

Daha iyi bir gelecek için

2025
YÖNETİCİ ÖZETİ

ENERJİSA
Türkiye'nin Enerjisi

Üst Sıra Soldan Sağa:

Ersin Esentürk
(Perakende Şirketleri Genel Müdürü)

Philipp Ulbrich
(CFO)

Oğuzhan Özsürekcı
(Dağıtım Şirketleri Genel Müdürü)

Yakup Aydılek
(Eşarj Genel Müdürü)

Alt Sıra Soldan Sağa:

Ebru Taşcıoğlu
(Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Yetkinlikler Bölüm Başkanı)

Murat Pınar
(CEO)

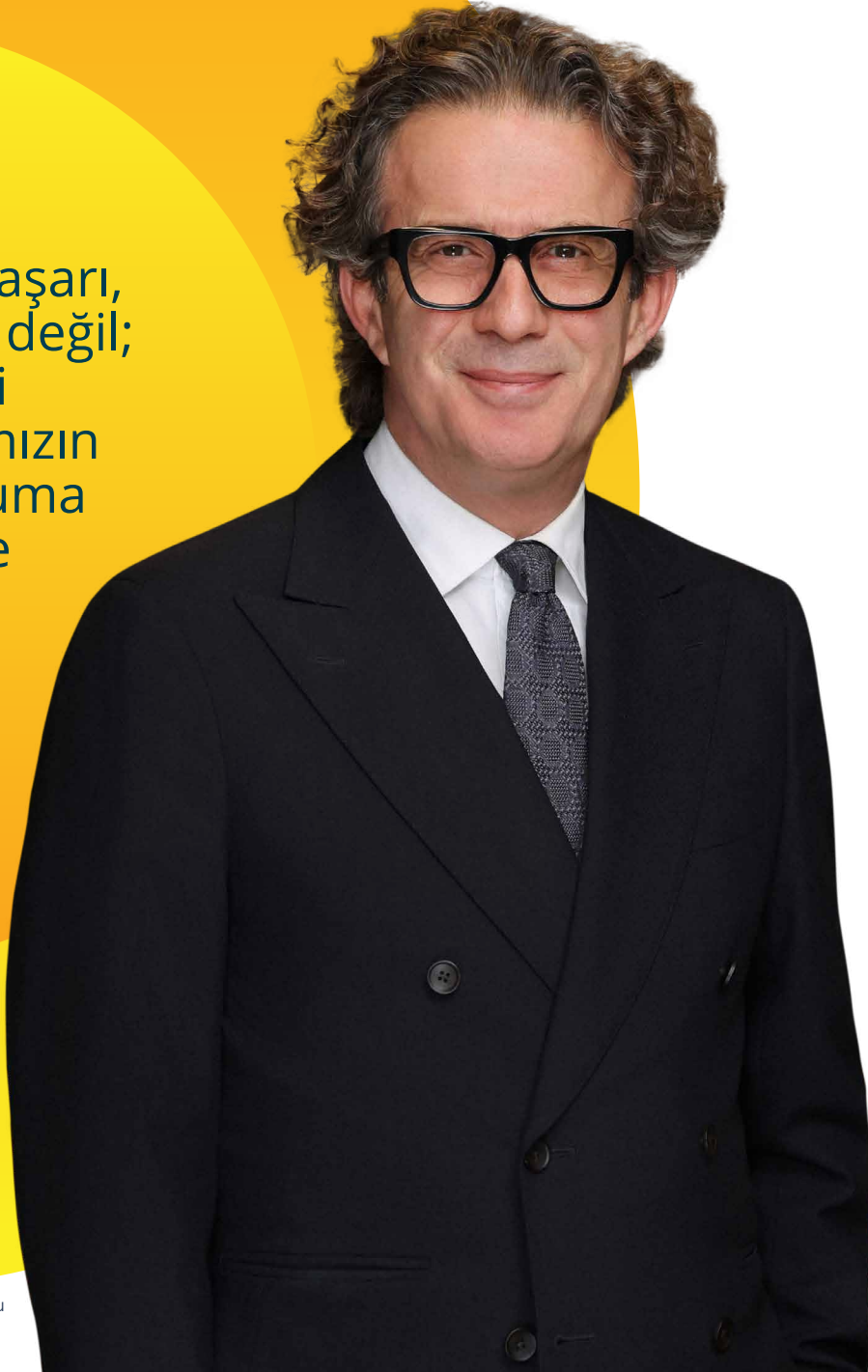
Berrin Yılmaz
(İnsan ve Kültür Bölüm Başkanı)

CEO MESAJI

“Enerjisa Enerji’de başarı, yalnızca büyüme ile değil; hızla dönüşen enerji sektöründe altyapımızın dayanıklılığı ve topluma sağladığımız değerle ölçülmektedir.”

Murat Pinar

Enerjisa Enerji, CEO



Değerli Paydaşlarımız,

Türkiye’de enerji sektörü, karbonsuzlaşma, dijitalleşme ve dayanıklılık ile artan sürdürülebilirlik beklentileriyle şekillenen derin bir dönüşüm sürecindedir. Bu hızla değişen ortamda, güvenilir, uygun maliyetli ve sürdürülebilir enerji sağlamak, disiplinli uygulama, stratejik yatırım ve uzun vadeli değer yaratma taahhüdü gerektirmektedir. Enerjisa Enerji’de ilerleme sadece büyümeyle değil, aynı zamanda altyapımızın dayanıklılığı ve hızla değişen enerji sektöründe toplum için yarattığımız değerle ölçülür.

2025 yılı boyunca, disiplinli finansal yönetim, sağlam bir sermaye yapısı ve yatırım stratejisi sayesinde bu dönüşümdeki konumumuzu güçlendirdik ve sürdürülebilir büyüme sağlamaya devam ettik. İlk Entegre Faaliyet Raporumuz bu performansı yansıtmakla kalmayıp, önümüzdeki yıllarda sürdürülebilir değer yaratımı için bir yol haritası işlevi görmektedir. Finansal ve finansal olmayan bilgileri bütüncül şekilde bir araya getirerek paydaşlarımıza taahhütlerimiz ve etkimiz hakkında bütüncül bir görünüm sunmaktadır.

Günümüzde, Türkiye genelinde 14 ilde 22 milyondan fazla kişiye güvenilir enerji sağlayarak, ülkenin enerji altyapısının modernizasyonunda kritik bir rol üstleniyoruz. Akıllı şebeke yatırımları, öngörülü bakım



**14 ilde
22 milyon**
KİŞİYE HİZMET

TÜRKİYE’NİN ENERJİ
ALTYAPISININ
MODERNİZASYONUNDA
BELİRLEYİCİ BİR ROL
OYNUYORUZ.

ve dijital varlık yönetimi sistemleri sayesinde, kesinti süresinde ve dağıtım verimliliğinde kayda değer bir iyileşme sağladık; bu da enerji güvenliği ve sistem dayanıklılığına doğrudan katkıda bulundu.

Paralel olarak, Perakende ve Müşteri Çözümleri iş birimlerimiz, piyasa dalgalanmalarına rağmen güçlü bir performans sergilemiştir. Enerji verimliliğini desteklemeye ve karbon nötrlüğe geçiş sürecini teşvik ederken, şebeke modernizasyonu, akıllı ağlar ve kapasite artırımı gibi düzenlemeye tabi dağıtım yatırımlarına öncelik vermekteyiz. Bu öncelikler, dijital dönüşüm çabalarımızla da desteklenmiştir. Bu çabalar sadece operasyonel dayanıklılığı artırmakla kalmamış, aynı zamanda rekabetçi konumumuzu güçlendirerek bizi ana etkinlik alanlarında sektördeki diğer aktörlerin önüne taşımıştır. Sorumlu Yapay Zekâ Yönetişim Politikamız ile uyumlu olarak, veri temellerini güçlendirilmeye, gelişmiş otomasyonu hayata geçirmeye ve şebeke operasyonları ile müşteri hizmetlerinde kontrollü pilot uygulamalar yürütmeye odaklandık. IoT, BİT ve büyük veri alanlarındaki Ar-Ge çalışmalarımız, yapay zekâ destekli analizlerle operasyonları optimize ederek akıllı, güvenli ve verimli enerji sistemlerinin hayata geçirilmesini sağlamaktadır.

İleriye bakıldığında, Beşinci Uygulama Dönemi (2026–2030), hızlandırılmış yatırım ve modernizasyon açısından yeni bir aşamayı temsil etmektedir. Dördüncü Uygulama Dönemi’nin tamamlanmasını temel alarak, bu dönemde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu’nun (EPDK) yatırım yol haritası ile uyumlu olarak düzenlemeye tabi yatırımlarımızı önemli ölçüde artıracacağız. Bu adım, uzun vadeli altyapı taahhüdümüzde önemli bir sıçrama anlamına gelmektedir. Bu yatırımlar, Türkiye’nin enerji altyapısını güçlendirecek, operasyonel dayanıklılığı artıracak ve düşük karbonlu, dijital olarak desteklenen bir enerji sistemine geçişi hızlandıracaktır.

“Daha İyi Bir Gelecek Platformu”, 2025 yılında da ulusal ve uluslararası iş birlikleri aracılığıyla ölçülebilir etkiler yaratmaya devam etmiştir. SENTRUM (Sürdürülebilir Enerji Temelli Turizm Uygulama Merkezi) Projesi kapsamında, bölgedeki turizm işletmeleri ve kamu binalarında enerji denetimleri gerçekleştirilmiştir. Sekiz işletmeye ihtiyaçlarına uygun enerji verimli aydınlatma ve cihazlar sağlanmıştır. İki kamu binasında güneş enerjisi santralleri ve enerji verimliliği önlemleri uygulanmış, bir özel işletmenin enerji uygulamalarını geliştirmesi desteklenmiştir.

Enerjisa Enerji’nin sürdürülebilirlik alanındaki liderliği 2025 yılında uluslararası düzeyde de takdir görmeye devam etmiştir. Enerjisa, CDP İklim Değişikliği ve Su Güvenliği değerlendirmesinde A notu almış, ayrıca Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi’nde (GEI) yer almaya devam etmiştir. Endeksteki 29 Türk şirketi arasında yer alan Enerjisa, Türkiye’deki enerji hizmetleri sektörünün tek temsilcisi olmuştur.

Çalışanlarımızın özverisi ve paydaşlarımızın güveniyle, Türkiye’nin enerji dönüşümüne insan, ekonomi ve gezegen için öncülük etmeye devam edeceğiz.

Bu Entegre Faaliyet Raporu, bugünümüzü nasıl yönettiğimizi ve yarına nasıl hazırlandığımızı yansıtmaktadır. Entegre düşünce rehberliğinde, Türkiye’nin kalkınmasını destekleyen ve tüm paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratan, dirençli, dijital destekli ve sürdürülebilir bir enerji sistemi inşa etmeye devam edeceğiz. Bunu yaparken, disiplinli sermaye tahsisi, etkin risk yönetimi ve 2025’te elde edilen güçlü finansal performans ile desteklenen sağlam bir finansal pozisyonumuzu koruyacağız.

Saygılarımla,

Murat Pinar
Enerjisa Enerji, CEO

Enerjisa Enerji, Türkiye'nin başkenti, önemli sanayi merkezleri ve yüksek nüfus yoğunluğuna sahip kentsel alanları kapsayan üç bölgede dağıtım ve perakende faaliyetlerini yönetmekte ve gözetmektedir.



ŞİRKET HAKKINDA

1996 yılında kurulan Enerjisa Enerji, 10.000'den fazla çalışanı bulunan ve Türkiye'nin en büyük elektrik dağıtım şebekesini işleten lider elektrik şirkettir. Şirket, milyonlarca perakende müşteriye elektrik sağlamakta ve karbonsuzlaştırmaya yönelik tüm sektörlerle hizmet edebilen çözümler sunmaktadır. Türkiye'nin ekonomik büyümesi, devam eden kentleşme, yaygın dijital dönüşüm ve genç nüfusu, ülkenin gelecekteki elektrik talebinin başlıca büyüme unsurlarıdır. Enerjisa Enerji, bu büyümeyi verimli, teknoloji ve insan odaklı bir yaklaşımla yöneterek tüm paydaşlar için sürdürülebilir değer yaratmaktadır. Bu vizyon

doğrultusunda şirket, yüksek kaliteli şebeke altyapısını yenilikçi, müşteri ve verimlilik odaklı iş modelleriyle birleştirerek, değişen müşteri ve sektör ihtiyaçlarını karşılamaktadır.

Enerjisa Enerji, dağıtım ağını modernize edip genişleterek, perakende operasyonlarını güçlendirerek ve çevre dostu enerji çözümleri sunarak uzun vadeli ve sürdürülebilir büyümeyi desteklemektedir. Bu çözümler arasında güneş enerjisi, enerji verimliliği programları, kojenerasyon, elektrikli araç şarj altyapısı ve yeşil enerji sertifikasyonu yer almaktadır.

Şirket, operasyonları ve kurumsal yönetim çerçevesi genelinde ÇSY hedeflerini entegre etmektedir. 2019

yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) ve Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEPS) imzacısı olan Enerjisa Enerji, uygulamalarını bu küresel standartlarla uyumlu hâle getirmekte ve Uluslararası Şeffaflık Derneği (Transparency International) ile uyumlu yüksek etik standartları sürdürmektedir. Enerjisa Enerji'nin kurumsal yönetim ve ÇSY performansı, ulusal endekslerin (BIST Kurumsal Yönetim Endeksi ve BIST Sürdürülebilirlik Endeksi) yanı sıra uluslararası endeks ve değerlendirme platformlarında da (CDP, LSEG, Bloomberg ve ÇSY Derecelendirme Puanlarında referans verilen diğer çerçeveler) yer alması sebebiyle hem ulusal hem de küresel platformlarda tanınmaktadır.



14 İLDE
FAALİYET
ALANI

Enerjisa Enerji, operasyonel mükemmelliği yenilik ve sürdürülebilirlikle uyumlu hale getirerek, paydaşların çıkarlarını güçlendirmeyi ve Türkiye'de daha temiz, daha güvenilir ve kapsayıcı bir enerji ekosistemine katkıda bulunmayı hedeflemektedir.



11,0
MİLYON
MÜŞTERİ

Türkiye'nin en büyük elektrik dağıtım ve perakende şirketi olarak, yaklaşık 11 milyon şebeke müşterisine 12,5 milyon bağlantı üzerinden hizmet sunmaktayız. Enerjisa Enerji, merkezi koordinasyon ağı üzerinden üç bölgede tüm dağıtım ve perakende faaliyetlerini yönetmekte ve denetlemektedir. Bu



HİZMET EDİLEN
22,3
MİLYON NÜFUS

bölgeler Türkiye'nin başkenti, önemli sanayi merkezleri ve yüksek nüfus yoğunluğuna sahip kentsel alanları kapsamaktadır. Ayrıca Enerjisa Enerji, ülke genelinde uygun perakende müşterilere elektrik sağlayarak güvenilir hizmet ve yenilikçi enerji çözümlerine erişim sunmaktadır.



12
milyondan
FAZLA ŞEBEKE
BAĞLANTISI



%38 Artış
GÜNEŞ ENERJİSİ
KURULU GÜCÜNDE

Dağıtım

Enerjisa Enerji'nin elektrik dağıtım faaliyetleri, lisanslı bölgelerinde hizmet veren Başkent EDAŞ, AYEDAŞ ve Toroslar EDAŞ üzerinden yürütülmektedir. Bu iştirak şirketler, 36 kV altındaki alçak gerilim şebekeleri aracılığıyla son kullanıcılara elektrik ulaştırmakta ve farklı bölgelerde güvenilir enerji erişimi sağlamaktadır.

Türkiye'nin elektrik dağıtım ağı, 2013 yılından bu yana 21 özelleştirilmiş bölgede, Elektrik Özelleştirme Stratejisi çerçevesinde özel dağıtım şirketleri tarafından işletilmektedir. Bu yapıda, Enerjisa Enerji, birden fazla şebeke alanını yöneten tek şirket olup operasyonlarını entegre şebeke yönetim modeli üzerinden sürdürerek verimlilik ve performansı artırmaktadır.

Her bir bölgesel şirket, şebeke işletimi, bakım, yatırım, kayıp yönetimi ve aydınlatma hizmetlerinden sorumluyken, Enerjisa Enerji bu fonksiyonları merkezi olarak koordine ederek EPDK teknik ve ticari standartlarına uyumu ve tutarlılığı sağlamaktadır.

Enerjisa Enerji, teknoloji odaklı şebeke modernizasyonu, veri temelli karar alma süreçleri ve Ar-Ge girişimleri sayesinde operasyonel verimliliği, şebeke güvenilirliğini ve müşteri memnuniyetini artırmaktadır. Düzenleyici kurumlar, yerel otoriteler ve topluluklarla yakın iş birliği içinde çalışarak, Türkiye'nin artan elektrik talebini karşılamayı ve karbon nötrlük hedeflerini desteklemeyi sürdürürken, altyapı direncini güçlendirmekte ve paydaşlar için uzun vadeli değer yaratmaktadır.

Perakende

Enerjisa Enerji'nin elektrik perakende faaliyetleri, Başkent EPSAŞ, AYESAŞ ve Toroslar EPSAŞ üzerinden yürütülmektedir. Mevcut tedarik şirketleri olarak, lisanslı bölgelerinde regüle müşterilere elektrik sağlarken, Türkiye genelinde coğrafi sınırlama olmaksızın serbest tarifeler kapsamında uygun müşterilere elektrik sunmaktadırlar. Geniş müşteri tabanı ve satış hacmi ile Enerjisa Enerji, Türkiye'nin perakende elektrik pazarında lider konumda bulunmaktadır.

Evlerden büyük ölçekli işletmelere kadar geniş ve çeşitli bir müşteri portföyüne sahip olan Enerjisa Enerji, müşteri memnuniyeti, operasyonel performans ve dijital erişilebilirlik üzerine odaklanmakta ve hizmetlerini hem fiziksel hem de dijital kanallar aracılığıyla sunmaktadır. Müşteri odaklı ve teknoloji temelli iş modeli ile şirket, enerji verimliliğini artırmak, müşteri etkileşimini güçlendirmek ve sorumlu enerji kullanımını teşvik etmektedir. Perakende operasyonlarına dijital dönüşümü ve sürdürülebilirliği entegre ederek, Enerjisa Enerji müşteriler için uzun vadeli değer yaratmakta ve daha verimli, düşük karbonlu bir enerji sistemine katkıda bulunmaktadır.

Müşteri Çözümler ve Diğer

Enerjisa Enerji, müşterilerini seçili dijital çözümler, yenilenebilir enerji uygulamaları ve enerji verimliliği hizmetleri aracılığıyla enerji geçişinde de desteklemektedir. Güçlü perakende temeli üzerine inşa edilen şirket, ana faaliyetlerini üçüncü iş kolu ile tamamlamaktadır.

Bu iş kolu, müşteri odaklı enerji çözümlerinin yanı sıra seçili yan iş modellerini kapsamaktadır. Şirketin stratejik konumlanmasına paralel olarak, bu faaliyetler fırsatçı büyüme yaklaşımıyla yönetilmekte, sermaye tahsisine disiplinli bir yaklaşım benimsenmekte ve piyasa talebi ile Enerjisa Enerji'nin yetkinlikleri ile uyumlu fırsatlara odaklanılmaktadır.

Söz konusu segment, yenilenebilir enerji projeleri, enerji verimliliği uygulamaları, depolama çözümleri, e-mobilite hizmetleri ve diğer gelişmekte olan iş modelleri gibi faaliyetleri kapsamaktadır. Bu hizmetler, müşterilerin enerji yönetimini iyileştirmesine, verimliliği artırmasına ve ticari olarak uygulanabilir olduğu durumlarda karbon azaltım çabalarını ilerletmesine destek olmaktadır.

Seçici ve iş birliklerine dayalı bir yaklaşım benimseyen Enerjisa Enerji, bu segmentteki fırsatları değerlendirmeye ve geliştirmeye devam ederken, ana işlerinin kârlılığı ve dayanıklılığı üzerindeki odağını korumaktadır.

► Enerjisa Enerji'nin operasyonel faaliyetleri ile ilgili detaylı bilgiler, bu rapordaki İş Performansı bölümünde sunulmaktadır.

DEĞER YARATMA MODELİMİZ

Enerjisa Enerji, düzenlemeye tabi bir elektrik dağıtım ve perakende şirketi olarak, değer yaratma modelini öngörülebilir nakit akışları, disiplinli sermaye tahsis ve operasyonel mükemmeliyet üzerine inşa etmektedir.

Düzenlemeye Tabi Varlık Tabanı, operasyonel ve finansal gücümüzün belkemiğini oluşturur. Şebeke modernizasyonu, kayıp azaltımı ve dayanıklılığa yapılan yatırımlar yoluyla finansal ve operasyonel girdileri, hissedarlarımıza, topluma ve çevreye

Entegre yaklaşımımız, bir sermayedeki iyileşmenin diğerlerini de olumlu etkilemesini sağlayarak zaman içinde sürdürülebilir değer yaratımını güçlendirmektedir.

uzun vadeli değer yaratacak şekilde dönüştürüyoruz.

Disiplinli sermaye tahsis ve ihtiyatlı kaldıraç seviyeleri, Enerjisa Enerji'yi düzenleyici ve makroekonomik dalgalanmalara karşı daha dayanıklı kılmaktadır. Varlık tabanındaki büyüme yalnızca finansal performansı güçlendirmekle kalmaz, aynı zamanda şebeke güvenilirliği, karbonsuzlaşma ve hizmet kalitesine yönelik sürdürülebilir yatırımların devamını da mümkün kılar; böylece operasyonel mükemmeliyet ile finansal istikrar arasında olumlu bir döngü oluşur.

Enerjisa Enerji'nin faaliyet gösterdiği düzenlenmiş ortamda, operasyonel mükemmeliyet yalnızca finansal getirilerin artmasını sağlamakla kalmaz, aynı zamanda çevresel verimlilik ve toplumsal dayanıklılık için de önemli bir araçtır.

Entelektüel sermayemiz, Ar-Ge yatırımları, teknoloji programları, ileri analitik yetkinlikler ve dijital altyapı aracılığıyla değer yaratmaktadır. Akıllı şebeke uygulamaları, otomasyon, veri analitiği ve uzaktan izleme yatırımları ölçüm doğruluğunu artırmakta, teknik ve teknik olmayan kayıpları azaltmakta ve arıza tespit ile müdahale sürelerini kısaltmaktadır.

Şebeke genişletme ve modernizasyon yatırımları, doğal kaynakların etkin kullanımını doğrudan desteklemektedir. Teknik ve teknik olmayan kayıplardaki azalma, talebi karşılamak için gereken toplam enerjiyi düşürerek emisyonların azaltılmasına katkı sağlar. OKSÜRE ve OKSIK gibi güvenilirlik göstergelerindeki iyileşmeler, hizmet kesintilerinin dolaylı çevresel etkilerini önlemeye yardımcı olur. Operasyonel mükemmeliyet sayesinde, altyapı yatırımlarını ölçülebilir çevresel faydalara dönüştürüyoruz.

İnsan kaynağımız, stratejiyi uygulamaya dönüştüren en önemli sermayedir. İş sağlığı ve güvenliği kültürü, teknik ve dijital yetkinlikler, saha verimliliği ve liderlik gelişimi; kayıp azaltımı, hızlı onarım ve bakım, OKSÜRE/OKSIK iyileştirmeleri ve müşteri memnuniyetinin artırılması ile doğrudan bağlantılıdır.

Güvenilir ve kesintisiz elektrik arzı, sosyal ve ekonomik kalkınmanın kritik bir kolaylaştırıcı unsurdur. Şebeke dayanıklılığını güçlendirerek ve kesinti sıklığı ile süresini azaltarak Enerjisa Enerji, hane halklarını, işletmeleri ve kamu hizmetlerini desteklemektedir. Mevzuata uyumun şeffaflıkla yürütülmesi ve paydaşlarla etkin iletişim, kurumsal güveni güçlendirerek toplum nezdindeki faaliyet meşruiyetimizi pekiştirmektedir.



Sermaye Öğeleri

Girdiler

Çıktılar

Yaratılan Değer

Katkıda Bulunan Paydaşlar ve SKA'lar

FİNANSAL



- Toplam altyapı yatırımları: 23,5 milyar TL
- Mevcut yeşil ve sürdürülebilirlik bağlantılı finansman çerçeveleri
- Borç Finansmanı: 64 milyar TL

- Faaliyet Gelirleri: 53,8 milyar TL
- Baz Alınan Net Kâr: 9,5 milyar TL
- Hisse başına temettü: 5,08 TL

- Borçluluk Oranı (Net Finansal Borç/Faaliyet Gelirleri) = 1,1x
- Temettü dağıtım politikası, Baz Alınan Net Kârın en az %60'ı
- Orta vadede enflasyonun üzerinde kazanç büyümesi

Yatırımcılar, Hissedarlar



OPERASYONEL



- Dağıtım şebekesi uzunluğu: 332.249 km
- Perakende portföyü: 11 milyon müşteri
- Toplam kurulu yenilenebilir enerji kapasitesi: 3.682 MW
- E-mobilite: 2.455 şarj soketi

- Düzenlemeye Tabi Varlık Tabanı: 83,5 milyar TL
- Toplam yıllık elektrik satışı: 47,55 TWh
- Elektrikli araç şarj altyapısı üzerinden satılan elektrik: 43,67 GWh
- Yıllık şebeke bağlantılarında %2 artış ve OKSÜRE'de* yıllık ortalama %4 azalma

- Türkiye'nin enerji dönüşümünün kolaylaştırıcısı
- Kayıp-kaçak azaltımına yönelik sürekli kararlılık
- Şebeke kayıplarında azalma

Müşteriler, Tedarikçiler, Çalışanlar



DOĞAL



- Sürdürülebilir ürün ve hizmetlere ilişkin OPEX ve CAPEX: 7,50 milyar TL
- Elektrik tüketimi: 16.398 MWh
- Enerji tüketimi (elektrik hariç): 104.930 MWh
- Su tüketimi: 79.544 m³
- Su, Enerji Yönetimi, Çevre Politikaları
- Emisyon azaltım girişimleri içeren İklim Stratejisi
- Biyoçeşitlilik ve Döngüsel Ekonomi hedef beyanları

- %100 yenilenebilir elektrik tüketimi
- Kapsam 1+2 emisyonlarında %26,5 ve Kapsam 3 (satılan elektrige ilişkin) emisyonlarında %27,6 azalma (baz yıl 2021)
- Enerji portföyünde yenilenebilir enerji payı: %21,4
- Satılan elektrik için MWh başına emisyon değeri (Türkiye ortalamasının %21,5 altında)
- m² başına su çekiminde %1,72 azalma
- %99,96 atık geri dönüşüm oranı (16.673 ton geri dönüştürülen atık)
- 245.392 ton CO₂e** önlenen emisyon
- Müşteriler için kurulan toplam 146,4 MWp yenilenebilir enerji kapasitesi

- Türkiye'nin Enerji Dönüşümüne Katkı
- Enerji Verimliliği (Türkiye'nin Enerji Dönüşüm Planı ile uyumlu olarak sağlanan katkı ve paralel iş çıktıları)
- İklim ve Sürdürülebilirlik Risklerine Karşı Artan Dayanıklılık
- Elektrikli Araç ve Şarj Altyapısına Geçiş (Türkiye'nin elektrikli araç şarj istasyonu hedeflerine sağlanan katkı)

Toplum, Müşteriler, Tedarikçiler, Çalışanlar



ENTELEKTÜEL



- Çalışanlardan yıllık toplanan fikir sayısı: 1.713
- Yatırım yapılan girişim sayısı: 60
- Yıllık Ar-Ge bütçesi: 170,8 milyon TL
- Dijital bağlantılı şebeke sensörü: 1,6 milyon adet
- Dijital satış platformları üzerinden hizmet verilen müşteri oranı: %36

- Tescilli patent sayısı: 1.020
- Akıllı şebekenin dönüşümü: 246.013'e ulaşan Otomatik Sayaç Okuma Sistemi (OSOS) cihaz sayısı
- Akıllı sayaç kurulumları ile izlenen tüketim hacmi: Enerjisa sayaçlarının %50'sinden fazlası
- Etki Odaklı İş Modeli kapsamında 371 proje

- Operasyonel mükemmellik ve süreç optimizasyonu: artan dijital benimseme sayesinde Müşteri Merkezlerinde fiziksel kanal payında 3 yüzde puanlık azalma

Müşteriler, Çalışanlar



SOSYAL



- 20 sosyal yatırım projesi
- 2025'te ulaşılan çocuk sayısı: 10.000
- 2.140 gönüllü çalışma saati
- 35 ortaklık ve iş birliği
- Bağış tutarı: 86,8 milyon TL
- 22,3 milyon vatandaşa hizmet
- Fiziksel, dijital ve uzaktan hizmet kanalları
- ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi

- Ulaşılan 88 üniversitenin öğrencileri
- Etkileşim kurulan 1.177 genç
- Net Tavsiye Skoru (NPS): 40 (Perakende)
- Müşteri Memnuniyeti Anketi (CSAT): 4,39 (Perakende)

- Kurumsal itibar ve paydaş güveninde artış
- Uzun vadeli, güvene dayalı topluluk ilişkileri
- Toplum için kesintisiz ve erişilebilir enerjinin sağlanması ve yenilikçi, sürdürülebilir çözümlerle enerji sektörünün dönüşümünün hızlandırılması

Toplum, Müşteriler, Tedarikçiler



İNSAN



- 10.671 çalışan (3.992 beyaz yaka; 6.679 mavi yaka)
- Çalışan bağlılığı skoru: 70+
- Kişi başına eğitim süresi: 33,3 saat
- Kişi başına İş Sağlığı, Güvenliği (İSG) ve Çevre eğitim süresi: 17,65 saat

- Yönetici ve üzeri pozisyonlarda kadın oranı: %28,5
- Çalışan elde tutma oranı: %93,3
- Ortalama çalışma süresi: 7,5 yıl
- Toplam Kaydedilebilir Kaza Sıklık Oranı (TRIF): 11,85
- İş Günü Kayıplı Kaza Ağırlık Oranı (LTISR): 123,39

- Daha yüksek çalışan bağlılığı ve yetenekleri elde tutma
- Kapsayıcı ve güvenli çalışma ortamı (tüm tesislerde ISO 45001 kapsamı %100)
- Sosyal sürdürülebilirlik, çalışan güveni ve işveren marka gücü

Çalışanlar



*Ortalama Kesinti Süresi Endeksi

**EMÇ projelerinde azaltım hesaplamaları, ilgili proje kapsamında kullanılan ekipman/makinenin azami üretim performansı esas alınarak yapılır. Eşarj faaliyet verileri yıllık olarak toplanan birincil verilerden oluşur. Bu nedenle, ilgili kazanımların toplamı terminolojide "potansiyel kazanım" olarak değerlendirilir. Tüm veriler 2025 mali yılına aittir (31.12.2025 itibarıyla).

Enerjisa Enerji, önde gelen hissedarları E.ON ve Sabancı Holding'in desteğiyle güçlenmektedir.



E.ON, enerji dağıtım şebekesi, enerji altyapı çözümleri ve enerji satışı alanlarında faaliyet gösteren Avrupa'nın en büyük enerji şirketlerinden biridir. 1,6 milyon kilometre uzunluğundaki enerji dağıtım şebekesi ve yaklaşık 47 milyon müşterisiyle E.ON, yeşil, dijital ve merkeziyetsiz bir enerji dünyasının şekillenmesinde öncü bir rol oynamaktadır.



Sabancı Holding, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri aracılığıyla çok çeşitli iş kollarında faaliyet gösteren lider bir yatırım holdingidir. Uzun vadeli bir hissedar olarak Sabancı, şirketin büyümesine derin yerel pazar uzmanlığı, kurumsal yönetim ve stratejik destek sağlamaktadır.

Şirketin, raporlama döneminde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır (elden çıkarmamış veya elinde bulundurmamıştır). Bu nedenle, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla özkaynaklar altında herhangi bir geri alınmış pay (hazine hissesi) muhasebeleştirilmemiştir.

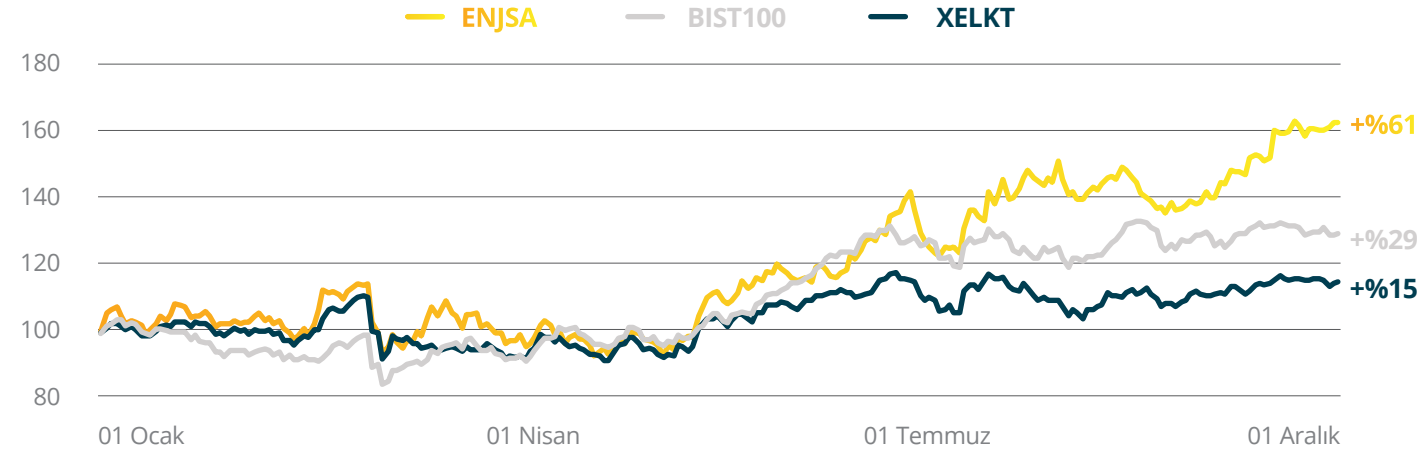
Sermaye ve Hissedar Yapısı

Hissedar Adı	Sermaye Payı/Oy Hakkı 31 Aralık 2025	
	(TL)	(%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	472.427.587,56	40
E.ON International Participations N.V.	472.427.587,56	40
Halka Açık	236.213.792,00	20
TOPLAM	1.181.068.967,12	100

Raporlama dönemi boyunca Şirketin sermayesi ve hissedar yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Sermaye Piyasalarında Enerjisa Enerji

Relatif Hisse Senedi Performansı (%)



Hissedar Yapısı



%40
E.ON



%40
Sabancı Holding



%10
Perakende



%10
Kurumsal

Ülke/Bölge Bazında Kurumsal Yatırımcılar



%3,3
ABD



%3,1
Türkiye



%0,9
Birleşik Krallık



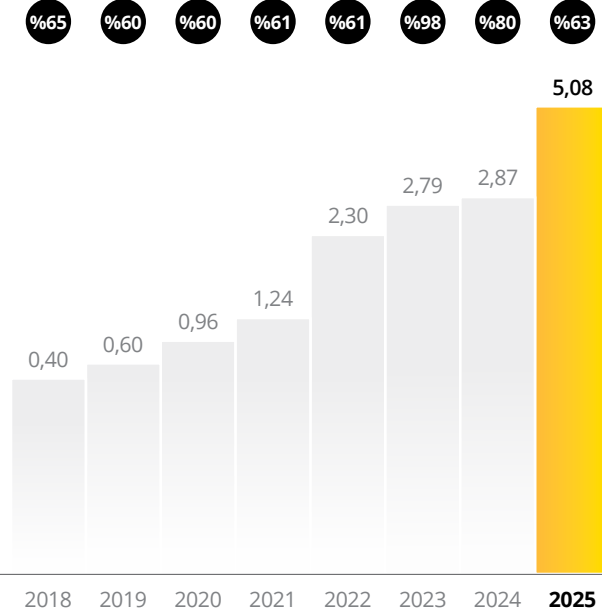
%0,6
Avrupa



%0,2
Asya

Hisse Başına Temettü (TL)

Baz Alınan Net Kârın Dağıtım Oranı



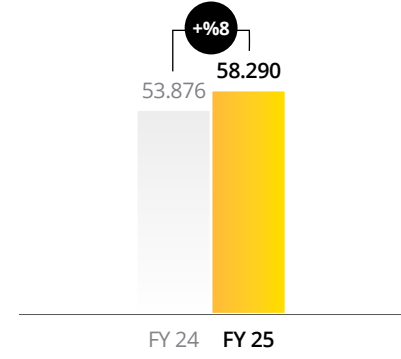
Hisse Senedi Bilgisi

Borsa	Borsa İstanbul
BIST Kodu	ENJSA
Bloomberg Kodu	ENJSA TI
Halka Arz Tarihi	08.02.2018
Toplam Hisselerin Nominal Değeri	1.181.068.967,12 TL
Halka Açıklık Oranı	%20
Piyasa Değeri (31.12.2025)	106.710 milyar TL
Yıl Sonu Kapanış Fiyatı (31.12.2025)	90,35 TL

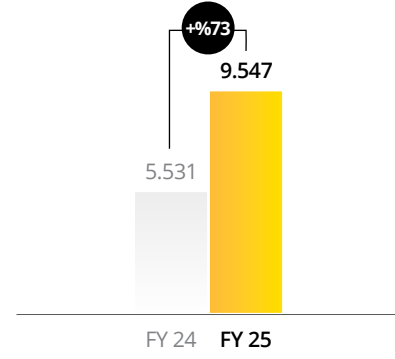
Enerjisa Enerji hisseleri, 8 Şubat 2018'den beri Borsa İstanbul (BIST) Borsa'da "ENJSA" kodu altında işlem görmektedir.

FİNANSAL PERFORMANSTA ÖNE ÇIKANLAR

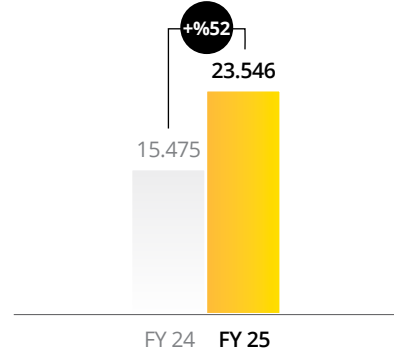
Faaliyet Gelirleri (milyon TL)



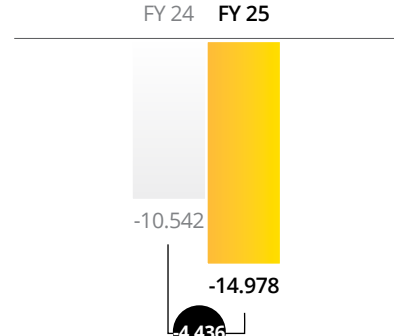
Baz Alınan Net Kâr (milyon TL)



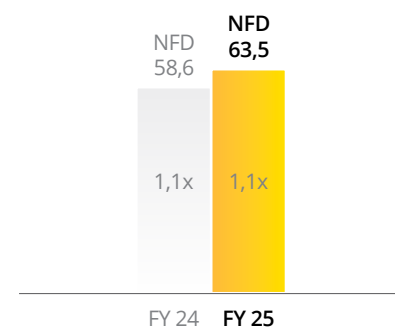
Yatırımlar (TMS29 etkileri hariç) (milyon TL)



Faiz ve Vergi sonrası Serbest Nakit Akışı (TMS29 etkileri hariç) (milyon TL)



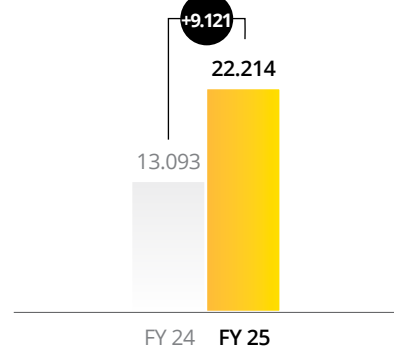
Net Finansal Borç (NFB)/Faaliyet Gelirleri (milyar TL)



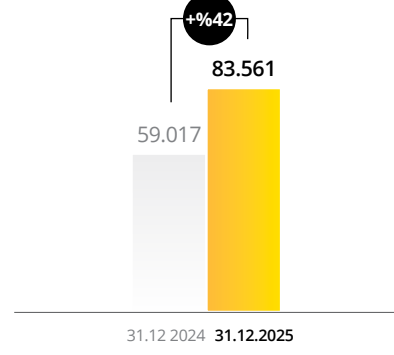
OPERASYONEL PERFORMANSTA ÖNE ÇIKANLAR

Dağıtım

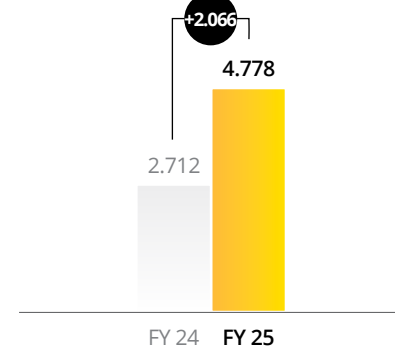
Yatırım Harcamaları (milyon TL)



Düzenlemeye Tabi Varlık Tabanı (milyon TL)

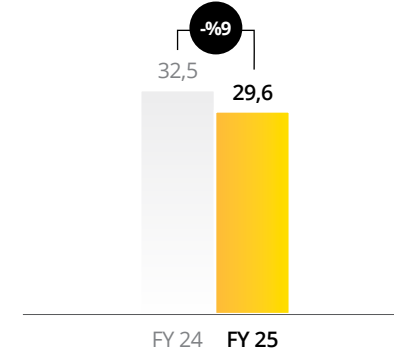


Verimlilik ve Kalite (milyon TL)



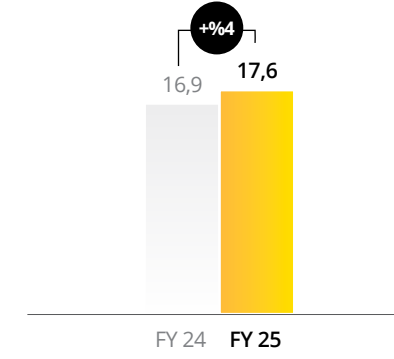
Perakende ve Müşteri Çözümleri

Düzenlemeye Tabi Segment



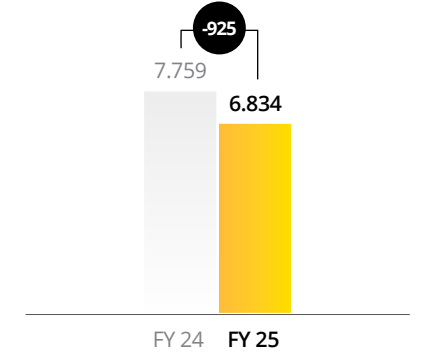
Hacim (TWh)

Serbest Segment

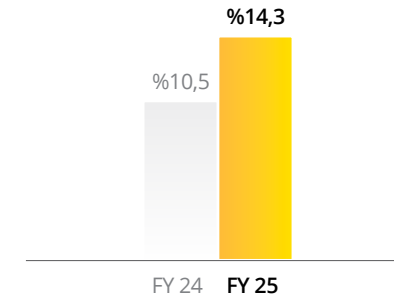


Hacim (TWh)

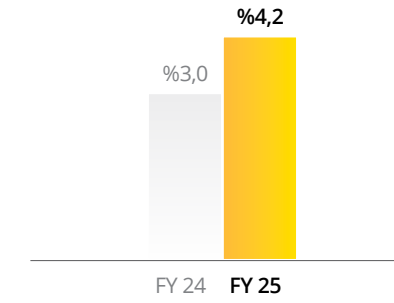
Müşteri Çözümleri



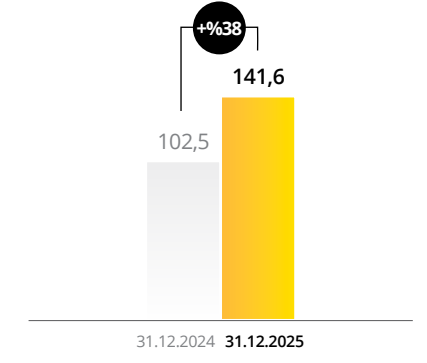
Brüt Kâr (milyon TL)



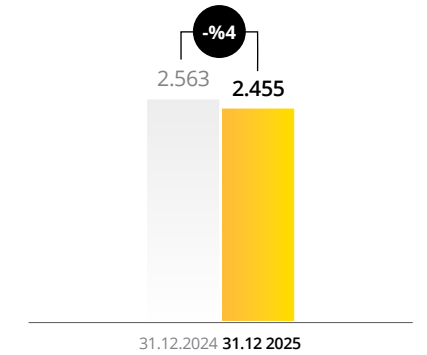
Brüt Marj (%)



Brüt Marj (%)

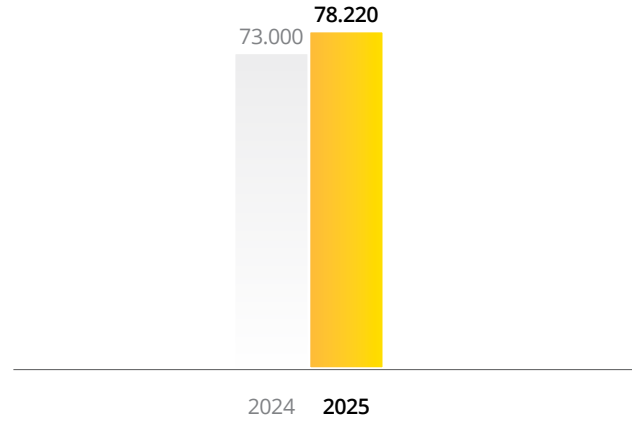


Güneş Enerjisi Toplam Kurulu Güç (MWp)



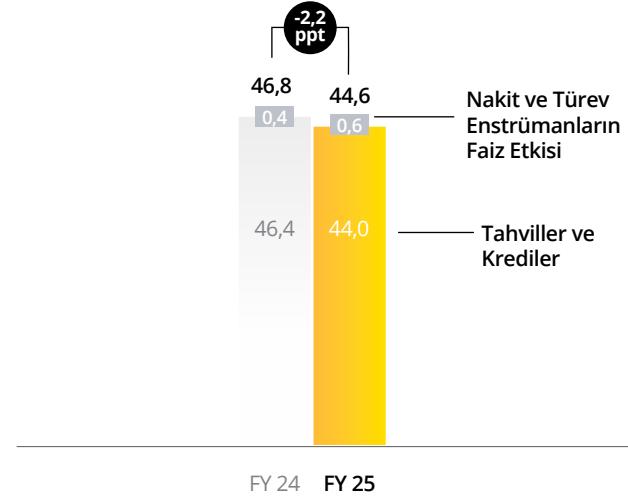
Toplam Şarj Soketi Sayısı

EKONOMİK NET BORÇ (TL)



ENERJİSA FİNANSMAN ORANLARI

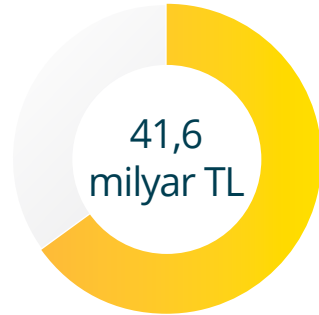
(Nakit ve Türev Enstrümanlar Dahil Ortalama Faiz Oranları (%))



BORÇ DAĞILIMI (TL)

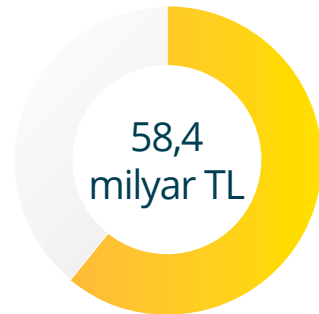
FY 24

- Tahviller
%65
27,4 milyar TL
- Krediler
%35
14,5 milyar TL



FY 25

- Tahviller
%61
35,9 milyar TL
- Krediler
%39
22,5 milyar TL



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSINDA ÖNE ÇIKANLAR

ÇSY Derecelendirme Puanları

	ÇSY Derecelendirme	ÇSY Derecelendirme Performansı	ÇSY Derecelendirme Performansı Trendi
	CDP (İklim Değişikliği)	En güncel raporlama periyoduna ait puanın tarihi: 2025 Derecelendirme Puan Aralığı: D-, D, C-, C, B-, B, A-, A	CDP İklim Değişikliği ve Su Güvenliği modüllerinin her ikisinde de CDP Küresel A Listesi'nde yer almaktayız.
	CDP (Su Güvenliği)	En güncel raporlama periyoduna ait puanın tarihi: 2025 Derecelendirme Puan Aralığı: D-, D, C-, C, B-, B, A-, A	
	Refinitiv (LSEG)	En güncel raporlama periyoduna ait puanın tarihi: Aralık, 2025 Derecelendirme Puan Aralığı:0-100	Küresel elektrik hizmetleri ve bağımsız elektrik üreticileri sektöründe yer alan 164 şirket arasından 2. sırada yer almaktayız.
	Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi (GEI)	En güncel raporlama periyoduna ait puanın tarihi: 2023 Derecelendirme Puan Aralığı:0-10	Endekste yer alan Türkiye'den 29 şirket arasında, kamu hizmetleri sektörünü temsil eden tek şirket konumundayız.
		2023 yılına ait verilere dair puan 2025 yılında açıklanmıştır.	
	FTSE Russell	En güncel raporlama periyoduna ait puanın tarihi: Haziran, 2025 Derecelendirme Puan Aralığı: 0-5	Küresel kamu hizmetleri sektöründe ilk %10'luk dilimde yer almaktayız.
	Kurumsal Yönetim Derecelendirme	En güncel raporlama periyoduna ait puanın tarihi: 2025 Derecelendirme Puan Aralığı:0-10	SAHA'nın Dünya Kurumsal Yönetim Endeksi (WCGI)'ne göre 1. grupta yer almaktayız.

2025'te Önemli Sürdürülebilirlik Başarıları

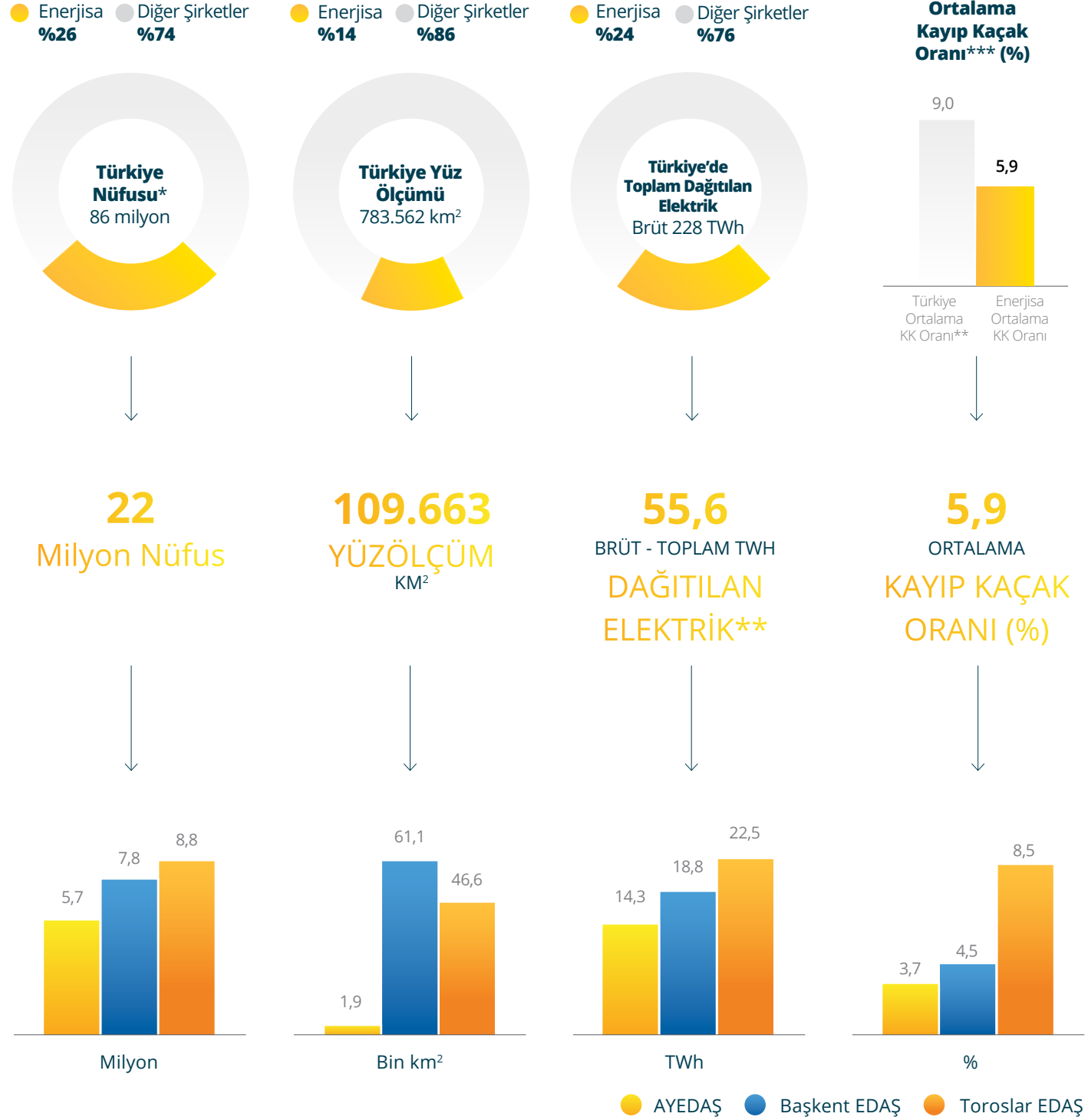
ÇSY Hedeflerine Ulaşma	2025 yılında, toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında mutlak bazda %10 azaltım, Kapsam 3 kapsamında satılan elektrikle ilişkili emisyon yoğunluğunda %25 azaltım hedefini içeren orta vadeli emisyon azaltım hedeflerimizi başarıyla gerçekleştirdik. Orta vadeli Sıfır Atık Sertifikasyonu hedefimize ulaştık. 2025 için su çekimi azaltım hedefimizi aştık. Yönetim ve STEM rollerinde kadın çalışanların artırılmasına yönelik orta vadeli kadın güçlendirme hedefimize ulaştık.
Sosyal Sürdürülebilirlik Stratejisi	Sosyal önceliklerimizi yapılandırılmış ve entegre bir çerçevede bir araya getirerek Sosyal Sürdürülebilirlik Stratejimizi hayata geçirdik.
İlk Entegre Faaliyet Raporu	2025 raporlama yılına ilişkin açıklamalarımızı paydaşlarımıza sunan ilk Entegre Faaliyet Raporumuzu yayımladık.
İlk TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu	2025 mali yılına ilişkin açıklamalarımızı paydaşlarımıza sunan, TSRS 1 ve 2 ile uyumlu ilk Sürdürülebilirlik Raporumuzu yayımladık.
Sürdürülebilirlik Bağlantılı Kredi	İlk Sürdürülebilirlik Bağlantılı Kredi anlaşmamızı güvence altına aldık. Uluslararası Finans Kurumu (IFC), Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB), FMO – Hollanda girişimcilik kalkınma bankası ve Green for Growth Fund (GGF) ile Türk lirası cinsinden toplam 340 milyon ABD Doları tutarına eşdeğer altı yıllık sürdürülebilirlik bağlantılı finansman anlaşmasını imzaladık.
ÇSY Veri Yönetimi	Enerjisa Enerji ÇSY Veri ve Denetim Yazılımı'nın etkin kullanımı sayesinde ÇSY veri arşivleme ve doğrulama süreçlerini tamamen dijitalleştirdik; böylece ÇSY veri yönetimi, denetlenebilirlik ve raporlama güvenilirliği için sağlam bir temel oluşturduk.
UNDP-ICPSD ve EBRD İş Birliği	"Türkiye Enerji Sektöründe Yeşil ve Dijital Becerilerin Geliştirilmesi" ortak girişimimizin ilk çıktısı olarak, ICPSD ve EBRD tarafından kurulan S4IF Ağı ile yürütülen iş birliği kapsamında hazırlanan "Türkiye Enerji İşgücünde Yeşil ve Dijital Beceriler: İkiz Dönüşüm için Rehber İlkeler" başlıklı araştırma raporunu kamuoyuna sunduk.
İlk Enerjisa Tedarikçi Zirvesi	Perakende ve Müşteri Çözümleri iş birimlerimizin tedarik zincirlerinden tedarikçileri bir araya getiren ilk Enerjisa Tedarikçi Zirvesi'ni gerçekleştirdik.

Hedef Performans Göstergeleri Paneli: Gezegen • Toplum • Yönetişim • İş Etkisi

ÇSY Hedefleri		2024 Hedef	2024 Gerçekleşen	2025 Hedef	2025 Gerçekleşen	2026 Hedef	2030 Hedef	İlgili SKA'lar
Gezegen İçin Etki	Mutlak Kapsam 1+2 Emisyon Azaltma Yüzdesi	-	-%19,9	-%10,0	-%26,5	-	-%30,0	
	Kapsam 3 ile ilgili satılan elektrik emisyon yoğunluğu hedefi	-	-%19,7	-%25,0	-%27,6	-	-%40,0	
	Sıfır Atık - Tüm lokasyonların sertifikalandırılması (kümülatif)	%44.4	%52,0	%57,9	%67,2	%82,4	%100,0	
	Su çekiminin azaltımı (m2 başında)	%3,5	8,5%	%1,5	%1,7	Devamlılık*	-	
	ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası	Devamlılık	Devam edildi	Devamlılık	Devam edildi	Devamlılık	Devamlılık	
	Doğrudan kullanılan elektrikte yenilenebilir elektriğin payı	%100	%100	%100	%100	%100	%100	
	ISO 50001 Enerji Yönetimi Sertifikası - Dağıtım İş Birimi ve Müşteri Çözümleri İş Birimi**	Devamlılık	Devam edildi	Devamlılık	Devam edildi	Devamlılık	Devamlılık	
	Şiddetli çevresel kazalar	0	0	0	0	0	0	
Toplum İçin Etki	Beyaz Yakalı Kadın Oranı	%32,8	%32,2	%33,5	%33,0	%34,0	%36,5	
	Yönetimdeki kadın çalışan oranı (yönetici ve üzeri)	%26,9	%27,3	%27,9	%28,5	%28,8	%32,3	
	STEM'de kadın çalışanların oranı	%27,5	%25,7	%28,5	%28,5	%29,5	%33,5	
	KSS ve Topluluk Yatırım Projeleri için SROI	> 1,0	> 1,0	> 1,0	> 1,0	> 1,0	> 1,0	
	Sıfır Kaza Yolculuğu: Kritik Kazalar	40	23	39	27	KKS (Kritik Kaza Sıklığı) = 0,7***	-	
	ISO 45001 Sağlık ve Güvenlik Yönetimi Sertifikası - Tüm İş Birimleri	%75	75%	100%	Devam edildi	Devamlılık	Devamlılık	
	ISO 39001 Yol ve Trafik Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası - Dağıtım BU	Sertifikalandırma	Sertifikalandırma	Devamlılık	Devam edildi	Devamlılık	Devamlılık	
	KS, Topluluk Yatırım projeleri ve kapsayıcılık programları aracılığıyla ulaşılan kişi sayısı	37.500	44.716	45.000	30.805	32.411	-	
Yönetişim ve Uyum	Kurumsal Yönetişim Derecelendirmesi	> 9/10	9,68/10	>9/10	9,68/10	>9/10	-	
	ISO 37301 Uyum Yönetim Sistemi Sertifikası	Devamlılık	Devam edildi	Devamlılık	Devam edildi	Devamlılık	Devamlılık	
	ÇSY performansı, yöneticilerin/ yönetimlerin ücretlerine dahil edilmesi	Devamlılık	Devam edildi	Devamlılık	Devam edildi	Devamlılık	Devamlılık	
Etki odaklı iş modeli	Eşarj Yenilenebilir Enerji Satışları (GWh)	20,0	23,8	>35,0	43,7	-	-	
	Şarj soketi sayısı (toplam)	>1.300 şarj istasyonu	1.508 şarj istasyonu 2.563 şarj soketi	>2.800	2.455	-	-	
	Enerji Verimliliği Ürün ve Hizmetlerinin Daha Fazla Çeşitlendirilmesi	3	3	4	4	-	-	
	Müşteriler için kümülatif sözleşmeli güneş santrali kapasitesi	175,0 MWp	152,0 MWp	>175,0 MWp	146,4 MWp	-	-	
	Sürdürülebilir Ürün ve Hizmetler Gelirlerinden Toplam Gelire Oranı (%)	%11,8	%10,6	%9,8	%10,5	-	%12,1	
	Dağıtım Faaliyetlerinde Otomatik Sayaç Okuma (OSOS) Sayısı	164.360	157.505	225.330	246.013	649.872	1.236.579	
	Elektrik Dağıtım Yeraltı Kablosunun Uzunluğu (km)	89.834	91.190	91.334	93.429	97.588	98.834	

* m² başına su çekiminin bir önceki yıl ile aynı seviyede tutulması.
** Müşteri Çözümleri İş Birimi, hedef ismine dahil edilmiştir.
*** 2026 itibarıyla hedef, mutlak kritik kaza sayısı yerine KYS (Kritik Yaralanma Sıklığı) olarak revize edilecek ve Dağıtım iş birimini kapsayacaktır. KYS, kritik kazaları toplam çalışma saatlerine göre normalize ederek iş güvenliği düzeyinin, kritik kaza sayısına kıyasla daha doğru ölçülmesini sağlar.

Sayılarla Dağıtım Şirketleri



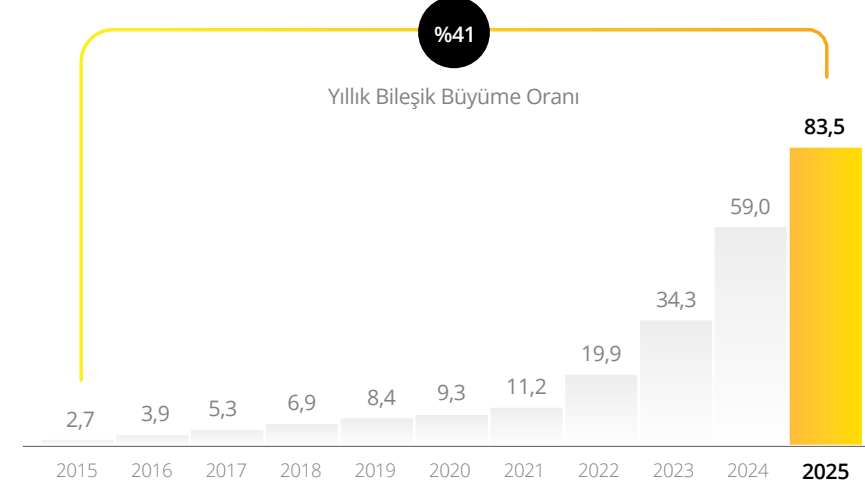
*TÜİK, 2025

**Türkiye'nin toplam dağıtık elektrik rakamı EPDK 2024 Sektör Raporuna dayanmaktadır. Enerjisa Enerji'nin 2024 toplam elektrik dağıtım oranı 53,95 TWh idi. Şirketin 2025 rakamı yasal raporlama verilerine dayanarak hesaplanmıştır.

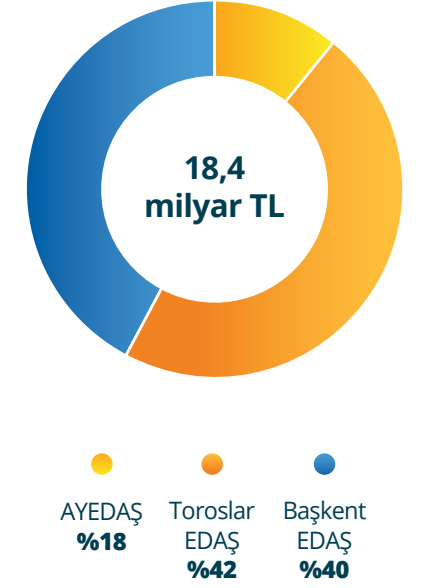
***Türkiye kayıp-kaçak rakamları EPDK 2024 Sektör Raporuna dayanmaktadır. Enerjisa Enerji'nin 2024 kayıp-kaçak oranı %6,5 idi. Şirketin 2025 rakamı yasal raporlama verilerine dayanarak hesaplanmıştır.

Şebeke Gelişimi

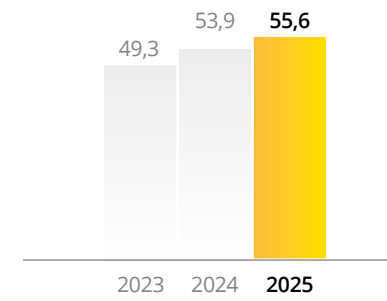
Düzenlemeye Tabi Varlık Tabanı



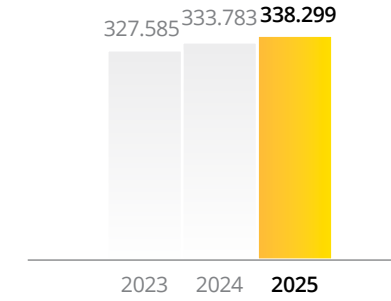
2025 Yatırımlarının Bölgesel Dağılımı



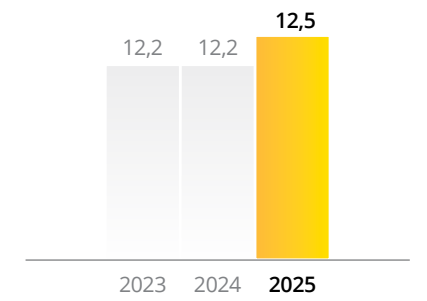
Dağıtılan Brüt Elektrik Miktarı (TWh)



Dağıtım Ağı Uzunluğu (km)



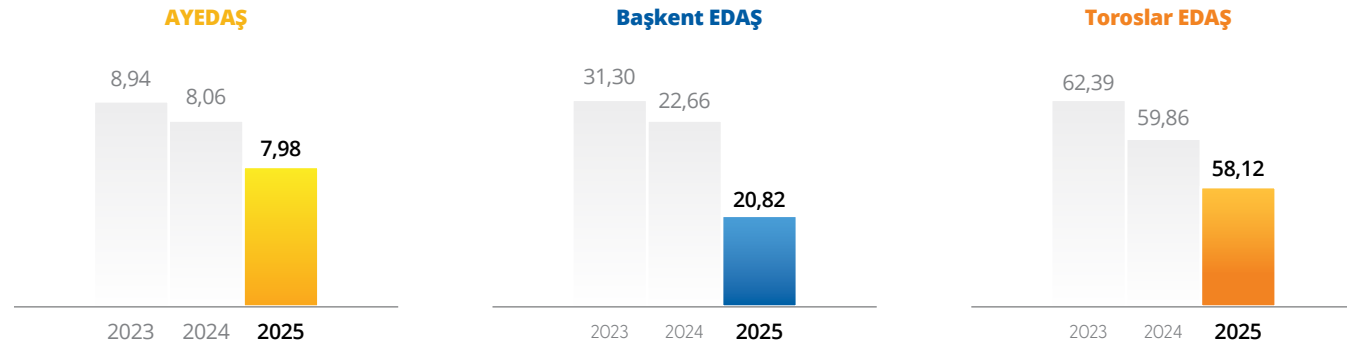
Dağıtım Bağlantı Noktası Sayısı (milyon)



Enerjisa Enerji, Türkiye'nin başkentini, önemli sanayi merkezlerini ve yüksek nüfus yoğunluğuna sahip kentsel bölgeleri kapsayan üç bölgede dağıtım ve perakende operasyonlarını yönetmekte ve denetlemektedir.

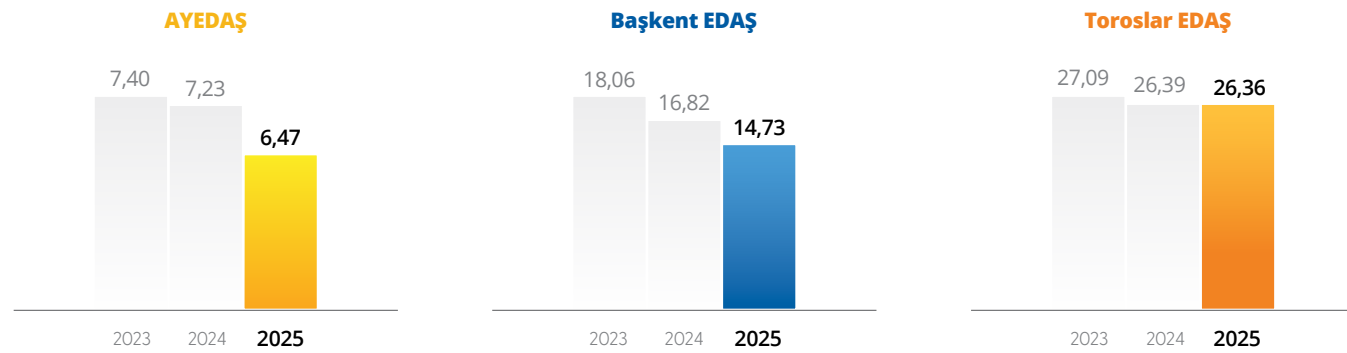
ŞEBEKE KALİTE METRİKLERİ

Ortalama Kesinti Süresi Endeksi (OKSÜRE) (Saat)

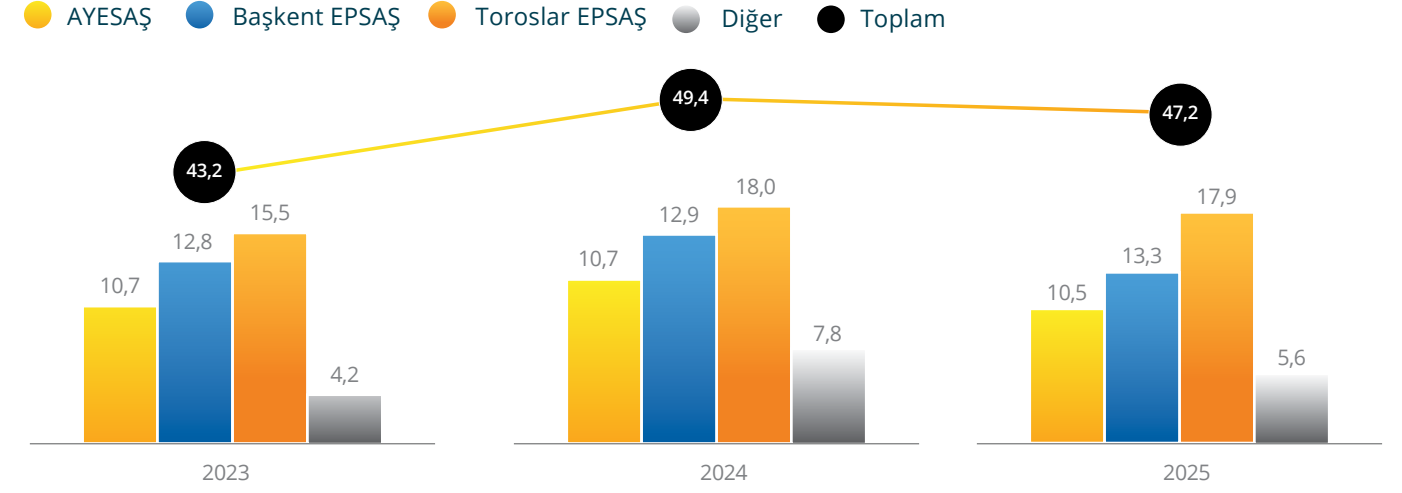


(EPDK'ya raporlanan ilk 10 aylık veriler esas alınarak hesaplanmıştır.)

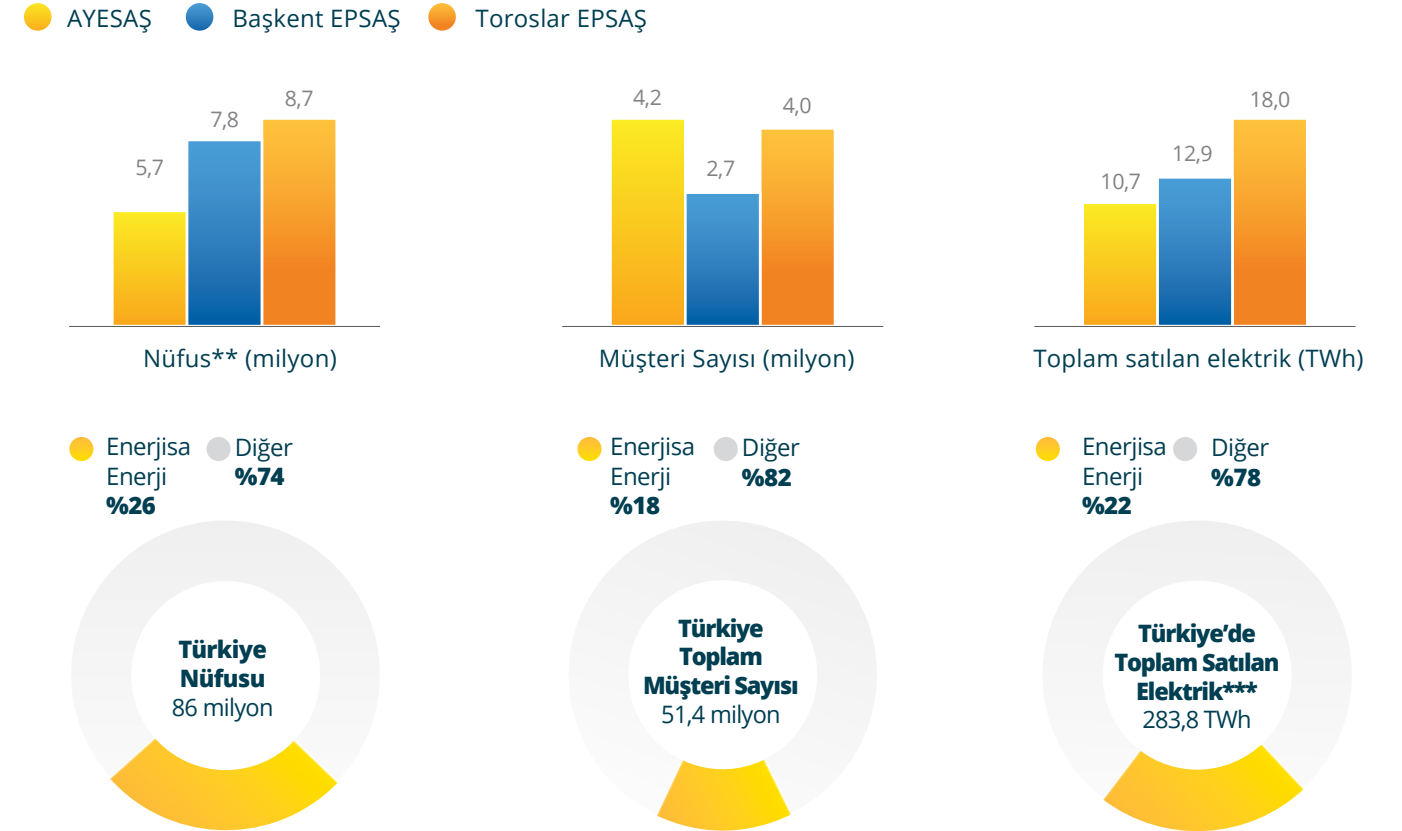
Ortalama Kesinti Sıklığı Endeksi (OKSIK) (Elektrik Kesinti Sayısı)



Sayılarla Perakende Şirketleri -Bölgelere Göre Satış Hacmi* (Twh)



Sayılarla Perakende Şirketleri



*Satış hacmi, satış şirketinin görevli tedarik şirketi statüsünde olduğu üç bölgede gerçekleştirilen serbest ve serbest olmayan satışları ile diğer bölgelerdeki serbest piyasa satışlarını içermektedir.

** TÜİK

*** EPIAŞ Şeffaflık Platformu

FİNANSAL GELİŞMELER

KONSOLİDE FİNANSAL GELİŞMELER

Konsolide Faaliyet Gelirleri

Konsolide Faaliyet Gelirleri (milyon TL)	2024	2025
Finansman Gelirleri	36.126	37.847
Amortisman giderlerine ilişkin düzeltmeler	6.213	6.365
Operasyonel kur farkından kaynaklanan giderlere ilişkin düzeltmeler	342	373
Tarife alacaklarına ilişkin faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	-5.893	-4.134
FAVÖK	36.788	40.451
Yatırım harcamaları geri ödemeleri	17.011	17.718
FAVÖK + Yatırım Harcamaları Geri Ödemeleri	53.799	58.169
Tek seferlik (gelir) / gider	77	121
Faaliyet Gelirleri	53.876	58.290

Konsolide Baz Alınan Net Kâr

Konsolide Baz Alınan Net Kâr (milyon TL)	2024	2025
Finansman Gelirleri/(Giderleri) Öncesi Faaliyet Kârı	36.126	37.847
Finansman Gelirleri / (Giderleri)	-26.521	-27.118
Parasal Kazanç / (Kayıp)	-6.014	-4.881
Vergi Öncesi Kâr	3.590	5.848
Vergi	-9.942	-2.677
Net Kâr	-6.352	3.171
Tek seferlik (gelir) / gider	49	82
Duran varlık yeniden değerlendirme etkisi	11.834	6.294
Baz Alınan Net Kâr	5.531	9.547

BAZ ALINAN NET KÂR

Enerjisa Enerji A.Ş.'nin Baz Alınan Net Kârı, bir önceki yıla kıyasla reel bazda %73 oranında önemli bir artış göstererek 2024 yılında 5.531 milyon TL seviyesinden 2025 yılında 9.547 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Bu güçlü performansın temel itici gücü, Şirket'in güçlü ana faaliyet performansını ve disiplinli finansal yönetimini yansıtan 3.707 milyon TL daha yüksek faaliyet geliri olmuştur. Buna ek olarak, parasal kazançlar 1.132 milyon TL katkı sağlamış, vergi kalemi ise ağırlıklı olarak artan ertelenmiş vergi faydaları sayesinde 1.715 milyon TL daha yüksek vergi geliri ile net kâr artışını desteklemiştir. Ayrıca, Türk politika yapıcılar tarafından Aralık 2025 sonunda alınan enflasyon muhasebesinin askıya alınması kararı, özellikle vergi kalemi üzerinde olmak üzere, önceki yıla kıyasla olumlu bir etki yaratmıştır. Sonuç olarak hem güçlü operasyonel performans hem de destekleyici muhasebe ve finansal etkiler kazançlara olumlu katkı sağlamış ve net kârda güçlü bir performans ortaya çıkmıştır.

Konsolide Faiz ve Vergi Sonrası Serbest Nakit Akışı

Konsolide Faiz ve Vergi Sonrası Serbest Nakit Akışı (milyon TL)	2024	2025
Operasyonel nakit akışı (faiz ve vergi öncesi)	32.830	43.245
Yatırım harcamaları	-24.474	-27.161
Faiz ve Vergi Öncesi Serbest Nakit Akışı	8.356	16.084
Vergi ödemeleri	-1.461	-2.938
Faiz Gelirleri	4.329	2.615
Faiz Ödemeleri	-27.732	-31.529
Faiz ve Vergi Sonrası Serbest Nakit Akışı	-16.508	-15.768

Konsolide Faiz ve Vergi Sonrası Serbest Nakit Akışı

2025 yılında Enerjisa Enerji, faiz ve vergi sonrası Serbest Nakit Akışı'nda yaklaşık 15 milyar TL negatif bir sonuç kaydetmiş olup, bu durum bir önceki yıla göre 4,4 milyar TL'den fazla bir gerilemeye işaret etmektedir. Bu gelişme ağırlıklı olarak, Şirket'in devam eden yatırım programına bağlı olarak artan faiz ödemelerinden kaynaklanmıştır. Yıl boyunca nakit etkili yatırımlar 24,7 milyar TL

seviyesinde gerçekleşmiş olup, bunun büyük bölümü Dağıtım iş birimindeki artan yatırımlardan kaynaklanmış ve buna bağlı olarak yatırım kaynaklı nakit çıkışlarının artmasına neden olmuştur.

Perakende segmentinde ise yıl sonunda kümülatif tarife fazlası yaklaşık 985 milyon TL seviyesine ulaşmış olup, bu artış büyük ölçüde önemli EÜAŞ sübvansiyon mekanizmasının olumlu ve devam eden etkisi ile desteklenmiştir.

Enerjisa Enerji'nin 2025 yılı faaliyet gelirleri **58.290 milyon TL** olarak kaydedilmiştir.

Barbaros Mahallesi, Begonya Sokak,
Nida Kule Ataşehir Batı Sit. No: 1/1,
Ataşehir / İstanbul, Türkiye

investorrelations@enerjisa.com
surdurulebilirlik@enerjisa.com

Design:
Studio Pathway

ENERJİSA
Türkiye'nin Enerjisi