerçekleştirilen tadilat veya yenileme harcamalarının planlı bakım gideri olarak raporlanabilecektir.
- Toplam planlı bakım bütçesinin asgari %75'i üçüncü seviye planlı bakım için kullanılır. Tarife uygulama dönemi için belirlenen toplam planlı bakım bütçesinin tarife yılı bazında eşit olarak dikkate alınması esastır. Ancak dağıtım şirketi tarafından talep edilmesi ve bu talebin Kurul tarafından uygun bulunması halinde planlı bakım bütçesi tarife yılı bazında farklılaştırılabilecektir.

- Planlı bakım bütçesinde yıllar arasında aktarım yapılabileceğine ilişkin düzenleme korunmakla birlikte ilgili yılda öngörülen bütçenin %95'inin altında harcama yapılması durumunda; onaylı bütçenin %95'ine karşılık gelen bütçe ile gerçekleşen harcama arasındaki fark tutarının gerçekleşen harcamalardan düşürülmesi suretiyle bulunan tutar tarifelerde dikkate alınacaktır.
- Uygulama dönemi içerisinde dağıtım şirketinin talepte bulunması ve bu talebin Kurul tarafından uygun bulunması halinde onaylı planlı bakım bütçesinde revizyon yapılabilecektir.
- Üçüncü seviye planlı bakım giderleri için, TEDAŞ tarafından her yıl yayımlanan birim fiyatlar baz alınacak ve TEDAŞ birim fiyat kitabında yer almayan malzeme/iş kalemlerinin üçüncü seviye planlı bakım kapsamında gerçekleştirilmemesi esasına dayalı olarak işlem tesis edilecektir.
- Planlı bakım harcamaları için tarife uygulama dönemi için öngörülen toplam bütçenin %110'unu aşan harcamalar tarife hesaplamalarında dikkate alınmayacaktır.

Elektrik Piyasası Dağıtım Sistemi Yatırımlarının Belirlenmesine İlişkin Usul ve Esaslarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Usul ve Esaslar: 17.12.2025 tarih ve 33110 Sayılı Resmî Gazete ile EPDK'nın 11.12.2025 tarih ve 14015 Sayılı kararı ile kabul edilen Elektrik Piyasası Dağıtım Sistemi Yatırımlarının Belirlenmesine İlişkin Usul ve Esaslarda Değişiklik Yapılmasına Dair Usul ve Esaslar yayımlanmıştır.

Yapılan değişiklikler ile;

- Akıllı sayaç, akıllı sayaç PRO ve reel makul getiri tanımları eklenmiştir.
- Kurul onayına tabi olmayan harcamaların; onaylı yatırım tavanı %10 fazlasını aşmayacak şekilde düzenlenmiştir.
- Bitirilemeyen Projeler Bildirimi kapsamında projelerin toplam tutarının yatırım harcaması olarak değerlendirilecek kısmı %10 fazlasına artırılmıştır. .
- Akıllı sayaç EKO, akıllı sayaç PRO, depolama üniteleri ve OG regülatör yatırımları ile Dağıtım Sistemindeki Kayıpların Azaltılmasına Dair Tedbirler Yönetmeliği kapsamındaki sayaç yatırımları, şebeke yatırımları kapsamına alınmıştır.
- Dağıtım sistemine bağlı bulunan tüketicilerin tüketim artışını karşılamak üzere şebekenin mevcut kapasitesi, transformatör merkezlerinin kurulu gücü, puant yüklenmesi ve talep artış tahminleri dikkate alınarak yapılan hesaplamalar neticesinde yapılması gereken yatırımlar ile dağıtım sisteminin mevcut kapasitesinden bağımsız olarak ele alınan, bir şebekede zamanla yeni yerleşim yeri oluşması sonucu ortaya çıkan ihtiyacın karşılanabilmesi için yapılması gereken genişleme yatırımlarına konu şebeke varlıklarının kullanım süresi 15 yıldan 10 yıla indirilmiştir.
- LED ışık kaynaklı aydınlatma armatürleri ilk kez ayrı bir kategori olarak düzenlenerek bu armatürlerin ekonomik ömrü 15 yıl olarak belirlenmiştir.
- Şebeke yatırımları kapsamında uygulama dönemi boyunca yapılacak olan birim bedele tabi olmayan yatırım harcamalarının ön kabulden geçmiş yatırım harcamaları hesaplamalarında dikkate alınan tutarı ilgili uygulama dönemine ilişkin ilk onaylanan yatırım planında yer alan şebeke yatırımları tutarının %10'unu geçemeyecektir. Bu fıkrada belirtilen %10 sınırını aşan proje bazındaki yatırımları ile ilgili yatırım planı revizyonu Kurulun yetkisine bırakılmış olup, %10 sınırının aşılmasının öngörülmesi halinde, elektrik dağıtım şirketleri bu karakteristikteki yatırımlar için proje bazında değişiklik taleplerini gerekçeleri ile birlikte Kuruma sunacağı ve Kurul tarafından proje bazında uygun görülen bütçe başka bir proje için kullanılamayacağı düzenlenmiştir.
- Şebeke işletim sistemleri yatırımları içerisinde, yazılım ve lisans harcamalarında ilk edinim ile sürekli kullanım gideri yönünden ayırım yapılarak abonelik benzeri şekilde aylık veya yıllık ödeme yapılan yazılım ve lisanslara ilişkin harcamalar, ön kabulden geçmiş yatırım harcaması olarak değerlendirilemeyecektir.
- Şebeke işletim sistemi yatırımlarına konu varlıklara “haberleşme ünitesi” dahil edilmiş, şebeke işletim sistemi yatırımlarına konu varlıklara yazılım ve lisanslar için ekonomik ömür 5 yıl olarak belirlenmiştir.
- Ön kabul kapsamında değerlendirilen şebeke yatırımları toplamının %5'lik kısmı, %4'e düşürülmüştür.
- Ar-Ge mevzuatı kapsamında Kurum tarafından Ar-Ge projesi olarak kabul edilen ve sonuç

raporunda pilot uygulama sonrasında başarılı ve faydalı olduğu tespit edilen yatırım niteliğindeki projelerin yaygınlaştırılması amacıyla yapılan harcamalar bu kapsamda raporlanabilecek ancak Ar-Ge projelerinin yaygınlaştırılmasına yönelik proje bazındaki yatırımların %0,2 oranındaki üst sınırı aşması hâlinde, söz konusu yatırımlara ilişkin yatırım planı revizyonu Kurulun yetkisinde olacaktır. Bu durumda elektrik dağıtım şirketleri, %0,2 sınırının aşılmasının öngörüldüğü projeler için değişiklik taleplerini gerekçeleriyle birlikte proje bazında Kuruma sunacak, Kurul tarafından proje bazında uygun bulunan bütçe başka bir proje veya yatırım kalemi için kullanılamayacaktır.

- Doğal afetler gibi genel hayatı etkileyen ve elektrik altyapısında ciddi hasara yol açan durumlarda kritik rol üstlenen mobil jeneratörler yatırım harcaması kapsamına alınmıştır.

Su, Elektrik ve Gaz Sayaçları Tamir ve Ayar Ücret Tarifesi Hakkında Tebliğ (Tebliğ No: MSÜGGM – 2025/1): 18.12.2025 tarih ve 33111 sayılı Resmî Gazete ile yayımlanan tebliğ ile Ölçüler ve Ayar Kanununun 11. maddesi uyarınca su, elektrik ve gaz sayaçlarının tamir ve ayar ücretleri 1.1.2026 tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde yeniden belirlenmiştir.

	Ücret (TL)
ELEKTRİK SAYAÇLARI AYAR ÜCRETLERİ	
Tek fazlı sayaçlar	107
Üç fazlı sayaçlar	140
ELEKTRİK SAYAÇLARI TAMİR ÜCRETLERİ	
Sayaçların iç ve dış temizlikleri ile yağlanmalarını gerektiren, ancak parça değiştirilmesini gerektirmeyen tamirler	
Tek fazlı sayaçlar	140
Üç fazlı sayaçlar	160

6446 Sayılı Elektrik Piyasası Kanunu’nun Geçici 1. Maddesinin İkinci Fıkrasında Yer Alan Sürenin 31/12/2030 Tarihine Kadar Uzatılması Hakkında Karar: 19.12.2025 tarih ve 33112 sayılı Resmî Gazete ile yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu’nun geçici birinci maddesinin ikinci fıkrasında yapılan değişiklik ile düzenlemeye tabi tarifeler üzerinden elektrik enerjisi satın alan tüketicileri, dağıtım bölgeleri arası maliyet farklılıkları nedeniyle var olan fiyat farklılıklarından kısmen veya tamamen koruyacak şekilde tesis edilmiş ve Kurum tarafından hazırlanan tebliğ ile uygulamaya ilişkin hususların düzenlendiği fiyat eşitleme mekanizması 31/12/2030 tarihine kadar uygulanacaktır.

2026 Yılı Lisans Bedelleri: 20.12.2025 tarihli ve 33113 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 18.12.2025 tarihli ve 14043 sayılı Kurul Kararı ile 2026 yılında uygulanacak olan önlisans ve lisans alma, yıllık lisans, lisans yenileme, önlisans ve lisans tadili, önlisans ve lisans sureti çıkarma bedelleri belirlenmiştir.

Dağıtım şirketlerinin 2025 yılı faaliyetleri için 2026 yılında ödemekle yükümlü oldukları yıllık lisans bedeli aşağıdaki gibidir:

Lisans Türü	Bedel Kıstası	Bedel (Kr.)
Dağıtım Lisansı	Dağıtılan (kayıp ve kaçak enerji dahil dağıtım sistemine bağlı kullanıcılara dağıtılan) kWh başına Kr.	0,015

İflas İdaresi Ücreti, Yazı ve Tebliğ Masrafı Tarifesi Hakkında Tebliğ: 20.12.2025 tarihli ve 33113 sayılı

Dağıtım Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ: 20.12.2025 tarih, 33113 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan değişiklik tebliğ ile;

- Değişken maliyet bileşeni ve sabit maliyet bileşenini belirleyen değişkenlere nüfus, dağıtılan enerji miktarı eklenmiştir.
- Tarifelerin hazırlanması aşamasında dağıtım şirketlerinin rolü öneri veren taraf olarak değiştirilmiş olup, verilen öneri üzerine tarifeler Kurul tarafından belirlenecektir.
- Sistem işletim gelir gereksinimi ve tavanı hesaplamalarında değişikliğe gidilerek planlı bakım bütçesi, sistem işletim gelir gereksinimi içinde ayrı ve açık bir kalem olarak tanımlanmıştır.
- Yürürlükteki tebliğden farklı olarak denetim, danışmanlık ve müşavirlik giderleri, dava, mahkeme, avukatlık, icra ve arabuluculuk giderleri, noter giderleri, emsal kararlar dikkate alınarak ödenenler de dâhil olmak üzere mahkeme kararı gereği oluşan tazminat harici giderler ve dağıtım faaliyeti kapsamında oluşması muhtemel işletme giderleri; söz konusu giderler ile kontrol edilemeyen işletme giderleri dışarıda tutularak belirlenen düzenlemeye esas işletme giderinin Kurulca belirlenen oranda artırılması suretiyle hesaplanan tavan içinde işletme gideri hesaplamalarında dikkate alınacaktır. Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi (BSMV) bakımından ise, 8. maddenin dördüncü fıkrası kapsamı dışında kalan tutarların açıkça hariç tutulması suretiyle, hangi vergi giderlerinin düzenlemeye esas alınabileceği netleştirilmiştir. Amortisman giderleri düzenlemeye esas işletme gideri hesaplamalarında dikkate alınmayacak iken; ilan giderlerinden, sadece, ilgili mevzuat kapsamında meydana gelen ilan giderleri hesaplamada dikkate alınacaktır.
- Kamu kurum ve kuruluşlarına yapılan zorunlu sorgulamalar ile bu sorgulamalara ilişkin veri tabanı kullanımından kaynaklanan giderler şeklinde yeni bir kalem kontrol edilemeyen işletme giderlerine dahil edilmiştir.
- Taşınmaz temini işlemlerine ilişkin yargılama giderleri, ilgili mevzuat kapsamında oluşan zorunlu ilan giderleri, 7. maddenin üçüncü fıkrası kapsamındaki gerçekleştirmelerin Kurul tarafından belirlenen tavanı aşması halinde aşan tutarın söz konusu fıkra kapsamındaki yargı harçları dahil yargılama giderlerinin toplam gider içerisindeki oranına karşılık gelen kısmı ile işlem kategorilerine göre Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi ile ekonomik göstergelerde veya tarife hesaplamasında esas alınan parametrelerde meydana gelen öngörülemeyen sapmalar nedeniyle uygulama dönemi içerisinde oluşacak ilave/yeni işletme giderleri, KEİG kapsamında değerlendirilecektir.
- Ar-Ge bütçesi; kontrol edilemeyen işletme giderleri ile planlı bakım bütçesi hariç tutulmak suretiyle belirlenecek olup, verimlilik faktörü uygulanmış yıllık düzenlemeye esas işletme giderlerinin %1,5'inin gelir gereksinimi hesaplamalarında Ar-Ge bütçesi olarak dikkate alınacaktır.
- Yatırım harcamalarının hesaplanmasında verimlilik hedefine seçenek olarak performans ölçütü getirilmiştir.
- Dağıtım şirketi tarafından elde edilebilecek diğer gelirlere ilişkin oranlarda değişikliğe gidilmiştir.

Dağıtım şirketi tarafından elde edilebilecek diğer gelirler	Değişiklik Öncesi	Değişiklik Sonrası
Ceza, nefaset, teminat ve tazminat gelirleri	75%	50%
Reklam, kira ve benzeri gelirler	50%	0%
Kaçak elektrik enerjisi kullanım geliri	55%	50%
Lisanssız elektrik üretim tesislerinden alınan diğer gelirler	50%	25%

Bir önceki yıla ait ağırlıklı ortalama GKO değeri, Türkiye ağırlıklı ortalama GKO değerinin üzerinde olan dağıtım şirketleri için, söz konusu gelirlerin gelir farkı hesaplamalarına dâhil edilme oranı %65 olarak uygulanacaktır.

- *YFDB hesabıyla birlikte, vergi farkı tutarı da gerçekleştirmeler dikkate alınarak düzeltilir.”* düzenlemesi yürürlükten kaldırılmış olup, 28. maddeye eklenen 6. fıkra ile; her yıl için belirlenen yatırım tavanına göre hesaplanan yatırım gerçekleştirme oranı, 12. maddenin dördüncü fıkrasındaki minimum oranın altında kaldığında, o yıl için RMGOud-1 bileşeninin, hedefin altında kalan her %10’luk gerçekleştirme dilimi için %1 artırılarak kullanılacaktır.
- Kayıp enerji gelir tavanına esas öngörülen EÜAŞ satış miktarı hesaplanırken dağıtım şirketlerinin talep tahminleri, hedef kayıp oranları, geçmiş yıllara ait kaçak tahakkukları ve benzeri parametreler dikkate alınacaktır.
- 01.01.2026 tarihinden önceki döneme ilişkin gelir veya tarife düzeltme işlemleri, 01.01.2026 tarihinde yürürlüğe girecek Tebliğ hükümleri yerine ilgili tarife uygulama döneminde yürürlükte olan mevzuat çerçevesinde yapılacaktır
- 12. maddenin birinci fıkrası kapsamında düzenlenen tarife hesaplamalarında dikkate alınacak fazla yatırıma ilişkin oran, 2021-2025 yıllarını kapsayan tarife uygulama dönemi için de uygulanacaktır.

2026 Yılı Serbest Tüketici Limiti: 23 Aralık 2025 tarihli ve 33116 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 18.12.2025 tarihli ve 14039 sayılı Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (bundan sonra kısaca “EPDK” veya “Kurul” olarak da anılacaktır) kararı ile 2026 yılı için serbest tüketici limitinin 5000 kWh olarak uygulanmasına karar verilmiştir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 18/12/2025 Tarihli ve 14038 Sayılı Kurul Kararı: 23.12.2025 tarih ve 33116 sayılı Resmî Gazete ile yayımlanan Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 18/12/2025 Tarihli ve 14038 sayılı kararı ile Elektrik Piyasası Kanunu’nun Geçici 7. maddesinin ikinci fıkrası kapsamındaki lisans sahibi bir tüzel kişinin bir takvim yılı içerisinde lisansına kayıtlı olan yıllık elektrik enerjisi üretim miktarının piyasada satabileceği oranın 2026 yılı için %50 olarak uygulanmasına karar verilmiştir.

Elektrik Piyasası Kanunu’nun 16. Maddesi Uyarınca 2026 Yılında Uygulanacak İdari Para Cezaları Hakkında Tebliğ: 25 Aralık 2025 tarihli ve 33118 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Tebliğ ile Elektrik Piyasası Kanunu’nun 16. maddesinde düzenlenmiş olan idari para cezaları 2025 yılı için yeniden değerlendirilme oranı olarak tespit edilen %25,49 oranında artırılarak aşağıdaki şekilde yeniden belirlenmiştir. Tebliğ 01/01/2026 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

	KANUNDA Öngörülen İdari Para Cezaları	2025 YILINDA Uygulanan İdari Para Cezaları	2026 YILINDA Uygulanacak İdari Para Cezaları
İLGİLİ KANUN MADDESİ	(TL)	(TL)	(TL)
Kurul tarafından bilgi isteme veya yerinde inceleme hâllerinde; istenen bilgilerin yanlış, eksik veya yanıltıcı olarak verildiğinin saptanması veya hiç bilgi verilmemesi ya da yerinde inceleme imkânının verilmemesi hâllerinde, on beş gün içinde bilgilerin doğru olarak verilmesi veya inceleme imkânının sağlanması ihtar edilir. Yapılan yazılı ihtara rağmen aykırı durumlarını devam ettirenlere verilecek idari para cezası 16. Maddenin Birinci Fıkrasının (a) Bendi	500.000	8.228,25	10.325.625
Kanun, ikincil mevzuat veya lisans hükümlerine, Kurul kararlarına ve talimatlara aykırı hareket edildiğinin saptanması hâlinde, aykırılığın niteliğine göre aykırılığın otuz gün içinde giderilmesi veya tekrarlanmaması ihtar edilir ve yapılan yazılı ihtara rağmen aykırı durumlarını devam ettiren veya tekrar edenlere verilecek idari para cezası 16. Maddenin Birinci Fıkrasının (b) Bendi	500.000	8.228,25	10.325.625
Kanun, ikincil mevzuat veya lisans hükümlerine aykırılık yapılmış olduktan sonra niteliği itibarıyla düzeltme imkânı olmayacak şekilde aykırı davranılması durumunda ihtara gerek kalmaksızın verilecek idari para cezası 16. Maddenin Birinci Fıkrasının (c) Bendi	500.000	8.228,25	10.325.625
Lisans müracaatında veya lisans yürürlüğü sırasında, lisans verilmesinde aranan şartlar konusunda, gerçek dışı belge sunulması veya yanıltıcı bilgi verilmesi veya lisans verilmesini etkileyecek lisans şartlarındaki değişikliklerin Kurula bildirilmemesi hâlinde verilecek idari para cezası 16. Maddenin Birinci Fıkrasının (ç) Bendi	800.000	13.165,23	16.521.042
Lisans süresi boyunca iştirak ilişkisi yasağına aykırı davranışta bulunulması hâlinde, otuz gün içinde iştirak ilişkisinin düzeltilmesi ihtar edilir. Yazılı ihtara rağmen aykırı durumlarını devam ettirenlere verilecek idari para cezası 16. Maddenin Birinci Fıkrasının (d) Bendi	900.000	14.810,87	18.586.156
Piyasada lisans kapsamı dışında faaliyet gösterildiğinin saptanması hâlinde, on beş gün içinde kapsam dışı faaliyetin veya aleyhte faaliyetin durdurulması ihtar edilir. Yapılan yazılı ihtara rağmen aykırı durumlarını devam ettirenlere verilecek idari para cezası 16. Maddenin Birinci Fıkrasının (e) Bendi	1.000.000	14.456,55	20.651.325

Elektrik dağıtım şirketlerinin denetimleri haricinde de genel aydınlatma kapsamında tespit edilen yanmayan, yerinde olmayan armatür ve/veya direklere ilişkin eksiklerin giderilmesine ilişkin süre verilir. Belirlenen sürelerde eksikliklerin giderilmemesi durumunun tespiti ile belirlenen her bir direk veya armatür için Bakanlığın Kurula bildirmesini müteakip Kurul tarafından beş yüz Türk lirası idari para cezası verilir. Tespit edilen eksikliklerin giderilmesine ilişkin verilecek süreler ve eksikliklerin tespit esasları yönetmelikle belirlenir. Bu Kanuna göre verilen idari para cezaları tebliğinden itibaren bir ay içinde ödenir. 16. Maddenin Sekizinci Fıkrası	500	6.531	8.195
EPİAŞ tarafından işletilen veya mali uzlaştırması gerçekleştirilen Emisyon Ticaret Sistemi piyasası da dâhil tüm piyasalara ve ikili anlaşmalara ilişkin olarak piyasa bozucu davranışta bulunulduğunun veya bu tür bozucu etkilere yol açabilecek girişimlerin saptanması hâlinde, ihlalin ağırlığına göre, Kurum tarafından gerçek kişilere iki milyon Türk lirasına, tüzel kişilere ise yirmi milyon Türk lirasına kadar idari para cezası verilir. 16. maddenin dokuzuncu fıkrası (Gerçek kişiler için üst limit tutarı)	2.000.000,00	-	2.509.800
EPİAŞ tarafından işletilen veya mali uzlaştırması gerçekleştirilen Emisyon Ticaret Sistemi piyasası da dâhil tüm piyasalara ve ikili anlaşmalara ilişkin olarak piyasa bozucu davranışta bulunulduğunun veya bu tür bozucu etkilere yol açabilecek girişimlerin saptanması hâlinde, ihlalin ağırlığına göre, Kurum tarafından gerçek kişilere iki milyon Türk lirasına, tüzel kişilere ise yirmi milyon Türk lirasına kadar idari para cezası verilir. 16. maddenin dokuzuncu fıkrası (Tüzel kişiler için üst limit tutarı)	20.000.000,00	-	25.098.000

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu’nun 25.12.2025 tarihli ve 14165-7 sayılı Kurul Kararı: 30.12.2025 tarih ve 33123 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 14165-7 sayılı Kurul Kararı ile Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretimine İlişkin Yönetmelik’in 36. maddesinin ikinci fıkrasının (b) bendi uyarınca görevli tedarik şirketlerinin tahsil edeceği yıllık işletim bedelinin 2026 yılı için aşağıda yer alan şekilde uygulanmasına karar verilmiştir.

Dağıtım Yıllık İşletim Bedeli	
2026	
Güç Aralığı	Bedel (TL/Yıl)
0-50 kW (dâhil)	0
50-250 kW (dâhil)	9.255
250 kW-5 MW (dahil)	18.509
5 MW üzeri	37.016

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu’nun 25.12.2025 tarihli ve 14165-8 sayılı Kurul Kararı: 30.12.2025 tarih ve 33123 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 14165-8 sayılı Kurul Kararı ile Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliğinin 36. maddesinin ikinci fıkrasının (c) bendi uyarınca ilgili şebeke işletmecisi ve görevli tedarik şirketlerinin tahsil edeceği işlem bedelinin 2026 yılı için aşağıda yer alan şekilde uygulanmasına karar verilmiştir.

İşlem Bedelleri	
2026	
İşlem Türü	Bedel (TL)
Pay Devri	0
Diğer İşlemler	4.210

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu’nun 25.12.2025 tarihli ve 14165-10 sayılı Kurul Kararı: 30.12.2025 tarih ve 33123 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 14165-10 sayılı Kurul Kararı ile 05.10.2016 tarihli ve 6520 sayılı Kurul Kararı’nın 4. maddesi uyarınca Otomatik Sayaç Okuma Sistemi kapsamında ilave veri talep edilmesi halinde tahsil edilecek bedelin 01.01.2026 tarihinden itibaren aşağıda yer alan şekilde uygulanmasına karar verilmiştir.

OSOS İlave Veri Talebi Bedeli	
2026	Bedel (TL)
Sayaç/Ay	61

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 25.12.2025 Tarihli ve 14173 Sayılı Kararı- Yekdem Maliyeti: 30 Aralık 2025 tarih ve 33123 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 25.12.2025 tarih, 14173 sayılı EPDK Kararı’na göre, Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının belgelendirilmesi ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmeliğin 14. Maddesinin ikinci fıkrası kapsamında 2026 yılı için tedarik edilen birim enerji miktarı başına öngörülen YEKDEM maliyetinin aşağıda yer alan şekilde onaylanmasına karar verilmiştir.

Aylar	2026 Öngörülen YEKDEM Maliyeti (TL/MWh)
Ocak	274,89
Şubat	201,41
Mart	460,88
Nisan	441,29
Mayıs	563,78
Haziran	617,89
Temmuz	292,21
Ağustos	302,65
Eylül	395,98
Ekim	416,69
Kasım	374,19
Aralık	281,23

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu’nun 25.12.2025 tarihli ve 14165-2 sayılı Kurul Kararı: 30.12.2025 tarih ve 33312 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 25.12.2025 tarih, 14165-2 sayılı Kurul Kararı ile 24.12.2020 tarihli ve 9869 sayılı Kurul Kararı ile kabul edilen Kesme Bağlama Bedellerine İlişkin Usul ve Esaslar’ın 2. maddesi uyarınca kesme bağlama bedellerinin 01.01.2026 tarihinden itibaren aşağıda yer alan şekilde uygulanmasına karar verilmiştir.

Kesme-Bağlama Bedelleri	
2026	
Gerilim Seviyesi	Bedel (TL)
AG	140
OG	1.048

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu’nun 25.12.2025 tarihli ve 14165-3 sayılı Kurul Kararı: 30.12.2025 tarih ve 33123 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 25.12.2025 tarih, 14165-3 sayılı Kurul Kararı ile 07.04.2016

tarhli ve 6199 sayılı Kurul Kararı ile kabul edilen Sayaç Kontrol Bedellerine İlişkin Usul ve Esaslar'ın 5. maddesi uyarınca sayaç kontrol bedellerinin 01.01.2026 tarihinden itibaren aşağıda yer alan şekilde uygulanmasına karar verilmiştir.

Sayaç Kontrol Bedelleri	
2026	
Sayaç Türü	Bedel (TL)
Direkt bağlı tek fazlı aktif veya üç fazlı aktif ve/veya reaktif sayaçlar	194
Akım trafolu ve/veya gerilim trafolu aktif ve/veya reaktif sayaçlar	246

2026 Yılı ve İkinci Bildirim Bırakma Bedelleri: 25.12.2025 tarihli ve 14165-4 sayılı Kurul Kararı ile 01.01.2026 tarihinden itibaren görevli tedarik şirketlerinin dağıtım şirketlerinden aldıkları ödeme bildirimini ve ikinci bildirim bırakma hizmetlerine ilişkin bedeller aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

	Bedel (TL/İşlem)	
	AG	OG
Ödeme Bildirimi Bırakma Bedeli	0,414	4,14
İkinci Bildirim Bedeli	8,31	83,32
Ödeme Bildirimi ile Birlikte İkinci Bildirim Bırakılması Durumunda Uygulanacak Bedel	0 TL	

2026 Yılı Şebeke İşletmecisi Başvuru Bedeli: 30 Aralık 2025 tarihli ve 33123 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 25.12.2025 tarihli ve 14165-5 sayılı Kurul Kararı ile 01.01.2026 tarihinden itibaren geçerli olacak Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliğinin 36. Maddesinin 2. Fıkrasının (a) bendi gereği şebeke işletmecisi tarafından tahsil edilecek başvuru bedeli aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Güç Aralığı	Bedel (TL/Yıl)
0-50 kW (dahil)	0
50 – 250 kW (dahil)	3.309
250 kW – 5 MW (dahil)	6.619
5 MW üzeri	13.238

2026 Yılı 50 kW ve Altı Çatı ve Cephe Uygulamalı Güneş Enerjisine Dayalı Üretim Tesisleri için Proje Onay ve Kabul İşlem Bedelleri: 30 Aralık 2025 tarihli ve 33123 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 25.12.2025 tarihli ve 14165-9 sayılı Kurul Kararı ile 01.01.2026 tarihinden itibaren geçerli olacak 50 kW ve Altı Çatı ve Cephe Uygulamalı Güneş Enerjisine Dayalı Üretim Tesisleri için Proje Onay ve Kabul İşlem Bedeli 0 olarak belirlenmiştir.

İşlem Türü	Bedel (TL)
Proje Onayı	0
Proje Ücreti	0

2026 Yılı Bağlantı Bedeli: 30 Aralık 2025 tarihli ve 33123 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 25.12.2025 tarihli ve 14165-11 sayılı Kurul Kararı ile 01.01.2026 tarihinden itibaren;

- Bağlantı hattında hem havai hem de yeraltı kablolarının kullanılması durumunda, birim bedel hesaplanırken havai ve yer altı hatlarının her birinin uzunluğunun ayrı ayrı dikkate alınarak hesaplanmasına,
- 100 kW- üzeri hatlar için bağlantı bedeli hesaplanırken, 100kW'ya kadar olan 1.255 TL/metre fiyatına, 100 kW üzerindeki her kW'ın 5,1 TL/m ile çarpılması ile bulunan bedelin ilave edilerek hesaplanmasına,
- Bağlantı hizmeti alan tüketiciye TL/metre bazlı bedeller dışında başka bir ad altında herhangi bir

bedel uygulanmamasına,

- Bağlantı bedeline esas güç olarak DBA m. 3/1’de yer alan gücün esas alınmasına

Karar verilmiştir.

2026 Bedelleri	
Bağlantı Bedeli	TL/metre
AG	
0-15 kW(dahil)	
Yer altı	679
Havai	472
15-50 kW (dahil)	
Yer altı	919
Havai	614
50-100 kW (dahil)	
Yer altı	1.255
Havai	701
100 kW üzeri	
Yer altı	1.255 + 5,1 x (Güç-100)
OG	
Yer altı	2.675
Havai	1.278

2026 Yılı Güneş Enerjisine Dayalı Lisanssız Elektrik Üretim Tesisleri Proje Onay ve Kabul Bedelleri:

30 Aralık 2025 tarihli ve 33123 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 25.12.2025 tarihli ve 14165-12 sayılı Kurul Kararı ile lisanssız güneş enerjisine dayalı elektrik üretim tesisleri için elektrik dağıtım şirketleri tarafından yapılacak proje onay ve kabul işlemleri bedellerinin 01.01.2026 tarihinden itibaren aşağıdaki şekilde uygulanmasına karar verilmiştir.

Güneş Enerjisine Dayalı Lisanssız Elektrik Üretim Tesisleri Proje Onay Ve Kabul Bedelleri			
LÜY Kapsamında GES Tesislerinin Proje Onay Bedeli	Bedel TL (KDV Hariç)	LÜY Kapsamında GES Tesislerinin Kabul Bedelleri İşi	Bedel TL (KDV Hariç)
50 kWe ve altı LÜY kapsamında GES Üretim Tesislerinin Elektrik Proje Onayı	0	50 kWe ve altı LÜY kapsamında GES Üretim Tesislerinin Kabulü	0
50 kWe - 100 kWe (100 kWe dahil) LÜY kapsamında GES Üretim Tesislerinin Elektrik Proje Onayı	2.161	50 kWe - 100 kWe (100 kWe dahil) LÜY kapsamında GES Üretim Tesislerinin Kabul Bedeli	4.113
100 kWe - 300 kWe (300 kWe dahil) LÜY Kapsamında GES Üretim Tesislerinin Elektrik Proje Onayı	6.920	100 kWe - 300 kWe (300 kWe dahil) LÜY Kapsamında GES Üretim Tesislerinin Kabul Bedeli	12.124
300 kWe - 500 kWe (500 kWe dahil) LÜY Kapsamında GES Üretim Tesislerinin Elektrik Proje Onayı	18.763	300 kWe - 500 kWe (500 kWe dahil) LÜY Kapsamında GES Üretim Tesislerinin Kabul Bedeli	26.079
500 kWe - 700 kWe (700 kWe dahil) LÜY Kapsamında GES Üretim Tesislerinin Elektrik Proje Onayı	29.866	500 kWe - 700 kWe (700 kWe dahil) LÜY Kapsamında GES Üretim Tesislerinin Kabul Bedeli	30.402
700 kWe - 1 MWe (1 MWe hariç) LÜY Kapsamında GES Üretim Tesislerinin Elektrik Proje Onayı	46.030	700 kWe - 1 MWe (1 MWe hariç) LÜY Kapsamında GES Üretim Tesislerinin Kabul Bedeli	49.955
1 MWe üzeri LÜY Kapsamında GES Üretim Tesislerinin Elektrik Proje Onayı	46.030 (kWe Cinsinden Kurulu Güç -1000) *54	1 MWe üzeri LÜY Kapsamında GES Üretim Tesislerinin Kabulü	49.955+ (kWe Cinsinden Kurulu Güç - 1000) *59

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 25.12.2025 Tarihli ve 14165-13 Sayılı Kararı: 30.12.2025 tarihli ve 33123 sayılı Resmî Gazete’ de yayımlanan 25.12.2025 tarih, 14165-13 sayılı Kurul Kararı ile teknik kalite ölçüm hizmeti bedeli 01.01.2026 tarihinden itibaren aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Teknik Kalite Ölçüm Hizmet Bedelleri		
Cihaz Sınıfı	Bedel (TL)	
	AG	OG
S Sınıfı	632	1.687
A Sınıfı	973	2.596

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 30.12.2025 Tarihli ve 14203 Sayılı Kararı: 31 Aralık 2025 tarih ve 33124 (6. Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 30.12.2025 tarih, 14203 sayılı EPDK Kararı ile TEİAŞ 2026 yılı sistem kullanım ve sistem işletim gelir tavanı belirlenmiştir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 30.12.2025 Tarihli ve 14204 Sayılı Kararı: 31 Aralık 2025 tarih ve 33124 (6. Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 30.12.2025 tarih, 14204 sayılı EPDK Kararı ile TEİAŞ tarafından 0101.2026 tarihinden itibaren uygulanacak iletim sistem kullanım ve sistem işletim tarifeleri, üreticiler ve tüketiciler için İletim Sistemi Sistem Kullanım ve Sistem İşletim Tarifelerini Hesaplama ve Uygulama Yöntem Bildirimi çerçevesinde 15 bölge bazında onaylanmıştır.

5627 Sayılı Enerji Verimliliği Kanununun 10’uncu Maddesine Göre 2026 Yılında Uygulanacak Olan İdari Para Cezalarına İlişkin Tebliğ: 31.12.2025 tarih ve 33124 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan tebliğ ile 5627 Sayılı Enerji Verimliliği Kanununun 10. maddesi uyarınca verilecek idari para cezaları, 1.1.2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, 2025 yılı için belirlenen yeniden değerlendirme oranı olan “%25,49” oranında artırılmıştır.

PERAKENDE İS KOLUNA İLİŞKİN DÖNEM İÇİNDE GERÇEKLESEN ÖNEMLİ MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ

Bu bölüm, 9A 2025 döneminin ardından yayımlanan önemli güncellemeleri içermektedir. Önceki raporlarımız olan [1C](#), [1Y](#) ve [9A](#) 2025 raporlarına ulaşmak için ilgili linklere tıklayabilirsiniz.

Elektrik Piyasasında Dağıtım ve Perakende Faaliyetlerine İlişkin Kalite Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik: 23.10.2025 tarihli ve 33056 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Elektrik Piyasasında Dağıtım ve Perakende Faaliyetlerine İlişkin Kalite Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (“Yönetmelik”) yayımlanmış olup yayımı tarihinde yürürlüğe girmiştir. Yönetmelik ile kısaca aşağıdaki düzenlemeler getirilmiştir:

- Yönetmelik’in 39. maddesinde yapılan değişiklik ile ticari kalite tazminatları tüketicinin başvurusu olmadan ödeme bilgisi var ise tazminatın doğduğu ayı takip eden 20 gün içinde defaten ödenecektir. Bu sürede defaten ödeme yapılamayan tüketicilere tazminat ödemesi, ilk faturadaki enerji bedelinden ve vergi ile fonlar etkilenmeden mahsup edilerek gerçekleştirilecektir. Tazminat tutarının tamamı mahsuplaşılana kadar, müteakip aylarda ara verilmeksizin mahsuplaşmaya devam edilecektir. Yapılan mahsuplaşma işlemine ilişkin; tazminat türü, toplam tazminat tutarı, ilgili ayda mahsuplaşılan tutar ve var ise kalan mahsuplaşılacak tutar bilgisine faturada yer verilecektir. Tazminat hak eden tüketicinin iletişim bilgilerinin bulunması halinde söz konusu bilgilendirme, kalıcı veri saklayıcısıyla ayrıca yapılacaktır.
- Aboneliğin iptali halinde hak sahiplerine tazminat ödemesine ilişkin kalıcı veri saklayıcısıyla bildirim yapıp hak sahibinin ödeme tercihini bildirmesini müteakiben tazminat tutarı 5 iş günü içerisinde defaten ödenecektir.
- Görevli tedarik şirketi, Yönetmelik kapsamında her yıl 31 Mart tarihine kadar olan tazminat ödemelerine ilişkin gerçekleştirmeleri, EPDK tarafından belirlenen formatta 30 Nisan tarihine kadar EPDK’ya yıllık olarak bildirecektir. Bu madde kapsamında defaten ödeme yapılması gereken ancak

ödenemeyen ya da ilgili dönem içerisinde fatura oluşmaması nedeniyle görevli tedarik şirketi tarafından mahsuplaşması yapılamayan tazminat tutarının 1,2 (bir virgöl iki) katı görevli tedarik şirketinin perakende satış gelir tavanından düşülecektir.

- Yukarıdaki fıkra kapsamında yapılamayan ödemelerin ilgili yılın 31 Mart tarihinden sonra yapılmasına ilişkin olarak; mahsuplaşması yapılamayan tazminat ödemeleri, bu tarihten sonraki ilk faturadan itibaren mahsuplaşma yöntemiyle, bildirim yöntemiyle yapılamayan tazminat ödemeleri tüketicilerin tazminat ödemesine dair görevli tedarik şirketine başvuruda bulunması durumunda, görevli tedarik şirketi tarafından defaten ödeme yöntemiyle yapılır. Bu kapsamda yapılan ödemeler yıllık olarak, 30 Nisan tarihine kadar EPDK'ya ayrıca bildirilir. Bu kapsamda yapılan yıllık ödeme tutarının 1,2 (bir virgöl iki) katı, yukarıdaki fıkra kapsamında görevli tedarik şirketinin perakende satış gelir tavanından düşülecektir.
- Görevli tedarik şirketi EPDK tarafından belirlenen yöntem dâhilinde, kendi internet sitesinin ana sayfasında tazminat hak edilip edilmediğine dair tüketicilerin, sorgulama yapabilmesini ve gerçekleştirilen ödeme işlemlerine ilişkin tazminat türüne, ilgili ay ya da aylarda ödeme veya mahsuplaşılacak fatura ve tutar bilgisine erişimini sağlar.
- Ticari kalite tazminat ödemeleri, ticari kalite işlem standardına konu hizmetin yerine getirildiği veya işlemin yapıldığı yılda geçerli olan tazminat bedellerine göre yapılacaktır. EPDK, Bakanlık veya Bakanlığınca yetkilendirilen kamu kurum ve kuruluşları tarafından yapılan inceleme ve denetimler sonucunda tespit edilen hususlar doğrultusunda ya da görevli tedarik şirketi tarafından resen yapılan veri düzeltmeleri neticesinde ilgili yıl veya ay içerisinde yapılacak ödemeler, veri düzeltmesinin yapıldığı yılda geçerli olan tazminat bedelleri üzerinden yapılacaktır.
- Tedarik şirketi tarafından, tazminat bildirimini takip eden aydaki kullanıcıya ait ilk faturadan itibaren vergi ve fonlar etkilenmeden, tazminat tutarının dağıtım bedelinin tamamından düşülmesiyle mahsuplaşma yapılacak ve tazminat tutarının tamamı mahsuplaşılana kadar, müteakip aylarda ara verilmeksizin mahsuplaşmaya devam edilecektir. Tedarik şirketi tarafından yapılan mahsuplaşma işlemine ilişkin; tazminat türü, toplam tazminat tutarı, ilgili ayda mahsuplaşılacak tutar ve var ise kalan mahsuplaşılacak tutar bilgisine faturada yer verilecektir. Tazminat hak eden kullanıcının iletişim bilgilerinin bulunması halinde dağıtım şirketi tarafından söz konusu bilgilendirme, kalıcı veri saklayıcısıyla ayrıca yapılacaktır. Bu fıkra kapsamında mahsuplaşılacak aylık tutarlar, vergi ve fonlar etkilenmeden ilgili dağıtım sistem kullanım anlaşması kapsamında tedarik şirketleri tarafından ilgili ayda mahsup edilecektir.
- Önceki dönemlere ait ödenmemiş tazminatlar, Yönetmelik'in 39. maddesi hükümlerine göre ödenecektir.
- Görevli tedarik şirketi tarafından; Tablo 11-A, Tablo 12 ve Tablo 11-B raporlamalarında ticari kalite işlem standardına konu hizmetin yerine getirildiği veya işlemin yapıldığı tarih ve zaman dikkate alınacaktır.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 23.10.2025 Tarihli ve 13899 Sayılı Kararı: 28.10.2025 tarih, 33061 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Kurul Kararı ile 6 Şubat 2023 tarihli Kahramanmaraş merkezli depremlerin etkilerinin devam etmesi nedeniyle, Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği (Yönetmelik)'nin 140. maddesi uyarınca, 31 Aralık 2026 tarihine kadar;

Akedaş Elektrik Dağıtım A.Ş., Dicle Elektrik Dağıtım A.Ş., Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş., Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş. ile söz konusu dağıtım bölgelerinde faaliyet gösteren;

- Görevli tedarik şirketlerinin, Yönetmeliğin 17. maddesi ikinci fıkrasının (a), (b), (c) ve (ç) bentleri kapsamında yer alan kategorileri,
- Organize Sanayi Bölgelerinin doğrudan veya dolaylı olarak ortağı olduğu tedarik şirketleri

için ödemekle yükümlü olunan, Yönetmeliğin 132/Ç maddesinin birinci fıkrasında belirtilen avans ödeme bildirimlerinde yer alan bedellerin ilgili fatura dönemine ilişkin fatura son ödeme tarihine kadar ertelenmesine, avans ödemelerinin ertelendiği süre boyunca piyasa işletmecisi ve piyasa katılımcısına temerrüt faizi uygulanmamasına karar verilmiştir. Kurul Kararı 1 Ocak 2026 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 30.10.2025 Tarihli ve 13912 Sayılı Kararı: 31.10.2025 tarih, 33063 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Kurul Kararı ile Son Kaynak Tedarik Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ’in 5. ve 6. maddelerinde yer alan tüketim miktarına ve Kurulca belirlenen katsayıya ilişkin hususların aşağıda yer aldığı şekilde onaylanmasına ve Resmî Gazete’de yayımlanmak üzere Cumhurbaşkanlığına gönderilmesine karar verilmiştir. Kurul Kararı, 01.01.2026 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

- Son Kaynak Tedarik Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ’in 5. maddesinin üçüncü fıkrasında yer alan tüketim miktarı 1/1/2026 tarihinden itibaren 2026 yılı için mesken tüketici grubu kapsamında yer alan *kamu kurum ve kuruluşları, mahalli idareler ile birlikte mesken olarak kullanılan müstakil binalar, apartmanlar ve apartmanlar içindeki bağımsız bölümler, konut kooperatifleri ve konut siteleri ile bu yerlerin ayrı sayaç ile ölçümleri yapılan kalorifer, asansör, hidrofor, merdiven otomatığı, kapıcı dairesi ve benzeri ortak kullanım yerlerine yönelik 4 bin kWh/yıl; mesken tüketici grubu kapsamında yer alan T.C. İçişleri Bakanlığı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı tarafından kurulan geçici barınma merkezleri, köylerde içme suyu temini ve dağıtımı amaçlı kullanılan tesisler ile diğer tüketicilere ve tarımsal faaliyetler tüketici grubuna yönelik 150 milyon kWh/yıl; kalan tüketici gruplarına yönelik 15 bin kWh/yıl olarak uygulanır.*
- Son Kaynak Tedarik Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ’in 6. maddesinin beşinci fıkrasında yer alan KBK’nın 1/1/2026 tarihinden itibaren mesken tüketici grubu için 1,05 diğer tüketici grupları için ise 1,0938 olarak uygulanmasına devam edilir.

Tahsilat Genel Tebliği (Seri: C Sıra No: 9): Hazine ve Maliye Bakanlığı (Gelir İdaresi Başkanlığı) tarafından 13.11.2025 tarihli ve 33076 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Tebliğ’e göre 6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun’un 48. maddesinin Bakanlığa vermiş olduğu yetki kapsamında yıllık %48 olarak uygulanmakta olan tecil faiz oranı, Tebliğ yayımı tarihinden itibaren yıllık %39 olarak belirlenmiştir.

Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği (Sıra No: 585): Hazine ve Maliye Bakanlığı (Gelir İdaresi Başkanlığı) tarafından 27.11.2025 tarih, 33090 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Tebliğ ile 2025 yılı için yeniden değerlendirme oranı %25,49 olarak tespit edilmiştir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 27.11.2025 Tarihli ve 13974 Sayılı Kararı: 29.11.2025 tarih, 33092 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Kurul Kararı ile Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi’nin 2026 yılı piyasa işletim gelir tavanının aşağıda yer aldığı şekilde onaylanmasına ve söz konusu Kurul Kararı’nın Resmî Gazete’de yayımlanmak üzere Cumhurbaşkanlığına gönderilmesine karar verilmiştir.

Piyasa İşletim Gelir Tavanı – Elektrik Piyasası Payı (TL, TÜFE, 3.883,89)	1.874.296,720
Piyasa İşletim Gelir Tavanı – Doğalgaz Piyasası Payı (TL, TÜFE, 3.883,89)	83.000.000
Piyasa İşletim Gelir Tavanı – Emisyon Ticaret Sistemi Payı (TL, TÜFE, 3.883,89)	50.000.000

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 27.11.2025 Tarihli ve 13976 Sayılı Kararı: 29.11.2025 tarih, 33092 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Kurul Kararı ile 2026 yılında Vadeli Elektrik Piyasası ile Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Sistemi ve Piyasası’nda geçerli olacak birim ücretlerin aşağıdaki şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

• **2026 Yılında Vadeli Elektrik Piyasası’nda Geçerli Olacak Birim Ücretler:**

Ücret adı	Birim fiyat
Birim işlem ücreti	3,00 TL/MWh
Yıllık katılım ücreti	13.280 TL
Kabul edilmeyen itiraz ücreti	1.000 TL/adet

- **2026 Yılında Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Sistemi ve Piyasası'nda Geçerli Olacak Birim Ücretler:**

Ücret adı	Birim fiyat
Birim işlem ücreti	1,00 TL/MWh
Yıllık katılım ücreti	3.000 TL

Kurul Kararı'nda belirtilen ücretlere Katma Değer Vergisi dahil değildir.

Kurul Kararı, 01.01.2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yayımı tarihinde yürürlüğe girmiştir.

4054 Sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanunun 16 ncı Maddesinin Birinci Fıkrasında Düzenlenen İdari Para Cezası Alt Sınırının Tespiti: 12.12.2025 tarihli ve 33105 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanunun 16. maddesinin birinci fıkrasında düzenlenmiş olan idari para cezası alt sınırı 27.11.2025 tarihli ve 33090 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği (Sıra No: 585)'nde tespit edilen 2025 yılı için yeniden değerlendirme oranı olan %25,49 esas alınarak, 01.01.2026 tarihinden 31.12.2026 tarihine kadar geçerli olmak üzere 302.484,86 TL olarak belirlenmiştir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 18.12.2025 Tarihli ve 14048 Sayılı Kararı: 20.12.2025 tarih, 33133 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Kurul Kararı ile Perakende Satış Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ uyarınca 2026-2030 yılları arasında geçerli olacak Net Kar Marjı Oranının (NKMO) %2,38 olarak onaylanmasına karar verilmiştir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 18.12.2025 Tarihli ve 14051 Sayılı Kararı: 20.12.2025 tarih, 33133 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Kurul Kararı ile Elektrik Piyasasında 2026 yılında uygulanacak olan önlisans ve lisans alma, yıllık lisans, lisans yenileme, önlisans ve lisans tadili, önlisans ve lisans çıkartma bedelleri ile Elektrik Piyasasında faaliyet gösteren lisans sahiplerinin 2025 yılı faaliyetleri için 2026 yılında ödemekle yükümlü oldukları yıllık lisans bedelleri belirlenmiştir.

Perakende Satış Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ: 20.12.2025 tarihli ve 33113 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Perakende Satış Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ ile 17.11.2020 tarihli ve 31307 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Perakende Satış Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ'de değişiklikler yapılmıştır. Buna göre;

- Ülke tahsilat riski tanımı, “Görevli tedarik şirketlerinin tahsilat risklerinin uç değerlerden arındırılmış ağırlıklı ortalaması esas alınarak hesaplanan ve şirket bazlı tahsilat riski hesaplamasında en fazla %1 olarak dikkate alınan oranı” şeklinde değiştirilmiştir.
- Bir dağıtım bölgesindeki tüketicilerin sınıflandırılması ve tüketici gruplarına uygulanacak perakende satış fiyatıyla ilgili düzenlemelerin, tarife uygulamalarına ilişkin usul ve esaslarda yer alacağı ve görevli tedarik şirketlerinin tarife uygulamalarına ilişkin usul ve esasların, görevli tedarik şirketlerinin önerileri de değerlendirilerek Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (“Kurul”) tarafından belirleneceği düzenlenmiştir. Düzenlemeye göre söz konusu usul ve esaslar tüm görevli tedarik şirketleri için ortak belirlenebileceği gibi her bir görevli tedarik şirketi için ayrı ayrı da belirlenebilecek olup, görevli tedarik şirketleri, Kurul tarafından ortak veya ayrı ayrı belirlenen usul ve esaslara uymakla yükümlü kılınmıştır.
- Diğer denetim, danışmanlık ve müşavirlik giderleri, dava, mahkeme, avukatlık, icra ve arbuluculuk giderleri, noter giderleri, emsal kararlar dikkate alınarak ödenenler de dâhil olmak üzere mahkeme kararı gereği oluşan tazminat harici giderler ve perakende satış faaliyeti kapsamında oluşması muhtemel işletme giderlerin; söz konusu giderler ile kontrol edilemeyen işletme giderleri dışarıda tutularak belirlenen düzenlemeye esas işletme giderinin Kurulca belirlenen oranda artırılması suretiyle hesaplanan tavan içinde işletme gideri hesaplamalarında dikkate alınacağı düzenlenmiştir.
- Kontrol edilemeyen işletme giderlerinde birtakım değişiklikler yapılmıştır. Buna göre;
 - “Hesaplamalara esas uç değerlerden arındırılmış ülke tahsilat riski ortalamasının %1'i

aşmaması ve bu oranın aşılması halinde aşan kısmın gelir ve tarife hesaplamalarında dikkate alınmaması kaydıyla, görevli tedarik şirketinin tahsilat riski ile ülke tahsilat riskinin ortalamasının ilgili şirketin net satış hasılatı ile çarpılması suretiyle bulunan tutar.”, “Görevli tedarik şirketinin tahsilat riski ile ülke tahsilat riski ortalamasının ilgili şirketin net satış hasılatı ile çarpılması suretiyle bulunan tutar,” olarak değiştirilmiş,

- “Kamu kurum ve kuruluşlarına yapılan zorunlu sorgulamalar ile bu sorgulamalara ilişkin veri tabanı kullanımından kaynaklanan giderler” ile “ekonomik göstergelerde ve tarife hesaplamalarını etkileyen parametrelerde yaşanan sapmaların etkisiyle meydana gelenler de dahil olmak üzere; tarife uygulama dönemi içerisinde oluşan ilave/yeni işletme giderlerinden Yönetmeliğin olağandışı halleri düzenleyen hükmü kapsamında uygun görülenler” gider kalemleri arasına eklenmiştir.
- Şirketin tahsilat riski tutarının, net kâr marjı tutarını aşan kısmının Görevli tedarik şirketinin tahsilat riski ile ülke tahsilat riski ortalamasının ilgili şirketin net satış hasılatı ile çarpılması suretiyle bulunan tutarı aşması halinde; aşan kısmın %90'ının da kontrol edilemeyen işletme gideri olarak dikkate alınacağı düzenlenmiştir.

Reeskont ve Avans İşlemlerinde Uygulanacak Faiz Oranlarının Tespiti: 20.12.2025 tarihli ve 33113 sayılı Resmî Gazete ile Türkiye Merkez Bankası tarafından, vadesine en çok 3 ay kala senetler karşılığında yapılacak reeskont işlemlerinde uygulanacak iskonto faiz oranı yıllık yüzde 38,75; avans işlemlerinde uygulanacak faiz oranı ise yıllık yüzde 39,75 olarak tespit edilmiş olup, bu oranlar 20.12.2025 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar ile Hazine ve Maliye Bakanlığının 2008-32/34 Sayılı Tebliğine İlişkin I-M Sayılı Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Genelgesinde Değişiklik Yapılmasına Dair Genelge (Sayı: 2025/29): Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası (TCMB) tarafından, 20.12.2025 tarihli ve 33113 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar ile Hazine ve Maliye Bakanlığının 2008-32/34 Sayılı Tebliğine İlişkin I-M Sayılı Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Genelgesinde Değişiklik Yapılmasına Dair Genelge (Sayı: 2025/29) ile TCMB tarafından alım satıma konu edilen dövizler, 2/1/2026 tarihinde yürürlüğe girmek üzere yeniden belirlenmiştir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 18.12.2025 Tarihli ve 14039 Sayılı Kararı: 23.12.2025 tarih, 33116 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Kurul Kararı ile 2026 yılı için serbest tüketici limiti 500 kWh olarak belirlenmiştir. Karar, 01.01.2026 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

6446 Sayılı Elektrik Piyasası Kanununun 16 ncı Maddesi Uyarınca 2026 Yılında Uygulanacak İdari Para Cezaları Hakkında Tebliğ: 25.12.2025 tarihli ve 33118 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Tebliğ ile 6446 Sayılı Elektrik Piyasası Kanununun 16. maddesine göre uygulanacak olan idari para cezaları, 2025 yılı için yeniden değerlendirme oranı olarak tespit edilen %25,49 oranında artırılarak; 2026 yılında uygulanacak idari para cezası miktarları aşağıdaki şekilde belirlenmiş olup; 01.01.2026 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

6446 SAYILI KANUNUN 16. MADDESİNİN İLGİLİ HÜKMÜ	2026 YILINDA UYGULANACAK İDARİ PARA CEZALARI (TL)
16. maddenin birinci fıkrasının (a) bendi	10.325.625
16. maddenin birinci fıkrasının (b) bendi	10.325.625
16. maddenin birinci fıkrasının (c) bendi	10.325.625
16. maddenin birinci fıkrasının (ç) bendi	16.521.042
16. maddenin birinci fıkrasının (d) bendi	18.586.156
16. maddenin birinci fıkrasının (e) bendi	20.651.325
16. maddenin sekizinci fıkrası	8.195
16. maddenin dokuzuncu fıkrası (Gerçek kişiler için üst limit tutarı)	2.509.800
16. maddenin dokuzuncu fıkrası (Tüzel kişiler için üst limit tutarı)	25.098.000

Yerel ve Küresel Asgari Tamamlayıcı Kurumlar Vergisi Uygulama Genel Tebliği: Gelir İdaresi Başkanlığı tarafından, 26.12.2025 tarihli ve 33118 sayılı Resmi Gazete’de Yerel ve Küresel Asgari Tamamlayıcı Kurumlar Vergisi Uygulama Genel Tebliği (“Tebliğ”) yayımlanmış olup, Tebliğ’in konusunu 13.06.2006 tarihli ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’nda düzenlenen ve 02.08.2024 tarihinde yürürlüğe girmiş olan Yerel ve Küresel Asgari Tamamlayıcı Kurumlar Vergisi’ne ilişkin açıklamalar oluşturmaktadır.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 11.12.2025 Tarihli ve 14029 Sayılı Kararı: 29.12.2025 tarih, 33122 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Kurul Kararı ile Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği’nin 110 uncu Maddesi Uyarınca KÜPSM Değerinin ve KÜPSM ile KÜPST Hesaplamalarında Kullanılacak Katsayıların Belirlenmesi Hakkında Karar kabul edilmiştir.

Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik: 29.12.2025 tarih, 33122 sayılı Resmî Gazete’de Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (Yönetmelik) yayımlanmıştır. Yönetmelik yayımı tarihinde yürürlüğe girmiştir. Yönetmelik ile kısaca aşağıdaki düzenlemeler getirilmiştir:

- Yüzer GES tanımında değişiklik yapılmıştır.
- Üretim lisansının aynı ortaklık yapısına sahip farklı bir tüzel kişiye devrine yönelik Kurul onayı sonrasında, Kurul tarafından belirlenen süre içerisinde devir işlemi tamamlanmadığı takdirde, verilen onayın geçersiz olacağına yönelik düzenleme getirilmiştir.
- Üretim tesisi kısmen veya tamamen işletmeye alınması halinde devri mümkün hale getirilmiştir. Kurul onayı sonrasında belirlenen süre içerisinde devrin tamamlanmaması halinde, verilen onayın geçersiz olacağı düzenlenmiştir.
- YEKA başvurularında duyuru ve başvuru süreleri ile ilgili ibareler güncellenmiştir. Önlisans başvurusuna ilişkin bilgiler Kurum internet sayfasında YEKA’lar hariç olmak üzere duyurulacağı düzenlenmiştir. YEKA başvuruları açısından inceleme sürelerinin YEKA Yönetmeliği’nde belirlenen süre kapsamında yapılacağı düzenlenmiştir. (45 gün yerine atıf yapılmıştır.)
- Lisanssız üretim başvurusu yasağı: Önceden “yapılamaz” olan başvurular için, artık kesişme/çakışma halinde lisanssız başvuruya Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği kapsamında işlem yapılacağı hükmü getirilmiştir.
- Önlisans Süresi, YEKA için Bakanlık uygun görüşüyle uzatılabilecektir.
- Tadil başvurularında depolama ünitelerinin kurulu gücü veya kapasitesinin değiştirilmesi de açıkça düzenlenmiştir.
- Sahanın bir bölümünün mevcut sahada kalması ve değişiklik talebinin mücbir sebep kapsamında olması halinde, bağlantı noktası değişmemek kaydıyla tadil yapılabilir.
- Lisans tadilinde, depolama alanı koordinatları, depolama üniteleri gibi yeni unsurlar eklenmiştir.
- Tedarik/toplayıcı lisansına eklenecek her bir müstakil elektrik depolama tesisi için ayrı tadil bedeli alınacağı açıkça belirtilmiştir.
- Toplayıcılık faaliyeti için lisans tadil bedeli uygulaması getirilmiştir.
- Devir, satış ve kiralama işlemlerinin süresinde tamamlanmaması halinde lisans alma bedelinin üç kat olarak uygulanacağı hükmü eklenmiştir.
- Depolamalı elektrik üretim tesisleri ile bütünleşik elektrik depolama ünitesinin yer aldığı üretim tesislerinin sistemden enerji alması durumunda, bu enerjinin alım hesabına dahil edilmeyeceği düzenlenmiştir.
- Uzlaştırma dönemi bazında üretim sınırı: Ana kaynağa dayalı kabulü yapılmış ünitelerin toplam elektriksel kurulu gücü kadar üretim yapılabileceği hükmü getirilmiştir.
- Ortaklık yapısındaki değişikliklerin Kuruma bildirilmesi ve onay alınması gereken durumlar detaylandırılmıştır. Tarifesi düzenlemeye tabi olmayan lisans sahipleri her bir değişikliği bildirmesi zorunlu hale getirilmiştir. Onay alınmadan pay değişikliği halinde Kanunun 16’ncı maddesinin uygulanacağı düzenlenmiştir.
- Birleşme Bölünmede yükümlülüklerin tamamlanmaması halindeki ceza lisans alma bedelinin 3 katına çıkarılmıştır.
- Görevli tedarik şirketi ile aynı kontrol ilişkisine sahip toplayıcı lisansı sahibi tüzel kişilerin yönetim kurulu üyesi, genel müdür ve genel müdür yardımcısı unvanları ile başka unvanlarla istihdam edilseler

dahi yetki ve görevleri itibarıyla genel müdür yardımcısına denk veya daha üst makamlarda imza yetkisini haiz diğer yöneticilerin farklı kişilerden oluşturulması zorunluluğu getirilmiştir.

Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik:

29.12.2025 tarih, 33122 sayılı Resmî Gazete’de Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (Yönetmelik) yayımlanmıştır. Yönetmelik 01.01.2026 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Yönetmelik ile kısaca aşağıdaki düzenlemeler getirilmiştir:

- Yönetmelik ile lisanssız elektrik üretim tesisleri tarafından kurulan elektrik depolama tesisleri yönetmeliğe dahil edilmiştir.
- Lisanssız üreticilerin aylık mahsuplaşması ifadesi yerine Lisanssız Üretim Yönetmeliği’nin ilgili maddesine atıf yapılmıştır.
- Lisanssız üretici tarafından depolamadan çıkarılarak sisteme verilen fazla enerji için ödeme yapılmayacağı ve YEKDEM’e bedelsiz katkı olacağı hüküm altına alınmıştır.
- OSB yanı sıra endüstri bölgesi tüzel kişiliği de düzenlemelere eklenmiştir.
- Bağlantı konfigürasyonları ile ilgili ek teknik detaylar ve yeni ekler (EK-1, EK-2, EK-3) yer almakta, bağlantı şekilleri ve teknik gereklilikler daha kapsamlı açıklanmıştır.
- Müstakil elektrik depolama tesislerinin kurulu gücü ile verebileceği enerji miktarının aşılması halinde, aşan enerji; YEKDEM katılımcısı görevli tedarik şirketi tarafından üretilmiş kabul edilir ve YEKDEM’e bedelsiz katkı olarak dikkate alınacağı düzenlenmiştir.

Elektrik Piyasasında Toplayıcılık Faaliyeti Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik:

29.12.2025 tarih, 33122 sayılı Resmî Gazete’de Elektrik Piyasasında Toplayıcılık Faaliyeti Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (Yönetmelik) yayımlanmıştır. Yönetmelik 01.01.2026 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Yönetmelik ile toplayıcıların toptan satış faaliyetinde bulunup bulunmadıklarına yönelik izleme işlemlerinin piyasa işletmecisi tarafından yapılarak EPDK’ya 3 aylık dönemlerde raporların iletileceği düzenlenmiştir.

Elektrik Şebeke Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik: 29.12.2025 tarih, 33122 sayılı Resmî Gazete’de Elektrik Şebeke Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (Yönetmelik) yayımlanmıştır. Yönetmelik yayımı tarihinde yürürlüğe girmiştir. Yönetmelik ile kısaca aşağıdaki düzenlemeler getirilmiştir:

- Yönetmelik ile acil durum eylemlerine lisanssız üreticilerin (iletimden bağılı durumuna bakılmaksızın) dahil olacağına dair düzenleme getirilmiştir.
- ETKB tarafından 1/6/1996 tarihinden önce proje onay yapılan veya sözleşme yürürlük tarihi 1/6/1996 tarihinden önce olan ve TEİAŞ ile bağlantı anlaşmasını 24/9/2008 tarihinden önce yapmış olan rüzgâr enerjisine dayalı üretim tesislerinin zorunlu reaktif güç değerlerini sağlayamayan üretim tesislerine, bu değerleri sağlamaları ve gerekli şartları yerine getirmeleri için süre 1/1/207 tarihine kadar uzatılmıştır.

Elektrik Piyasası Yan Hizmetler Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik:

29.12.2025 tarih, 33122 sayılı Resmî Gazete’de Elektrik Piyasası Yan Hizmetler Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (Yönetmelik) yayımlanmıştır. Yönetmelik yayımı tarihinde yürürlüğe girmiştir. Yönetmelik ile kısaca aşağıdaki düzenlemeler getirilmiştir:

- Sekonder frekans kontrol hizmeti sağlamak üzere seçilmiş olan yan hizmet birimlerinin aynı zamanda dengeleme güç piyasası kapsamında dengeleme birimi olarak kayıtlı olması halinde, bu durumda olan ve aynı zamanda dengeleme güç piyasası katılımcısı olan yan hizmet piyasa katılımcısı tüzel kişilere sekonder frekans kontrol rezervi tutarına ek olarak yapılacak geri ödemenin hesaplanma formülünde değişiklik gerçekleştirilmiştir.
- Kapasite tedarik sürecini meydana getiren adımlarda değişiklik yapılmıştır.
- Toplayıcının, yan hizmet anlaşmasına kayıtlı tüketim tesislerine ekleme ya da çıkarma yapmak istemesi hallerinde düzenlemeler yapılmıştır.
- Üretim faaliyeti gösteren tüzel kişiler ile TEİAŞ arasında reaktif güç kontrolü hizmetine ilişkin olarak

imzalanacak yan hizmet anlaşmaları en az aşağıdaki bilgi ve belgeler içerisindeki “yeni işletmeye girecek üretim tesisleri için geçici kabul tarihinden itibaren en geç 90 gün içerisinde reaktif güç destek hizmeti performans testlerinin gerçekleştirilerek reaktif güç destek hizmeti yan hizmet sertifikasının TEİAŞ’a sunulacağına dair taahhütnamedeki süre 120 gün olarak düzenlenmiştir.

- Yan hizmet piyasa katılımcısı tüzel kişiler ile TEİAŞ arasında oturan sistemin toparlanmasına ilişkin olarak imzalanacak yan hizmet anlaşmalarının içereceği asgari bilgi ve belgeler içerisindeki oturan sistemin toparlanması performans testlerinin gerçekleştirilerek oturan sistemin toparlanması yan hizmet sertifikasının TEİAŞ’a sunulacağına dair taahhütnameye ilişkin süre düzenlemeleri yapılmıştır.

Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesi ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik: 29.12.2025 tarih, 33122 sayılı Resmî Gazete’de Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesi ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (Yönetmelik) yayımlanmıştır. Yönetmelik 01.01.2026 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Yönetmelik ile kısaca aşağıdaki düzenlemeler getirilmiştir:

- 30/6/2021 tarihinden sonra işletmeye giren söz konusu kapasite artışlarının, işletmeye giriş tarihinden itibaren YEK Kanunu’nun 6/B maddesinin ikinci fıkrası kapsamında yerli katkı fiyatından yararlanabileceği hüküm altına alınmıştır.
- Depolamalı elektrik üretim tesisi bünyesinde kurulan elektrik depolama ünitesi ile YEKDEM kapsamındaki üretim tesisine bütünleşik elektrik depolama ünitesinin uzlaştırmaya esas verişi miktarına ilişkin olarak üretim tesisine bütünleşik elektrik depolama ünitelerinin, Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliğinin EK-2’inde yer alan şekle uygun olarak tesis edilmesi ve depolama ünitesi ile bütünleşik yardımcı kaynak olması halinde, yardımcı kaynaktan üretilerek şebekeye verilen enerjinin YEKDEM kapsamında olmadığı kabul edileceği düzenlenmiştir.
- Elektriksel kapasite artışı bulunan elektrik üretim tesislerinde, Yönetmelik kapsamındaki hesaplamalarda kullanılacak verişi miktarının tespitinde ana kaynak ve kapasite artışlarının ilgisine göre işletmedeki güç değerleri ve oranlarının dikkate alınacağı düzenlenmiştir.
- Depolamalı elektrik üretim tesisi ve üretim tesisine bütünleşik elektrik depolama ünitesine sahip üretim tesislerinin YEKDEM kapsamından çıkması ve YEKDEM kapsamındayken üretilerek depolanan enerjinin şebekeye verilmesi halinde söz konusu enerji YEK UEVM hesabında dikkate alınmayacaktır.
- 1/5/2023 tarihinden sonra işletmeye giren rüzgâr veya güneş enerjisine dayalı depolamalı elektrik üretim tesislerinde üretilerek elektrik depolama ünitesinde depolandıktan sonra sisteme verilen elektrik enerjisi için; 7189 sayılı Cumhurbaşkanî Kararının Ek-1’inde yer alan tablonun (e) bendinde belirlenen fiyatlar kullanılacaktır. Enerjinin depolanmadan sisteme verilmesi halinde; 7189 sayılı Cumhurbaşkanî Kararı uyarınca belirlenen, kaynak tipine göre rüzgâr enerjisine dayalı üretim tesisi ya da güneş enerjisine dayalı üretim tesisi fiyatları kullanılacak olup üretim tesislerinde yer alan bütünleşik depolama üniteleri için bu hüküm uygulanmayacaktır.
- YEKDEM katılımcılarına her bir fatura dönemi için ödenecek YEK toplam bedelinin (YEKTOB) hesaplanmasında kullanılan formülde değişiklik yapılmıştır.
- Bir piyasa katılımcısının Yarışma Yönetmeliği uyarınca ödemekle yükümlü olduğu katılım bedelinin hesaplanmasında kullanılan formülde değişiklik yapılmıştır.
- YEKDEM katılımcısı olan her bir lisanslı üretim tesisi için ilgili YEKDEM katılımcısına ödenecek ya da ilgili YEKDEM katılımcısı tarafından piyasa işletmecisine ödenecek YEK bedelinin (YEKBED) hesaplanmasında kullanılan formülde değişiklik yapılmıştır.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 25.12.2025 Tarihli ve 14165-1 Sayılı Kararı: 30.12.2025 tarih, 33123 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Kurul Kararı ile Elektrik Piyasası Tüketici Hizmetleri Yönetmeliği’nin 26. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca güvence bedellerinin 01.01.2026 tarihinden itibaren aşağıda yer alan şekilde uygulanmasına karar verilmiştir.

Güvence Bedelleri	
2026	
Tüketici Grupları	Birim Bedel (TL/kW)
Sanayi ve Kamu ve Özel Hizmetler Sektörü ile Diğer	746
Mesken	263
Şehit Aileleri ve Muharip Gaziler	131
Tarımsal Faaliyetler, Aydınlatma ve Diğer	354

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 25.12.2025 Tarihli ve 14165-2 Sayılı Kararı: 30.12.2025 tarih, 33123 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Kurul Kararı ile 24.12.2020 tarihli ve 9869 sayılı Kurul Kararı ile kabul edilen Kesme Bağlama Bedellerine İlişkin Usul ve Esaslar’ın 2. maddesi uyarınca kesme bağlama bedellerinin 01.01.2026 tarihinden itibaren aşağıda yer alan şekilde uygulanmasına karar verilmiştir.

Kesme-Bağlama Bedelleri	
2026	
Gerilim Seviyesi	Bedel (TL)
AG	140
OG	1.048

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 25.12.2025 Tarihli ve 14165-3 Sayılı Kararı: 30.12.2025 tarih, 33123 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Kurul Kararı ile 07.04.2016 tarihli ve 6199 sayılı Kurul Kararı ile kabul edilen Sayaç Kontrol Bedellerine İlişkin Usul ve Esaslar’ın 5. maddesi uyarınca sayaç kontrol bedellerinin 01.01.2026 tarihinden itibaren aşağıda yer alan şekilde uygulanmasına karar verilmiştir.

Sayaç Kontrol Bedelleri	
2026	
Sayaç Türü	Bedel (TL)
Direkt bağlı tek fazlı aktif veya üç fazlı aktif ve/veya reaktif sayaçlar	194
Akım trafolu ve/veya gerilim trafolu aktif ve/veya reaktif sayaçlar	246

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 25.12.2025 Tarihli ve 14165-4 Sayılı Kararı: 25.12.2025 tarihli ve 14165-4 sayılı Kurul Kararı ile 01.01.2026 tarihinden itibaren görevli tedarik şirketlerinin dağıtım şirketlerinden aldıkları ödeme bildirimi ve ikinci bildirim bırakma hizmetlerine ilişkin bedeller aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

	Bedel (TL/İşlem)	
	AG	OG
Ödeme Bildirimi Bırakma Bedeli	0,414	4,14
İkinci Bildirim Bedeli	8,31	83,32
Ödeme Bildirimi ile Birlikte İkinci Bildirim Bırakılması Durumunda Uygulanacak Bedel	0 TL	

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 25.12.2025 Tarihli ve 14165-6 Sayılı Kararı: 30.12.2025 tarih, 33123 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Kurul Kararı ile Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği’nin 36. maddesinin ikinci fıkrasının (b) bendi uyarınca görevli tedarik şirketlerinin tahsil edeceği yıllık işletim bedeli 2026 yılı için aşağıdaki şekilde uygulanmasına karar verilmiştir.

GTŞ Yıllık İşletim Bedeli	
2026	
Güç Aralığı	Bedel (TL/Yıl)
0-50 kW (dahil)	0
50-250 kW (dahil)	6.619
250 kW – 5 MW (dahil)	13.238
5 MW üzeri	26.474

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 25.12.2025 Tarihli ve 14165-8 Sayılı Kararı: 30.12.2025 tarih, 33123 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Kurul Kararı ile Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği’nin 36. maddesinin ikinci fıkrasının (c) bendi uyarınca ilgili şebeke işletmecisi ve görevli tedarik şirketlerinin tahsil edeceği işlem bedelinin 2026 yılı için aşağıdaki şekilde uygulanmasına karar verilmiştir.

İşlem Bedelleri	
2026	
İşlem Türü	Bedel (TL)
Pay Devri	0
Diğer İşlemler	4.210

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 25.12.2025 Tarihli ve 14165-10 Sayılı Kararı: 30.12.2025 tarih, 33123 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Kurul Kararı ile 05.10.2016 tarihli ve 6520 sayılı Kurul Kararı’nın 4. maddesi uyarınca Otomatik Sayaç Okuma Sistemi kapsamında ilave veri talep edilmesi halinde tahsil edilecek bedelin 01.01.2026 tarihinden itibaren aşağıda yer alan şekilde uygulanmasına karar verilmiştir.

OSOS İlave Veri Talebi Bedeli	
2026	Bedel (TL)
Sayaç/Ay	61

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 25.12.2025 Tarihli ve 14165-14 Sayılı Kararı: 30.12.2025 tarih, 33123 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Kurul Kararı ile 5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun kapsamında 2024 yılına ait Türkiye Ortalama Elektrik Toptan Satış Fiyatının (TORETOSAF) 228,52 kr/kWh olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 25.12.2025 Tarihli ve 14173 Sayılı Kararı: 30.12.2025 tarih, 33123 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Kurul Kararı ile Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesi ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmeliğin 14. maddesinin ikinci fıkrası kapsamında 2026 yılı için tedarik edilen birim enerji miktarı başına öngörülen YEKDEM maliyetinin aşağıda yer alan şekilde onaylanmasına karar verilmiştir.

Aylar	2026 Öngörülen YEKDEM Maliyeti (TL/MWh)
Ocak	274,89
Şubat	201,41
Mart	460,88
Nisan	441,29
Mayıs	563,78
Haziran	617,89
Temmuz	292,21
Ağustos	302,65
Eylül	395,98

Ekim	416,69
Kasım	374,19
Aralık	281,23

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 30.12.2025 Tarihli ve 14204 Sayılı Kararı: 31.12.2025 tarih, 33124 (6. Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Kurul Kararı ile TEİAŞ’ın 01.01.2026 tarihinden itibaren uygulanmak üzere iletim sistem kullanım ve sistem işletim tarifelerinin, üreticiler ve tüketiciler için aynı Kurul Kararının Ek-1 numaralı ekinde yer alan İletim Sistemi Sistem Kullanım ve Sistem İşletim Tarifelerini Hesaplama ve Uygulama Yöntem Bildirimi çerçevesinde yine aynı Kurul Kararının Ek-2 numaralı ekinde yer alan 15 bölge bazında aşağıdaki şekilde onaylanmasına karar verilmiştir.

Tarife Bölgesi	Üretim			Tüketim		
	Sistem Kullanım		Sistem İşletim	Sistem Kullanım		Sistem İşletim
	(TL/MW-Y1l)	(TL/MWh)	(TL/MWh)	(TL/MW-Y1l)	(TL/MWh)	(TL/MWh)
1	123.429,69	109,68	60,71	294.128,72	84,36	45,34
2	156.234,30	109,68	60,71	247.235,07	84,36	45,34
3	145.494,07	109,68	60,71	265.447,79	84,36	45,34
4	151.658,69	109,68	60,71	253.450,27	84,36	45,34
5	161.960,64	109,68	60,71	242.263,86	84,36	45,34
6	160.972,61	109,68	60,71	259.943,06	84,36	45,34
7	184.979,16	109,68	60,71	222.293,16	84,36	45,34
8	183.166,40	109,68	60,71	233.106,90	84,36	45,34
9	189.835,83	109,68	60,71	227.328,44	84,36	45,34
10	246.182,29	109,68	60,71	186.390,28	84,36	45,34
11	252.828,95	109,68	60,71	192.806,95	84,36	45,34
12	244.772,27	109,68	60,71	189.061,43	84,36	45,34
13	235.605,83	109,68	60,71	208.131,13	84,36	45,34
14	260.949,94	109,68	60,71	173.730,52	84,36	45,34
15	273.224,42	109,68	60,71	168.630,07	84,36	45,34

SARJ HİZMETİ İŞ KOLUNA İLİŞKİN DÖNEM İÇİNDE GERÇEKLESEN ÖNEMLİ MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ

Bu bölüm, 9A 2025 döneminin ardından yayımlanan önemli güncellemeleri içermektedir. Önceki raporlarımız olan [1C](#), [1Y](#) ve [9A](#) 2025 raporlarına ulaşmak için ilgili linklere tıklayabilirsiniz.

Şarj Ağı İşletmeci Lisansı Bedelleri Tespiti: 20.12.2025 tarihli ve 33113 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan, 18.12.2025 tarihli ve 4052 sayılı Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (EPDK) Kararı kapsamında “Şarj Ağı İşletmeci Lisansına” ilişkin 01.01.2026 tarihinden itibaren uygulanacak olan lisans alma, lisans tadili ve lisans sureti çıkartma bedelleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Lisans Türü	Bedel Türü	Bedel (TL)
Şarj Ağı İşletmeci Lisansı	Lisans Alma Bedeli	1.914.200,00
Şarj Ağı İşletmeci Lisansı	Lisans Tadil Bedeli	89.400,00
Şarj Ağı İşletmeci Lisansı	Lisans Suret Çıkarma Bedeli	19.200,00

Yenilebilir Enerji Kaynak Garanti Sistemi ve Piyasası'nda Geçerli Ücretlerin Tespiti: 29.11.2025 tarihli ve 33092 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan, 27.11.2025 tarihli ve 13976 sayılı Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (EPDK) Kararı kapsamında 01.01.2026 yılında Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Sistemi ve Piyasası'nda geçerli olacak birim ücretler aşağıdaki şekilde belirlenmiştir. Ücretlere Katma Değer Vergisi dahil değildir.

Ücret adı	Birim fiyat
Birim işlem ücreti	1,00 TL/MWh
Yıllık katılım ücreti	3.000 TL

6446 Sayılı Elektrik Piyasası Kanunu 16'ncı Maddesi Uyarınca 2025 Yılında Uygulanacak İdari Para Cezalarına İlişkin Tebliğ: 25.12.2025 tarih ve 33118 sayılı Resmî Gazete'de 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nun 16. Maddesi Uyarınca 2025 Yılında Uygulanacak İdari Para Cezaları Hakkında Tebliğ ("Tebliğ") yayımlanmıştır. Tebliğ kapsamında, uygulanacak idari para cezaları 2025 yılı için yeniden değerlendirme oranı olan %25,49 oranında artırılmış olup 01.01.2026 tarihinden itibaren uygulanacaktır.

	2026 YILINDA UYGULANACAK İDARİ PARA CEZALARI
İLGİLİ KANUN MADDESİ	(TL)
Kurul tarafından bilgi isteme veya yerinde inceleme hâllerinde; istenen bilgilerin yanlış, eksik veya yanıltıcı olarak verildiğinin saptanması veya hiç bilgi verilmemesi ya da yerinde inceleme imkânının verilmemesi hâllerinde, yapılan yazılı ihtar rağmen aykırı durumlarını devam ettirenlere verilecek idari para cezası (m.16/1-a),	10.325.625,00
Kanun, ikincil mevzuat veya lisans hükümlerine, Kurul kararlarına ve talimatlara aykırı hareket edildiğinin saptanması hâlinde, yapılan yazılı ihtar rağmen aykırı durumlarını devam ettiren veya tekrar edenlere verilecek idari para cezası (m.16/1-b)	10.325.625,00
Kanun, ikincil mevzuat veya lisans hükümlerine aykırılık yapılmış olduktan sonra niteliği itibarıyla düzeltme imkânı olmayacak şekilde aykırı davranılması durumunda verilecek idari para cezası (m.16/1-c)	10.325.625,00
Lisans müracaatında veya lisans yürürlüğü sırasında, lisans verilmesinde aranan şartlar konusunda, gerçek dışı belge sunulması veya yanıltıcı bilgi verilmesi veya lisans verilmesini etkileyecek lisans şartlarındaki değişikliklerin	16.521.042,00

Kurula bildirilmemesi hâlinde verilecek idari para cezası (m.16/1-ç)	
Lisans süresi boyunca iştirak ilişkisi yasağına aykırı davranışta bulunulması hâlinde, yazılı ihtarla rağmen aykırı durumlarını devam ettirenlere verilecek idari para cezası (m.16/1-d)	18.586.156,00
Piyasada lisans kapsamı dışında faaliyet gösterildiğinin saptanması hâlinde, yapılan yazılı ihtarla rağmen aykırı durumlarını devam ettirenlere verilecek idari para cezası (m.16/1-e)	20.651.325,00

b) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Şirket 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemi içinde 24.647.055.000 TL imtiyaz sözleşmesiyle ilgili yatırım harcamaları (bu yatırım tutarının 22.213.993.000 TL tutarındaki kısmı TMS 29 öncesi gösterimden kaynaklanan ana bakiyeden, 2.433.062.000 TL tutarındaki kısmı ise TMS 29 sonrası 31.12.2025 satın alma gücü endeksleme gösteriminden kaynaklanan parasal kayıp kazançtan oluşmaktadır) ve 3.024.266.000 TL maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı yapmıştır.

c) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirket iç kontrol sisteminin etkinliğine yönelik iç denetim faaliyetleri İç Denetim Bölüm Başkanlığı'na planlanmakta ve icra edilmektedir. Denetim sonuçları, sadece Enerjisa Enerji A.Ş. bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Komitesi ve Şirket yönetimi ile paylaşılmakta ve planlanan aksiyonlar takip edilmektedir.

Enerjisa Enerji İç Denetim Başkanlığı, bağımsızlık ilkesi gereği Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Komitesi'ne doğrudan bağlı olarak raporlamaktadır. İç Denetim faaliyetleri ile Yönetim Kurulu'na Şirket ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerinin kanun ve ilgili diğer mevzuat ile kurum içi strateji, politika ve prosedürler doğrultusunda gerçekleştirildiği ve iç kontrol ile risk yönetimi sistemlerinin etkinliği ve yeterliliği hususlarında görüş verilmesi amaçlanmaktadır. Bu çalışmalar ve yapılanma ile önleyici tedbirlerin alınması, kurum varlıklarının korunması ve operasyonel verimliliğin artırılması yönünde görüş ve öneriler sunulması yoluyla iş süreçlerinin geliştirilmesi ve kuruma katma değer sağlanması hedeflenmektedir. Bu hedef doğrultusunda iç denetim faaliyetleri onaylı denetim komitesi yönetmeliği ve iç denetim yönetmeliklerine uygun olarak yürütülmektedir.

Şirket'in her yıl güncellenen risk değerlendirmesi sonuçları ve ilgili yöneticilerin görüşleri dikkate alınarak hazırlanan risk bazlı yıllık iç denetim planı, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmakta olup onaylanan denetim planı kapsamında denetim faaliyetleri, her yıl uluslararası denetim standartları ve COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) gereklilikleri ile uyumlu gerçekleştirilmektedir. Bu uygunluk son olarak 2023 yılında KPMG tarafından gerçekleştirilen bağımsız kalite güvence denetiminden alınan "uluslararası denetim kriterlerinin tümüne tam uyum" sonucu ile tekrar belgelenmiştir.

İç Denetim; çalışanlar ve diğer paydaşlar (hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler, kamu kurumları) ile ilgili gelen etik bildirimlerin değerlendirilmesi ve incelenmesi süreçlerinden de sorumludur. Denetim faaliyetlerinin yanı sıra, vizyonu ve misyonu doğrultusunda "güvenilir iş ortağı" ilkesi uyarınca ve üst yönetimden gelen talepler kapsamında danışmanlık faaliyetleri de gerçekleştirilmektedir.

d) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Şirket'in sahip olduğu doğrudan ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

	Kuruluş ve faaliyet yeri	Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma oranı (%)		Ana faaliyet konusu
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	
Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.	Ankara	100	100	Elektrik Dağıtım Hizmetleri
Enerjisa Başkent Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Ankara	100	100	Elektrik Perakende Satış Hizmetleri
İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş.	İstanbul	100	100	Elektrik Dağıtım Hizmetleri
Enerjisa İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Perakende Satış A.Ş.	İstanbul	100	100	Elektrik Perakende Satış Hizmetleri
Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş.	Adana	100	100	Elektrik Dağıtım Hizmetleri
Enerjisa Toroslar Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Adana	100	100	Elektrik Perakende Satış Hizmetleri
Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş.	İstanbul	100	100	Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Çözümleri
E-şarj Elektrikli Araçlar Şarj Sistemleri A.Ş.	İstanbul	100	100	Elektrikli Araçlar Şarj Sistemleri Hizmetleri
Enerjisa Araç Filo Hizmetleri A.Ş.	Ankara	100	100	Operasyonel Araç Kiralama ve Filo Hizmetleri

e) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Şirket'in ilgili dönemde iktisap ettiği kendi payı yoktur.

f) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

g) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

01.01.2025 – 31.12.2025 dönemi içerisinde Şirket aleyhine açılmış olan ve Şirket mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

h) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında mevzuata aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış adli ya da idari yaptırım bulunmamaktadır.

i) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılammışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirket 01.01.2024 – 31.12.2024 dönemi bütçe hedeflerine ulaşmıştır. Detaylar 2024 yılı Faaliyet Raporu "Finansal Durum" bölümünde açıklanmıştır. Şirket'in 2025 yılı performansı ise 01.01.2025-31.12.2025 dönemine ilişkin işbu faaliyet raporunda "Finansal Durum" bölümünde açıklanmaktadır.

j) Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Bu tür bir toplantı yapılmamıştır.

k) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Şirket 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemi içinde 86.754.445 TL bağış ve yardımda bulunmuştur.

l) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve E. ON International Participations N.V. ile veya onlara bağlı bir şirketle veya yönlendirmesiyle onların ya da onlara bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve E. ON International Participations N.V. ya da onlara bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlemler bulunmamaktadır.

m) İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:

Enerjisa Enerji A.Ş. ağırlıklı olarak Türk Lirası cinsinden yaptığı borçlanmalarla finansman kaynağı yaratmaktadır.

31.12.2025 itibarıyla, Grup'un dolaşımdaki tahvil stoku (ihraç tutarı) 30.075.000.000 TL tutarındadır.

İhraççı	İhraç Tutarı (milyon TL)	Faiz / Getiri Oranı (%)	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi
Enerjisa Enerji A.Ş.	2.000	TLREF + %4,75	3.01.2024	2.01.2026
Enerjisa Enerji A.Ş.	3.500	TLREF + %4,25	8.02.2024	5.02.2026
Enerjisa Enerji A.Ş.	3.255	TLREF + %1,00	26.07.2024	24.07.2026
Enerjisa Enerji A.Ş.	1.000	TLREF + %1,00	30.07.2024	24.07.2026
Enerjisa Enerji A.Ş.	2.200	TLREF + %1,00	21.10.2024	19.10.2026
Enerjisa Enerji A.Ş.	1.500	TLREF + %1,00	14.11.2024	12.11.2026
Enerjisa Enerji A.Ş.	670	TLREF + %1,00	14.11.2024	12.11.2026
Enerjisa Enerji A.Ş.	4.800	TLREF + %1,00	10.02.2025	10.02.2027
Enerjisa Enerji A.Ş.	700	TLREF + %1,00	11.02.2025	10.02.2027
Enerjisa Enerji A.Ş.	4.200	TLREF + %1,00	5.03.2025	3.03.2027
Enerjisa Enerji A.Ş.	1.000	TLREF + %1,50	14.05.2025	12.05.2027
Enerjisa Enerji A.Ş.	5.250	TLREF + %1,50	18.07.2025	14.07.2027
Toplam	30.075			

n) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilgi:

Enerjisa Yatırımcı İlişkileri web sayfasında yayınlanan Etik Kurallar'a, Üçüncü Taraf İlişkileri Politikası'na ve Çıkar Çatışması Politikası'na uygun hareket edilmektedir.

<https://www.enerjisainvestorrelations.com/kurumsal-yonetim/etik-kurallar>

<https://www.enerjisainvestorrelations.com/medium/ReportAndPresentation/File/3086/ucuncutarafiliskileripolitikasi.pdf>

<https://www.enerjisainvestorrelations.com/medium/ReportAndPresentation/File/3022/cikarcatismasipolitikasi.pdf>

o) Bilanço tarihinden sonra meydana gelen olaylar:

Enerji depolama tesisi ön lisans kararının geri alınmasına karşı dava süreci

13.03.2025 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun, Şirketimiz bağlı ortaklıklarından Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş.'ye ait Çankırı İli, Eldivan İlçesindeki 21MWm/15MWe gücünde kurulması planlanan bölümüne yönelik güneş enerjisi kaynağına dayalı depolamalı ön lisans verilmesi kararının geri alınması ve ön lisans başvurusunun reddi kararına ilişkin bağlı ortaklığımız Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş. tarafından, idari işlemin iptali talebiyle, 11.03.2025 tarihinde, Ankara İdare Mahkemeleri nezdinde dava açıldığı hususu kamuoyu ile paylaşılmıştı.

Söz konusu dava, ön lisans verilmesine ilişkin Kurul kararının geri alınmasına ve ön lisans başvurusunun reddedilmesine ilişkin dava konusu Kurul kararında ve bu karara karşı yapılan itirazın reddine dair kararda hukuka aykırılık bulunmadığı gerekçesiyle mahkeme tarafından reddedilmiştir.

Ret kararına ilişkin hukuki süreçler takip edilecek olup konuya ilişkin önemli gelişmeler olması halinde kamuoyuna gerekli bilgilendirmeler yapılacaktır.

2025 Beklentileri Güncellemesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği'nin 10.maddesi kapsamında, 30 Ekim 2025 tarihinde kamuoyu ile paylaşılan Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre Baz Alınan Net Kar beklentimiz, ~7,5 milyar TL seviyesinden ~9,5 milyar TL seviyesine yükseltilerek revize edilmiştir.

Türkiye Büyük Millet Meclisi tarafından onaylanarak 24 Aralık 2025 tarihinde yürürlüğe giren Kanun ile enflasyon düzeltilmesinin 2025 – 2027 mali yılları için uygulanması ertelenmiştir. Bu düzenleme sonucunda Şirketimizin 2025 yılı Baz Alınan Net Kâr rakamı doğrudan etkilenmiştir. Konuya ilişkin detaylı açıklamalara [KAP linkine](#) tıklayarak ulaşabilirsiniz.

Bu doğrultuda, revize finansal performans beklentilerimiz aşağıdaki gibi sunulmaktadır.

Faaliyet Gelirleri (FAVÖK + Yatırım Geri Ödemeleri): 52-57 milyar TL

Baz Alınan Net Kar (Net Kar – Olağan Dışı Gelir ve Giderler hariç): ~9,5 milyar TL

Yatırımlar: 21-24 milyar TL

Düzenlemeye Tabi Varlık Tabanı: 80-90 milyar TL

Kar Dağıtım Politikası Güncellemesi

5 Şubat 2026 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Şirketimizin mevcut Kâr Dağıtım değiştirilmesinin önerilmesine ve bu değişiklik önerisinin, yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Önerilen değişiklik kapsamında Şirketimiz, Türk Muhasebe Standartları/Türk Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") çerçevesinde hazırlanan ve bağımsız denetimden geçmiş yıllık konsolide finansal tablolarda yer alan "istisnai kalemler hariç tutularak hesaplanan net kârın en az %80'i" yerine, "istisnai ve tek seferlik kârlar ve zararlar hariç tutularak hesaplanan net kârın en az %60'ı oranında" nakit kâr payı dağıtmayı hedeflemektedir.

Kar Dağıtım Politikasındaki güncelleme, Enflasyon Muhasebesinin ertelenmesinden kaynaklanan Baz Alınan Net Kar'daki teknik artışı nötralize etmeyi amaçlamaktadır.

Konuya ilişkin detaylı açıklamalara [KAP linkine](#) tıklayarak ulaşabilirsiniz.

Kayıtlı Sermaye Tavanı ile Esas Sözleşme'de Öngörülen Diğer Değişikliklere İlişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na Başvuru Sonucu

Şirketimizin 21 Ocak 2026 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği hükümleri çerçevesinde, Şirketimiz kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin 2025 yılı sonunda sona ermesi nedeniyle, 2021-2025 yılları için geçerli olan kayıtlı sermaye süresinin 2026 – 2030 yılları olarak beş yıl daha uzatılmasına;

4.000.000.000,00 (dört milyar) Türk Lirası olan Şirketimiz kayıtlı sermaye tavanının, 10.000.000.000,00 (on milyar) Türk Lirası'na arttırılmasına;

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili diğer mevzuat çerçevesinde Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin 7 numaralı maddesinde yapılması planlanan değişikliklere ilişkin ekli tadil metninin kabulüne karar verilmiştir. Söz konusu değişiklikler için Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru onaylanmıştır ve Esas Sözleşme değişikliğinin yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerimizin onayına sunulacaktır.

p) Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar:

Düzenlemeye Tabi Varlık Tabanı (DVT), 2024 yılındaki 59,1 milyar TL'den 2025 yılında 83,6 milyar TL'ye yükselmiştir. Artış; 2024 yıl sonu yeniden değerlendirme etkisi ve özellikle yılın ikinci yarısında hızlanan stratejik şebeke yatırımlarından kaynaklanmaktadır. Yatırımlara ilişkin anapara geri ödemeleri artışı kısmen dengelemiş olsa da, yeniden değerlendirme ve güçlü yatırım performansı net RAB büyümesini belirgin şekilde desteklemiştir.

q) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirkete; (l) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratarak uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Şirket hakim şirketler ve onlara bağlı şirketlerle 01.01.2025 – 31.12.2025 faaliyet döneminde doğru ve dürüst hesap verme ilkelerine uygun olarak yapılan tüm işlemlerde tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hakim şirketlerin yönlendirmesi ile hakim şirketlerin ya da onlara bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 01.01.2025 – 31.12.2025 faaliyet döneminde hakim şirketlerin ya da onlara bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm önlemler rapor halinde değerlendirilmiştir. 01.01.2025 – 31.12.2025 faaliyet dönemine ilişkin olarak bilinen hal ve şartlara göre oluşan bir işlemten dolayı Şirket zarara uğramamıştır.

r) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi:

Bu kapsamda bir karşılıklı iştirak bulunmamaktadır.

s) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilgi:

Bu bilgilere aşağıdaki linkten ulaşılabilir.

<https://www.enerjisa.com.tr/tr/surdurulebilirlik>

5- FİNANSAL DURUM

a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Bu bölümde verilen rakamlar enflasyon muhasebesi uygulanmış ve YS 2024 rakamları da aksi belirtilmediği sürece, YS 2025 yılı satın alma gücü paritesine getirilerek hesaplanmış rakamlardır.

Enerjisa Enerji A.Ş.'nin Faaliyet Gelirleri (FAVÖK + Yatırım Harcamaları Geri Ödemeleri- tek seferlik kalemler hariç) YS 2024'te 53,9 milyar TL iken, YS 2025'te 58,3 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Dağıtım iş kolunun operasyonları sonucu elde ettiği faaliyet geliri, YS 2025'de 49,4 milyar TL ile Enerjisa Enerji faaliyet gelirlerinin %85'ini oluşturmuştur. YS 2025 döneminde dağıtım iş kolu faaliyet gelirlerinde geçen yılın aynı dönemine göre temel değişimler şu şekildedir:

- **Finansal Gelirler:** Finansal gelir, 5. Uygulama Dönemi için açıklanan iyileştirilmiş Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti (WACC)'nin 2025 yılındaki telafi etkisi, artan şebeke yatırımları ve daha yüksek enflasyon ortamı ile %3 oranında artarak 26,7 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.
- **Yatırım Harcamaları Geri Ödemeleri:** Yatırım Harcamaları Geri Ödemeleri kalemi, YS 2024 döneminde 17,0 milyar TL iken YS 2025'te %4 artarak 17,7 milyar TL'ye yükselmiştir.
- **Verimlilik ve Kalite Gelirleri:** Verimlilik ve Kalite Gelirleri kalemi, YS 2024 döneminde 2,7 milyar TL iken YS 2025'te %76 artarak 4,8 milyar TL'ye yükselmiştir. Bu güçlü artışın ana kaynakları; 2025 yılı başında devreye alınan etkin satın alma optimizasyon programı sayesinde yatırım harcamalarındaki 603 milyon TL'lik verimlilik kazanımı, faaliyet gider tavanı artışı ve uygulanan maliyet yönetimi aksiyonlarının etkisiyle faaliyet gideri verimliliğinde sağlanan 1,2 milyar TL'lik iyileşme ile kayıp/kaçak oranlarındaki 482 milyon TL'lik verimlilik artışıdır.

Faaliyet gelirlerinde, Perakende Satış iş kolunun katkısı, YS 2025 döneminde %10 seviyesinde gerçekleşmiştir. Regüle piyasa brüt karı, yıllık bazda %2 artışla YS 2024'deki 6,8 milyar TL'den, YS 2025'de 6,9 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bu artış büyük ölçüde faaliyet giderleri tavanı artışından kaynaklanmaktadır. Bu artış, satış hacmindeki düşüş ve reel olarak düşen enerji maliyetlerinin negatif etkisiyle kısmen netlenmiştir. Aynı zamanda serbest piyasa segmenti brüt karı YS 2025'te daha yüksek hacim ve artan brüt karlılık etkisi ile 2,1 milyar TL'den 2,6 milyar TL'ye yükselmiştir.

Son Kaynak Tedarik Limitleri'ndeki güncellenmenin etkisi ile düzenlemeye tabi piyasadaki satışlar YS 2024'te 32,5 TWs iken YS 2025'te 29,6 TWs olarak gerçekleşmiştir. Öte yandan, 2024 yılının aynı döneminde 16,9 TWs olarak gerçekleşen serbest piyasa segment satışı YS 2025'te 17,6 TWs olarak gerçekleşmiştir (yıllık %4 büyümeye).

Müşteri Çözümleri iş kolunun brüt kârı, mevcut projelerin tamamlanma döngüsünün etkisiyle 2025 yıl sonunda reel olarak 925 milyon TL azalarak 6,8 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Buna rağmen faaliyet gelirleri 3,6 milyar TL ile güçlü seviyesini korumuş, segmentin operasyonel dayanıklılığını teyit etmiştir. Tamamlanan Güneş PV projeleri ile birlikte kurulu güç 141,6 MWp seviyesine ulaşmış olup, bu kapasite artışı önümüzdeki dönemde daha öngörülebilir ve sürdürülebilir gelir tabanı oluşturarak uzun vadeli değer yaratım potansiyelini desteklemektedir.

Enerjisa Enerji A.Ş.'nin YS 2024'te 2025 fiyatları ile 5,5 milyar TL olarak gerçekleşen **Baz Alınan Net Kârı**, YS 2025'te %73 artışla 9,5 milyar TL olarak kaydedilmiştir. Faaliyet gelirinin altında reel olarak gerçekleşen temel değişimler şu şekildedir:

- Net faiz giderleri (net kredi ve tahvil faiz gideri ile faaliyetlerden kaynaklı kur kazancı veya zararı dahil) daha yüksek ortalama finansal net borç nedeniyle 308 milyon TL artmıştır,

Geçen yıla kıyasla enflasyon artış hızındaki yavaşlama sonucunda parasal kayıp 1,1 milyar TL daha düşük gerçekleşmiş olup, bu gelişme net kârlılığı destekleyen önemli bir unsur olmuştur. YS 2024'te %46,8 seviyesinde gerçekleşen ortalama finansman oranı (nakit ve türev araçlar dahil), YS 2025'te %44,6 seviyesine düşmüştür. 2024 sonunda 55,8 milyar TL (2024 Aralık satın alma gücüyle) olan Ekonomik Net Borç (finansal borçlar ve ek olarak kiralama borçları ile müşteri depozitoları); YS 2025'te 78,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

2024 yıl sonunda 44,8 milyar TL (2024 Aralık satın alma gücüyle) olan finansal net borç YS 2025'de 63,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

Bu bölümde verilen rakamlar enflasyon muhasebesi uygulanmış ve 2024 rakamları da aksi belirtilmediği sürece, 2025 yılı satın alma gücü paritesine getirilerek hesaplanmış rakamlardır.

Şirket'in 2025'te brüt satış kârı 59,5 milyar TL (2024: 55,9 milyar TL) olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in net borç / (net borç + öz kaynak) oranı ise 31.12.2025 tarihi itibarıyla %40,6 olarak gerçekleşmiştir (31.12.2024: %38,0).

Şirket'in sürekliliği ile ilgili risk öngörülmemektedir.

c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirket'in, Türk Ticaret Kanunu 376. Maddesi uyarınca yapılan değerlendirmelere göre, borca batıklık durumu mevcut değildir.

ç) Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirket'in finansal ve sermaye yapısı güçlü olduğu için finansal yapısını iyileştirmek için herhangi bir önlem alınması düşünülmemektedir.

d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Kâr dağıtım politikası ile ilgili bilgiler aşağıdaki linkte yer almaktadır.

<https://www.enerjisainvestorrelations.com/medium/ReportAndPresentation/File/3470/krdagitimpolitikasi.pdf>

24.03.2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda nakit olarak dağıtılması onaylanan, toplam 3.389.667.935,63 TL kâr payı ödemesi, 24.04.2025 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

6- DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ

Dönem içerisinde Esas Sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

7- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

4.1 Yönetim Organı

a) Yönetim Kurulu Toplantıları

Şirket Yönetim Kurulu 31.12.2025 tarihi itibarıyla toplamda beş kez Şirket'le ilgili stratejik konuların değerlendirildiği toplantılar gerçekleştirmiştir. Gerçekleştirilen toplantılara Yönetim Kurulu üyelerinin katılım yüzdesi %100 olarak gerçekleşmiştir.

b) Komiteler

i. Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şubat 2018'de tamamlanan halka arzı takiben, 29.03.2018'de gerçekleşen Olağan Genel Kurul ile faaliyete geçmiştir. 01.04.2022'den itibaren geçerli olan çalışma esasları kapsamında Kurumsal Yönetim Komitesi Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi'nden oluşur. Komite Başkanı bağımsız üyeler arasından seçilir.

Kurumsal Yönetim Komitesinin amacı aşağıda belirtilen hususlarda Yönetim Kurulu'na öneriler geliştirmektedir:

- Şirketin kurumsal yönetim ilkelerinin, Kurul tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri ve diğer uluslararası kabul görmüş kurumsal yönetim ilkeleri ve en iyi uygulamalar ile uyumlu olmasını sağlamak,
- Bu ilkelerin gerçekleştirilmesi için tavsiyelerde bulunmak,
- Şirketin bu ilkelere uyumunu takip etmek.

Komite, aynı zamanda Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitelerinin görev ve sorumluluklarını da üstlenmiştir.

Kurumsal Yönetim Komite Çalışma Esas'larına aşağıdaki linkten ulaşılabilir:

<https://www.enerjisainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/komite-calisma-esaslari/kurumsal-yonetim-komitesi-calisma-esaslari>

Kurumsal Yönetim Komitesi 31.12.2025 tarihi itibarıyla dört kez toplanmıştır. Kurumsal Yönetim

Komitesi üyeleri aşağıdaki tabloda paylaşılmıştır.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Kamuran Uçar	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Guntram Würzburg	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Yeşim Özlale Önen	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Harun Turan	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

ii. Riskin Erken Tespiti Komitesi

Enerjisa Enerji Yönetim Kurulu risklerin yönetilmesi için Riskin Erken Tespiti Komitesi'ni görevlendirmiştir. Komite Yönetim Kurulu'ndan atanan üyelerden (iki bağımsız üye de dâhildir) oluşur ve bağımsız bir Yönetim Kurulu üyesi tarafından yönetilir. Toplantı gündeminde Risk ve Fırsatlar Raporu'nun yanı sıra kritik öneme sahip önceliklendirilmiş bir konunun incelenmesi bulunur. Komite her toplantı sonrasında Yönetim Kurulu'na doğrudan raporlama yapar.

Komitenin sorumluluğu Yönetim Kurulu'na Şirket'in varlığını ve stratejilerini tehlikeye atacak risk ve fırsatların tanımlanması, ilgili risk azaltıcı aksiyonlar, erken tespitler ve önlemler konusunda tavsiyelerde bulunmaktır. Yönetim Kurulu incelemesini takiben mutabık kalınan kararlar Enerjisa Enerji CFO ve Riskin Erken Tespiti Komitesi yönetiminde uygulanır. Riskin Erken Tespiti Komite Çalışma Esasları'na aşağıdaki linkten ulaşılabilir:

<https://www.enerjisainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/komite-calisma-esaslari/riskin-erken-tespiti-komitesi-calisma-esaslari>

Riskin Erken Tespiti komitesi toplantıları ve rapor sirkülasyonları yılda en az altı kez düzenlenir. Bu kapsamda 31.12.2025 itibarıyla üç fiziksel toplantı ve dört e-posta sirkülasyonu olmak üzere yedi defa gerçekleştirilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri aşağıdaki tabloda paylaşılmıştır:

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Mehtap Anık Zorbozan	Riskin Erken Tespiti Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kamuran Uçar	Riskin Erken Tespiti Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Nusret Orhun Köstem	Riskin Erken Tespiti Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Diddo Tjakko Diddens	Riskin Erken Tespiti Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

iii. Denetim Komitesi:

İç Denetim Başkanlığı'nın faaliyetleri düzenli olarak Denetim Komitesi ile paylaşılmaktadır. Bu kapsamda 2025'te yedi defa Denetim Komitesi toplantısı gerçekleştirilmiş ve denetim/danışmanlık faaliyetlerine ilişkin tespitler ile aksiyon planları, bulgu takip çalışmalarına ilişkin sonuçlar, gerçekleştirilen etik inceleme çalışmalarına ilişkin bilgilendirmeler, diğer faaliyetlere ilişkin önemli hususlar gibi konularda Denetim Komitesi'ne bilgi akışı sağlanmıştır.

Denetim Komitesi Çalışma Esasları'na aşağıdaki linkten ulaşılabilir:

<https://www.enerjisainvestorrelations.com/medium/ReportAndPresentation/File/288/denetimkomitesi-calismaesaslari.pdf>

Denetim Komitesi üyeleri aşağıdaki tabloda paylaşılmıştır.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Mehtap Anık Zorbozan	Riskin Erken Tespiti Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kamuran Uçar	Riskin Erken Tespiti Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

7.2. Risk Değerlendirmesi

a) Enerjisa Risk Yönetimi Yaklaşımı

Enerjisa Enerji, enerji piyasalarındaki riskleri etkin bir şekilde yöneterek, sürdürülebilir ve öngörülebilir kârlılığı sağlamayı ve risk yönetimi politikalarıyla satış ve dağıtım faaliyetleri sonucunda yaratılan değeri korumayı hedeflemektedir.

Risk yönetimini güçlü yönetimin ayrılmaz bir parçası olarak nitelendiren Enerjisa Enerji'nin Risk Yönetim Çerçevesi; Şirket'in finansal, operasyonel ve stratejik planları etkileyebilecek risk ve fırsatları belirlemeyi amaçlayarak, çeşitli metodolojiler vasıtasıyla bu riskleri değerlendirme, sınıflandırma ve azaltma imkânı sunmaktadır. Bu çerçevenin nihai amacı, yönetim fonksiyonlarına şeffaflık sağlamak ve düzenli raporlamalar vasıtasıyla karar alma süreçlerini desteklemektir.

Enerjisa Enerji, COSO ve ISO 31000 gibi bu alandaki kalite standartlarının önerdiği, risk tespitinde ve risk yönetiminde iş birimlerine sorumluluk verme kıstasına uygun şekilde hareket etmektedir. Bu çerçevede iş birimlerinde, departmanlar ile merkezi risk yönetim fonksiyonu arasında köprü görevi görececek risk koordinatörleri görevlendirilmiştir.

Risk yönetimi farkındalığını sağlamak üzere her yıl, iş birimi risk koordinatörleri ve süreç sahipleri ile risk yönetimi atölyeleri gerçekleştirilmektedir. Bu çalışmalarda, bir önceki yılın önemli başlıkları, yıllık risk yönetimi takvimi ve risk analizi, konsolidasyon ve raporlama metodolojisi ile ilgili görüşmeler yapılmaktadır.

b) Enerjisa Risk Yönetişim Yapısı

Enerjisa Enerji risk yönetimini etkin ve işlevsel kılmak üzere mevzuat açısından zorunlu ve zorunlu olmayan komite yapılarından faydalanmaktadır. CFO organizasyonu altındaki Merkezi Grup Risk Yönetimi fonksiyonu; risklerin skorlanması, risk yönetimi süreçlerinin takip edilerek iyileştirilmesi ve periyodik olarak risklerin etkileri ve iyileştirme aksiyonlarıyla raporlanmasından sorumludur. Merkezi risk yönetimi fonksiyonunun derlediği bulgular ve risk yönetimi hedefleri, öncelikle CFO başkanlığında tüm iş birimlerinin üst yöneticilerinin oluşturduğu Risk Yönetimi Komitesi'ne sunulmaktadır.

Bir sonraki aşamada ise bu bulgular, Yönetim Kurulu üyelerinin oluşturduğu Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne sunulmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in varlığını ve stratejilerini tehdit edebilecek risk ve fırsat tanımları, ilgili etki azaltıcı eylemler, erken tespit ve önlemler konusunda Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktan ve risk yönetimi süreçlerinin etkinliğini takip etmekten sorumludur. Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne bağımsız bir yönetim kurulu üyesi başkanlık etmektedir. Yönetim Kurulu incelemesini takiben, üzerinde anlaşılan eylemler CFO ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından izlenmektedir.

c) Enerjisa Risk Yönetimi Prosedürü

Enerjisa Enerji'nin maruz kaldığı risk ve fırsatlar, detaylı bir tanımlama çalışması ile kimliklendirilmekte, bu çalışma, kalitatif ve kantitatif risk raporlama metodolojisi olarak iki farklı yaklaşımla detaylandırılmaktadır.

- 1. Kantitatif risk ve fırsat metodolojisi:** Her bir risk ve fırsat için iş birimlerden en iyi, baz ve en kötü senaryolar toplanmakta, bu risk ve fırsatların gerçekleşme ihtimalleri belirlenmekte, sayısal çözümleme metodolojileri kullanılarak simüle edilmekte ve beklenen değerlerine göre gruplanmaktadır. Risk ve fırsat etkilerinin konsolidasyonu sırasında korelasyonlar dikkate alınmakta ve Şirket net kârını etkileyebilecek dalgalanmalar raporlanmaktadır.
- 2. Kalitatif risk raporlama metodolojisi:** Doğrudan finansal etkilerinin hesaplanması mümkün olmayan, ancak Şirket'in stratejik ve operasyonel faaliyetlerinde olumsuz etki yaratma potansiyeli olan riskler, etki seviyelerine ve olasılıklarına göre tanımlanmış ölçekler aracılığı ile önceliklendirilerek ısı haritaları ile raporlanmaktadır. Bu çalışmalar, üst yönetime ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne sunulan Risk ve Fırsatlar Raporu'nun temelini oluşturmaktadır.

d) Temel Risk ve Fırsat Kategorileri

Enerjisa Enerji, paydaşları için yarattığı değeri en üst seviyede tutmak üzere finansal ve finansal olmayan risklerin oluşumunu ve etkilerini en aza indirmek amacıyla risk yönetimi sistemleri kurmakta ve eylem planları hazırlamaktadır.

Finansal ve finansal olmayan riskler, sektördeki ve operasyonlar üzerindeki etkileri belirlenerek haritalanmaktadır. Risk haritalama sürecinin, düzenli raporlama ile karar alma süreçlerini etkileyen ve şeffaflığa imkân veren, tanımlama, değerlendirme ve sınıflandırma olmak üzere üç aşaması bulunmaktadır.

Finansal Risk ve Fırsatlar

Elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetlerinin doğası gereği, değer zincirinde çeşitli risk ve fırsatlara maruz kalınmaktadır. Risk ve fırsatlar kaynaklarına göre kategorilere ayrılarak izlenmektedir. Bu riskler muhtemel etki seviyelerine göre takip edilerek, önceliklendirilmekte ve risk azaltıcı uygulamalarla kayıt altına alınmaktadır. Duyarlılık analizini takiben, finansal etkileri olan ölçülebilir riskler raporlanmaktadır.

i. Regülasyon Risk ve Fırsatları

Elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetleri EPDK denetiminde yürütülen düzenlemelere tabi faaliyetlerdir ve Elektrik Piyasası Kanunu ve ikincil mevzuat tarafından belirlenen esaslara göre düzenlenmektedir. Enerjisa Enerji düzenlemeye tabi müşterilerine EPDK'nın belirlediği Ulusal Tarife'yi uygulamaktadır. Ulusal Tarife, iletim ve dağıtım sistemi kullanıcılarına uygulanacak tarifelerden oluşmaktadır. EPDK, her tarife dönemi için Ulusal Tarife'nin kalemlerini tespit etmektedir.

Önceki uygulama dönemlerinde olduğu gibi, 01.01.2021- 31.12.2025 döneminde geçerli olacak dördüncü uygulama döneminde de düzenlemeye tabi faaliyetler için gelir ihtiyacı ve/ veya fiyat tavanları, ilgili faaliyetin yürütülmesi için tüm maliyet ve hizmetler dikkate alınarak EPDK tarafından belirlenip son tüketiciye Ulusal Tarife mekanizması ile yansıtılmaktadır.

Şirket gelirinin büyük çoğunluğu EPDK tarafından belirlenen tarife ile ilişkili olan elektrik dağıtım faaliyetlerinden ve düzenlemeye tabi müşterilere gerçekleştirilen perakende satışlardan elde edildiği için bu tarifenin herhangi bir bileşenindeki değişiklik Enerjisa Enerji'nin planlarında önemli ölçüde sapmaya yol açabilir.

Ayrıca EPDK tarafından düzenlenen yönetmelikler, perakende satış ve dağıtım faaliyetlerine ilişkin organizasyonel ve operasyonel gereklilikler ve sınırlamalar da içermektedir. Bu gereklilik ve sınırlamalar regülasyon otoriteleri tarafından (çoğunlukla EPDK) denetlenir ve herhangi bir uyumsuzluk saptanması Enerjisa Enerji'nin finansal ve operasyonel planlarını olumsuz etkileyebilir.

Enerjisa Enerji regülasyon risk ve fırsatlarını yönetebilmek için sektör katılımcıları ve düzenleyici kurumlar ile düzenli ve yapıcı inceleme çalışmaları yürütmektedir. Şirket ayrıca sistematik projeler ve şeffaf raporlamalar aracılığı ile piyasa lideri olarak diğer piyasa katılımcıları ve düzenleyici kurumlar ile rasyonel ve gerçeğe dayalı görüşmeler yapmaktadır. Yapılan görüşmeler ve Şirket içi çalışmalar neticesinde, sektörün sürdürülebilirliğini desteklemek amacıyla tüketiciler de dâhil olmak üzere tüm sektör paydaşlarına ve mevzuatsal düzenlemelere olumlu yönde katkı sağlayacak çalışma ve girişimlerde bulunmaktadır.

ii. Piyasa Risk ve Fırsatları

Enerjisa Enerji, finansal borçları sebebiyle finansal piyasalardaki faiz oranı dalgalanmalarına, Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) nedeniyle de kur dalgalanmalarına maruz kalmaktadır.

Enerjisa Enerji ayrıca perakende satış faaliyetleri dolayısıyla emtia piyasalarındaki tezgâh üstü piyasa fiyat ve hacim dalgalanmalarından, dağıtım faaliyetlerindeki malzeme alımları kaynaklı olarak (alımlar TL bazında gerçekleşir ancak fiyatları emtia piyasalarındaki fiyatlar ile korelasyona sahiptir) diğer ürün fiyat dalgalanmalarından etkilenmektedir.

Enerjisa Enerji; fiyat, enflasyon, faiz, kur, talep vb. gibi piyasa parametrelerini en gerçekçi şekilde tahmin edebilmek için sistematik yaklaşımlar kullanmaktadır. Mevcut ve beklenen pozisyonlar düzenli olarak kontrol edilmekte ve riskten korunma işlemleri ile optimum bir seviyede tutulmaktadır. Türev işlemleri ve bu işlemlerin verimliliği düzenli olarak Finans Komitesi ve EMTİA Risk Komitesi'nde görüşülmektedir.

iii. Kredi Risk ve Fırsatları

Enerjisa perakende şirketleri düzenlemeye tabi ve serbest piyasada yapılan elektrik satışları sebebiyle kredi riskine maruzdur.

Enerjisa dağıtım şirketleri ise, dağıtım ağını kullanarak perakende satış hizmeti veren perakende şirketlerinden alınan sistem kullanım alacaklarından ötürü kredi riskine maruzdur. Ayrıca, kaçak/ usulsüz elektrik kullanımına yönelik faturalamalar da tahsilat süreçleri kredi riski oluşturmaktadır.

Enerjisa Enerji düzenlemeye tabi müşterilerden güvence bedeli, serbest müşterilerinden ise teminat mektubu ya da diğer türlerde teminatlar olarak kredi riskini yönetmektedir. Zamanında faturalama, etkin çalışan bir alacak yönetimi ve büyük müşterilerin kredi derecelendirmesi, Enerjisa Enerji'nin kredi riskini mümkün olduğunca azaltmasına yardımcı olmaktadır.

Şirket, finansman işlemlerinden doğan kredi riskini azaltmak için raporlama ve takip faaliyetleri yürütmenin yanı sıra sadece ülke kredi notundan en fazla iki puan düşük nota sahip taraflar ile çalışmaktadır. Ayrıca, finansal türev enstrümanları ve mevduat portföyündeki bankaların çeşitlendirilmesi de sağlanmaktadır.

iv. Likidite Riski

Enerjisa Enerji dağıtım iş kolunda şebeke yatırımları veya perakende iş kolunda tahsilat kaynaklı geçici oluşabilecek fon ihtiyaçları sebebi ile likidite riskine maruzdur. Şirket bu fonlama ihtiyacının dış borç sermaye sağlayıcılar tarafından karşılanabileceği beklentisinde olmasına rağmen, alışlagelmiş likidite kaynaklarının sınırlandığı piyasa koşulları da oluşabilmektedir.

Risk Yönetimi Departmanı tarafından periyodik olarak gerçekleştirilen bütçe simülasyonlarında ‘En İyi Sene Sonu Net Gelir Tahmini’nden olası sapmalara sebep olan belirsizlikler gösterilirken, yapılan metod geliştirilmesiyle nakit ihtiyacı açısından en hassas ay ve bu ayda ihtiyaç duyulabilecek piyasa, operasyonel, regülatif ve tahsilat performansı kaynaklı nakit ihtiyacı seviyesi de tahmin edilmektedir. Bunun yanında, gerçekleştirilen stres testi simülasyonu rutin olarak yapılan bütçe tahminlerinden farklı olarak aylık çözünürlükte modellenmiştir (çoğunlukla şirket yıllık toplam nakit senaryoları kullanmaktaydı).

Enerjisa Enerji, borç portföyünün ortalama vadesini uzatarak ve alternatif borç sermaye kaynakları geliştirerek (özel sektör tahvili vb.) likidite riskini yönetmektedir. Ayrıca Şirket, likidite ihtiyacını zamanında öngörmek ve ona göre aksiyon alabilmek için düzenli olarak kısa ve orta vadeli nakit ihtiyacını tahmin etmektedir.

v. Operasyonel Riskler

Enerjisa Enerji’nin değer zincirindeki tüm süreçler, iç ve dış faktörlerden kaynaklanan operasyonel risklere maruz kalmaktadır. Tüm operasyonel riskler için ilgili prosedürler ve politikalar oluşturulmakta ve Enerjisa Enerji’nin kalite yönetim sistemlerinde yayınlanmaktadır. Gerçekleşmeleri gözden geçirmek ve riski azaltıcı faaliyetleri yönetmek için görevlendirilmiş komiteler bulunmaktadır.

Finansal Olmayan Risk ve Fırsatlar

Finansal etkisi ölçülemeyen risk ve fırsatlar İş Sağlığı ve Güvenliği (çoğunlukla dağıtım işkolunda), Çevre, Bilgi Teknolojileri, Ekonomik (materyal etkisi olmayan) ve Reputasyon olarak 5 başlıkta gruplandırılmakta ve azaltıcı faaliyetlerle birlikte incelenmektedir. Aşağıdaki 3 risk ve fırsat önceliklendirilmiştir.

i. İş Sağlığı ve Güvenliği Riskleri ve Fırsatları

Enerjisa Enerji İş Sağlığı Güvenliği (İSG) çalışmalarını “Vizyon Sıfır” yaklaşımı doğrultusunda yürütmektedir. İSG riskleri ve fırsatları ISO 45001:2018 İş Sağlığı Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında değerlendirilmektedir. Üst yönetim tarafından taahhüt edilen İSG politikasında da belirtildiği üzere Enerjisa Enerji iş kazalarının önlenabilir olduğunu düşünür ve buna göre ölçülebilir ve proaktif aksiyonlarını alır.

ii. Çevre (İklim Krizi ve Çevre) ile İlgili Riskler ve Fırsatlar

Enerjisa Enerji olarak faaliyetlerimizden kaynaklanan çevresel etkileri ve doğal kaynaklara olan bağımlılıklarımızı sistematik bir yaklaşımla belirlemeyi, değerlendirmeyi ve azaltmayı kurumsal yönetim anlayışımızın temel unsurlarından biri olarak görüyoruz. Çevresel konuları yalnızca operasyonel performans başlığı altında değil; aynı zamanda stratejik karar alma süreçlerimizin, risk yönetimi yaklaşımımızın ve uzun vadeli değer yaratma hedefimizin ayrılmaz bir parçası olarak ele alıyoruz. Bu doğrultuda, çevresel etkileri de kapsayan konuları hem etki boyutu hem de finansal sonuçları açısından değerlendirerek Çifte Önemlilik Analizi (Double Materiality Assessment – DMA) kapsamında önceliklendiriyoruz. Analiz sürecinde faaliyetlerimizin çevre ve toplum üzerindeki etkileri ile çevresel gelişmelerin finansal performansımız üzerindeki potansiyel etkilerini birlikte ele alıyor; elde ettiğimiz sonuçları stratejilerimize, hedeflerimize ve aksiyon planlarımıza entegre ediyoruz.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi ve yönetimini Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu bir çerçevede yürütüyoruz. Risk değerlendirme sürecimizi hem niteliksel hem niceliksel faktörleri kapsayacak şekilde tasarlıyor; risklerin doğasını, gerçekleşme olasılığını, potansiyel etki büyüklüğünü, zaman ufkunu (kısa, orta ve uzun vadeli) ve finansal sonuçlarını birlikte değerlendiriyoruz. Fiziki riskler ile geçiş risklerini ayrı ayrı analiz ediyor; değerlendirmelerimizi yalnızca mevcut koşullarla sınırlı tutmayıp farklı iklim ve sürdürülebilirlik senaryoları altında maruz kalabileceğimiz etkileri de dikkate alıyoruz. Senaryo analizlerimizi operasyonel süreklilik, varlık dayanıklılığı, maliyet yapısı, regülasyon uyumu ve gelir projeksiyonları üzerindeki potansiyel etkileri kapsayacak şekilde kurguluyoruz.

Belirlediğimiz iklim ve sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatları genel risk yönetimi süreçlerimize entegre ediyor ve kurumsal risk envanterimiz kapsamında izliyoruz. İş birimlerimizden temsilcilerin yer aldığı çalışma grupları aracılığıyla değer zincirimiz ve operasyonlarımız genelinde kapsamlı risk ve fırsat taramaları gerçekleştiriyoruz. Her birimin faaliyet alanına ilişkin risk ve fırsatları, eşik değer gözetmeksizin, nedenleri ve finansal ya da finansal olmayan etkileriyle birlikte raporlamasını sağlıyoruz. Böylece sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarının finansal görünümümüz üzerindeki etkilerini şeffaf ve karşılaştırılabilir biçimde raporluyoruz.

Risklerin önceliklendirilmesi ve gözetimini kurumsal yönetim yapımız içinde tanımlı sorumluluklar çerçevesinde yürütüyoruz. Genel risklerin önceliklendirilmesinden Erken Risk Tespit Komitesi sorumluyken, sürdürülebilirlik ve iklim risklerini Sürdürülebilirlik Yürütme Komitesi düzenli olarak izliyor; bu süreç Erken Risk Tespit Komitesi tarafından denetleniyor. Nihai gözetim ve stratejik yönlendirme ise Yönetim Kurulumuz tarafından sağlanıyor. Bu yönetim yapısıyla TSRS'nin yönetim, strateji, risk yönetimi ile metrikler ve hedefler boyutlarıyla uyumlu bir sistem kuruyoruz.

İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında kurumsal karbon ayak izimizi düzenli olarak hesaplıyor, sera gazı emisyonlarımızı izliyor ve azaltım hedeflerimiz doğrultusunda aksiyonlar alıyoruz. Güncel İklim Stratejimiz kapsamında 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 emisyonlarımızı 2021 baz yılına kıyasla %30 oranında azaltmayı, satılan elektriğe ilişkin Kapsam 3 emisyon yoğunluğunu ise %40 oranında düşürmeyi hedefliyoruz. Ayrıca iş modelimizi 2050 yılına kadar Net Sıfır yolculuğumuzla uyumlu hale getirmeyi taahhüt ediyoruz.

2025 yılı emisyon azaltım performansımız orta vadeli projeksiyonlarımızla uyumlu gerçekleşmiş olup, emisyon azaltım yol haritamızın ve temel varsayımlarımızın sağlamlığını teyit etmiştir. 2025 yılında özellikle kayıp-kaçak (T&L) faaliyetlerine ilişkin emisyonlardaki azalışın etkisiyle Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarımızda mutlak olarak %26,5 oranında azaltım sağladık. Bu performans, kamuya açıkladığımız orta vadeli hedeflerimizin üzerinde bir gerçekleşmeye işaret etmektedir. Buna paralel olarak, Kapsam 3 kapsamında satılan elektriğin emisyon yoğunluğunda %26,1 oranında düşüş elde ettik. Bu güçlü performansın temel nedeni, toplam portföyümüz genelinde yenilenebilir elektrik satış oranının başlangıç senaryo varsayımlarımızla büyük ölçüde uyumlu seyretmesidir.

Biyoçeşitlilik ve döngüsellik konularını da aynı sistematik yaklaşım çerçevesinde ele alıyoruz. Faaliyetlerimizin doğal ekosistemler üzerindeki doğrudan ve dolaylı etkilerini ve bu ekosistemlere olan bağımlılıklarımızı analiz ediyor; öncelikli alanlar doğrultusunda aksiyon planları geliştiriyoruz. Biyoçeşitlilik Strateji ve Hedef Beyanımız ile Döngüsellik Strateji ve Hedef Beyanımız kapsamında tanımladığımız uzun vadeli öncelikleri operasyonel süreçlerimize entegre ediyor ve performans göstergeleri aracılığıyla izliyoruz. Kaynak kullanımını optimize etmeyi, atık oluşumunu azaltmayı ve malzemelerin ekonomik değerini mümkün olan en uzun süre korumayı hedefleyerek döngüsel ekonomi prensiplerini yaygınlaştırıyoruz.

Bu bütüncül yaklaşımımızla çevresel etkilerimizi azaltmayı, sürdürülebilirlik ve iklim risklerini finansal bir perspektifle yönetmeyi ve tüm paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratmayı hedefliyoruz. İklim değişikliği ve enerji verimliliği alanlarında çeşitli girişimlerde yer alıyor, sivil toplum kuruluşları ve düzenleyici otoritelerle iş birliği yapıyor, Ar-Ge projeleri geliştiriyoruz. Aynı zamanda müşterilerimize karbon emisyonlarını azaltmalarına destek olacak çözümler sunarak düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecine aktif katkı sağlıyoruz.

iii. Bilgi Teknolojileri (Dijitalleşme ve Müşteri Gizliliği) ile İlgili Risk ve Fırsatlar

Enerjisa Enerji, yürürlükteki mevzuat çerçevesinde, müşteri bilgileri ile kişisel verilerin gizliliğini ve güvenliğini en yüksek seviyede sağlamak adına gereken tüm önlemleri almaktadır. Bu kapsamda, Şirket'te kurumsal politikalar çerçevesinde belirlenen kurallar ve eylemler uygulanmaktadır.

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikası sahibi olan Enerjisa Enerji, Kişisel Verilerin Korunması Komitesi gözetiminde, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na tam uyum sağlamakta ve çalışanları ile tedarikçilerine KVKK ve bilgi güvenliği konusunda eğitimler vermektedir. Siber saldırı risklerini yönetmek için Siber Güvenlik Grup Müdürlüğü altında Siber Olay Müdahale Ekibi bulunmaktadır. Ayrıca, Şirketin siber risk sigortası da bulunmaktadır.

8- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE YÖNETİCİLERİN ŞİRKET DIŞINDA YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerinin Şirket dışında yürüttükleri görevler KAP web sitesinde “Yönetime İlişkin Bilgiler” altında yer almaktadır.

<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/genel/3494-enerjisa-enerji-a-s>

9- EKLER

Konsolide Finansal Tablolar
Faaliyet Gelirleri ve Baz Alınan Net Kar Hesaplaması

Saygılarımızla,

Rapor tarihi: 02.03.2026

Murat Pınar
CEO

Dr. Philipp Ralph Ulbrich
CFO

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2025 TARİHLİ****KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Bağımsız denetimden geçmiş / cari dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız denetimden geçmiş / önceki dönem 31 Aralık 2024
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	66.773.135	67.264.752
Nakit ve Nakit Benzerleri	4.179.032	12.418.859
İmtiyaz Sözleşmelerine İlişkin Finansal Varlıklar	10.909.842	11.349.538
Ticari Alacaklar	34.154.629	26.770.396
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	2.724.674	207.197
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	31.429.955	26.563.199
Diğer Alacaklar	11.720.559	8.144.519
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	11.720.559	8.144.519
Türev Araçlar	-	12.559
Stoklar	3.550.757	5.044.294
Peşin Ödenmiş Giderler	1.234.142	1.571.356
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	200.978	42.205
Diğer Dönen Varlıklar	823.196	1.911.026
Duran Varlıklar	171.825.048	168.016.732
Ticari Alacaklar	8.539.744	7.359.609
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	1.246.661	87.168
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7.293.083	7.272.441
Diğer Alacaklar	4.563.399	8.194.949
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	4.563.399	8.194.949
İmtiyaz Sözleşmelerine İlişkin Finansal Varlıklar	53.234.196	45.181.506
Kullanım Hakkı Varlıkları	2.508.232	1.492.846
Maddi Duran Varlıklar	13.685.645	13.030.152
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	57.468.376	60.635.829
<i>Şerefiye</i>	3.739.689	3.739.689
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	53.728.687	56.896.140
Peşin Ödenmiş Giderler	285.768	204.926
Ertelenmiş Vergi Varlığı	31.521.520	31.889.248
Diğer Duran Varlıklar	18.168	27.667
TOPLAM VARLIKLAR	238.598.183	235.281.484

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2025 TARİHLİ****KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Bağımsız denetimden geçmiş / cari dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız denetimden geçmiş / önceki dönem 31 Aralık 2024
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	84.578.944	88.455.366
Kısa Vadeli Borçlanmalar	11.532.024	7.958.224
Uzun Vadeli Borçlanmaların		
Kısa Vadeli Kısımları	21.338.333	31.199.928
Diğer Finansal Yükümlülükler	245.080	216.482
Ticari Borçlar	28.318.457	25.981.587
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>648.425</i>	<i>382.884</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>27.670.032</i>	<i>25.598.703</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	912.299	1.626.063
Diğer Borçlar	16.570.218	17.165.360
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>16.570.218</i>	<i>17.165.360</i>
Türev Araçlar	1.287.797	477.035
Ertelenmiş Gelirler	329.045	70.290
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	301.166	349.277
Kısa Vadeli Karşılıklar	2.370.410	2.059.504
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin</i>		
<i>Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>1.204.088</i>	<i>873.283</i>
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>1.166.322</i>	<i>1.186.221</i>
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.374.115	1.351.616
Uzun Vadeli Yükümlülükler	58.250.831	49.369.133
Uzun Vadeli Borçlanmalar	34.626.044	31.459.480
Diğer Finansal Yükümlülükler	720.493	911.311
Ertelenmiş Gelirler	7.014.504	12.240
Uzun Vadeli Karşılıklar	2.580.148	2.592.282
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin</i>		
<i>Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>2.580.148</i>	<i>2.592.282</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	13.309.642	14.393.820
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	142.829.775	137.824.499

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Bağımsız denetimden geçmiş / cari dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız denetimden geçmiş / önceki dönem 31 Aralık 2024
KAYNAKLAR		
Özkaynaklar	95.768.408	97.456.985
Ödenmiş Sermaye	1.181.069	1.181.069
Sermaye Düzeltme Farkları	18.019.912	18.019.912
Paylara İlişkin Primler	38.850.140	38.850.140
Toplam Sermaye	58.051.121	58.051.121
Diğer Fonlar	30.210	30.210
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler / (Giderler)	(867.416)	(38.720)
<i>Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları / (Kayıpları)</i>	(867.416)	(38.720)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	4.696.842	4.511.905
Geçmiş Yıllar Karları	30.686.369	41.254.374
Net Dönem Karı / (Zararı)	3.171.282	(6.351.905)
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR	238.598.183	235.281.484

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA YILA AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Bağımsız denetimden geçmiş / cari dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2025	Bağımsız denetimden geçmiş / önceki dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2024
Hasılat	233.065.038	249.460.229
Satışların Maliyeti (-)	(173.558.695)	(193.537.409)
BRÜT KAR	59.506.343	55.922.820
Genel Yönetim Giderleri (-)	(22.594.247)	(21.229.434)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	8.408.266	9.919.556
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(7.472.794)	(8.488.575)
FİNANSMAN GELİRLERİ / (GİDERLERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI	37.847.568	36.124.367
Finansman Gelirleri	2.926.205	3.711.091
Finansman Giderleri (-)	(30.044.809)	(30.232.209)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	(4.880.806)	(6.013.095)
VERGİ ÖNCESİ KAR / (ZARAR)	5.848.158	3.590.154
Vergi Geliri / (Gideri)	(2.676.876)	(9.942.059)
Dönem Vergi Geliri / (Gideri)	(3.117.125)	(2.607.409)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	440.249	(7.334.650)
DÖNEM KARI / (ZARARI)	3.171.282	(6.351.905)
DİĞER KAPSAMLI GELİR VE GİDERLER		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler / (Giderler)	(828.696)	(128.228)
<i>Riskten Korunma Kazançları / (Kayıpları)</i>	<i>(1.104.897)</i>	<i>(172.599)</i>
<i>Diğer Kapsamlı Gelirlere İlişkin Vergiler</i>	<i>276.201</i>	<i>44.371</i>
TOPLAM KAPSAMLI GELİR / (GİDER)	2.342.586	(6.480.133)
Hisse Başına Kazanç / (Kayıp) (kr)		
Hisse Başına Kazanç / (Kayıp) (kr)	2,69	(5,38)

FAALİYET GELİRLERİ VE BAZ ALINAN NET KÂR HESAPLAMASI

(milyon TL)	1 Ocak 31 Aralık 2025	1 Ocak 31 Aralık 2024
Finansman gelirleri/(giderleri) öncesi faaliyet kârı	37.847	36.126
Amortisman giderlerine ilişkin düzeltmeler	6.365	6.213
Operasyonel kur farkından kaynaklanan gelir ve giderlere ilişkin düzeltmeler	373	342
Tarife alacakları ile ilgili faiz gelir ve giderlerine ilişkin düzeltmeler	-4.134	-5.893
FAVÖK	40.451	36.788
Yatırım harcamaları geri ödemeleri	17.718	17.011
FAVÖK+Yatırım Harcamaları Geri Ödemeleri	58.169	53.799
Tek seferlik (gelir) / gider	121	77
Faaliyet Gelirleri	58.290	53.876
Raporlanan Net Kâr	3.171	-6.352
Tek seferlik (gelir) / gider	82	49
Duran varlık yeniden değerlendirme etkisi	6.294	11.834
Baz Alınan Net Kâr	9.547	5.531

Faaliyet Gelirleri, istisnai kalemler hariç FAVÖK+Yatırım Harcamaları Geri Ödemelerini ifade etmektedir. Enerjisa Enerji dağıtım şirketleri TFRYK12 (hizmet imtiyaz anlaşmalarının muhasebeleştirilmesini düzenleyen bir TFRS standardı) uygulamasına tabidir. Buna göre, Şirket dağıtım şebekesi ve yatırım yapma lisansını bir finansal varlık olarak muhasebeleştirmektedir. Bu varlık amorti edilmemektedir. Dolayısıyla, gelir tablosu şebekelerin amortisman giderlerini içermemektedir. Benzer şekilde, gelir tablosunda, yatırım harcamaları geri ödemesi de gelir kalemi olarak muhasebeleştirilmez. Bu sebeple, Şirket FAVÖK rakamı TFRYK12 muhasebesini uygulamayan uluslararası emsallerle karşılaştırılabilir değildir ve karşılaştırılabilirliği sağlamak için yönetim Faaliyet Gelirlerini Temel Performans Göstergesi olarak kullanmaktadır.

Baz Alınan Net Kâr, istisnai kalemler hariç Net Kârı ifade eder. İstisnai kalemler genel olarak tek seferlik kalemleri içermektedir. Bu temel performans göstergesi, Şirket temettü ödeme politikasının uygulanma temelidir.